



Universidad de Concepción

Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2025

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos
UF - Unidades de Fomento
US\$ - Dólares Estadounidenses
UTM - Unidades Tributarias Mensuales
€ - Euros

CONTENIDO

Estados consolidados de situación financiera
Estados consolidados de resultados por función
Estados consolidados de resultados integrales
Estados consolidados de cambios en el patrimonio
Estados consolidados de flujos de efectivo - Método directo
Notas a los estados financieros consolidados



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Concepción, 26 de marzo de 2026

Al Honorable Directorio de la
Corporación Universidad de Concepción

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados por función, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo método directo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Oficinas

Santiago: Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur

Viña del Mar: Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros
Puerto Montt: Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

Oficina de parte: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera,
Las Condes, Santiago
Teléfono Central: (56) 9 3861 7940
www.pwc.cl



Concepción, 26 de marzo de 2026
Corporación Universidad de Concepción

2

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.



Concepción, 26 de marzo de 2026
Corporación Universidad de Concepción

3

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.



Concepción, 26 de marzo de 2026
Corporación Universidad de Concepción

4

- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros consolidados emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 27 de marzo de 2025.

DocuSigned by:

8BF1269D4E39419...
Álvaro Nieto Tassara
RUT: 10.897.795-7



INDICE

<u>Nota</u>	<u>Página</u>
Estados consolidados de situación financiera (activos)	1
Estados consolidados de situación financiera (pasivos y patrimonio)	2
Estados consolidados de resultados por función	3
Estados consolidados de resultados integrales	4
Estados consolidados de cambios en el patrimonio	5
Estados consolidados de flujos de efectivo – Método directo	7
Notas a los estados financieros consolidados	8
1 Presentación de estados financieros consolidados	8
2 Bases de preparación de los estados financieros consolidados	13
3 Cambios en estimaciones y políticas contables	34
4 Efectivo y equivalentes al efectivo	35
5 Otros activos financieros corrientes	37
6 Otros activos no financieros	37
7 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	38
8 Partes relacionadas	40
9 Inventarios corrientes	42
10 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	43
11 Inversiones en asociadas	45
12 Activos intangibles distintos de la plusvalía	46
13 Propiedades, planta y equipo	48
14 Propiedad de inversión	51
15 Arrendamientos	53
16 Otros pasivos financieros	55
17 Otras provisiones	64
18 Provisiones por beneficios a los empleados	66
19 Otros pasivos no financieros	70
20 Activos y pasivos financieros	71
21 Patrimonio	74
22 Ingresos ordinarios	75
23 Apertura de resultados integrales	79
24 Ingresos y costos financieros	81
25 Moneda extranjera y efecto de las variaciones de las tasas de cambio	82
26 Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros	83
27 Estados financieros consolidados de subsidiarias	104
28 Segmentos de operación	106
29 Activos y pasivos contingentes	110
30 Medio ambiente	114
31 Ganancia por acción	116
32 Hechos posteriores	116



CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	88.235.318	86.691.424
Otros activos financieros, corrientes	5	27.971.291	29.284.250
Otros activos no financieros, corrientes	6	1.325.590	1.656.348
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	51.547.526	52.042.757
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8	284.173	286.533
Inventarios corrientes	9	580.310	522.840
Activos por impuestos, corrientes		369.165	332.117
Total de activos corrientes		170.313.373	170.816.269
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes		349.074	228.934
Otros activos no financieros, no corrientes	6	103.109	70.718
Cuentas por cobrar no corrientes	7	84.885.032	96.034.833
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	8	3.506	3.506
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	5.859	5.859
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	1.862.319	1.932.816
Propiedades, planta y equipo	13	365.859.729	346.730.494
Propiedad de inversión	14	139.548.225	134.991.821
Activos por derecho de uso	15	4.007.749	3.845.158
Activos por impuestos diferidos	10	5.944	19.671
Total de activos no corrientes		596.630.546	583.863.810
Total de activos		766.943.919	754.680.079

Las Notas adjuntas N°s 1 a 32 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	16	12.851.983	35.509.261
Pasivos por arrendamientos corrientes	15	948.519	685.118
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	26	30.403.575	29.346.156
Otras provisiones a corto plazo	17	1.591.326	1.444.891
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	10	761.436	732.769
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	18	20.075.223	19.064.309
Otros pasivos no financieros corrientes	19	34.876.948	36.378.406
Total de pasivos corrientes		101.509.010	123.160.910
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	16	161.483.733	132.561.425
Pasivos por arrendamientos no corrientes	15	3.388.013	3.339.947
Cuentas por pagar no corrientes	26	27.395.200	27.880.963
Otras provisiones a largo plazo	17	6.491.906	7.514.109
Pasivo por impuestos diferidos	10	6.383.215	6.322.204
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	18	79.514.383	76.566.952
Otros pasivos no financieros no corrientes	19	18.104.629	19.074.939
Total de pasivos no corrientes		302.761.079	273.260.539
Total pasivos		404.270.089	396.421.449
Patrimonio			
Patrimonio		102.136.248	83.008.136
Resultados acumulados		12.679.078	19.128.112
Otras reservas	21	114.139.810	107.802.992
Patrimonio atribuible a la Corporación	21	228.955.136	209.939.240
Participaciones no controladoras	21	133.718.694	148.319.390
Patrimonio total	21	362.673.830	358.258.630
Total de patrimonio y pasivos		766.943.919	754.680.079

Las Notas adjuntas N°s 1 a 32 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

	Nota	Por el ejercicio de doce meses terminado al	
		31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	340.938.548	311.316.982
Costo de ventas	23	(209.920.843)	(197.194.269)
Ganancia bruta		131.017.705	114.122.713
Otros ingresos	23	5.105.684	6.857.919
Gasto de administración	23	(87.151.361)	(78.978.546)
Otros gastos, por función	23	(9.446.192)	(7.298.538)
Otras ganancias		9.386	202.690
Ingresos financieros	24	8.027.122	9.708.038
Costos financieros	24	(12.921.247)	(13.192.979)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	23	(24.438.158)	(25.150.184)
(Pérdidas) ganancias de cambio en moneda extranjera	25	(815.728)	611.318
Resultados por unidades de reajuste	25	(271.624)	618.900
Ganancia antes de impuestos		9.115.587	7.501.331
Beneficio por impuestos a las ganancias	10	181.310	10.088.513
Ganancia procedente de operaciones continuadas		9.296.897	17.589.844
Ganancia		9.296.897	17.589.844
Ganancia atribuible a:			
Ganancia atribuible a la Corporación		12.774.294	19.128.112
Pérdida atribuible a participaciones no controladoras	21	(3.477.397)	(1.538.268)
Ganancia		9.296.897	17.589.844

Las Notas adjuntas N°s 1 a 32 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	Nota	Por el ejercicio de doce meses terminado al	
		31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Estado del resultado integral			
Ganancia		9.296.897	17.589.844
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuesto por revaluación	13	7.306.405	12.629.229
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	18	(1.878.725)	(2.664.158)
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos		5.427.680	9.965.071
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos			
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) ganancias por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		11.687	(73.621)
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos		11.687	(73.621)
Otro resultado integral, antes de impuestos		5.439.367	9.891.450
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	10	(266.441)	(352.619)
Otro resultado integral		5.172.926	9.538.831
Resultado integral total		14.469.823	27.128.675
Resultado integral atribuible a:			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		17.834.324	28.536.239
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		(3.364.501)	(1.407.564)
Resultado integral total		14.469.823	27.128.675

Las Notas adjuntas N°s 1 a 32 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	Patrimonio M\$	Reservas por superávit de revaluación M\$	Reservas de coberturas de flujo de efectivo M\$	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos M\$	Otras reservas varias M\$	Otras reservas total M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial período actual al 01.01.2025	83.008.136	112.506.972	(1.152.053)	(3.551.927)	-	107.802.992	19.128.112	209.939.240	148.319.390	358.258.630
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral:										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	12.774.294	12.774.294	(3.477.397)	9.296.897
Otro resultado integral	-	6.927.068	11.687	(1.878.725)	-	5.060.030	-	5.060.030	112.896	5.172.926
Resultado integral total	-	6.927.068	11.687	(1.878.725)	-	5.060.030	12.774.294	17.834.324	(3.364.501)	14.469.823
Traspaso resultado ejercicio anterior	19.128.112	-	-	-	-	-	(19.128.112)	-	-	-
Aumentos (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	1.276.788	1.276.788	(95.216)	1.181.572	(11.236.195)	(10.054.623)
Total de cambios en patrimonio	19.128.112	6.927.068	11.687	(1.878.725)	1.276.788	6.336.818	(6.449.034)	19.015.896	(14.600.696)	4.415.200
Saldo final período actual al 31.12.2025	102.136.248	119.434.040	(1.140.366)	(5.430.652)	1.276.788	114.139.810	12.679.078	228.955.136	133.718.694	362.673.830

Las Notas adjuntas N°s 1 a 32 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	Patrimonio M\$	Reservas por superávit de revaluación M\$	Reservas de coberturas de flujo de efectivo M\$	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos M\$	Otras reservas total M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial período anterior al 01.01.2024	73.285.109	100.361.066	(1.078.432)	(887.769)	98.394.865	9.768.704	181.448.678	157.983.746	339.432.424
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral:									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	19.128.112	19.128.112	(1.538.268)	17.589.844
Otro resultado integral	-	12.145.906	(73.621)	(2.664.158)	9.408.127	-	9.408.127	130.704	9.538.831
Resultado integral total	-	12.145.906	(73.621)	(2.664.158)	9.408.127	19.128.112	28.536.239	(1.407.564)	27.128.675
Traspaso resultado ejercicio anterior	9.768.704	-	-	-	-	(9.768.704)	-	-	-
Disminución por transferencias y otros cambios	(45.677)	-	-	-	-	-	(45.677)	(8.256.792)	(8.302.469)
Total de cambios en patrimonio	9.723.027	12.145.906	(73.621)	(2.664.158)	9.408.127	9.359.408	28.490.562	(9.664.356)	18.826.206
Saldo final período anterior al 31.12.2024	83.008.136	112.506.972	(1.152.053)	(3.551.927)	107.802.992	19.128.112	209.939.240	148.319.390	358.258.630

Las Notas adjuntas N°s 1 a 32 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - METODO DIRECTO

		Por el ejercicio de doce meses terminado al	
		31.12.2025	31.12.2024
Nota		M\$	M\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
		311.735.258	282.011.625
		53.394	7.807
		(97.224.038)	(91.850.138)
		(159.725.623)	(148.532.850)
	4	(36.537.714)	(35.779.042)
		(888.145)	(980.592)
		782.595	876.632
	4	(14.765.445)	(12.878.263)
	4	28.193.209	28.497.713
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		31.623.491	21.372.892
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
		17.995	34.973
		(20.997.728)	(14.571.269)
		19.490	-
		(578.885)	(152.800)
		1.587.423	3.818.108
		3.775.492	5.486.673
	4	342.476	(2.353.529)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(15.833.737)	(7.737.844)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
	16	-	1.551.707
	16	138.446.202	58.293.538
	16	138.446.202	59.845.245
	16	(137.745.083)	(47.901.460)
	15	(1.057.679)	(1.088.919)
	16	(8.526.873)	(7.424.659)
	4	(4.836.398)	(3.157.454)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiación		(13.719.831)	272.753
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		2.069.923	13.907.801
	25	(526.029)	486.806
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		1.543.894	14.394.607
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		86.691.424	72.296.817
	4	88.235.318	86.691.424

Las Notas adjuntas N°s 1 a 32 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

NOTA 1 - PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Información general sobre la entidad

- Nombre de Entidad que Informa: Corporación Universidad de Concepción
- RUT de la Entidad que Informa: 81.494.400-K
- Domicilio de la Entidad que informa: Barrio Universitario s/n Edificio Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos piso 4, Concepción.
- Forma Legal de la Entidad que Informa: La Corporación Universidad de Concepción fue constituida como Corporación de Derecho Privado otorgada por Derecho Supremo N°1.038 del Ministerio de Justicia el 14 de mayo de 1920.
- País de Incorporación: Chile
- Domicilio de la Sede Social o Centro Principal del Negocio: Víctor Lamas 1290, Concepción.
- Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1113 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.
- Nombre de Entidad Controladora y la Controladora Principal: La controladora última del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien, a su vez, por ser una Corporación de derecho privado sin fines de lucro, no posee controladores.
- Número de empleados: Al 31 de diciembre de 2025, la dotación de personal asciende a 6.161 (6.153 al 31 de diciembre de 2024).
- Los presentes estados financieros consolidados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.
- Descripción de operaciones y actividades principales: El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones. Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.
- Los presentes estados financieros consolidados incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.



El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades en tres áreas, éstas son:

- a) Educación e Investigación
- b) Juegos de Lotería
- c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en las tres áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del Biobío y Ñuble, en las ciudades de Concepción, Los Ángeles, Lota y Chillán, según corresponda.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) en todas las áreas posibles de acreditar, Gestión Institucional, Pregrado, Postgrado, Investigación y Vinculación con el Medio.

En el mes de noviembre de 2023, la Universidad finalizó un nuevo proceso de acreditación, siendo nuevamente acreditada en el Nivel de Excelencia, por un periodo de 7 años, que rige desde el 22 de noviembre de 2023.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 20 facultades y 3 Escuelas que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 90 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 110 programas, 38 de Doctorados y 72 de Magíster. Finalmente, ofrece también 47 de Especialidades de la Salud.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadoras e investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante del éxito en I+D+i ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos.

Para el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación la UdeC apoya diversos proyectos de investigación y desarrollo a nivel individual y asociativo, y ha creado con aportes institucionales, regionales, nacionales y/o internacionales diversos centros científicos y tecnológicos, donde podemos distinguir ocho centros de investigación de carácter institucional: Centro EULA, Centro de Biotecnología, Centro de Investigación en Ingeniería Matemática (CI²MA), Centro de Vida Saludable (CVS), Instituto de Geología Económica Aplicada (GEA), la Unidad de Desarrollo Tecnológico (UDT), el Centro de Desarrollo Tecnológico Agroindustrial (CDTA) y el Instituto Océanos Universidad de Concepción.



En materia de divulgación científica, UdeC cuenta con el Centro Interactivo de Ciencias, Artes y Tecnología (CICAT), considerado también dentro de la estructura de VRIM.

Entre los centros de investigación de excelencia financiados parcialmente por la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID), durante 2025 se mantuvieron activos dos centros basales, dos centros de investigación en áreas prioritarias (FONDAP), dos Institutos Milenio y mantuvo el liderazgo del Consorcio Tecnológico del Agua COTH2O, participando en forma asociada en otros 12 centros. Se suma la participación UdeC en dos centros regionales: el Centro de Investigación en Polímeros Avanzados en la Región del Biobío - CIPA y el Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia – CIEP. A estos esfuerzos se suma la participación en consorcios nacionales de distintas temáticas (Salud, Minería, Resiliencia frente a desastres).

Durante 2025, UdeC destacó en la adjudicación de fondos ANID para el financiamiento de nuevos centros y la continuidad de proyectos de investigación. De esta manera, en la línea Institutos Milenio en Ciencias Naturales y Exactas se adjudicaron una propuesta liderada por la UdeC y una como institución asociada; En la línea Centros Tecnológicos para la Innovación, la UdeC se adjudicó un proyecto, participando como asociada en otras dos propuestas; en el concurso Centros de Investigación Aplicada UdeC adjudicó una propuesta, participando como asociada en otras dos; finalmente, en el concurso Centros de Interés Nacional, UdeC adjudicó fondos para tres iniciativas, y participa como asociada en otras cuatro propuestas.

Finalmente, destaca la participación UdeC en programas asociativos, donde lidera tres Núcleos Milenio (en 6 participa como institución asociada) y 9 anillos (participando en otros 13 como institución asociada).

Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez es una sólida institución de educación superior que nace al alero de la Universidad de Concepción, con el desafío de dar respuesta a la necesidad del país de tener técnicos y profesionales altamente capacitados para impulsar el desarrollo regional y nacional. Obtiene su autonomía en mayo de 1998 y está presente en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles.

La Institución se encuentra acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) en las dimensiones de Gestión Institucional y Docencia de Pregrado, en nivel avanzado, desde el 15 de octubre de 2025 hasta el 15 de octubre de 2030.

Durante el 2025 se imparten 51 carreras en modalidad diurna y/o vespertina, en sus distintas sedes, alcanzando una matrícula total de 8.776 estudiantes, de los cuales 3.635 corresponden a primer año y cuenta con más de 39.000 mil titulados.

Centro de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota Arauco (Corporación Educacional UdeC) fue fundado en 1997 como resultado de la colaboración entre CORFO y la Corporación Universidad de Concepción con la participación de las comunidades de Lota y Coronel y la Provincia de Arauco. Desde entonces, como institución educativa, que busca formar técnicos de nivel superior en sus dimensiones humana, social, tecnológica e innovadora y por sus aulas han pasado más de 17.800 alumnos contribuyendo a la reconversión de la zona del Carbón. En el año 2006 el Centro abre una Sede en la ciudad Cañete con el fin de acercar la educación técnica a los sectores más alejados de la provincia.



Durante sus 26 años, el CFT Lota Arauco, ha titulado a más de 7.600 estudiantes que aportan al desarrollo regional y nacional, con un alto nivel técnico, espíritu emprendedor y responsabilidad social, resolviendo desafíos reales.

El CFT Lota Arauco ofrece programas educativos de formación técnica de nivel superior correspondientes a pregrado en especialidades en las áreas de Tecnología e Industrial, Administración, Educación y Ciencias Sociales. En el año 2025 se imparten 16 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos provienen del Ministerio de Educación y de otras instituciones a través de becas, y el respaldo académico emana de la Corporación Universidad de Concepción. A partir del año 2021 se encuentra adscrito al beneficio estudiantil de Gratuidad.

El Centro se encuentra acreditado por 4 años en las Áreas de Gestión Institucional, Docencia de Pregrado y Vinculación con el Medio lo que significa un reconocimiento a la calidad de su proceso educativo. Actualmente el Centro se encuentra evaluando los nuevos criterios de acreditación y está desarrollando un plan de trabajo para la próxima acreditación del año 2027, desafío que le permitirá reafirmar su compromiso con la formación técnica para los estudiantes de la ex zona del Carbón.

b) Juegos de Lotería

La Corporación Universidad de Concepción, a través de su repartición Lotería de Concepción, mantiene, realiza y administra un sistema de sorteos, juegos instantáneos y otros juegos derivados. Esta autorización le fue otorgada por Ley. Lotería de Concepción fue creada el 8 de octubre de 1921, para apoyar económicamente a la Universidad y se convirtió en la primera Institución de juegos de azar del país. Adicionalmente, del total de las ventas de los juegos Boleto Lotería y Raspes, Lotería de Concepción destina un 5% a distintos beneficiarios establecidos en la Ley, correspondiendo estos a diversas instituciones y Corporaciones.

En el año 1986, por la Ley N°18.568, se actualizó la normativa para la administración de los Sorteos de Lotería, junto al Reglamento sancionado en el Decreto Supremo N°80 de 1987. Actualmente, Lotería de Concepción, como entidad administradora de juegos de azar, se rige por una serie de leyes y decretos, cuerpos legales que permiten el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades. El principal juego de Lotería es el Kino, con sus juegos complementarios, Rekino, Requetekino, Super Combo Marraqueta y Chao Jefe heredable por 2 y 3 millones de pesos mensuales por 50 y 30 años respectivamente, entre otros. Respecto de los restantes juegos, destacan los raspes electrónicos y los sorteos de concursos en TV promocionados en distintos programas y canales de televisión.

c) Otros

Asociado a diversas actividades como asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Estas actividades contemplan a Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., el Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita (digital), La Discusión y Diario Concepción, entre otras. Adicionalmente, la Corporación administra un patrimonio inmobiliario relevante, clasificado como Propiedad de inversión.



Presentación de estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta presentación exige proporcionar la representación fiel de los efectos de las transacciones, así como los otros hechos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en el marco conceptual de las NIIF.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 comprenden:

- Estados consolidados de situación financiera
- Estados consolidados de resultados por función
- Estados consolidados de resultados integrales
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio
- Estados consolidados de flujos de efectivo – Método directo
- Notas a los estados financieros consolidados

Período cubierto por los estados financieros consolidados

- Estados consolidados de situación financiera: Al 31 de diciembre de 2025 (comparados con los saldos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024).
- Estados consolidados de resultados por función y de resultados integrales por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio y Estados consolidados de flujos de efectivo, método directo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 comparado con el ejercicio 2024.

Moneda funcional y de presentación

- Moneda funcional

La moneda funcional de la Corporación y sus subsidiarias directas es el peso chileno, lo anterior debido a que sus actividades son desarrolladas en Chile, fijando los ingresos en pesos chilenos, y costos relacionados con compras en el medio local, también denominados mayoritariamente en pesos chilenos. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen subsidiarias en el exterior.

- Moneda de presentación

La moneda de presentación es el peso chileno.

El nivel de precisión de las cifras es de miles de pesos chilenos sin decimales.

Aprobación de los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados, preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), fueron aprobados el 26 de marzo de 2026 por el Directorio de la Corporación.



NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Cumplimiento de las NIIF

Los presentes estados financieros consolidados corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, y han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). La preparación de los estados financieros consolidados conforme a lo descrito precedentemente, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Corporación. En la letra b), se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

a) Bases de medición general

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del principio del costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable, tales como algunos instrumentos financieros, terrenos clasificados en Propiedades, planta y equipo y Propiedad de inversión.

b) Juicios y estimaciones de carácter críticos

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la Administración haga estimaciones y supuestos subjetivos que afectan los montos reportados. Las estimaciones se basan en la experiencia histórica y varios otros supuestos que se cree que son razonables, aunque los resultados reales podrían diferir de las estimaciones. La Administración considera que las estimaciones contables que se presentan a continuación representan los aspectos que requieren de juicio que pueden dar lugar a los mayores cambios en los resultados informados.

- Propiedades, planta y equipo

Valor revaluado de terrenos

El valor revaluado de los terrenos es determinado por un valuador externo, independiente y calificado, con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas. Estos valores se determinaron utilizando para estos efectos datos de entrada nivel II conforme a las definiciones de IFRS 13.

Los valores razonables son revisados regularmente para que el importe en libros no difiera significativamente del que podría determinarse al cierre del ejercicio informado.

Vida útil de Propiedades, planta y equipo

La depreciación de Propiedades, planta y equipo se efectúa en función de la vida útil y valor residual que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos. La Administración considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre del estado de situación financiera.



Adicionalmente, los importes de las propiedades, planta y equipo se revisan cuando los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican que la recuperabilidad del importe en libros de un activo puede verse afectado. El importe recuperable de un activo se estima como el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor de uso, con un cargo por deterioro a ser reconocido siempre que el importe en libros supere el valor recuperable. El valor de uso se calcula utilizando un modelo de flujo de caja descontado que es más sensible a la tasa de descuento, así como los flujos de efectivo futuros esperados.

- Valor justo de instrumentos financieros

El valor razonable de instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina mediante el uso de técnicas de valuación. La información financiera detallada del valor razonable de los instrumentos financieros se presenta en Nota 20.

- Deterioro de las cuentas por cobrar

La Administración evalúa el deterioro de las cuentas por cobrar utilizando el modelo de pérdidas crediticias esperadas según NIIF 9, tomando en consideración dos elementos en su determinación, éstos son:

- El comportamiento histórico de los deudores.
- Evidencia objetiva de que no será capaz de cobrar todos los importes de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar, contemplando condiciones actuales y futuras atinentes al activo.

La ponderación de los elementos antes señalados dependerá de la naturaleza del deudor y de la propia cuenta por cobrar.

- Valor razonable de los derivados de cobertura

Se documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. De igual manera también se documenta su evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio, para comparar si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura, son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. Ver Nota 20 y 26.

- Beneficio post empleo de prestaciones definidas – Rentas Vitalicias y otros beneficios.

La Corporación utiliza el método de la unidad de crédito proyectada para determinar la obligación actual por Rentas Vitalicias, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de interés, tasa de mortalidad, entre otros.

Adicionalmente, basados en el mismo método y variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior, la Corporación determina la obligación por otros beneficios a largo plazo, conformados principalmente por premios por antigüedad, bono de retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

Cualquier cambio en las variables utilizadas impactará el valor contable de estas obligaciones. Para el detalle de estos pasivos ver Nota 18.



- Propiedad de inversión

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un valuador externo, independiente y calificado, con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas.

Estos valores se determinan utilizando para estos efectos datos de entrada nivel II conforme a las definiciones de IFRS 13. Periódicamente y al cierre de cada ejercicio se revisa el valor razonable de estas propiedades.

- Provisión por Créditos con aval del Estado (CAE)

Esta provisión corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad y Corporación Educacional Virginio Gómez por el eventual deterioro que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE), ver más detalle en Nota 17.

- Juicios y contingencias

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias mantienen causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados por la Administración, en colaboración con los asesores legales. La Corporación Universidad de Concepción aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Para información respecto de los juicios ver Nota 29.

- Determinación del plazo del arrendamiento

La Administración ha aplicado el juicio para determinar el plazo del arrendamiento para los contratos de arrendamiento donde existe opción de renovación, lo cual tiene un impacto en la duración del arrendamiento, afectando el pasivo del arrendamiento y el activo de derecho de uso reconocido.

La Administración considera que los plazos de contratos asignados son razonables a la fecha de la emisión de presentes estados financieros consolidados.

c) Bases de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados incluyen todas las sociedades y entidades sobre las cuales la Corporación Universidad de Concepción tiene el control de decisión sobre las políticas financieras y operacionales, de acuerdo a lo establecido en NIIF 10.

La Corporación define que mantiene control sobre una participada u otra sociedad cuando reúne los siguientes elementos:

- Poder sobre la participada, que normalmente está definido como los derechos de dirigir las actividades relevantes.
- Exposición y/o derechos a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participación.
- Capacidad de utilizar el poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.



Las subsidiarias se consolidan mientras se mantiene el control efectivo sobre ellas, excluyéndolas de la consolidación a partir de la fecha en que se transfiere o pierde el control.

Las políticas contables de las subsidiarias se modifican, en caso de ser necesario, para garantizar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Corporación. Las transacciones, saldos y los resultados no realizados de las subsidiarias, han sido eliminados de los presentes estados financieros consolidados, y el interés no controlante es reconocido en el rubro Patrimonio del estado de situación financiera y en los estados de resultados integrales.

Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, incluyen los saldos de las subsidiarias que se detallan a continuación:

RUT	Nombre sociedad	Porcentaje de participación			
		31.12.2025			31.12.2024
		Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	99,99	-	99,99	99,75
96.544.210-3	Corporación Educacional Virginio Gómez	100,00	-	100,00	100,00
96.841.160-8	Corporación Educacional UDEC	100,00	-	100,00	100,00
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	73,35	-	73,35	63,41
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	99,00	1,00	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	99,96	-	99,96	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	100,00	-	100,00	100,00
77.808.829-k	Kofiln SpA.	100,00	-	100,00	100,00
65.247.042-4	Corporación para el Desarrollo Tecnológico e Innovación UDEC	100,00	-	100,00	-

Las sociedades antes detalladas y sus correspondientes subsidiarias tienen su domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno.

Con fecha 21 de octubre de 2025, se celebró junta extraordinaria de accionistas de Octava Comunicaciones S.A. en donde se acordó un aumento de capital de \$2.463.000.000, mediante la emisión de 4.322.069 acciones de una serie y sin valor nominal. A la fecha de los presentes estados financieros, se han suscrito y pagado 3.874.201 acciones, las cuales fueron íntegramente suscritas y pagadas por la Corporación. Lo anterior significó incrementar la participación sobre esta entidad de 99,75% a 99,99%.

En la misma fecha, en junta extraordinaria de accionistas de Empresa Periodística La Discusión S.A., se acordó un aumento de capital de \$318.000.000, mediante la emisión de 28.900 acciones de una serie y sin valor nominal. A la fecha de los presentes estados financieros, se han suscrito y pagado 23.979 acciones, las cuales fueron íntegramente suscritas y pagadas por la Corporación.



Con fecha 21 de octubre de 2025 Corporación Universidad de Concepción adquirió a su filial Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. 199.998 acciones de Empresa Periodística Diario Concepción S.A. incrementando su participación de 50,00% a 99,9995%, alcanzando un total de 399.998 acciones.

Por otra parte, con fecha 16 de diciembre de 2024 en junta extraordinaria de accionistas de Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. se acordó un aumento de capital de \$1.150.180.499, mediante la capitalización de la revalorización del capital propio de la sociedad, por un monto ascendente a \$185.823.136, junto con la suma de \$964.357.363, este último, mediante la emisión de 125.078.776 acciones de una serie y sin valor nominal. A la fecha de los presentes estados financieros, se han suscrito y pagado 48.478.014 acciones. Como consecuencia de esta operación, la participación de la Corporación Universidad de Concepción aumentó de 63,41% a 73,35% al 31 de diciembre de 2025. En consideración a que el valor de colocación de la acción, determinado por un tercero independiente, es inferior al valor libro de la acción de la Sociedad, las acciones suscritas y pagadas por la Corporación Universidad de Concepción implicaron un aumento patrimonial por M\$1.276.788, el cual se presenta formando parte de las Otras reservas varias (Nota 21).

Con fecha 12 de noviembre de 2024 se constituye la Corporación para el Desarrollo Tecnológico e Innovación UDEC. Dicha Corporación fue creada para fines de promocionar, generar, implementar y ejecutar proyectos de investigación, desarrollo, innovación emprendimiento y transferencia tecnológica, tanto pública como privada. Según lo establecido en sus estatutos, el Directorio de la Corporación estará compuesto por cinco miembros, de los cuales tres serán designados por la Corporación Universidad de Concepción. En virtud de este mecanismo de designación, se concluye que la Universidad ejerce control sobre la entidad, de acuerdo con los lineamientos de la NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados", por lo que ha sido incorporada en los presentes estados financieros consolidados, desde la fecha de iniciación de sus actividades y obtención de Rol Unico Tributario (RUT), esto es 11 de marzo de 2025.

Se determina que Corporación Universidad de Concepción mantiene el control de tanto Corporación Educacional Virginio Gómez como de Corporación Educacional UdeC, ya que sus estatutos establecen que serán administradas por un Directorio compuesto de cinco miembros, de los cuales tres son designados directamente por Corporación Universidad de Concepción. En caso de la disolución, los bienes de la corporación disuelta pasarán a incrementar el patrimonio de Corporación Universidad de Concepción.

Se determinó que Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. es controladora de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, ya que los estatutos de esta última establecen que será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, de los cuales cinco son designados directamente por Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.

Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, incluyen los saldos de las subsidiarias indirectas que se detallan a continuación y cuya matriz directa es la subsidiaria Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A.

RUT	Nombre sociedad	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación			
				31.12.2025			31.12.2024
				Directo	Indirecto	Total	Total
				%	%	%	%
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Chile	Peso chileno	99,5	-	99,5	99,5
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Chile	Peso chileno	99,5	-	99,5	99,5
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Chile	Peso chileno	99,5	-	99,5	99,5



Adicionalmente, a las subsidiarias indirectas detalladas en el recuadro anterior, los estados financieros consolidados de Corporación Universidad de Concepción incorporan a través de su subsidiaria Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., los estados financieros consolidados de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, Rut: 71.436.500-2, que incluyen su filial Casino Bellavista S.A., Rut: 96.782.040-7. Tanto la Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista como su filial tienen domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno.

d) Moneda extranjera

- Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones, y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

- Bases de conversión

Los activos y pasivos en una moneda o divisa distinta de la moneda funcional (peso chileno), se consideran en moneda extranjera y han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	\$
Dólar estadounidense	907,13	996,46
EURO	1.066,58	1.035,28

Adicionalmente, los saldos expresados en unidades de reajuste, se traducen usando el tipo de cambio de dicha unidad al cierre de cada ejercicio. Los tipos de cambio utilizados fueron los siguientes:

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	\$
UF	39.727,96	38.416,69
UTM	69.542	67.294

e) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, en bancos, los depósitos a plazo y fondos mutuos en entidades financieras con un vencimiento original de tres meses o menos y con riesgo mínimo de pérdidas significativas de valor.

f) Instrumentos financieros

La Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias aplican NIIF 9 para la medición de los instrumentos financieros.

Activos financieros

La Corporación para su reconocimiento y medición clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: valor razonable con cambios en resultados, costo amortizado y valor razonable con cambios en otros resultados integrales.



La clasificación se basa en el modelo de negocio en el que se administran y en las características de sus flujos de efectivo contractuales, esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial.

Un instrumento financiero activo, se reconoce sólo cuando la Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias, pasan a ser parte de las condiciones contractuales del instrumento.

La medición inicial es en función del valor razonable, incluyendo los costos de la transacción en la medida que su valorización posterior sea en función del costo amortizado.

Posterior al reconocimiento inicial, estos instrumentos son valorizados al costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales, y estos obedecen a rendimientos pactados sobre un capital en fechas predeterminadas, imputando a los resultados integrales la variación en la medición del instrumento.

Se valorizan en función del valor razonable con cambios en resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o designados en su reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en el resultado del ejercicio.

Los activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados se miden posteriormente a valor razonable. Los ingresos por intereses son calculados utilizando el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en el estado de resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otros resultados integrales. En caso de reducciones iniciales o posteriores del valor del activo, las ganancias y pérdidas acumuladas en otros resultados integrales se reclasifican a resultados.

Pasivos financieros

La Corporación clasifica sus pasivos financieros en el momento de reconocimiento inicial en las siguientes categorías: valor razonable con cambios en resultados, derivados designados como instrumentos de coberturas efectivas y costo amortizado. Los pasivos financieros son dados de baja cuando la obligación es cancelada, liquidada o vence.

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestador bajo términos sustancialmente diferentes, o los términos de un pasivo existente son sustancialmente modificados, tal intercambio o modificación es tratada como baja contable del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los respectivos montos en libros es reconocida en el estado de resultados.

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente al valor razonable y en el caso de préstamos, incluyen costos directamente atribuibles a la transacción, en el caso de los pasivos financieros que se miden al valor razonable con cambios en resultados, estos costos se imputan a resultados.

La medición posterior de los pasivos financieros depende de su clasificación, los pasivos financieros se miden en función del costo amortizado en la medida que estos devenguen intereses y a su valor nominal inicial, en la medida que el instrumento no tenga una operación de financiamiento implícita en consideración a los plazos de pago de los mismos.

Los principales pasivos que devengan intereses corresponden a deudas con bancos e instituciones financieras, por otra parte, los principales acreedores, medidos a valor nominal, son los acreedores comerciales, los cuales se presentan en el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.



Costo amortizado de un activo o pasivo financiero, es su medición inicial menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada según el método de la tasa efectiva, menos cualquier disminución por deterioro de valor o incobrabilidad, según corresponda.

Si el instrumento constituye, en efecto, una transacción de financiación, se mide al valor presente de los pagos futuros, descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar, principalmente en cuanto a plazo y riesgo.

Respecto de los pasivos financieros clasificados en la categoría de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados, esta categoría incluye los instrumentos derivados no designados para la contabilidad de cobertura.

Los principales activos financieros y su valorización, son los siguientes:

- Depósitos a plazo: corresponden a inversiones con vencimiento definido, y se valorizan en función de la inversión inicial más los intereses devengados al cierre de cada ejercicio, los cuales son imputados a resultados.
- Fondos mutuos: inicialmente se valorizan al valor de la transacción. Posteriormente se valorizan en función de su valor razonable con cambios en resultados, siendo su valor razonable el valor de la cuota del respectivo fondo al cierre de cada ejercicio.
- Cuentas por cobrar estudiantiles: Comprende las deudas que mantienen los estudiantes con la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias que prestan servicios académicos, documentadas o no, provenientes de matrículas de arancel anual y de préstamos.

Se valorizan en base al costo amortizado, deducidas las pérdidas por deterioro. En los casos de haber una operación de financiamiento implícita, se valorizan en función de los flujos futuros descontados considerando tasas de mercado, para posteriormente reconocer los rendimientos por intereses en base devengada.

Se clasifican en el activo corriente aquellos saldos con derecho a cobro dentro de los próximos 12 meses a contar de la fecha de cierre de los estados financieros consolidados. Los con vencimientos superiores a 12 meses, se clasifican en activos no corrientes.

- Pagarés del Fondo de Crédito Solidario: Representan deudas de los alumnos, las que se encuentran reguladas por la Ley N° 20.572, promulgada con fecha 27 de enero de 2012, referida a la Reprogramación de Crédito Universitario, por el artículo N° 70 de la Ley N° 18.591 y por la Ley N° 19.287. Estas cuentas por cobrar han sido valorizadas en función del costo amortizado menos las pérdidas por deterioro, considerando los plazos y cobro anual máximo permitido por las normativas antes mencionadas. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes.
- Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar: Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar se registran inicialmente a valor justo y posteriormente a costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión de incobrables para reflejar el deterioro de éstas.

- Instrumentos financieros derivados y cobertura: Utilizados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones de tasas de interés y/o tipo de cambio, inicialmente reconocidos a valor razonable en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remediados a valor razonable en forma continua. En el caso de los instrumentos definidos como de cobertura, las



variaciones en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se realicen y hagan efectivas como coberturas altamente eficaces de flujos futuros de efectivo, se reconocen directamente en el rubro de Patrimonio y la parte que se determine como ineficaz se reconoce de inmediato en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable de los otros instrumentos financieros derivados se imputan al estado de resultados.

- Inversiones en instrumentos de patrimonio: Estas inversiones, respecto de las cuales la Corporación no ejerce control o influencia significativa, son valorizadas a valor razonable con cambios en resultados. Sin embargo, de no disponer de información suficiente y apropiada para determinar el valor razonable, el costo se considera una estimación adecuada del valor razonable, lo anterior, en la medida de que no existan indicadores de que este costo no pueda ser representativo del valor razonable.

Deterioro de activos financieros

Al cierre de cada ejercicio se evalúa si hay evidencia objetiva de que los activos o grupo de activos financieros han sufrido deterioro. La provisión de deudores deteriorados se determina en base a la medición de pérdidas esperadas utilizando un enfoque simplificado.

El importe de la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El valor determinado se presenta rebajando el ítem que lo genera y la pérdida se reconoce directamente en resultados. Si la pérdida por deterioro disminuye en períodos posteriores, ésta se reversa directamente o ajustando la provisión de deterioro, reconociéndolo en el resultado del ejercicio.

g) Compensación de saldos y transacciones

Como norma general en los estados financieros no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y la Corporación y sus subsidiarias tienen la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en el estado consolidado de resultados integrales.

h) Inventarios

Las existencias disponibles para la venta, así como las existencias de materiales de consumo general, de textos, de boletos y cartones de Lotería, materiales y repuestos, han sido valorizadas al costo. Los valores así determinados no exceden los respectivos valores netos estimados de reposición o realización, según corresponda.

A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados, el saldo de estas existencias se presenta neto de una provisión que cubre la obsolescencia de las mismas. El costo incluye el precio de compra y todos aquellos costos directamente atribuibles a la adquisición de los inventarios. Posteriormente, el costo unitario se determina usando el precio promedio ponderado. Por valor neto realizable se entiende el precio de venta estimado en el curso normal de los negocios, menos los gastos de comercialización y distribución.

i) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo comprenden principalmente terrenos, edificios (construcciones) y máquinas y equipos, los cuales fundamentalmente están destinados a la actividad educacional, incluyendo actividades de investigación, extensión universitaria y oficinas.



Exceptuando a los terrenos, los elementos incluidos en Propiedades, planta y equipo se reconocen en la medición inicial por su costo, y en la medición posterior al costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro correspondientes, presentándose netos de las pérdidas por deterioro si hubieran. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas, y que permiten dejar el activo para ser usado en las condiciones inicialmente previstas por la Administración.

La Corporación utiliza el modelo de revaluación para la medición posterior de sus terrenos incluidos en el rubro de Propiedades, planta y equipo, aplicando para estos efectos las normas contenidas en la NIC 16. Con el objeto de determinar el monto de la revaluación, el valor razonable de los distintos terrenos incluidos en esta clase de activos fue determinado por un experto independiente, utilizando para estos efectos datos de entrada Nivel II conforme a las definiciones de IFRS 13.

Considerando la naturaleza y características de estos activos, sus valores razonables son revisados periódicamente y ajustados de ser necesario.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Corporación Universidad de Concepción y/o subsidiarias, y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. Los costos de reparaciones y mantenciones se registran en el resultado del período en el que se incurren.

La depreciación es calculada por componentes usando el método lineal, considerando cualquier ajuste por deterioro. La determinación de la vida útil de las Propiedades, planta y equipo se efectúa en base a las expectativas de tiempo en que se espera utilizar y características de los activos.

Las vidas útiles estimadas por clase de bienes son las siguientes:

Bien	Rango de vida útil en años
Edificios	40 - 100
Obras civiles	15 - 20
Maquinarias de taller	7 - 15
Equipos de laboratorio	5 - 15
Equipos computacionales	3 - 5
Vehículos pesados	10 - 15
Vehículos livianos	7 - 10
Muebles de oficina	5 - 10
Muebles de uso académico	5 - 10
Libros y revistas	2 - 10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre del estado de situación financiera, esto de acuerdo a especificaciones técnicas.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados por función.



j) Propiedad de inversión

Las propiedades de inversión corresponden fundamentalmente a terrenos, los cuales son reconocidas inicialmente a su costo de adquisición, lo que incluye principalmente su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. La Corporación realiza las valoraciones posteriores de estos activos de acuerdo al modelo del valor razonable. Los beneficios o pérdidas derivados de las variaciones en el valor razonable de las propiedades de inversión se presentan en los resultados del ejercicio en que se producen.

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un experto independiente y revisado periódicamente.

k) Combinación de negocios

Se considera que una transacción es una combinación de negocios, cuando se adquiere el control de una entidad, o de un grupo de activos que constituyen un negocio.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía comprada (Plusvalía). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsidera la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el Estado de resultados integrales.

Los saldos por cobrar y pagar entre las entidades subsidiarias de la Corporación y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones entre éstas, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

Las combinaciones de negocios efectuadas bajo un controlador común se valorizan considerando los valores libros de los activos y pasivos adquiridos. Lo anterior debido a que se estima que este tipo de combinaciones de negocios, no deben producir efectos en la valorización de los activos netos, ya que cuando ocurren son en un contexto de reorganización interna del Grupo.

l) Inversiones en asociadas

Asociadas (o coligadas) son todas las entidades sobre las que la Corporación, o una de sus subsidiarias, ejercen influencia significativa (pero no tiene control) que generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas o coligadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión en asociadas incluye la plusvalía, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada, identificada en la adquisición.

La participación de la Corporación, en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas, se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos en reservas posteriores a la adquisición, se reconocen en reservas. Cuando la participación de la Corporación en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Corporación no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o haya realizado pagos en nombre de la asociada.



Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Corporación y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Corporación, se modifican las políticas contables de las asociadas.

m) Activos intangibles distintos a la plusvalía

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (3 a 5 años).

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Patentes, marcas y otros derechos

Las Patentes, marcas y otros derechos se presentan a costo histórico, y se valorizan al costo menos la amortización y pérdidas acumuladas por deterioro, de existir. La amortización se calcula por el método lineal durante su vida útil estimada, de ser aplicable.

Patentes y otros derechos

Bajo este concepto se incluye el precio pagado por el derecho de uso de locales destinados a la venta de juegos de Lotería, distinto del costo del arriendo, los cuales se amortizan en un plazo de 3 años y que corresponde al plazo duración de dichos contratos.

Marcas

La marca registrada en la subsidiaria Empresa Periodística La Discusión S.A., se presenta a costo histórico. Tiene una vida útil definida y se valoriza al costo menos amortización acumulada. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el costo de la marca durante su vida útil estimada

Considerando lo anterior, estos intangibles se someten anualmente a pruebas de deterioro.

Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La Administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.



Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un período posterior. Los costos de desarrollo con una vida útil finita que se capitalizan, se amortizan desde el inicio de la producción comercial del producto de manera lineal durante el período en que se espera que generen beneficios.

n) Arrendamientos

Al inicio de un contrato, la Corporación y sus subsidiarias evalúan si este es, o contiene, un arrendamiento, es decir si el contrato da derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Los arrendamientos se reconocen como un activo de derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Corporación y/o subsidiaria. Cada pago de arrendamiento se asigna entre el pasivo y el costo financiero. El costo financiero se carga a la utilidad o pérdida durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período. El activo de derecho de uso se deprecia durante el período más corto de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento bajo el método de línea recta.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar.
- Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa.
- Los importes que se espera sean pagaderos por el arrendatario en garantía de valor residual.
- Precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción, y
- Los pagos de multas por la terminación del contrato de arrendamiento, si el término del arrendamiento refleja al arrendatario que ejerce esa opción.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento, si se puede determinar, o la tasa de interés incremental de la Corporación.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento.
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido.
- Cualquier costo directo inicial, y
- Costos de restauración.

Los contratos de arrendamiento suelen hacerse por períodos fijos, pero pueden tener opciones de extensión y terminación. Estos términos se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de contratos. Por lo anterior, para determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión. Las opciones de extensión (o períodos después de las opciones de terminación) sólo se incluyen en el plazo del arrendamiento si se está razonablemente seguro de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar).

La Corporación presenta los activos por derecho de uso en los estados consolidados de situación financiera y se detallan en Nota 15. De igual forma los pasivos por arrendamientos se presentan en Pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes, según corresponda.



Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son aquellos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

ñ) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. El valor en uso se determina en función de los flujos futuros descontados capaces de generar por la Unidad Generadora de Efectivo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

o) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera, del país en que las entidades de la Corporación operan y generan renta gravable.

La Universidad no determina impuesto a la Renta de Primera Categoría por las actividades de educación, así como por las rentas clasificadas en los números 1°, 2° y 5° del artículo 20° de la Ley de la Renta, dado que éstas se encuentran exentas de acuerdo a lo establecido en la Ley N°13.713 de 1959 y sus modificaciones en Decreto Ley 1604 de 1976. En adición a lo anterior, Corporación Educacional Virginio Gómez, Corporación Educacional UDEC, Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda. y Servicios de Capacitación UDEC Ltda. están exentas de Impuesto a la Renta por sus actividades en el ámbito de la educación. Por otra parte, en cuanto a los impuestos a la renta corriente en que se encuentra gravada Lotería de Concepción, de acuerdo con lo establecido en la Ley 18.110 Art. 2, está sujeta al pago de un impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público. El saldo pendiente de pago al cierre de cada ejercicio, se presenta en el pasivo corriente, en el rubro Pasivos por impuestos corrientes.

Lotería de Concepción, de acuerdo con el pronunciamiento de la corte suprema realizado el 12 de diciembre del 2023, debe declarar sus rentas de acuerdo con las disposiciones tributarias y reafirma la calidad de contribuyente de la sociedad sin desestimar las exenciones tributarias que emanan del Decreto de ley 824 sobre impuestos a la renta y de la ley 18.110 art. 2, la cual regula a Lotería de Concepción, quedando la sociedad como un contribuyente declarante de impuesto a la renta sujeto a las disposiciones del artículo 14 G de la ley de impuesto a la renta clasificado como "Contribuyentes no sujetos al artículo 14 de la LIR" donde sus propietarios no se encuentran gravados con impuestos finales, empresas tales como: sociedad sin fines de lucro, corporaciones, fundaciones, sociedades del estado, entre otras que por ley se encuentran exentas de impuesto a la renta.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.



El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto contenido en leyes aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide. Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Corporación pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible. El impuesto a la renta (corriente y diferido) se reconoce en el estado de resultados, salvo cuando se trata de partidas que se reconocen en resultados integrales, directamente en patrimonio o provienen de una combinación de negocios. En estos casos, el impuesto también se reconoce en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

p) Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación jurídica actual o constructiva, como consecuencia de hechos pasados, que hagan probable que una salida de recursos sea necesario para liquidar la obligación, y que el importe de esta se pueda estimar en forma fiable. Este importe se determina según la mejor estimación del valor, en base a los antecedentes disponibles al cierre de cada ejercicio.

q) Beneficios a los empleados

Beneficio post empleo de prestación definida – Rentas vitalicias y bono de jubilación a edad de retiro

La Corporación utiliza para el cálculo de la provisión, el método de la unidad de crédito proyectada exigida por la norma NIC 19, el cual requiere incluir variables actuariales tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, probabilidades de sobrevivencia, probabilidad de permanencia y riesgo de no acogimiento a los beneficios. Para el caso del descuento de la obligación bruta de las rentas vitalicias, la tasa utilizada para la actualización de esta obligación se construye mediante una tasa equivalente deducida de un vector de tasas de descuento, tomando como referencia para ello los conceptos y principios establecidos en la Norma de Carácter General N°374 emitida por la Comisión del Mercado Financiero. Para el descuento del bono de jubilación a la edad de retiro, ante la ausencia de un mercado de bonos de alta calidad crediticia, se utiliza una estimación ponderada en plazos de vencimiento similares a los de la obligación, de las tasas de los bonos del estado indexados por inflación transados en el mercado secundario.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Otros beneficios de largo plazo

Los otros beneficios a largo plazo se conforman principalmente por premios por antigüedad, bono por retiro para aquellos trabajadores que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

La Corporación valoriza el pasivo por otros beneficios a los empleados de largo plazo a través del método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior. Igualmente, para el descuento de la obligación bruta, se utiliza una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utilizará como base la tasa de bonos del estado.



Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Tanto por los beneficios post empleo como por los otros beneficios de largo plazo, la Corporación reconoce las ganancias y pérdidas actuariales, directamente en resultados integrales.

Las ganancias y pérdidas actuariales se originan básicamente por las diferencias en las estimaciones actuariales respecto de tasas de acogimiento reales, y en la forma de pago del beneficio, el que contempla tres diferentes modalidades que inciden en la estimación del pasivo.

Vacaciones

La Corporación y sus subsidiarias reconocen el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas.

r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Corporación y de sus subsidiarias. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre las entidades que conforman la Corporación.

Los ingresos por matrículas, aranceles y los descuentos asociados a alumnos con acceso a estudios gratuitos se reconocen de acuerdo con lo establecido en la Ley N°21.091 sobre educación superior de fecha de publicación 29 de mayo 2018 y del Decreto N°333 que aprueba el reglamento del financiamiento institucional para la gratuidad de fecha 19 de agosto 2021.

La Corporación y sus subsidiarias, reconocen los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Corporación y de las subsidiarias. Se analizan y toman en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes, de acuerdo a lo establecido por NIIF 15, respecto a los contratos con sus clientes: identificación del contrato, identificación de obligaciones de desempeño, determinación del precio de la transacción, asignación del precio, y reconocimiento del ingreso. Además, también se evalúa la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

En consideración a la naturaleza de las principales operaciones de la Corporación y sus subsidiarias, se debe señalar que no existen juicios significativos asociados al reconocimiento de ingresos, así como tampoco activos reconocidos procedentes de costos incurridos para obtener o cumplir un contrato con un cliente.

Los ingresos se reconocen de acuerdo con NIIF 15, cuando se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Corporación y de sus subsidiarias, tal y como se describe a continuación:

Venta de servicios educacionales y de capacitación

Los ingresos asociados a servicios educacionales y de capacitación, se reconocen a lo largo del tiempo en función del progreso en la prestación de los servicios efectivamente prestados a la fecha de los estados financieros, sobre los servicios totales a realizar o cumplimiento completo de la respectiva obligación de desempeño. Los ingresos por servicios educacionales se reconocen considerando los aranceles y/o matrículas establecidas por la Corporación netos de descuentos.



En el caso de recibir anticipadamente la contraprestación por parte de un alumno y/o cliente, respecto del progreso en el cumplimiento de la respectiva obligación de desempeño, esta contraprestación se registra como pasivo en el rubro otros pasivos no financieros y representa la obligación de la entidad de prestar los servicios comprometidos.

Juegos de Lotería

Los ingresos asociados a sorteos de juegos de Lotería se reconocen en función de la venta real hasta el último día del cierre contable, reconociendo al mismo tiempo los costos de premios y comisiones asociados a dicha venta. El principal juego de Lotería es el Kino, con sus juegos complementarios: Rekino, Requetekino, Chao Jefe Heredable (2 y 3 millones mensuales por 50 años y 30 años respectivamente) y Súper Combo Marraqueta. Entre los otros juegos están Kino 5, Raspes físicos, Al Fin le Achunté, Multiplica tus Lucas, Boleto Lotería, Raspes electrónicos y sorteos de concursos por televisión.

Ingresos del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Los ingresos del Fondo Solidario de Crédito Universitario corresponden principalmente a intereses por créditos otorgados, valorizados a costo amortizado.

Los intereses se reconocen en base devengada, bajo el método de costo amortizado en función de la tasa efectiva, que en este caso corresponde a la tasa nominal de los pagarés suscritos por los alumnos, ya que no existen costos asociados a la suscripción de éstos.

Venta de productos

Las ventas de productos se reconocen cuando se satisface una obligación de desempeño mediante la transferencia al comprador del o los bienes comprometidos. Un bien o activo se transfiere cuando el cliente obtiene el control del mismo. Estas corresponden principalmente a ventas realizadas por la Universidad de productos como revistas, publicaciones, productos alimenticios, entre otros.

Aportes fiscales

Los aportes fiscales recibidos del Estado para propósitos de financiamiento de la educación superior se reconocen como ingreso de operación, cuando se ha adquirido el derecho a percibirlos. Estos aportes no tienen obligaciones de rendición respecto de su uso posterior. El Aporte fiscal registrado en los ingresos de la actividad educacional corresponde al denominado Aporte Fiscal Directo (AFD). Ver más detalle en Nota 22.

Otros servicios

Los otros servicios están asociados a asesorías, investigaciones y proyectos llevados a cabo por las distintas facultades y reparticiones, los cuales se constituyen como obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo, razón por la cual los ingresos se reconocen en función al progreso en la prestación de éstos.

s) Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable que la subvención se cobrará y la entidad beneficiaria cumplirá con todas las condiciones establecidas. Las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en gastos, se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Ingresos de actividades ordinarias, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que incurren.



Las subvenciones gubernamentales relacionadas con la adquisición de Propiedades, planta y equipo se reconocen cuando hay una seguridad razonable que la subvención se recibirá. El reconocimiento se registra como un pasivo diferido, el cual se abona a resultados en la medida que los bienes se deprecien o se venden a terceros.

t) Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se llevan a gastos.

u) Préstamos que devengan intereses

Los recursos ajenos se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que se tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

v) Segmentos de operación

La Corporación ha definido sus segmentos de operación de acuerdo a las actividades principales que realiza. Lo anterior es consistente con la gestión, asignación de recursos y evaluación de los rendimientos efectuada por los responsables de tomar las decisiones de operación relevantes de la Corporación. El responsable de tomar estas decisiones es el Directorio. La Corporación ha establecido una segmentación de sus operaciones en Educación e Investigación, Juegos de Lotería y otros. La asignación de activos, pasivos, ingresos y gastos, se efectúa en forma directa, ya que la generación de información y procesos administrativos son independientes. La información financiera detallada por segmentos se presenta en Nota 28.

w) Medio ambiente

Los desembolsos relacionados a los procesos educativos, de investigación y la prestación de servicios que mejoran las condiciones medioambientales, se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren. Cuando dichos desembolsos formen parte de proyectos de inversión se contabilizan como mayor valor en el rubro Propiedades, planta y equipo.

x) Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo proporciona información respecto de los movimientos de efectivo y equivalentes al efectivo durante los ejercicios informados, determinados mediante el método directo y clasificándolos por actividades de operación, de inversión y de financiación.

Flujos de efectivo de actividades de operación: Estos flujos se derivan fundamentalmente de las transacciones que constituyen la principal fuente de ingresos de actividades ordinarias de la entidad.

Flujos de efectivo de actividades de inversión: Corresponden a los flujos asociados a actividades de adquisición, enajenación o disposición de activos de largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Flujos de efectivo de actividades de financiación: Corresponden a los flujos que se derivan de actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio y de los préstamos tomados por la entidad.



Respecto de los flujos de efectivo por subvenciones gubernamentales, éstos se clasifican tanto en actividades de operación como de inversión, lo cual dependerá del uso de los recursos recibidos, diferenciando aquellos que son destinados a cubrir gastos (operación) de los utilizados en la adquisición y/o construcción de activos (inversión).

y) Nuevos pronunciamientos contables

y.1) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

La adopción de la enmienda antes descrita, no tiene un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación.

y.2) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas y enmiendas	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, esta modificación busca: • Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo; • Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI); • Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); • Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).	01/01/2026
Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024: • NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas.	01/01/2026



Normas y enmiendas (Continuación)	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
• NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja. • NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción. • NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”. • NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.	01/01/2026
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza. Publicada en diciembre de 2024. Esta modificación incluye: • Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”; • Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y • Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.	01/01/2026
NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con: • La estructura del estado de resultados; • Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y • Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.	01/01/2027
NIIF 19 Subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones y enmienda. Publicada en mayo de 2024 y enmendada en agosto de 2025. Esta nueva norma y su modificación se aplica en conjunto con los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de revelación, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles. Una filial es elegible si: • No tiene responsabilidad pública; y • Tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas Internacionales de Información Financiera.	01/01/2027



Normas y enmiendas (Continuación)	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
Las modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles reduciendo los requisitos de revelación para las Normas y enmiendas emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente: • NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros; • Acuerdos de Financiamiento con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7); • Reforma Fiscal Internacional—Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12); • Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y • Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7).	01/01/2027
Modificación a la NIC 21 - Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria. Publicada en noviembre de 2025. Estas modificaciones de alcance limitado especifican los procedimientos de Conversión para una entidad cuya moneda de presentación corresponde a una economía hiperinflacionaria. La entidad aplica las modificaciones si: • Su moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria y está traduciendo sus resultados y posición financiera a la moneda de una economía hiperinflacionaria; o • Está Convirtiendo a la moneda de una economía hiperinflacionaria los resultados y posición financiera de una operación extranjera cuya moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria. El objetivo de las modificaciones es mejorar la utilidad de la información resultante de manera rentable. Desarrolladas en respuesta a comentarios de los interesados, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de información en una moneda hiperinflacionaria.	01-01-2027
Modificaciones a los Ejemplos Ilustrativos sobre NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 - Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros. Publicada en noviembre de 2025. Estas modificaciones incluyen ejemplos que ilustran cómo una entidad aplica los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera. para revelar los efectos de las incertidumbres en sus estados financieros. Los ejemplos no añaden ni modifican los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera. y, por lo tanto, no existen requisitos de transición. En su lugar, estos ejemplos acompañarán a las respectivas Normas de Contabilidad NIIF a las que se relacionan.	01-01-2027

La Administración de la Corporación y de sus subsidiarias estiman que la adopción de las normas y enmiendas antes descritas, no tendrán impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación en el período de su primera aplicación.



NOTA 3 - CAMBIOS EN ESTIMACIONES Y POLITICAS CONTABLES

Al 31 de diciembre de 2025, para efectos de un mejor entendimiento e interpretación de los presentes estados financieros, los resultados asociados al ajuste del valor razonable de las propiedades de inversión se presentan en el rubro Otros ingresos.

Por lo anterior, y con la finalidad de facilitar la debida interpretación y comparación de los presentes estados financieros consolidados, se ha realizado consistentemente la siguiente reclasificación sobre los saldos del estado de resultados por función al 31 diciembre de 2024.

Estado de resultados	Saldo al 31.12.2024 anterior	Reclasificación	Nueva presentación al 31.12.2024
	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	317.346.778	(6.029.796)	311.316.982
Costo de ventas	(197.194.269)	-	(197.194.269)
Ganancia bruta	120.152.509	(6.029.796)	114.122.713
Otros ingresos	828.123	6.029.796	6.857.919
Efecto neto de reclasificación		-	

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 no presentan cambios en estimaciones ni en las políticas contables respecto del 31 de diciembre de 2024.



NOTA 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) Saldo de efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende tanto la caja y los saldos en cuentas bancarias como depósitos a plazo y fondos mutuos, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es como sigue:

31.12.2025	Pesos chilenos M\$	Dólares M\$	Euros M\$	Totales M\$
Saldos en caja y bancos	19.918.985	3.118.015	1.266.797	24.303.797
Depósitos a plazo a menos de 90 días	61.468.244	383.048	-	61.851.292
Fondos mutuos de fácil liquidación	2.080.229	-	-	2.080.229
Total efectivo y equivalentes al efectivo	83.467.458	3.501.063	1.266.797	88.235.318

31.12.2024	Pesos chilenos M\$	Dólares M\$	Euros M\$	Totales M\$
Saldos en caja y bancos	15.978.668	2.923.978	1.225.578	20.128.224
Depósitos a plazo a menos de 90 días	63.715.544	636.145	-	64.351.689
Fondos mutuos de fácil liquidación	2.211.511	-	-	2.211.511
Total efectivo y equivalentes al efectivo	81.905.723	3.560.123	1.225.578	86.691.424

Formando parte del Efectivo y equivalentes al efectivo se incluyen los saldos del Fondo Solidario de Crédito Universitario, los cuales están destinados al otorgamiento de créditos a los estudiantes de la Universidad de Concepción para solventar aranceles, de acuerdo a los requisitos establecidos en la Ley. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los saldos por este concepto ascienden a M\$28.239.640 y M\$32.217.249, respectivamente.

El detalle de los depósitos a plazo por Institución financiera y moneda, es el siguiente:

	Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	10.414.135	2.602.606
Banco de Crédito e Inversiones	Dólares	373.744	-
Banco Itaú	Pesos chilenos	49.221.650	59.791.997
Banco Itaú	Dólares	9.304	636.145
Santander	Pesos chilenos	970.912	965.863
Scotiabank	Pesos chilenos	861.547	355.078
Total depósitos a plazo		61.851.292	64.351.689

El detalle de las inversiones en fondos mutuos por Institución financiera y moneda, es el siguiente:

Nombre Institución Financiera	Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	600.000	570.078
Banco de Chile / Edwards	Pesos chilenos	94.013	96.901
Banco Itaú	Pesos chilenos	-	1.544.532
Banco Estado	Pesos chilenos	1.380.000	-
Banco Santander	Pesos chilenos	6.216	-
Total fondos mutuos		2.080.229	2.211.511



b) Restricciones

Existen importes en bancos sobre los cuales hay restricciones de uso, debido a que corresponden a aportes de terceros destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos por este concepto ascienden a M\$22.589.639 y M\$23.741.282, respectivamente, los cuales están en pesos chilenos y forman parte de Otros activos financieros corrientes (Nota 5).

c) Estado de flujos de efectivo

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las Otras entradas de efectivo que se presentan formando parte de los flujos de efectivo procedentes de actividades de operación por M\$28.193.209 y M\$28.497.713, respectivamente, corresponden principalmente a montos de retribución de gastos producto de los proyectos de investigación.

Los Otros pagos por actividades de la operación informados en el Estado de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, por M\$36.537.714 y M\$35.779.042, respectivamente, corresponden fundamentalmente a los pagos de premios realizados por la repartición Lotería de Concepción.

Por otro lado, dentro del flujo de efectivo de actividades de inversión, se presentan Otras entradas de efectivo por M\$342.476 en 2025 y otras salidas de efectivo por M\$2.353.529 en 2024, las que representan fundamentalmente el movimiento neto de los flujos del ejercicio asociado a inversiones en depósitos a plazo a más de 90 días.

Las Otras salidas de efectivo, presentadas en el flujo de actividades de financiamiento por M\$4.836.398, incluyen los pagos correspondientes al prepago del Bono Serie C, operación descrita en la Nota 16.

Los impuestos a las ganancias pagados del estado de flujos de efectivo consolidado por M\$14.765.445 en 2025 y M\$12.878.263, reflejan principalmente los desembolsos efectuados por Lotería de Concepción, los cuales ascendieron a M\$14.642.367 al 31 de diciembre de 2025 (M\$12.788.814 al 31 de diciembre de 2024). Estos corresponden al impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público, conforme a la normativa tributaria vigente, y se presentan como flujos de efectivo por actividades de operación de acuerdo con lo establecido en la NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo.

Los intereses pagados y recibidos son presentados en los flujos de actividades de operación, inversión y financiación, dependiendo de su naturaleza.



NOTA 5 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de los saldos incluidos en este rubro, es el siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldos en bancos por proyectos (Nota 4)	22.589.639	23.741.282
Depósitos a plazo a más de 90 días	5.366.877	5.497.476
Otros menores	14.775	45.492
Total otros activos financieros corrientes	27.971.291	29.284.250

Formando parte de este rubro se presentan los fondos recibidos que pueden ser mantenidos en cuentas corrientes bancarias, inversiones en depósitos a plazo u otros instrumentos financieros, los cuales presentan restricciones de uso, dado que están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Corporación y/o subsidiarias con aportes de terceros (ver Nota 4 letra b). Respecto a los saldos en banco por proyectos, estos no pueden ser invertidos.

NOTA 6 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de los otros activos no financieros, corrientes y no corrientes, es el siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos no financieros corrientes		
Seguros anticipados	87.308	330.515
Suscripciones electrónicas	829.925	893.445
Otros gastos anticipados	408.357	432.388
Total	1.325.590	1.656.348
Otros activos no financieros, no corrientes		
Otros	103.109	70.718
Total	103.109	70.718



NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Composición de las partidas que componen este rubro son las siguientes:

Clase de Deudor Comercial	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente M\$	No corriente M\$	Corriente M\$	No corriente M\$
Pagares y préstamos estudiantiles				
Préstamos estudiantiles no documentados	65.963	1.492.647	59.105	1.508.652
Pagarés estudiantiles	44.947.732	1.785.867	41.428.300	1.958.029
Pagarés institucionales	15.938.209	174.700	15.956.066	258.003
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario	36.170.259	168.714.900	34.655.854	172.627.918
Subtotal	97.122.163	172.168.114	92.099.325	176.352.602
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar				
Matrículas	59.680.735	-	57.567.051	-
Deudores por ventas, corrientes	11.689.955	-	13.010.727	-
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar Lotería de Concepción	4.117.338	15.234.434	3.828.412	15.235.229
Documentos	2.079.061	-	2.563.254	-
Otros deudores	10.801.075	-	10.921.716	-
Subtotal	88.368.164	15.234.434	87.891.160	15.235.229
Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	185.490.327	187.402.548	179.990.485	191.587.831
Provisión de deterioro	(133.942.801)	(102.517.516)	(127.947.728)	(95.552.998)
Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, netos de deterioro	51.547.526	84.885.032	52.042.757	96.034.833

Detalle según vencimientos

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por rango de vencimiento, es como sigue:

SalDOS según vencimiento	Al 31.12.2025				
	Pagarés y préstamos estudiantiles M\$	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar M\$	Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto M\$	Provisión de deterioro M\$	Total M\$
Deuda vencida	56.863.463	80.312.577	137.176.040	(113.350.799)	23.825.241
Deuda con vencimiento en:					
0 a 6 meses	2.347.085	6.715.981	9.063.066	(1.293.498)	7.769.568
6 a 12 meses	37.911.615	1.339.606	39.251.221	(19.298.504)	19.952.717
Más de 1 año	172.168.114	15.234.434	187.402.548	(102.517.516)	84.885.032
Totales	269.290.277	103.602.598	372.892.875	(236.460.317)	136.432.558

SalDOS según vencimiento	Al 31.12.2024				
	Pagarés y préstamos estudiantiles M\$	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar M\$	Total Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto M\$	Provisión de deterioro M\$	Total M\$
Deuda vencida	53.194.889	80.064.970	133.259.859	(108.855.360)	24.404.499
Deuda con vencimiento en:					
0 a 6 meses	2.458.639	6.960.261	9.418.900	(2.112.550)	7.306.350
6 a 12 meses	36.445.797	865.929	37.311.726	(16.979.818)	20.331.908
Más de 1 año	176.352.602	15.235.229	191.587.831	(95.552.998)	96.034.833
Totales	268.451.927	103.126.389	371.578.316	(223.500.726)	148.077.590



Provisión por deterioro

La provisión por el deterioro de deudores se determina en base a la medición de pérdidas esperadas utilizando un enfoque simplificado. Ver más información en la sección 3.1) de Nota 26, relativa al riesgo de crédito.

El movimiento del deterioro, es como sigue:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo inicial al 1 de enero	(223.500.726)	(208.631.720)
Aumentos de deterioro (neto)* (Nota 23)	(15.168.103)	(15.541.211)
Castigos	1.924.053	34.684
Otros movimientos	284.459	637.521
Saldo final	(236.460.317)	(223.500.726)

(*) Al 31 de diciembre de 2025 se incluye un abono a resultado por M\$7.278.187 (M\$7.553.416 al 31 de diciembre de 2024), generado en el Fondo Solidario de Crédito Universitario, el cual se origina por la estimación de deterioro respecto de los créditos otorgados, aplicando la tasa global de provisión descrita en Nota 26.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los aumentos netos (aumentos del ejercicio menos los reversos) de la provisión del Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU) y el resto de las entidades de la Corporación se presentan formando parte del rubro Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado con la NIIF 9 en el Estado consolidado de resultados, y se detalla en Nota 23.



NOTA 8 - PARTES RELACIONADAS

Información a revelar

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en la NIC 24.

La controladora del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien es la que genera los estados financieros consolidados del grupo.

Los saldos por cobrar y pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos. En general no tienen plazos de cobros pactados ni cláusulas de intereses.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre entidades relacionadas. Los saldos con entidades relacionadas no tienen garantías de ninguna naturaleza, y su liquidación está acordada en pesos chilenos.

Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia por categoría

La remuneración del personal clave que incluye a la Administración superior de la Universidad de Concepción y gerentes de Lotería, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos ejecutivos. Las remuneraciones y beneficios percibidos por el personal clave se presentan a continuación:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Remuneraciones y beneficios	3.752.088	3.526.164
Totales	3.752.088	3.526.164

El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024.



Saldos y transacciones con entidades relacionadas

a) Documentos y cuentas por cobrar

R.U.T.	Sociedad	País de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	Corrientes		No corrientes	
						31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
						M\$	M\$	M\$	M\$
65.605.970-2	Corporación Cultural UdeC	Chile	Servicios varios	Director-Socio común	\$ no reajustables	284.173	286.533	-	-
96.657.280-9	Inversiones Campus S.A.	Chile	Servicios varios	Socio-accionista común	\$ no reajustables	-	-	3.506	3.506
	Total					284.173	286.533	3.506	3.506

b) Transacciones principales

Sociedad	R.U.T.	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto		Efecto en resultados (cargo)/abono	
				31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
				M\$	M\$	M\$	M\$
Corporación Cultural UdeC	65.605.970-2	Director-Socio común	Arriendos	44.812	70.681	(44.812)	(70.681)
			Servicios recibidos	26.817	1.299	(26.817)	(1.299)
			Servicios prestados	7.437	-	7.437	-
			Aportes	1.883.064	1.838.588	(1.883.064)	(1.838.588)



NOTA 9 - INVENTARIOS CORRIENTES

El detalle de este rubro, es el siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Clase de Inventarios		
Boletos Lotería tradicional, cartones Kino y otros similares	51.520	92.214
Materiales dentales	17.562	19.848
Otros materiales	238.018	238.833
Otras existencias	273.210	171.945
Total, Neto	580.310	522.840

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Monto balance por Provisiones obsolescencia de inventario	(42.079)	(91.062)
Inventarios al valor razonable menos los costos de venta (VNR)	581.054	523.534

Respecto de los materiales dentales, estos se relacionan principalmente a actividades académicas.

La Corporación Universidad de Concepción determina una provisión por obsolescencia para los materiales y otras existencias de baja rotación. En el caso de su repartición Lotería de Concepción, la provisión de obsolescencia se estima en función del vencimiento de los sorteos de los boletos pre-impresos de los juegos de Lotería.

El movimiento de los inventarios con cargo o abono al estado de resultados se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Costos de inventario reconocidos como costo durante el ejercicio	(258.956)	(426.214)
Importe de las rebajas de valor de las existencias reconocidos como costo	(17.783)	(66.766)
Total gasto en inventarios con efectos en resultados (Nota 23)	(276.739)	(492.980)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el importe de las rebajas de valor de las existencias con cargos a resultados se genera en la repartición Lotería de Concepción, por la provisión de los boletos y cartones vencidos, los cuales posteriormente son destruidos.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no hay inventarios entregados en garantía que informar.



NOTA 10 - IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

688

Gasto por impuesto corriente

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Gasto por impuestos corrientes	(10.393)	(9.408)
Efectos en activos o pasivos por impuestos diferidos del período	191.703	10.097.233
Otros cargos o abonos	-	688
Totales	181.310	10.088.513

Conciliación del Gasto por impuesto a las ganancias utilizando método de la tasa efectiva

Las subsidiarias Empresa Radio y Televisión La Discusión S.A., Empresa Periodística La Discusión S.A., Impresora La Discusión S.A., Empresa Periodística Diario Concepción S.A., Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda., Octava Comunicaciones S.A., Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y sus subsidiarias, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., UdeC Asesorías y Servicios Ltda., realizan actividades que se encuentran gravadas por el Impuesto a la Renta, de acuerdo a las disposiciones tributarias vigentes. A continuación, se presenta la conciliación del gasto por impuesto a las ganancias, generado por dichas entidades, utilizando el método de la tasa efectiva. Cabe señalar que estas subsidiarias presentan una utilidad antes de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2025 de M\$432.340 (M\$40.025 al 31 de diciembre de 2024).

Conciliación del gasto por Impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(116.732)	(10.807)	A
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos	298.042	10.099.320	
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	298.042	10.099.320	B
Beneficio por impuestos utilizando la tasa efectiva	181.310	10.088.513	A+B



Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente reconocido el derecho a compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos:

Origen	AI 31.12.2025		
	Activo	Pasivo	Neto
	M\$	M\$	M\$
Provisión de deterioro de cuentas por cobrar	35.244	-	35.244
Provisión de vacaciones	29.369	-	29.369
Pérdida tributaria	294.970	-	294.970
Propiedades, planta y equipo	-	(5.198.159)	(5.198.159)
Propiedades de inversión	-	(1.538.695)	(1.538.695)
Subtotal	359.583	(6.736.854)	(6.377.271)
Compensaciones	(353.639)	353.639	-
Totales	5.944	(6.383.215)	(6.377.271)

Origen	AI 31.12.2024		
	Activo	Pasivo	Neto
	M\$	M\$	M\$
Provisión de deterioro de cuentas por cobrar	37.460	-	37.460
Provisión de vacaciones	14.680	-	14.680
Propiedades, planta y equipo	233	(4.866.887)	(4.866.654)
Propiedades de inversión	-	(1.500.079)	(1.500.079)
Otros	12.060	-	12.060
Subtotal	64.433	(6.366.966)	(6.302.533)
Compensaciones	(44.762)	44.762	-
Totales	19.671	(6.322.204)	(6.302.533)

El movimiento de los impuestos diferidos durante cada período, es el siguiente:

AI 31.12.2025	Saldos al 1.01.2025	Abono (cargos) a resultados por función	Abono (cargos) a resultados integrales	Saldos al 31.12.2025
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión de deterioro de cuentas por cobrar	37.460	(2.216)	-	35.244
Provisión de vacaciones	14.680	14.689	-	29.369
Pérdida tributaria	-	294.970	-	294.970
Propiedades, planta y equipo	(4.866.654)	(65.064)	(266.441)	(5.198.159)
Propiedades de inversión	(1.500.079)	(38.616)	-	(1.538.695)
Otros menores	12.060	(12.060)	-	-
Activos y pasivos por impuestos diferidos	(6.302.533)	191.703	(266.441)	(6.377.271)

AI 31.12.2024	Saldos al 1.01.2024	Abono (cargos) a resultados por función	Abono (cargos) a resultados integrales	Saldos al 31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión de deterioro de cuentas por cobrar	32.975	4.485	-	37.460
Provisión de vacaciones	14.438	242	-	14.680
Propiedades, planta y equipo	(4.532.776)	18.741	(352.619)	(4.866.654)
Propiedades de inversión	(11.573.844)	10.073.765	-	(1.500.079)
Otros menores	12.060	-	-	12.060
Activos y pasivos por impuestos diferidos	(16.047.147)	10.097.233	(352.619)	(6.302.533)



Los impuestos diferidos relacionados con partidas cargadas o abonadas directamente a la cuenta Resultados integrales del patrimonio son los siguientes:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación	(266.441)	(352.619)

Pasivos por impuestos corrientes

El pasivo por impuestos se genera fundamentalmente por Lotería de Concepción, la cual está sujeta al pago de un impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público. Al 31 de diciembre de 2025 el saldo de pasivos por impuestos corrientes asciende a M\$761.436 (M\$732.769 al 31 de diciembre de 2024), de los cuales M\$737.793 (M\$695.930 en 2024) corresponden a Lotería de Concepción.

NOTA 11 - INVERSIONES EN ASOCIADAS

La Información financiera resumida de las asociadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	Genómica Forestal S.A.	
	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos corrientes	8.048	8.048
Activos no corrientes	43.171	43.171
Total activos	51.219	51.219
Pasivos corrientes	200	200
Pasivos no corrientes	27.580	27.580
Total pasivos	27.780	27.780

Detalle de los saldos por asociada:

Asociada	Participación al		Patrimonio		Saldo inversión		Resultado devengado	
	31.12.2025 %	31.12.2024 %	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Genómica Forestal S.A.	25,0%	25,0%	23.439	23.439	5.859	5.859	-	-
Total					5.859	5.859	-	-



NOTA 12 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La política general es valorizar al inicio los activos intangibles al costo. Posteriormente se reconocen las amortizaciones (para aquellos con vida útil definida) y el deterioro en caso de estar este presente.

Detalle de los activos intangibles

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Clases de activos intangibles, neto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	19.407	22.508
Programas informáticos, neto	835.756	676.804
Otros activos intangibles identificables, neto	1.007.156	1.233.504
Total activo intangible neto	1.862.319	1.932.816
Clases de activos intangibles, bruto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	504.482	504.482
Programas informáticos, bruto	7.957.706	7.558.732
Otros activos intangibles identificables, bruto	1.548.327	1.684.480
Total activo intangible bruto	10.010.515	9.747.694
Clases de amortización		
Amortización acumulada y deterioro del valor, patentes, marcas registradas y otros derechos	(485.075)	(481.974)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(7.121.950)	(6.881.928)
Amortización acumulada y deterioro del valor, otros activos intangibles identificables	(541.171)	(450.976)
Total amortización acumulada y deterioro de valor activos identificables	(8.148.196)	(7.814.878)

La amortización cargada a resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
En costos de ventas (Nota 23)	(53.118)	(17.635)
En gastos de administración (Nota 23)	(522.044)	(459.563)
Otros gastos por función (Nota 23)	(1.166)	(1.167)
Total amortización del ejercicio	(576.328)	(478.365)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no ha existido deterioro respecto de los activos intangibles de la Corporación.



Movimiento de activos intangibles ejercicio 2025

	Patentes, marcas registradas y otros derechos	Programas informáticos	Otros activos intangibles identificables	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2025	22.508	676.804	1.233.504	1.932.816
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	621.727	-	621.727
Bajas por ventas	-	(1.007)	-	(1.007)
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(3.101)	(483.032)	(90.195)	(576.328)
Otros incrementos (disminuciones)	-	21.264	(136.153)	(114.889)
Total cambios	(3.101)	158.952	(226.348)	(70.497)
Saldo final al 31.12.2025	19.407	835.756	1.007.156	1.862.319

Movimiento de activos intangibles ejercicio 2024

	Patentes, marcas registradas y otros derechos	Programas informáticos	Otros activos intangibles identificables	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2024	23.701	853.521	1.346.391	2.223.613
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	178.503	-	178.503
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(1.193)	(386.977)	(90.195)	(478.365)
Otros incrementos (disminuciones)	-	31.757	(22.692)	9.065
Total cambios	(1.193)	(176.717)	(112.887)	(290.797)
Saldo final al 31.12.2024	22.508	676.804	1.233.504	1.932.816



NOTA 13 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Detalle por clase de activo

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Propiedades, planta y equipo, neto		
Terrenos	210.221.522	202.915.117
Edificios y obras de infraestructura	97.051.510	97.710.463
Construcciones en curso	16.403.176	5.622.550
Máquinas y equipos	26.199.025	21.983.911
Equipamiento de tecnologías de la información	4.165.524	4.841.314
Otras propiedades, planta y equipo	11.818.972	13.657.139
Totales	365.859.729	346.730.494
Propiedades, planta y equipo, bruto		
Terrenos	210.221.522	202.915.117
Edificios y obras de infraestructura	158.703.764	156.933.398
Construcciones en curso	16.403.176	5.622.550
Máquinas y equipos	82.562.683	74.587.365
Equipamiento de tecnologías de la información	28.287.224	27.173.488
Otras propiedades, planta y equipo	35.540.648	36.025.117
Totales	531.719.017	503.257.035
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo		
Edificios y obras de infraestructura	(61.652.254)	(59.222.935)
Máquinas y equipos	(56.363.658)	(52.603.454)
Equipamiento de tecnologías de la información	(24.121.700)	(22.332.174)
Otras propiedades, planta y equipo	(23.721.676)	(22.367.978)
Totales	(165.859.288)	(156.526.541)

Activos entregados en garantía

Las propiedades, planta y equipo entregados en garantía, son los siguientes:

	Valor libro al	
	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Clase de activo		
Terrenos	26.381.091	42.779.519
Edificios y obras de infraestructura	9.772.645	9.637.238
Totales	36.153.737	52.416.757

Durante el año 2025 se han realizado algunos levantamientos de garantías dentro de las cuales se encuentra principalmente la que mantenía Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. con el Banco Santander por M\$16.982.282.

El detalle respecto de la naturaleza de estas garantías se presenta en Nota 29.



Compromisos de desembolsos de propiedades, planta y equipo en construcción

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Importe de desembolsos comprometidos para Propiedades, plantas y equipo en construcción	4.108.877	2.576.525

Depreciación

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
En costos de ventas	(7.569.014)	(6.821.620)
En gastos de administración y ventas	(1.921.052)	(1.854.203)
Total depreciación del ejercicio	(9.490.066)	(8.675.823)

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025, la Corporación Educacional Virginio Gómez ha capitalizado gastos financieros por M\$127.177, directamente atribuibles a la construcción de activos aptos de conformidad con lo establecido en la NIC 23. Dicho monto se presenta neto de los intereses generados por las inversiones realizadas con los fondos destinados a la construcción del activo apto. Los gastos financieros mencionados, están relacionados principalmente con mejoras de infraestructura de la sede Los Ángeles y la operación de financiamiento se describe en Nota 16. La tasa de capitalización utilizada fue de un 0,67% mensual, equivalente al 8,1% anual, asociada a la tasa efectiva del crédito en pesos del banco acreedor. Al 31 de diciembre de 2024, no se han capitalizado costos financieros, porque no existieron construcciones o activos aptos relevantes para su capitalización.

Al 31 de diciembre de 2025, no existen cambios en relación a las estimaciones de vida útil y valor residual de las Propiedades, planta y equipo respecto del año anterior. Cabe señalar además que no existen costos de desmantelamiento que informar en la medición inicial del costo de estos activos.

Revaluación de terrenos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, este proceso generó un incremento en el valor de los terrenos de M\$7.306.405 y M\$12.629.229, respectivamente, los cuales están registrados abonando los Otros resultados integrales.

Propiedades, planta y equipo con restricciones

Dentro de los rubros máquinas y equipos, se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación. La propiedad sobre estos bienes por parte de la Universidad se encuentra sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones o eventos cuya naturaleza puede ser de carácter permanente o temporal. Dichas restricciones, se relacionan básicamente con el destino que la Universidad dé a los bienes recibidos, o bien, establecen determinados plazos desde su adquisición para que ellos sean de propiedad de la Universidad.

Al 31 de diciembre de 2025 el valor neto de los activos sujetos a las restricciones antes descritas asciende a M\$883.333 (M\$1.136.781 al 31 de diciembre de 2024) y corresponden principalmente a máquinas y equipos.



Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2025

Movimiento Neto en propiedades, planta y equipo	Terrenos M\$	Edificios y obras de infraestructura M\$	Construcciones en curso M\$	Máquinas y equipos M\$	Equipamiento de tecnologías de la información M\$	Otras propiedades, plantas y equipos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01.01.2025	202.915.117	97.710.463	5.622.550	21.983.911	4.841.314	13.657.139	346.730.494
Cambios:							
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	913.009	11.818.376	6.052.593	1.048.813	1.579.969	21.412.760
Bajas por ventas (del ejercicio)	-	-	-	(24.745)	(1.059)	(71)	(25.875)
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-	(2.492.251)	-	(3.832.179)	(1.790.730)	(1.374.906)	(9.490.066)
Trasposos obras en curso/ Adiciones desde obras en curso	-	1.061.216	(1.061.216)	-	-	-	-
Superávit de revaluación	7.306.405	-	-	-	-	-	7.306.405
Incrementos (disminuciones) por transferencias, propiedades, planta y equipo	-	-	-	2.024.568	64.573	(2.089.141)	-
Otros cambios menores	-	(140.927)	23.466	(5.123)	2.613	45.982	(73.989)
Total cambios	7.306.405	(658.953)	10.780.626	4.215.114	(675.790)	(1.838.167)	19.129.235
Saldo final al 31.12.2025	210.221.522	97.051.510	16.403.176	26.199.025	4.165.524	11.818.972	365.859.729

Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2024

Movimiento Neto en propiedades, planta y equipo	Terrenos M\$	Edificios y obras de infraestructura M\$	Construcciones en curso M\$	Máquinas y equipos M\$	Equipamiento de tecnologías de la información M\$	Otras propiedades, plantas y equipos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01.01.2024	190.289.748	96.059.645	3.378.024	21.448.207	5.134.085	11.871.799	328.181.508
Cambios:							
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	865.891	5.363.290	3.046.663	1.260.814	4.086.572	14.623.230
Bajas por ventas (del ejercicio)	-	-	-	(7.600)	-	-	(7.600)
Retiros (bajas por castigos)	(3.860)	(5.258)	-	(229)	(105)	(330)	(9.782)
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-	(2.317.267)	-	(3.466.371)	(1.773.478)	(1.118.707)	(8.675.823)
Trasposos obras en curso/ Adiciones desde obras en curso	-	3.107.452	(3.954.368)	591.982	151.530	103.404	-
Superávit de revaluación	12.629.229	-	-	-	-	-	12.629.229
Incrementos (disminuciones) por transferencias, propiedades, planta y equipo	-	-	835.604	371.259	68.468	(1.275.331)	-
Otros cambios menores	-	-	-	-	-	(10.268)	(10.268)
Total cambios	12.625.369	1.650.818	2.244.526	535.704	(292.771)	1.785.340	18.548.986
Saldo final al 31.12.2024	202.915.117	97.710.463	5.622.550	21.983.911	4.841.314	13.657.139	346.730.494



NOTA 14 - PROPIEDAD DE INVERSIÓN

Estas propiedades corresponden fundamentalmente a terrenos ubicados en la Comuna de Concepción, Chillán y Hualpén.

La medición del valor razonable es realizada por un experto independiente.

Considerando la naturaleza de estos activos y que, durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han realizado operaciones comerciales respecto de los mismos, no existieron ingresos o gastos de operación significativos relacionados con éstos.

El detalle de las propiedades de inversión es el siguiente:

Propiedades de inversión, por clases	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Propiedades de inversión, neto		
Terrenos	139.465.622	134.908.342
Edificios y obras de infraestructura	82.603	83.479
Total	139.548.225	134.991.821
Propiedades de inversión, bruto		
Terrenos	139.465.622	134.908.342
Edificios y obras de infraestructura	86.836	86.836
Total	139.552.458	134.995.178
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor, Propiedades, Planta y Equipo		
Edificios y obras de infraestructura	(4.233)	(3.357)
Total	(4.233)	(3.357)

Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2025:

Movimiento de propiedades de inversión	Terrenos M\$	Edificios y obras de infraestructura M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01.01.2025	134.908.342	83.479	134.991.821
Cambios:			
Gasto por depreciación del ejercicio	-	(876)	(876)
Ganancias por ajustes del valor razonable	4.557.280	-	4.557.280
Total cambios	4.557.280	(876)	4.556.404
Saldo final al 31.12.2025	139.465.622	82.603	139.548.225



Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2024:

	Terrenos M\$	Edificios y obras de infraestructura M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01.01.2024	128.878.546	84.355	128.962.901
Cambios:			
Gasto por depreciación del ejercicio	-	(876)	(876)
Ganancias por ajustes del valor razonable	6.029.796	-	6.029.796
Total cambios	6.029.796	(876)	6.028.920
Saldo final al 31.12.2024	134.908.342	83.479	134.991.821

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se generó una ganancia por ajustes al valor razonable de estas propiedades por M\$4.557.280 y M\$6.029.796, respectivamente, la cual se presenta formando parte de los Otros ingresos (Nota 23).

Garantías y otros

Como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación, realizado durante septiembre 2025 y por operaciones de créditos vigentes de años anteriores, al 31 de diciembre de 2025 se mantienen garantías hipotecarias sobre algunas propiedades de inversión cuyo valor asciende a M\$99.633.992 (M\$114.449.834 al 31 de diciembre de 2024).

Respecto de la contingencia del Inmueble Serpel S.A. denominado Lote A7, al ser declarado zona ZAV por el Plan Regulador de la Comuna de Chillán, cabe señalar que en Resolución Afecta N°00122 del Gobierno Regional de Ñuble de fecha 21 de diciembre 2022, se promulga la actualización del Plan Regulador Intercomunal de Chillan y Chillan Viejo (PRICH), quitando el gravamen de área verde intercomunal a dicho Lote. Actualmente, esta pendiente el eliminar la afectación en el Plan Comunal de Chillan. Dado lo anterior, el valor razonable de este bien, por criterio conservador, corresponde a su valorización al 31 de diciembre de 2015 y no se han reconocido efectos de incremento de valor hasta el cierre de la afectación en el plan comunal de Chillán antes mencionado.

Con todo, la Corporación sigue implementando las acciones necesarias para monitorear cualquier modificación al Plan Regulador de Hualpén o Plan Regulador de Chillan y resguardar el patrimonio de la Corporación.



NOTA 15 - ARRENDAMIENTOS

Para el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la composición de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es la siguiente:

Derecho de uso, por clase	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Derecho de uso, neto		
Edificios y obras de infraestructura	3.717.885	3.496.297
Máquinas y equipos	289.864	348.861
Total derecho de uso, neto	4.007.749	3.845.158
Derecho de uso, bruto		
Edificios y obras de infraestructura	8.260.725	7.189.922
Máquinas y equipos	533.193	521.459
Total derecho de uso, bruto	8.793.918	7.711.381
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, derecho de uso		
Edificios y obras de infraestructura	(4.542.840)	(3.693.625)
Máquinas y equipos	(243.329)	(172.598)
Total depreciación acumulada, derecho de uso	(4.786.169)	(3.866.223)

Depreciación

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
En costos de ventas	(851.656)	(753.966)
En gastos de administración y ventas	(80.361)	(76.691)
Total depreciación del ejercicio	(932.017)	(830.657)

La Corporación y sus subsidiarias han reconocido los gastos de depreciación e intereses, en lugar de los gastos de arrendamiento operativo. Durante el ejercicio que termina al 31 de diciembre de 2025, se han registrado en resultados un gasto por depreciación de M\$932.017 (M\$830.657 en 2024) y M\$299.500 (M\$242.335 en 2024) por intereses asociados a estos arrendamientos.



Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los Activos por derecho de uso presentan el siguiente movimiento:

31.12.2025

Movimiento neto del derecho de uso de activos	Edificios y obras de infraestructura M\$	Máquinas y equipos M\$	Total neto M\$
Saldo inicial al 01.01.2025	3.496.297	348.861	3.845.158
Cambios:			
Adiciones	774.182	-	774.182
Gasto por depreciación del período	(861.286)	(70.731)	(932.017)
Otros cambios menores	308.692	11.734	320.426
Total cambios	221.588	(58.997)	162.591
Saldo final al 31.12.2025	3.717.885	289.864	4.007.749

31.12.2024

Movimiento neto del derecho de uso de activos	Edificios y obras de infraestructura M\$	Máquinas y equipos M\$	Total neto M\$
Saldo inicial al 01.01.2024	2.940.674	215.499	3.156.173
Cambios:			
Adiciones	3.676	127.830	131.506
Gasto por depreciación del ejercicio	(777.836)	(52.821)	(830.657)
Retiros	(32.610)	-	(32.610)
Otros cambios menores	1.362.393	58.353	1.420.746
Total cambios	555.623	133.362	688.985
Saldo final al 31.12.2024	3.496.297	348.861	3.845.158

Los pagos realizados por la Corporación y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, en relación a los contratos de arrendamientos de acuerdo a NIIF 16, ascendieron a M\$1.057.679 y M\$1.088.919, respectivamente.

La estructura de la obligación asociada a los arrendamientos de acuerdo a NIIF 16 es:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos por arrendamientos corrientes	948.519	685.118
Pasivos por arrendamientos no corrientes	3.388.013	3.339.947
Totales	4.336.532	4.025.065



NOTA 16 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y por su clasificación en los Estados consolidados de situación financiera son las siguientes:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	8.892.539	10.375.307
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	3.959.444	25.133.954
Total	12.851.983	35.509.261
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	25.383.547	67.451.855
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	136.100.186	65.109.570
Total	161.483.733	132.561.425

Con fecha 3 de septiembre de 2025, la Corporación materializó íntegramente la colocación del Bono Serie E por UF3.500.000, cargo a la línea de bonos inscrita en el Registro de Valores de la CMF bajo el número 1.221, compuesto por 7.000 títulos de deuda, con un valor nominal de UF500 cada uno, con un interés de 4,75% anual, contemplando 32 cupones de pago trimestral, de los cuales los 4 primeros serán para el pago de intereses y los 28 restantes para el pago de intereses y amortizaciones de capital, con vencimiento la última cuota el 15 de julio de 2033, la cual considera una amortización por el 40% del capital. Este Bono es identificado bajo el Código Nemotécnico BUDC-E.

Con el financiamiento obtenido de la operación antes descrita, en el mes de septiembre 2025, la Corporación realizó el prepago y rescate anticipado de la totalidad del Bono Serie C colocado en diciembre de 2020 y el prepago total del financiamiento de UF 1 millón con el Banco BCI por 2 años, suscrito en enero 2024 e indexado a la TAB UF 180 + 2,41%.

Al 31 de diciembre de 2025, además de la deuda de los Bonos Serie E, mantiene vigentes los siguientes financiamientos desde las fechas indicadas:

El 26 de noviembre de 2024, Corporación Universidad de Concepción suscribió crédito con el Banco BCI, por UF 500 mil a 12 años con tasa de interés anual indexada a la TAB UF 90 + 2,30%, bajo condiciones favorables de prepago y con garantías. Esta operación tuvo como finalidad pagar pasivos financieros, en particular la última cuota del préstamo sindicado tomado en noviembre 2020. Adicionalmente el 26 de noviembre 2025, Corporación Universidad de Concepción realizó el prepago parcial por UF 50 mil del capital, sin costo por el prepago, disminuyendo el crédito a UF 450 mil, manteniendo el resto de las condiciones antes mencionadas.

El 1 de febrero de 2024, el Instituto Profesional Virginio Gómez suscribió crédito con Scotiabank por 3.300 millones de pesos a un plazo de 5 años y una tasa de interés anual en pesos del 7,8% anual. Esta transacción fue realizada para respaldar el desarrollo del proyecto de mejora de infraestructura en la sede de Los Ángeles.

Corporación Universidad de Concepción, a través de su repartición Lotería de Concepción mantiene crédito de largo plazo con Banco Internacional, el cual fue reestructurado en mayo de 2019, por un monto total de M\$4.000.000, a una tasa variable de ICP + 2,4% anual, con vencimiento final en mayo de 2031, tomándose simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 3,69% anual.

En el mes de marzo de 2018, Corporación Universidad de Concepción, suscribió crédito con Banco Internacional por un monto total de M\$4.881.007, a una tasa de 6,4% anual, con vencimiento final en marzo de 2032, tomándose simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 4,68% anual.



Obligaciones con bancos e instituciones financieras con plazos de vencimiento

Al 31 de diciembre de 2025

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	Rut	País	Tipo de moneda	hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no reaj	16.598	-	-	-	-	-	-	16.598	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Itau	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no reaj	557.449	-	-	-	-	-	-	557.449	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no reaj	3.493.041	-	-	-	-	-	-	3.493.041	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Falabella	Préstamo	96.509.660-4	Chile	\$ no reaj	8.329	-	-	-	-	-	-	8.329	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	\$ no reaj	1.083.308	-	-	-	-	-	-	1.083.308	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Itau	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no reaj	31.319	-	-	-	-	-	-	31.319	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Santander	Préstamo	97.036.000-K	Chile	\$ no reaj	2.350	-	-	-	-	-	-	2.350	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no reaj	1.179.103	-	-	-	-	-	-	1.179.103	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	UF	90.647	1.369.511	1.830.098	1.833.842	1.833.496	1.835.282	9.074.051	1.460.158	16.406.769	Trimestral	5,3%	5,6%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	\$ no reaj	91.422	261.483	348.643	348.643	348.643	348.643	435.771	352.905	1.830.343	Mensual	6,4%	6,4%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	\$ no reaj	83.160	249.482	332.641	332.641	332.641	332.641	138.602	332.642	1.469.166	Mensual	7,1%	7,1%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no reaj	114.651	260.686	372.092	402.175	1.880.093	-	-	375.337	2.654.360	Mensual	7,8%	8,1%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					6.751.377	2.141.162	2.883.474	2.917.301	4.394.873	2.516.566	9.648.424	8.892.539	22.360.638			
Banco Internacional	Swap	97.011.000-3	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.875.501	-	1.875.501	Mensual	4,68%	4,68%
Banco Internacional	Swap	97.011.000-3	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.147.408	-	1.147.408	Mensual	3,69%	3,69%
Subtotal derivados a valor razonable											3.022.909		3.022.909			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					6.751.377	2.141.162	2.883.474	2.917.301	4.394.873	2.516.566	12.671.333	8.892.539	25.383.547			



Al 31 de diciembre de 2024

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	País	Tipo de moneda	hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	Chile	\$ no reaj	15.780	-	-	-	-	-	-	15.780	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	Chile	UF	663.879	(203.277)	38.229.668	-	-	-	-	460.602	38.229.668	Semestral	4,03%	5,22%
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	Chile	UF	71.870	(13.498)	1.323.557	1.771.306	1.774.332	1.774.005	12.466.668	58.372	19.109.868	Semestral	3,93%	4,15%
Banco Estado	Préstamo	Chile	\$ no reaj	3.274.173	-	-	-	-	-	-	3.274.173	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Falabella	Préstamo	Chile	\$ no reaj	7.923	-	-	-	-	-	-	7.923	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Itau	Préstamo	Chile	\$ no reaj	58.999	-	-	-	-	-	-	58.999	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Itau	Préstamo	Chile	\$ no reaj	466.145	-	-	-	-	-	-	466.145	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Internacional	Préstamo	Chile	\$ no reaj	92.104	261.483	348.643	348.643	348.643	348.643	784.415	353.587	2.178.987	Mensual	6,40%	6,40%
Banco Internacional	Préstamo	Chile	\$ no reaj	83.160	249.482	332.641	332.641	332.641	332.641	471.244	332.642	1.801.808	Mensual	7,91%	7,91%
Banco Internacional	Préstamo	Chile	\$ no reaj	1.156.489	-	-	-	-	-	-	1.156.489	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Santander	Préstamo	Chile	\$ no reaj	2.235	-	-	-	-	-	-	2.235	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Scotiabank	Préstamo	Chile	UF	1.010.968	1.815.187	-	-	-	-	-	2.826.155	-	Trimestral	0,75%	0,75%
Scotiabank	Préstamo	Chile	\$ no reaj	54.073	241.187	344.258	372.091	402.175	1.880.094	-	295.260	2.998.618	Mensual	7,80%	8,10%
Scotiabank	Préstamo	Chile	\$ no reaj	1.066.945	-	-	-	-	-	-	1.066.945	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras				8.024.743	2.350.564	40.578.767	2.824.681	2.857.791	4.335.383	13.722.327	10.375.307	64.318.949			
Banco Internacional	Swap	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.965.260	-	1.965.260	Mensual	4,68%	4,68%
Banco Internacional	Swap	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.167.646	-	1.167.646	Mensual	3,69%	3,69%
Subtotal derivados a valor razonable										3.132.906		3.132.906			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS				8.024.743	2.350.564	40.578.767	2.824.681	2.857.791	4.335.383	16.855.233	10.375.307	67.451.855			



Otras deudas financieras con plazos de vencimiento

Al 31 de diciembre de 2025

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	País	Tipo de moneda	hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Bonos BUDC	Bonos	Chile	UF	1.355.729	2.603.715	10.842.691	11.363.581	11.909.496	12.481.636	89.502.782	3.959.444	136.100.186	Trimestral	4,75%	4,80%
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO				1.355.729	2.603.715	10.842.691	11.363.581	11.909.496	12.481.636	89.502.782	3.959.444	136.100.186			

Al 31 de diciembre de 2024

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	País	Tipo de moneda	hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Bonos BUDC	Bonos	Chile	UF	361.994	24.771.960	32.515.845	32.593.725	-	-	-	25.133.954	65.109.570	Semestral	3,95%	4,21%
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO				361.994	24.771.960	32.515.845	32.593.725	-	-	-	25.133.954	65.109.570			



Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y sus montos no descontados según sus vencimientos, son las siguientes:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	10.202.989	12.729.668
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	9.136.751	28.258.184
Total	19.339.740	40.987.852
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	30.513.457	74.422.835
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	167.264.814	68.501.802
Total	197.778.271	142.924.637



El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2025

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	País	Tipo de moneda	hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	Chile	\$ no reaj	16.598	-	-	-	-	-	-	16.598	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Itau	Préstamo	Chile	\$ no reaj	557.449	-	-	-	-	-	-	557.449	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Estado	Préstamo	Chile	\$ no reaj	3.493.041	-	-	-	-	-	-	3.493.041	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Falabella	Préstamo	Chile	\$ no reaj	8.329	-	-	-	-	-	-	8.329	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Internacional	Préstamo	Chile	\$ no reaj	1.083.308	-	-	-	-	-	-	1.083.308	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Itau	Préstamo	Chile	\$ no reaj	31.319	-	-	-	-	-	-	31.319	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco Santander	Préstamo	Chile	\$ no reaj	2.350	-	-	-	-	-	-	2.350	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Scotiabank	Préstamo	Chile	\$ no reaj	1.179.103	-	-	-	-	-	-	1.179.103	-	Sin Amortización	2,0%	2,0%
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	Chile	UF	242.599	2.086.597	2.697.843	2.600.479	2.498.930	2.399.473	10.372.436	2.329.196	20.569.161	Trimestral	5,3%	5,6%
Banco Internacional	Préstamo	Chile	\$ no reaj	121.575	358.080	457.033	434.663	411.787	389.163	454.617	479.655	2.147.263	Mensual	6,4%	6,4%
Banco Internacional	Préstamo	Chile	\$ no reaj	114.489	336.200	426.878	403.280	379.257	355.446	141.075	450.689	1.705.936	Mensual	7,1%	7,1%
Scotiabank	Préstamo	Chile	\$ no reaj	142.988	428.964	571.953	571.953	1.924.282	-	-	571.952	3.068.188	Mensual	7,8%	8,1%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras				6.993.148	3.209.841	4.153.707	4.010.375	5.214.256	3.144.082	10.968.128	10.202.989	27.490.548			
Banco Internacional	Swap	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.875.501	-	1.875.501	Mensual	4,68%	4,68%
Banco Internacional	Swap	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.147.408	-	1.147.408	Mensual	3,69%	3,69%
Subtotal derivados a valor razonable										3.022.909	-	3.022.909			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS				6.993.148	3.209.841	4.153.707	4.010.375	5.214.256	3.144.082	13.991.037	10.202.989	30.513.457			



Al 31 de diciembre de 2024

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	Rut	País	Tipo de moneda	hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no reaj	15.780	-	-	-	-	-	-	15.780	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	UF	791.298	778.397	39.216.590	-	-	-	-	1.569.695	39.216.590	Semestral	4,03%	5,22%
Banco de Credito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	UF	192.686	571.775	2.090.803	2.470.783	2.401.392	2.328.593	14.315.366	764.461	23.606.937	Semestral	3,93%	4,15%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no reaj	3.274.173	-	-	-	-	-	-	3.274.173	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Falabella	Préstamo	96.509.660-4	Chile	\$ no reaj	7.923	-	-	-	-	-	-	7.923	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Itau	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no reaj	58.999	-	-	-	-	-	-	58.999	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Itau	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no reaj	466.145	-	-	-	-	-	-	466.145	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	\$ no reaj	127.154	375.125	479.656	457.032	434.663	411.786	843.781	502.279	2.626.918	Mensual	6,40%	6,40%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	\$ no reaj	124.839	366.740	464.902	438.224	411.784	384.869	499.564	491.579	2.199.343	Mensual	7,91%	7,91%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	\$ no reaj	1.156.489	-	-	-	-	-	-	1.156.489	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Santander	Préstamo	97.036.000-K	Chile	\$ no reaj	2.235	-	-	-	-	-	-	2.235	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	1.015.470	1.817.967	-	-	-	-	-	2.833.437	-	Trimestral	0,75%	0,75%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no reaj	90.563	428.965	571.953	571.953	571.953	1.924.282	-	519.528	3.640.141	Mensual	7,80%	8,10%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no reaj	1.066.945	-	-	-	-	-	-	1.066.945	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					8.390.699	4.338.969	42.823.904	3.937.992	3.819.792	5.049.530	15.658.711	12.729.668	71.289.929			
Banco Internacional	Swap	97.011.000-3	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.965.260	-	1.965.260	Mensual	4,68%	4,68%
Banco Internacional	Swap	97.011.000-3	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.167.646	-	1.167.646	Mensual	3,69%	3,69%
Subtotal derivados a valor razonable											3.132.906		3.132.906			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					8.390.699	4.338.969	42.823.904	3.937.992	3.819.792	5.049.530	18.791.617	12.729.668	74.422.835			



El detalle de otras deudas financieras con plazos de vencimiento por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2025

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	País	Tipo de moneda	hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Bonos BUDC	Bonos	Chile	UF	1.622.549	7.514.202	17.076.412	17.076.412	17.076.412	17.076.412	98.959.166	9.136.751	167.264.814	Trimestral	4,75%	4,80%
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO				1.622.549	7.514.202	17.076.412	17.076.412	17.076.412	17.076.412	98.959.166	9.136.751	167.264.814			

Al 31 de diciembre de 2024

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	País	Tipo de moneda	hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Bonos BUDC	Bonos	Chile	UF	-	28.258.184	34.889.592	33.612.210	-	-	-	28.258.184	68.501.802	Semestral	3,95%	4,21%
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO				-	28.258.184	34.889.592	33.612.210	-	-	-	28.258.184	68.501.802			



Conciliación de obligaciones financieras para el Flujo de Efectivo, relacionado con actividades de financiación:

Al 31 de diciembre de 2025

	Saldo al 31.12.2024	Flujos pagos capital	Flujos pagos intereses	Flujos obtención de préstamos	Variación por moneda extranjera o unidad de reajuste	Intereses devengados	Otros	Saldo al 31.12.2025
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	10.375.307	(43.871.194)	(5.422.523)	854.647	1.310.798	2.807.077	42.838.427	8.892.539
Obligaciones con el público	25.133.954	(93.873.889)	(3.104.350)	-	742.818	5.711.740	69.349.171	3.959.444
Total otros pasivos financieros corrientes	35.509.261	(137.745.083)	(8.526.873)	854.647	2.053.616	8.518.817	112.187.598	12.851.983
Préstamos bancarios	67.451.855	-	-	-	506.723	(15)	(42.575.016)	25.383.547
Obligaciones con el público	65.109.570	-	-	137.591.555	2.748.233	-	(69.349.172)	136.100.186
Total otros pasivos financieros no corrientes	132.561.425	-	-	137.591.555	3.254.956	(15)	(111.924.188)	161.483.733
Total otros pasivos financieros	168.070.686	(137.745.083)	(8.526.873)	138.446.202	5.308.572	8.518.802	263.410	174.335.716

Al 31 de diciembre de 2024

	Saldo al 31.12.2023	Flujos pagos capital	Flujos pagos intereses	Flujos obtención de préstamos	Variación por moneda extranjera o unidad de reajuste	Intereses devengados	Otros	Saldo al 31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos bancarios	30.210.241	(25.469.634)	(3.034.229)	1.551.707	1.175.210	3.888.227	2.053.785	10.375.307
Obligaciones con el público	22.267.639	(22.431.826)	(4.390.430)	-	1.009.974	4.276.150	24.402.447	25.133.954
Total otros pasivos financieros corrientes	52.477.880	(47.901.460)	(7.424.659)	1.551.707	2.185.184	8.164.377	26.456.232	35.509.261
Préstamos bancarios	10.325.096	-	-	58.293.538	1.836.065	-	(3.002.844)	67.451.855
Obligaciones con el público	86.074.154	-	-	-	3.437.862	-	(24.402.446)	65.109.570
Total otros pasivos financieros no corrientes	96.399.250	-	-	58.293.538	5.273.927	-	(27.405.290)	132.561.425
Total otros pasivos financieros	148.877.130	(47.901.460)	(7.424.659)	59.845.245	7.459.111	8.164.377	(949.058)	168.070.686



NOTA 17 - OTRAS PROVISIONES

El detalle de las otras provisiones es como sigue:

Concepto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Corrientes:		
Provisión créditos CAE	1.147.504	1.118.227
Otras provisiones	443.822	326.664
Total otras provisiones corrientes	1.591.326	1.444.891
No corrientes:		
Provisión créditos CAE	6.491.906	7.514.109
Total otras provisiones no corrientes	6.491.906	7.514.109

Movimiento de las otras provisiones

Concepto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo inicial al 1 de enero	8.959.000	11.971.024
Cambios en provisiones:		
Incrementos de la provisión	2.162.211	1.838.508
Utilización de la provisión	(2.273.449)	(2.681.167)
Reversos de provisión	(764.530)	(2.169.365)
Saldo final	8.083.232	8.959.000

Provisión créditos CAE

Corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad y el Instituto por el eventual pasivo contingente que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el Crédito con Aval del Estado (CAE). Estos créditos son otorgados por instituciones bancarias y su cobranza es realizada por esas mismas instituciones. De acuerdo a la normativa vigente, las instituciones de educación superior (IES) son responsables solidarios del 90% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el primer año, del 70% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el segundo año de sus estudios, y de un 60% de los que lo hayan hecho desde el tercer año en adelante. Las IES no tienen responsabilidad de ningún tipo por los incobrables de los deudores que hayan terminado satisfactoriamente sus respectivas carreras. Para hacer la estimación de la provisión correspondiente, la Universidad ha separado el universo de deudores en dos grupos:

1. Deudores que ya han desertado de sus estudios: En este caso, la provisión por pasivo contingente se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que han desertado de sus estudios, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, Ingresa) y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor desertó de su carrera en primero, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue de 48,3% (47,5% al 31 de diciembre de 2024).

Se consideran desertores a los deudores que cumplen con las mismas condiciones que generan la provisión de un deudor por matrícula de pregrado, por ejemplo, que el deudor tenga una condición académica de suspensión de estudios, pérdida de carrera o de otra inactividad por cualquier causa.



2. Deudores que continúan estudiando: La provisión de deterioro se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que son alumnos activos de la Universidad, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, denominado Ingresos), por la tasa de deserción que presenta cada carrera para el curso que corresponde a cada deudor y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor cursa el primer año, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue de 1,9% (1,8% al 31 de diciembre de 2024).

Otras provisiones

Formando parte de Otras provisiones se incluyen al 31 de diciembre de 2025 provisiones por juicios por M\$421.448 (M\$282.372 al 31 de diciembre de 2024), fundamentalmente asociados a causas laborales tanto de Corporación Universidad de Concepción como de Corporación Educacional Virginio Gómez por M\$349.425 (M\$202.249 al 31 de diciembre de 2024) y M\$72.023 (M\$80.123 al 31 de diciembre de 2024), respectivamente. Ver más detalle en Nota 29.



NOTA 18 - PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de las provisiones corrientes por beneficios a los empleados, es el siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisión renta vitalicia	5.619.532	5.330.406
Provisión vacaciones	11.432.841	10.671.048
Provisión bono de vacaciones	1.523.332	1.462.907
Provisión bono de antigüedad	26.000	11.307
Provisión gratificación	993.403	952.945
Otras	480.115	635.696
Total Corriente	20.075.223	19.064.309

El detalle de provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, es el siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisión renta vitalicia	74.153.850	71.247.850
Otros beneficios a los empleados de largo plazo	5.360.533	5.319.102
Total No Corriente	79.514.383	76.566.952

Clases de beneficios y gastos por empleados

El gasto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de los beneficios al personal es como sigue:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Remuneraciones del ejercicio	(146.287.621)	(136.213.818)
Honorarios	(20.976.947)	(22.204.714)
Indemnizaciones	(3.258.482)	(2.012.984)
Beneficios al personal, rentas vitalicias	(4.097.261)	(3.968.589)
Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización	(2.925.458)	(2.731.234)
Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de servicios médicos	(1.373.161)	(1.293.494)
Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo	(630.031)	(644.524)
Otros beneficios al personal de corto plazo	(1.024.281)	(860.683)
Total gastos por beneficios al personal	(180.573.242)	(169.930.040)

Beneficios por rentas vitalicias

De acuerdo a los convenios pactados con parte de su personal, la Universidad de Concepción otorga al personal jubilado una indemnización que se paga bajo modalidad de mensualidad vitalicia, cuando la pensión de la persona que se jubila resulta inferior a su renta líquida en actividad y cuyo monto es equivalente a esa diferencia, con un tope máximo que comprende entre un 10% a un 25% de la última renta líquida en actividad, porcentaje que se define de acuerdo a la antigüedad laboral de la persona. El beneficio se devenga siempre que, en el año en que se cumple la edad legal de jubilación, los beneficiarios se hayan acogido a ésta y hayan presentado su solicitud de retiro a la Universidad. Cabe señalar que sólo tienen derecho a este beneficio los funcionarios contratados hasta el 31 de diciembre de 2002.



La provisión por este beneficio se calcula en un valor razonable, tomando en cuenta los riesgos de rotación y sobrevida, para lo cual se infieren comportamientos de acuerdo a las tendencias históricas de acogimiento y rotación del personal, ya que no hay una obligación que fuerce a acogerse a retiro en la edad legal de jubilación. En el caso de sobrevida, se utilizan las tablas de mortalidad vigentes a la fecha, actualizadas de acuerdo a su factor anual. En este caso, corresponden a las CB-H-2020 y RV-M-2020 para hombres y mujeres respectivamente.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas en la medición de este pasivo son las siguientes:

	31.12.2025	31.12.2024
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores activos	2,00%	2,00%
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores inactivos	0,50%	0,50%
Tasa de descuento para el beneficio de Rentas Vitalicias	3,41%	4,14%
Tasa de descuento para los otros beneficios al personal	2,41%	2,06%
Tasa de mortalidad mujeres	RV-M-2020	RV-M-2020
Tabla de mortalidad hombres	CB-H-2020	CB-H-2020
Tasa de rotación de personal	2%	2%
Tasas de aceptación de la renta vitalicia por parte de personas con derecho a este beneficio:		
- Mujeres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar	67%	67%
- Mujeres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar	87%	87%
- Hombres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar	32%	32%
- Hombres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar	59%	59%

Para determinar los saldos al 31 de diciembre de 2025 se ha considerado la vigencia de las tablas de mortalidad actualizadas, RV 2020 y CB 2020 para mujeres y hombres respectivamente, de acuerdo a sus factores de actualización al año 2025, considerados en la Norma de Carácter General (NCG) N°495 de la Comisión para el Mercado Financiero.

De la misma manera, se mantienen en consideración los conceptos y principios establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero en NCG N°446, referida al análisis de la estructura temporal de tasas de interés real y un exceso de retorno por sobre el retorno libre de riesgo de acuerdo al vector de tasas de descuento, para la constitución de reservas técnicas de los seguros de renta vitalicia y de invalidez y supervivencia con las tablas actualizadas, de acuerdo a lo que indica para tal efecto la NCG N°496.

El movimiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024 del beneficio por rentas vitalicias, es el siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo inicial	76.578.256	72.596.379
Costos de los servicios del plan del ejercicio	4.097.261	3.968.589
Costos por intereses (Nota 24)	2.648.479	3.063.055
Pérdidas actuariales	2.154.955	2.344.364
Beneficios pagados	(5.705.569)	(5.394.131)
Saldo final	79.773.382	76.578.256



Clasificación:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisión exigible por beneficios otorgados a ex-trabajadores		
Corriente	5.619.532	5.330.406
No corriente	41.043.974	39.320.963
Sub-total Provisión ex-trabajadores	46.663.506	44.651.369
Provisión no exigible por trabajadores en actividad		
No corriente	33.109.876	31.926.887
Sub-total Provisión no exigible por trabajadores en actividad	33.109.876	31.926.887
Total provisión por rentas vitalicias	79.773.382	76.578.256

Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización

La Universidad y la Asociación del Personal Docente y Administrativo (APDA) crearon, en años anteriores, un fondo de indemnización formado con aportes mensuales obligatorios de la Universidad y de los asociados a la APDA, el cual es administrado por la Asociación. Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el aporte de la Universidad ascendió a M\$2.925.458 y M\$2.731.234, respectivamente, y fue cargado al resultado del período.

Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo

Los convenios de colectivos vigentes con los Sindicatos y la Asociación Gremial de Secretarías de la Universidad de Concepción, establecen un bono equivalente a 5 remuneraciones líquidas para aquellas trabajadoras (mujeres) que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que al momento de haber cumplido la edad legal de jubilación, teniendo derecho a renta vitalicia (de acuerdo a lo establecido en el correspondiente Reglamento), se acojan a ese beneficio en los plazos establecidos y hagan efectivo su retiro antes del 1 de marzo del año siguiente al que cumplan con la edad indicada. Este bono se pagará por una sola vez al momento de suscribirse el correspondiente finiquito.

El Reglamento del Personal de la Universidad de Concepción, establece un bono equivalente a 3 meses de su última remuneración para aquellos trabajadores que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que se acojan a jubilación, en la medida que no opten por acogerse a los beneficios de renta vitalicia. El beneficio se hará extensivo al cónyuge o a los hijos si el trabajador fallece habiendo cumplido con anterioridad los 30 años de servicio a la Universidad.

Adicionalmente, el Reglamento de Personal y los Convenios Colectivos de la Universidad establecen un premio por años de servicio, equivalente a 1 sueldo bruto mensual por una sola vez, para aquellos trabajadores que cumplan 25 años de antigüedad. Se entregan además premios menores en dinero al cumplir 10 años de antigüedad y luego cada 5 años, entre los 30 y 55 años de antigüedad.



El movimiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de los otros beneficios es como sigue:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo inicial	5.710.286	5.137.743
Costos de los servicios del plan	516.343	644.524
Costos por intereses (Nota 24)	138.467	106.430
(Ganancias) pérdidas actuariales	(276.230)	319.794
Beneficios pagados	(369.790)	(498.205)
Otros movimientos	47.334	-
Saldo final	5.766.410	5.710.286

Clasificación

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Corriente	405.877	391.184
No corriente	5.360.533	5.319.102
Total	5.766.410	5.710.286



NOTA 19 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Otros pasivos no financieros corrientes		
Proyectos de Investigación (neto)	22.533.189	23.736.728
Acreedores varios	6.625.054	8.191.596
Ingresos percibidos por adelantado	2.813.796	1.772.760
Pasivos por subvenciones gubernamentales	2.419.923	2.396.752
Otros pasivos no financieros	484.986	280.570
Total	34.876.948	36.378.406
Otros pasivos no financieros, no corrientes		
Pasivos por subvenciones gubernamentales	16.348.156	17.261.680
Otros pasivos no financieros	1.756.473	1.813.259
Total	18.104.629	19.074.939

Dentro de los proyectos de investigación, se presentan aportes recibidos para el desarrollo y financiamiento de dichas iniciativas, los cuales a la fecha de los presentes estados financieros no se han ejecutado.

El saldo de Ingresos percibidos por adelantado se asocia principalmente a la actividad académica, correspondiendo a matrículas, aranceles de pre y posgrado y aportes fiscales, los cuales presentan un saldo al 31 de diciembre de 2025 de M\$381.839 (M\$ 236.247 al 31 de diciembre de 2024), que conceptualmente representan los fondos recibidos a la fecha, pero que corresponde reconocer como ingreso en periodos posteriores, según sea prestado el servicio. Por otro lado, al 31 de diciembre de 2025 se incluye un saldo de M\$1.771.814 (M\$821.854 al 31 de diciembre de 2024), correspondiente a abonos realizados por clientes de Lotería en su cuenta de juegos a través de Lotería.cl.

Al 31 de diciembre de 2025, formando parte del saldo de Acreedores varios se incluyen fundamentalmente saldos recibidos por concepto de becas, no colocadas a la fecha, por M\$2.793.034. (M\$5.025.660 al 31 de diciembre de 2024) y un saldo por M\$2.094.513 correspondiente a suspensiones 2025 (M\$1.855.411 por suspensiones en 2024) de alumnos beneficiados con gratuidad y que no han continuado estudios en ese año. Se espera que estos fondos sean descontados de los próximos flujos por gratuidad durante el segundo semestre de 2026.

El pasivo por las subvenciones gubernamentales se genera por el financiamiento recibido para la ejecución de proyectos que implican incurrir en inversiones, el cual posteriormente se difiere en resultados, formando parte de los Ingresos de actividades ordinarias, sobre una base sistemática durante el periodo necesario para correlacionarlas con los gastos que compensan (ver Nota 2 letra t)). El uso o destino de los fondos recibidos por estas subvenciones gubernamentales se encuentra establecido en las bases de cada proyecto, el cual es supervisado y aprobado durante la ejecución de estos por parte de la entidad gubernamental correspondiente (Anid, Mecesup, Innova, entre otros). La clasificación de este pasivo en el estado consolidado de situación financiera responde a la fecha esperada de su reconocimiento en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen situaciones significativas que informar respecto de eventuales incumplimientos de las condiciones asociadas a las distintas subvenciones recibidas



NOTA 20 - ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

a) Las categorías de los activos y pasivos financieros definidas por NIIF 9 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son las siguientes:

31.12.2025	Costo amortizado M\$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M\$	Valor razonable con cambios en otros resultados integrales M\$	Total M\$
Activos financieros				
Efectivo y equivalente al efectivo	86.155.089	2.080.229	-	88.235.318
Otros activos financieros, corrientes	27.971.291	-	-	27.971.291
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	51.547.526	-	-	51.547.526
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	284.173	-	-	284.173
Activos financieros, corrientes	165.958.079	2.080.229	-	168.038.308
Otros activos financieros, no corrientes	-	349.074	-	349.074
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	84.885.032	-	-	84.885.032
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	3.506	-	-	3.506
Activos financieros, no corrientes	84.888.538	349.074	-	85.237.612
Total activos financieros	250.846.617	2.429.303	-	253.275.920
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros, corrientes	12.851.983	-	-	12.851.983
Pasivos por arrendamientos corrientes	948.519	-	-	948.519
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	30.403.575	-	-	30.403.575
Pasivos financieros, corriente	44.204.077	-	-	44.204.077
Otros pasivos financieros no corrientes	158.460.824	1.875.501	1.147.408	161.483.733
Pasivos por arrendamientos no corrientes	3.388.013	-	-	3.388.013
Cuentas por pagar no corrientes	27.395.200	-	-	27.395.200
Pasivos financieros, no corriente	189.244.037	1.875.501	1.147.408	192.266.946
Total pasivos financieros	233.448.114	1.875.501	1.147.408	236.471.023



31.12.2024	Costo amortizado M\$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M\$	Valor razonable con cambios en otros resultados integrales M\$	Total M\$
Activos financieros				
Efectivo y equivalente al efectivo	84.479.913	2.211.511	-	86.691.424
Otros activos financieros, corrientes	29.284.250	-	-	29.284.250
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	52.042.757	-	-	52.042.757
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	286.533	-	-	286.533
Activos financieros, corrientes	166.093.453	2.211.511	-	168.304.964
Otros activos financieros, no corrientes	-	228.934	-	228.934
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	96.034.833	-	-	96.034.833
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	3.506	-	-	3.506
Activos financieros, no corrientes	96.038.339	228.934	-	96.267.273
Total activos financieros	262.131.792	2.440.445	-	264.572.237
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros, corrientes	35.509.261	-	-	35.509.261
Pasivos por arrendamientos corrientes	685.118	-	-	685.118
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	29.346.156	-	-	29.346.156
Pasivos financieros, corriente	65.540.535	-	-	65.540.535
Otros pasivos financieros no corrientes	129.428.519	1.965.260	1.167.646	132.561.425
Pasivos por arrendamientos no corrientes	3.339.947	-	-	3.339.947
Cuentas por pagar no corrientes	27.880.963	-	-	27.880.963
Pasivos financieros, no corriente	160.649.429	1.965.260	1.167.646	163.782.335
Total pasivos financieros	226.189.964	1.965.260	1.167.646	229.322.870

b) Jerarquías del Valor razonable

Los instrumentos financieros reconocidos a valor razonable en el estado de posición financiera, se clasifican según las siguientes jerarquías:

Nivel 1: son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Nivel 2: son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Nivel 3: son datos no observables en mercado para el activo o pasivo, sino mediante técnicas de valorización.

31.12.2025	Jerarquía valor razonable			
	Total M\$	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$
Activos financieros				
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.080.229	2.080.229	-	-
Otros activos financieros no corrientes	349.074	-	349.074	-
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros no corrientes (instrumentos derivados)	3.022.909	-	3.022.909	-



31.12.2024	Jerarquía valor razonable			
	Total M\$	Nivel 1 M\$	Nivel 2 M\$	Nivel 3 M\$
Activos financieros				
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.211.511	2.211.511	-	-
Otros activos financieros no corrientes	228.934	-	228.934	-
Pasivos financieros				
Otros pasivos financieros no corrientes (instrumentos derivados)	3.132.906	-	3.132.906	-

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Corporación no ha realizado transferencia de instrumentos entre las distintas categorías.

c) Valor razonable de instrumentos financieros valorizados al costo amortizado

El valor libro de efectivo y equivalentes al efectivo, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdidas por deterioro. El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados, sin cotización en mercados activos, es estimado mediante el uso de flujos de caja descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Valor libro (costo amortizado) M\$	Valor razonable M\$	Valor libro (costo amortizado) M\$	Valor razonable M\$
Activos financieros a costo amortizado				
Efectivo y equivalente al efectivo	86.155.088	86.155.088	84.479.913	84.479.913
Otros activos financieros, corrientes	27.971.290	27.971.290	29.284.250	29.284.250
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	51.585.955	51.585.955	52.042.757	52.053.573
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	284.173	284.173	286.533	286.533
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	84.885.032	84.885.032	96.034.833	97.034.833
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas no corrientes	3.506	3.506	3.506	3.506
Totales	250.885.044	250.885.044	262.131.792	263.142.608
Pasivos financieros a costo amortizado				
Otros pasivos financieros, corrientes	12.851.983	12.851.983	35.509.261	35.509.261
Pasivos por arrendamientos corrientes	948.519	948.519	685.118	685.118
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	30.403.575	30.403.575	29.346.156	29.346.156
Otros pasivos financieros no corrientes	158.460.824	158.460.824	129.428.519	129.428.519
Pasivos por arrendamientos no corrientes	3.388.013	3.388.013	3.339.947	3.339.947
Cuentas por pagar no corrientes	27.395.200	27.395.200	27.880.963	27.880.963
Totales	233.448.114	233.448.114	226.189.964	226.189.964



NOTA 21 - PATRIMONIO

La Corporación Universidad de Concepción es una entidad de derecho privado sin fines de lucro, por lo tanto, no es aplicable el concepto de Capital según las normas contenidas en las Leyes que regula entidades con fines de lucro.

La Corporación mantiene y administra un patrimonio generado principalmente por la recepción de donaciones, aportes estatales y excedentes que eventualmente generan las actividades desarrolladas por los segmentos de operación, los que se reinvierten en el financiamiento, principalmente de la actividad educacional. La Corporación no tiene requerimientos externos de capital.

La Universidad de Concepción, al ser una Corporación, presenta sus resultados de años anteriores formando parte de la cuenta de "patrimonio". Como resultado acumulado se presenta el resultado del ejercicio.

a) El patrimonio consolidado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, tiene la siguiente composición:

Concepto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Patrimonio (incluye ganancias acumuladas)	114.815.326	102.136.248
Otras reservas	114.139.810	107.802.992
Patrimonio atribuible a la Corporación	228.955.136	209.939.240
Participaciones no controladoras	133.718.694	148.319.390
Total patrimonio	362.673.830	358.258.630

b) La composición de Otras reservas, incluidas en el patrimonio, es la siguiente:

Concepto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Reserva por superávit de revaluación	119.434.040	112.506.972
Reserva por cobertura de flujos de efectivo	(1.140.366)	(1.152.053)
Reserva de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(5.430.652)	(3.551.927)
Otra reservas varias	1.276.788	-
Total otras reservas	114.139.810	107.802.992

El monto informado en Otras reservas por M\$1.276.788 se originan por la diferencia positiva al valorizar la inversión en Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., esto en consideración al aumento de capital realizado por dicha sociedad donde el valor de colocación de la acción, determinado por un tercero independiente, fue inferior al valor libro de la acción (Ver más información en Nota 2).

c) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las participaciones no controladoras, son las siguientes:

Sociedad	Participación no controladora		Resultado		Patrimonio	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Fondo Solidario de Crédito Universitario	100,00%	100,00%	(3.430.317)	(1.564.706)	129.885.068	143.276.355
Sociedad Recreativa y Deportiva UDEC S.A.	26,65%	36,75%	(47.938)	26.254	3.827.851	5.038.231
Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	1,00%	1,00%	418	(65)	3.172	2.753
Empresa Periodística La Discusión S.A.	0,04%	0,06%	66	(80)	516	338
UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	1,00%	1,00%	374	329	2.087	1.713
Totales			(3.477.397)	(1.538.268)	133.718.694	148.319.390



Al 31 de diciembre de 2025, las variaciones del patrimonio atribuible a participaciones no controladoras informadas en la línea Aumentos (disminución) por transferencias y otros cambios por M\$11.236.195 (M\$8.256.792 en 2024), se explican principalmente por el financiamiento recibido del Fondo Solidario de Crédito Universitario por M\$9.959.407 (M\$8.256.792 en 2024) con cargo a excedentes generados en años anteriores.

Adicionalmente, en el año 2025 se incluye transferencia por M\$1.276.788 desde Participaciones no controladoras a Otras reservas, la cual se asocia a los efectos del proceso de aumento de capital de Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. descritos en Nota 2.c).

NOTA 22 - INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingresos por matrículas actividad educacional - Universidad	126.609.723	112.671.232
Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gómez	16.132.331	16.841.780
Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica	3.248.558	3.281.401
Fondo Solidario de Crédito Universitario	5.516.460	4.942.433
Aportes fiscales actividad educacional	19.266.019	18.799.900
Prestaciones de servicios	23.957.118	24.527.520
Subvenciones gubernamentales realizadas	30.243.548	31.600.716
Ventas de juegos de Lotería	97.884.096	84.280.975
Ventas de productos	925.148	948.854
Ingresos por impresión, publicaciones, radioemisora y televisión	436.517	519.433
Servicios de capacitación	1.011.982	1.027.246
Comisiones por venta de juegos	96.802	135.168
Cuotas sociales	1.187.840	1.228.787
Otros ingresos ordinarios	14.422.406	10.511.537
Total ingresos de operación	340.938.548	311.316.982

El detalle de los ingresos por matrículas de acuerdo a su fuente financiamiento, es el siguiente:

Ingresos por matrículas de actividad educacional – Universidad

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pregrado		
Becas fiscales	3.428.518	3.368.349
Gratuidad	79.249.029	66.890.788
Aporte excedentes FSCU	1.574.648	1.466.005
Fondo Solidario de Crédito Universitario	6.442.539	5.873.951
Pago directo del estudiante/familia	18.961.852	19.220.027
Crédito con aval del estado	6.247.000	6.397.812
Subtotal Pregrado	115.903.586	103.216.932
Postgrado		
Becas fiscales	4.884.847	4.545.687
Pago directo del estudiante/familia	4.331.845	3.719.199
Subtotal Postgrado	9.216.692	8.264.886
Postítulo, Diplomados y otros		
Pago directo del estudiante/familia	1.489.445	1.189.414
Subtotal Postítulo, Diplomados y otros	1.489.445	1.189.414
Total	126.609.723	112.671.232



Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gómez

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pago directo del estudiante/familia	4.014.083	4.419.468
Gratuidad	10.620.616	10.826.454
Crédito con aval del estado	1.222.027	1.285.647
Becas fiscales	275.605	310.211
Total	16.132.331	16.841.780

Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Becas fiscales	28.450	35.560
Gratuidad	2.448.531	2.403.612
Pago directo del estudiante/familia	771.577	842.229
Total	3.248.558	3.281.401

Gratuidad

Refleja el financiamiento del Estado, otorgado vía Ley de Presupuesto de la República, para las matrículas de pregrado del año 2025 y 2024 de aquellos alumnos que accedieron al beneficio de la gratuidad.

Aporte fiscal directo

El Aporte Fiscal Directo (AFD) es el más importante instrumento de financiamiento basal que el Estado destina a las universidades del Consejo de Rectores de Universidades chilenas (CRUCH). Consiste en un subsidio de libre disponibilidad, asignado en un 95% conforme a criterios históricos, y el 5% restante de acuerdo con indicadores de desempeño anuales relacionados con la matrícula estudiantil, el número de académicos con postgrado y el número de proyectos y publicaciones de investigación de excelencia.

Este aporte, se reconoce como una forma de contribución del Ministerio de educación a estas Universidades que cumplen un rol social y para contribuir además al desarrollo regional, ya que la mayoría de las universidades de este grupo están ubicadas fuera de la Región Metropolitana. La legislación vigente, que regula esta asignación, son el DFL N°4 de 1981, el Decreto N°128 y sus modificaciones. El monto registrado por este concepto ascendió a M\$19.266.019 y M\$18.799.900 al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

Aporte excedentes FSCU

Corresponden a la transferencia de excedentes realizada por el Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU) a la Universidad, en el marco de los recursos autorizados por la Ley de Presupuesto del año 2025, glosa 16, que indica que: "Las instituciones que, durante el año anterior, hayan tenido excedentes de acuerdo con lo establecido en el artículo 75 de la Ley N°18.591, podrán utilizar hasta un 45% de dichos recursos para el financiamiento de las obligaciones derivadas de los estudiantes que habiendo sido beneficiados con la gratuidad hayan excedido la duración formal de sus carreras hasta en un año, sin perjuicio de los cobros que les corresponda realizar a dichos estudiantes de acuerdo con la Ley N°21.091.



Asimismo, por única vez, las universidades podrán utilizar hasta un 30% de los excedentes acumulados hasta el año 2023, de acuerdo con lo establecido en el artículo 75 de la ley N° 18.591, para financiar las obligaciones derivadas de la aplicación del artículo 108 de la ley N° 21.091, y que no hubieren sido cubiertas con los recursos dispuestos en el párrafo anterior. Además, con cargo a estos recursos las universidades podrán financiar gastos extraordinarios asociados a la destinación de recursos de apoyo para la implementación de lo dispuesto en la Ley N° 21.369 y en el artículo 39 de la ley N°20.422, y a la adopción de medidas de modernización de la gestión de la institución, y de salud mental para las y los estudiantes. Al 31 de diciembre de 2025, dichos aportes ascendieron a M\$8.386.324 (M\$6.764.248 en 2024), los cuales forman parte de los Otros ingresos ordinarios.

Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones gubernamentales son reconocidas en resultados aplicando los criterios establecidos en la NIC 20, utilizando el Método de la Renta (ver Nota 2 letra s)), sobre bases sistemáticas y racionales, según las cuales los montos se imputan a los resultados de uno o más períodos. La proporción o saldo de aporte que no cumple con lo señalado precedentemente es devuelta por la Institución al organismo que hizo la transferencia original y su monto, por consiguiente, no se registra en cuentas de resultado.

Estas subvenciones se relacionan a diversos proyectos, respecto de las cuales su uso o destino durante la ejecución de estos es supervisada y aprobada por la entidad gubernamental correspondiente.

Los ingresos que se detallan a continuación, independiente del organismo gubernamental que realiza el aporte, corresponden a la contrapartida del gasto asociado en el período, tenga éste un concepto operacional, de administración y/o corresponda a la depreciación de bienes de Propiedades, planta y equipo adquiridos con Subvenciones gubernamentales.

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Conicyt	13.537.487	12.719.463
Mecesup	159.962	117.212
Otros	16.546.099	18.764.041
Total	30.243.548	31.600.716
Monto reconocido por bienes de capital	2.580.764	2.180.000
Monto reconocido por retribución de gasto	27.662.784	29.420.716
Total	30.243.548	31.600.716

Considerando lo anterior, los recursos por subvenciones recibidas y no utilizados, sobre las cuales hay restricciones de uso, debido a que están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, se presentan en el rubro Otros activos financieros, corrientes.

Ingresos del Fondo Solidario de Crédito Universitario

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Reconocimiento de intereses	4.891.151	4.782.400
Otros	625.309	160.033
Total	5.516.460	4.942.433



Ingresos por prestación de servicios

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Asistencia técnica no rutinaria	17.430.769	19.112.088
Cursos de perfeccionamiento y capacitación	2.537.212	2.570.215
Análisis de laboratorio	169.171	147.527
Servicios médicos	2.688.863	1.694.913
Servicios de docencia, charlas y seminarios	262.337	326.979
Servicios informáticos	39.206	40.608
Otros servicios	829.560	635.190
Total	23.957.118	24.527.520



NOTA 23 - APERTURA DE RESULTADOS INTEGRALES

La composición de los otros resultados relevantes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Costos de ventas

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Remuneraciones	(102.785.556)	(95.754.493)
Honorarios	(17.005.319)	(18.763.631)
Gastos generales	(15.751.954)	(14.833.593)
Depreciación	(8.420.670)	(7.575.586)
Consumo de materiales	(3.982.054)	(4.709.732)
Consumo de servicios	(7.539.040)	(6.574.364)
Costo de premios	(37.768.123)	(35.441.227)
Costo de venta inventarios (Nota 9)	(276.739)	(492.980)
Subvenciones y aportes	(1.444.082)	(1.309.999)
Servicios de comunicación y emisión	(521.679)	(397.185)
Costo de sorteos	(2.678.255)	(1.879.061)
Indemnizaciones	(2.162.565)	(1.088.476)
Amortización de intangibles (Nota 12)	(53.118)	(17.635)
Otros	(9.531.689)	(8.356.307)
Costos de ventas (costo de explotación)	(209.920.843)	(197.194.269)

Gastos de administración

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Remuneraciones	(48.430.715)	(45.128.577)
Honorarios	(3.971.628)	(3.441.083)
Indemnizaciones	(1.095.917)	(924.508)
Servicios	(2.860.079)	(1.502.138)
Otras provisiones y castigos	(675.244)	(727.375)
Gastos generales	(11.541.804)	(9.202.703)
Publicidad	(4.869.947)	(5.215.823)
Depreciación	(2.002.289)	(1.931.770)
Comisiones por ventas	(6.245.644)	(5.954.228)
Amortización de intangibles (Nota 12)	(522.044)	(459.563)
Reparaciones y mantenciones	(4.219.038)	(3.637.887)
Otros	(717.012)	(852.891)
Total gastos de administración	(87.151.361)	(78.978.546)



Otros ingresos

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Donaciones	83.873	448.621
Arriendo de inmuebles	13.022	12.967
Cuotas sociales	37.785	21.915
Ganancia en ventas de Propiedades, planta y equipo	15.197	6.023
Ganancias por ajuste del valor razonable de propiedades de inversión	4.557.280	6.029.796
Otros	398.527	338.597
Total otros ingresos	5.105.684	6.857.919

Otros gastos por función

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Subvenciones y aportes	(2.765.773)	(2.965.245)
Rentas vitalicias	(4.097.261)	(3.968.589)
Amortización de intangibles	(1.166)	(1.167)
Costo prepago y refinanciamiento pasivos con bancos y bonos	(2.043.095)	-
Otros	(538.897)	(363.537)
Total otros gastos por función	(9.446.192)	(7.298.538)

Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
(Incremento) reversión de provisión por deterioro – FSCU	(7.278.187)	(7.553.416)
(Incremento) reversión de provisión por deterioro otras entidades	(7.889.916)	(7.987.795)
Subtotal (Incremento) reversión de provisión por deterioro (Nota 7)	(15.168.103)	(15.541.211)
Otros (castigos) reversiones - FSCU*	(9.010.405)	(9.592.659)
Otros (castigos) reversiones con efecto en resultados otras entidades	(259.650)	(16.314)
Subtotal otros (castigos) reversiones con efecto directo en resultados	(9.270.055)	(9.608.973)
Total Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(24.438.158)	(25.150.184)
Total cargos por deterioro de valor y reversión de pérdidas por deterioro de valor del FSCU	(16.288.592)	(17.146.075)

(*) Al 31 de diciembre de 2025 se incluye un cargo a resultado por M\$2.587.550 (M\$2.355.309 en 2024), generado en el Fondo Solidario de Crédito Universitario, el cual se origina por el menor valor de los pagarés colocados en el año, de acuerdo a la estimación del valor que pondrá finalmente en cobranza (Etapa 1 en la determinación del deterioro de estos activos financieros, descrita en Nota 26). El monto restante corresponde a condonaciones y menores valores de los pagarés de años anteriores.



Otros resultados integrales

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ganancias por revaluación (neto de diferido)	7.039.964	12.276.610
Pérdidas por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1.878.725)	(2.664.158)
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo	11.687	(73.621)
Totales	5.172.926	9.538.831

NOTA 24 - INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

La composición de los ingresos y costos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

a) Costos financieros:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Interés financiero por obligaciones bancarias	(2.714.794)	(3.772.560)
Costo por intereses, por obligaciones con el público	(5.711.740)	(4.276.150)
Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos	(8.426.534)	(8.048.710)
Comisiones bancarias y otros cargos bancarios	(372.680)	(292.656)
Costo financiero por servicios de administración cuenta corriente	(28.490)	(54.455)
Subtotal cargos bancarios	(401.170)	(347.111)
Gastos financieros de rentas vitalicias	(2.648.479)	(3.063.055)
Gastos financieros de otros beneficios largo plazo	(138.467)	(106.430)
Subtotal costo beneficios a los empleados	(2.786.946)	(3.169.485)
Costo financiero por fondos de Créditos con Aval del Estado (CAE)	(92.283)	(115.667)
Costo por intereses, derecho de uso	(299.500)	(242.335)
Costo financiero otros pasivos	(914.814)	(1.269.671)
Subtotal otros costos financieros	(1.306.597)	(1.627.673)
Total Costo financiero	(12.921.247)	(13.192.979)

b) Ingresos financieros:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingreso por interés instrumentos financieros	3.828.673	5.540.683
Ingreso por interés cuentas comerciales	4.198.449	4.167.355
Total Ingresos financieros	8.027.122	9.708.038



NOTA 25 - MONEDA EXTRANJERA Y EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LAS TASAS DE CAMBIO

Diferencias de cambio

Las diferencias de cambio imputadas al estado de resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, tienen el siguiente detalle:

Diferencias de cambio	Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos (cargos)/abonos			
Efectivo y equivalentes al efectivo	US\$	(564.837)	410.638
Efectivo y equivalentes al efectivo	Euro	38.808	76.168
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	(288.599)	126.000
Otros activos	US\$	(690)	24.991
Total		(815.318)	637.797
Pasivos (cargos)/abonos			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	US\$	(410)	(26.479)
Total		(410)	(26.479)
(Pérdidas) ganancias por diferencia de cambio		(815.728)	611.318

Resultados por unidad de reajuste

Resultado por unidades de reajuste	Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos (cargos)/abonos			
Efectivo y equivalentes al efectivo	UF	-	839.923
Otros activos financieros corrientes	UF	189.163	196.982
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	UF	575	4.253
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	UTM	6.181.986	8.826.738
Otros activos	IPC	800	1.076
Otros activos	UF	6.811	10.091
Otros activos	UTM	2.359	2.791
Total		6.381.694	9.881.854
Pasivos (cargos)/abonos			
Préstamos que devengan intereses, corriente y no corriente	UF	(5.308.572)	(7.459.111)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	\$ Reajustables	(7.130)	(5.128)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	UF	(970.576)	(1.270.865)
Otros pasivos	IPC	(367.040)	(527.850)
Total		(6.653.318)	(9.262.954)
Resultados por unidades de reajuste		(271.624)	618.900



NOTA 26 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS QUE SURGEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Clases de instrumentos financieros, activos:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo		
Saldos en caja y bancos	24.303.796	20.128.224
Total	24.303.796	20.128.224
Activos financieros a valor razonable		
Inversiones en cuotas de fondos mutuos	2.080.229	2.211.511
Total	2.080.229	2.211.511
Activos financieros a costo amortizado		
Depósitos a plazo a menos de 90 días	61.851.292	64.351.689
Depósitos a plazo a más de 90 días	5.366.877	5.497.476
Total	67.218.169	69.849.165
Otros activos financieros, corrientes		
Saldos en bancos y otros en garantía y/o restricción	22.589.889	23.741.282
Otros activos financieros	14.524	45.492
Total	22.604.413	23.786.774
Deudores comerciales que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	5.862	1.895
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	8.679	12.059
Pagarés estudiantiles, corrientes	833.867	942.912
Pagarés estudiantiles, no corrientes	1.152.400	1.351.012
Pagarés institucionales, corrientes	1.154.847	1.452.309
Pagarés institucionales, no corrientes	82.447	130.187
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corrientes	17.757.074	18.434.600
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corrientes	82.827.250	91.826.524
Total	103.822.426	114.151.498
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		
Matriculas	10.311.563	9.933.243
Deudores por ventas	8.252.450	8.216.962
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de Lotería de Concepción	4.117.338	3.828.412
Documentos por cobrar	162.257	362.109
Deudores varios	8.952.268	8.870.315
Total	31.795.876	31.211.041
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes		
Otros deudores no corrientes	814.256	2.715.051
Total	814.256	2.715.051
Activos financieros a valor razonable, no corrientes		
Inversiones en instrumentos de patrimonio	28.934	28.934
Otros activos financieros	320.140	200.000
Total	349.074	228.934
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		
Por cobrar corrientes	284.173	286.533
Por cobrar no corrientes	3.506	3.506
Total	287.679	290.039

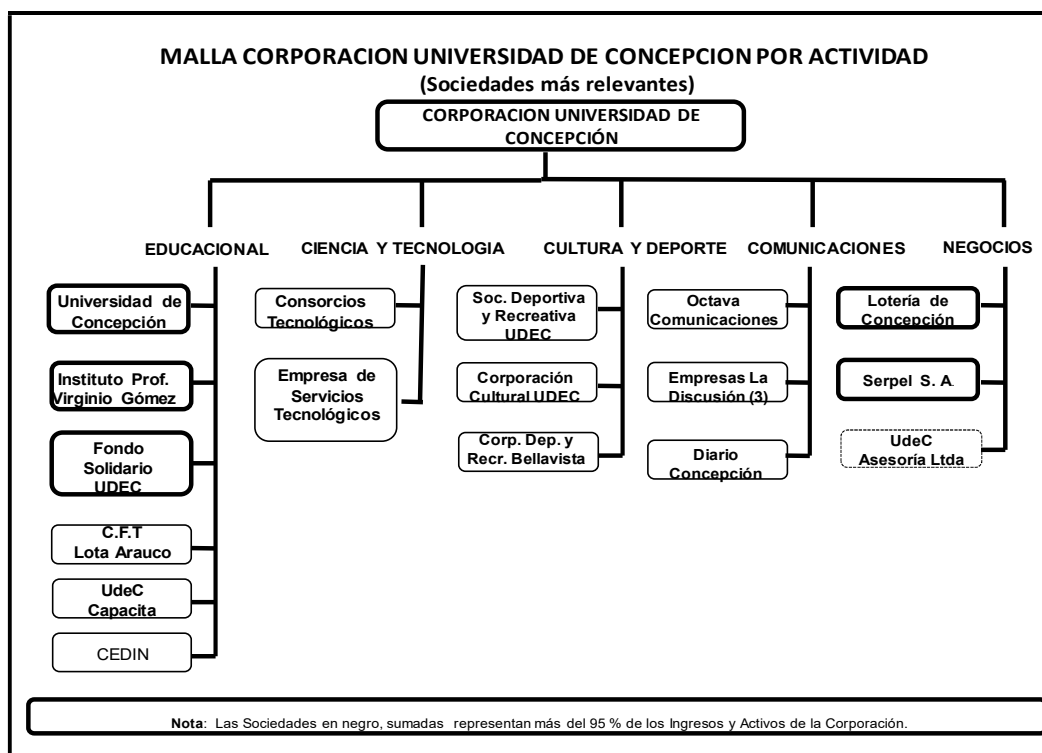


Clases de instrumentos financieros, pasivos:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos financieros que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos con instituciones financieras, corrientes	8.892.539	10.375.307
Préstamos con instituciones financieras, no corrientes	22.360.638	64.318.949
Bono, corrientes	3.959.444	25.133.954
Bono, no corrientes	136.100.186	65.109.570
Total	171.312.807	164.937.780
Pasivos por arrendamientos		
Pasivos por arrendamientos corrientes	948.519	685.118
Pasivos por arrendamientos no corrientes	3.388.013	3.339.947
Total	4.336.532	4.025.065
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		
Corrientes	30.403.575	29.346.156
No corrientes	27.395.200	27.880.963
Total	57.798.775	57.227.119
Derivados a valor razonable con cambios en resultados, pasivos		
Otros pasivos financieros, no corrientes	3.022.909	3.132.906
Total	3.022.909	3.132.906

Análisis de riesgo de la Corporación

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos. Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se adjunta el siguiente cuadro:





El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en “Comisiones de Directores”.

Respecto de las comisiones, el Reglamento de funcionamiento del Directorio establece que éstas serán: “Comisión Asuntos Corporativos”, “Comisión Empresas”, “Comisión Lotería”, “Comisión Finanzas Corporativas” y “Comisión Auditoría”.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio. De acuerdo al nuevo reglamento, cada una de estas comisiones estará integrada a lo menos por tres miembros del Directorio, pudiendo el Directorio además aprobar la participación de Ex directores. Los miembros de las comisiones serán designados por el Directorio Corporativo, a proposición del Rector.

Al 31 de diciembre de 2025, las funciones de las distintas Comisiones vigentes propias del Directorio se describen a continuación:

Comisión Asuntos Corporativos

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, y proponiendo fechas y materias de las Juntas Generales de Socios.
- Preseleccionar, de entre los solicitantes, a las personas que deben llenar las vacantes que se produzcan en el cuerpo de socios, así como también resolver sobre la atención de estos.
- Todas las demás que tengan relación con el funcionamiento de la Corporación.

Comisión Empresas

Funciones: Se ocupa de:

- Velar por el buen funcionamiento de las empresas de la Corporación, con excepción de aquellas en que su administración lo sea en forma directa e inmediata por el Directorio o sus comisiones específicas.
- Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deberán desarrollarse.
- Recomendar políticas de desarrollo para las para las diferentes empresas, junto a metas específicas o contratos de desempeño entre éstas y la Corporación que permitan asimismo la planificación a largo plazo.
- Analizar los presupuestos de resultado e inversión y la gestión de las empresas de su ámbito.

Comisión Lotería

Es presidida por el Rector y se ocupa de:

- Controlar el funcionamiento de Lotería y proponer al Directorio las adecuaciones necesarias.
- Proponer al Directorio, a partir del proyecto que el Gerente le presente, el Plan de Negocios Anual, que contendrá el Presupuesto de Resultados e Inversiones.
- Velar por el estricto cumplimiento de la ley de la Lotería y sus textos complementarios, cautelando, en toda circunstancia, el interés de la Universidad e informando oportunamente al Directorio de las modificaciones propuestas a esa legislación y de la forma que ellas afectan el interés de la Universidad.



Comisión Finanzas Corporativas

Tiene las siguientes atribuciones:

- Proponer al Directorio las políticas financieras de la Corporación y las medidas que sean necesarias para su cumplimiento, incluyendo el monto de inversión anual.
- Velar por que en las distintas unidades se cumplan las directrices financieras que emanan del Directorio.
- Proponer medidas que estime conveniente, en lo relativo a materias financieras de competencia del Directorio para el logro de sus cometidos.
- Estudiar y controlar los Estados Financieros Corporativos, el Presupuesto de Resultados e Inversiones de la Universidad y de la Corporación Educacional Virginio Gómez; la evolución del Personal y demás variables que afecten en forma significativa los resultados de la Corporación.
- Proponer al Directorio las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación con el objeto de maximizar la rentabilidad y valor patrimonial de dichos bienes.

Comisión Auditoría

Tiene las siguientes funciones y atribuciones:

- Proponer al Directorio la realización de auditorías sobre cualquier asunto que diga relación con la administración de los recursos de la Corporación y otras medidas específicas, para lo cual se priorizarán, atendiendo su naturaleza y urgencia.
- Proponer al Directorio, en coordinación con el Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos, las bases de licitación y/o contratación de auditores externos y auditorías externas y formular la proposición de adjudicación.
- Proponer al Directorio medidas que se estime procedentes conforme a lo señalado en los informes de Auditoría.

El Gerente Corporativo de Empresas y de Finanzas de la Corporación, asistirá permanentemente a la Comisión Empresas y Finanzas Corporativas.

La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, como se desprende en Nota 22 de Ingresos ordinarios.

Por lo anterior, se describirá en forma separada, el riesgo de mercado de las dos actividades más relevantes de la Corporación, que son la Educación Universitaria y los Juegos de Lotería.

1) Riesgos operacionales

Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

En el ámbito educacional, son los procesos inherentes al pregrado, al postgrado, a la investigación y a la extensión que se realiza. En el ámbito de juegos de lotería y otros son los procesos de entidades en general sobre la ejecución de éstos.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.



La Corporación y sus subsidiarias mantienen contratadas coberturas de seguros para cubrir daños físicos por M\$290.167.695, respecto de un valor neto de las Propiedades, planta y equipo, sin incluir terrenos, ascendente a M\$151.068.032 al 31 de diciembre de 2025. En términos generales, el deducible asociado a la cobertura de seguros de los principales activos de la Corporación es de un 10%.

El trabajo en prevención de pérdidas se ha iniciado con programas específicos de gestión de materiales y residuos peligrosos, así como sistemas de gestión de calidad ambiental y de seguridad y personal.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual a través de todas sus empresas y subsidiarias. Adicionalmente, mantiene una actitud proactiva en las condiciones laborales, de seguridad, ambiente y relaciones con las autoridades regionales y nacionales. Asimismo, trata de mantener una fluida relación con las comunidades donde desarrolla sus actividades.

Creemos pertinente destacar que la Corporación Universidad de Concepción es reconocida como la Institución de educación superior más importante del sur del país, y especialmente de la intercomuna de Concepción, lo que representa por sí solo, un blindaje adicional y relevante frente al riesgo operacional.

2) Riesgos de mercado

2.1) Educación Superior

2.1.1) Antecedentes del sector

La educación superior en la actualidad se rige por la Ley 21.091, de mayo de 2018, la cual contempla a las Universidades, Institutos profesionales y Centros de Formación Técnica. Asimismo, forman parte del Sistema los establecimientos de educación superior de las Fuerzas Armadas y de Orden.

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de los segmentos de esta clasificación, con tres sedes en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles, en el primer y segundo segmento; y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica en Lota.

Como es de conocimiento público, el Estado de Chile impulsó un proceso de reformas a la educación, que incluye a la Educación Superior. Se avanzó en esta materia vía leyes de presupuesto.

La Universidad de Concepción ha recibido durante el año 2025 aportes por M\$81.343.542, por concepto de gratuidad, informado en Decreto n°12 de enero 2025, Rex n°8315 de junio 2025 y Decreto n°222 de diciembre 2025.

La Ley 21.091 de Educación Superior, que rige actualmente el Sistema de Educación Superior, busca alcanzar los siguientes objetivos centrales:

1. Consolidar un Sistema de Educación Superior.
2. Dar garantías de calidad y resguardo de la fe pública.
3. Promover la equidad e inclusión.
4. Fortalecer la educación superior estatal.
5. Fortalecer la formación técnico profesional.

Un elemento relevante en este proceso es la incorporación de la gratuidad, que alcanza a los seis primeros deciles bajo ciertas condiciones, donde la Universidad tiene ventajas comparativas en la captación de los mejores estudiantes de ese grupo, debido a su prestigio, calidad académica y 7 años de acreditación.



Al 31 de diciembre de 2025 los estudiantes de la Universidad de Concepción que se encuentran incorporados a gratuidad representan un 60,8% (58,8% al 31 de diciembre de 2024).

Por otra parte, la Ley establece el concepto de aranceles regulados, con lo cual se busca reflejar los costos de formación de las carreras tanto en términos de gastos como de inversiones necesarias. Lo anterior, define los aportes de gratuidad percibidos por las instituciones de educación superior, y en particular de la Universidad de Concepción, para los próximos años. La Universidad tiene 7 años de acreditación, ubicándose en el grupo de Universidades de mayor nivel de acreditación, y que acceden, como consecuencia, a un valor más alto de aranceles regulados. Los aranceles regulados definitivos empezaron a aplicar el año 2024 con dos carreras de la Universidad: Trabajo Social y Periodismo. En el caso del año 2025, ingresaron 44 nuevas carreras al modelo, correspondientes a las áreas de Ciencias Físicas, Ciencias Sociales, Ciencias Económicas, Matemáticas e Industrial.

2.1.2) Tamaño de mercado

El número total de estudiantes de pregrado¹ en la educación superior chilena (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) es de 1.316.948 (3,62% superior a 2024), de los cuales un 55,4% participa en las Universidades, 33,3% en los Institutos Profesionales y un 11,3% en los Centros de Formación Técnica.

El número total de estudiantes en la educación superior ha crecido significativamente en los últimos años pasando de 668.895 en el año 2006 a 1.316.948 en el año 2025.

2.1.3) Distribución geográfica

De acuerdo a las estadísticas e información del Consejo Nacional de Educación del año 2025, para pregrado (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) un 51% de los estudiantes se concentra en la Región Metropolitana, un 26,8% desde la Región del Maule hasta la Región de Magallanes, zona en la cual la Región del Bio-Bío representa un 35,9% y un 9,6% a nivel nacional.

2.1.4) Participación de mercado

De acuerdo con los datos de la matrícula del Consejo Nacional de Educación (índices al 2025), esta se distribuye en 53 Universidades, 26 Institutos Profesionales y 33 Centros de Formación Técnica. De las 53 universidades, 30 pertenecen al Consejo de Rectores (CRUCH), estas se conocen como universidades tradicionales y concentran a un 54,2% de estudiantes del sistema universitario. Un 45,8% lo hace en universidades privadas, instituciones más jóvenes y con presencia en el mercado nacional desde hace tres décadas.

Universidad de Concepción

Es la Institución más importante y que da origen a la Corporación, desarrollando distintos tipos de actividades, la más importante, impartir educación universitaria, pero también es muy relevante la prestación de los servicios mediante asesorías a empresas o en la participación en el desarrollo de proyectos de investigación con financiamiento estatal. Dentro de esta gama, nos referiremos a la educación universitaria.

La Universidad de Concepción, concentra el 6,4% de los estudiantes de pregrado de las universidades del CRUCH en el país y un 3,5% respecto de todas las universidades. Por otro lado, la Universidad concentró el 3,2% de la matrícula de estudiantes de postgrado a nivel nacional en el año 2023.

¹ Fuente: Consejo Nacional de Educación, 2025.



Mercado de referencia (Regiones de Ñuble y BioBío)

En consideración al elevado costo de la educación universitaria, desde hace ya décadas la educación de pregrado se ha regionalizado, de tal manera que la inmensa mayoría de los estudiantes estudian en la región de su residencia. Este hecho es de una importancia capital, pues determina que el mercado de referencia para la Universidad de Concepción son las Regiones de Ñuble y Biobío.

La Universidad de Concepción, concentra el 28,1% de los estudiantes universitarios en la Región del Biobío, y concentra el 11,7% de la matrícula de primer año de la Región del Ñuble al sur y un 23,7% de las universidades localizadas en la Región del Biobío (Fuente: Consejo Nacional de Educación, índices matrícula pregrado 2025).

La Universidad tiene un promedio de 716,9 puntos en la PAES (Prueba de Acceso a la Educación Superior), con 7 años de acreditación para todas las áreas posibles de acreditar. Por otra parte, la retención de alumnos de primer año es de un 83,3% (promedio años 2023-2025)².

En los 4 últimos años la Corporación Universidad de Concepción ha registrado una matrícula de primer año de prácticamente un 100% en relación a los cupos ofrecidos. Para el año 2025 se recibieron 31.730 postulaciones para 4.839 vacantes oficiales.

Por otro lado, el fuerte posicionamiento y reconocimiento a la calidad de la Universidad de Concepción también se extiende al contexto nacional e internacional, lo que se refleja en distintos ranking nacionales e internacionales de calidad de universidades. Entre ellos podemos mencionar:

- El QS Latin American University, en su ranking de 2025, la situó en el número 9 a nivel latinoamericano y tercera a nivel nacional. Para su versión QS World University Rankings Sustainability 2025, comparte con la Universidad de Chile, el lugar 8 a nivel latinoamericano y el segundo lugar a nivel nacional.
- La versión SIR 2025 del prestigioso ranking internacional SCImago, sitúa a la Universidad de Concepción en el puesto número 3 a nivel nacional y 22 a nivel latinoamericano. Este ranking contempló un universo de 5.051 universidades tanto públicas como privadas, las cuales tienen un mínimo de cien publicaciones académicas anuales.
- La versión 2025 de University Ranking by Academic Performance (URAP), ubica a la Universidad de Concepción en el tercer lugar a nivel nacional y en el lugar 764 a nivel mundial. Este ranking basa sus resultados en la cantidad y calidad de publicaciones, citas e impactos, más la aceptación y colaboración internacional de las principales 3.000 universidades.
- Finalmente, en el ranking académico de universidades de Shanghai 2025 ocupa la posición número 3 a nivel nacional y se ubica en el segmento 701-800 a nivel mundial.

En definitiva, desde la mirada operacional, el riesgo de mercado se limita a la posibilidad que la Universidad de Concepción no llene sus vacantes ofrecidas, lo que, por las razones expuestas, es altamente improbable. En el proceso de admisión 2025 ingresaron 5.250 estudiantes el primer año de pregrado, mostrando la fuerte preferencia por ingresar a nuestra casa de estudios, con postulaciones efectivas de 6,6 estudiantes por cada vacante.

Amenazas del sector

La nueva legislación de Educación Superior implica regulaciones sobre el valor de los aranceles de las carreras y el crecimiento de la matrícula de pregrado.

² Fuente: Interna de la UdeC, promedio proceso de admisión 2025, 2024 y 2023.



Control del riesgo de mercado

La Corporación Universidad de Concepción es administrada por un Directorio compuesto por su Presidente y otros diez miembros que velan principalmente por los aspectos económicos y financieros, en el entendido que estos aspectos garantizan la sustentabilidad de la organización, particularmente de la Universidad.

Durante el año 2020 se trabajó en la formulación del nuevo Plan Estratégico Institucional 2021-2030, el cual fue aprobado en diciembre de 2020 por el Directorio de la Corporación. Con este Plan, se cuenta con la definición de políticas explícitas, ejes estratégicos, ámbitos de acción y objetivos estratégicos. Importante señalar, que, en el último proceso de acreditación Institucional, se consiguió la reacreditación por 7 años, 2023 – 2030.

Dentro del marco de cuidado del medio ambiente y del uso de energías sustentables, se continuó con la implementación de un Plan de Ahorro Energético para la optimización de los recursos económicos. Este plan incluye la incorporación de tecnologías de eficiencia energética en el diseño de nuevas construcciones, ampliaciones y remodelaciones.

La Universidad ha actualizado sus normas y procedimientos relacionados con la gestión de su capital humano, destacando la actualización de su Reglamento de Personal, donde incorpora las nuevas normas laborales como también, modificaciones consensuadas internamente. Además, de la adaptación de distintos mecanismos que se aplican en sus procesos de dotación y gestión del cuerpo académico. Por otra parte, se ha continuado con la política institucional de aumentar la planta de académicos con postgrado y especialidades en las Facultades.

Al 31 de diciembre de 2025, la planta docente con postgrado representa el 92,59% de la dotación académica de la universidad (91,8% al 31 de diciembre de 2024), medida en DNE (Dedicaciones Normales Equivalentes).

Corporación Educacional Virginio Gómez

El Instituto Profesional Virginio Gómez, presente en la región del BioBío desde el año 1988, actor relevante en el mercado de los institutos profesionales en la región, con una matrícula 2025 en torno a 8.700 alumnos (8.500 en 2024). Su posicionamiento está basado en su marca: Instituto Profesional de la Universidad de Concepción.

Como resultado del permanente seguimiento en torno a los efectos de la gratuidad para los Institutos Profesionales, el Instituto durante el segundo trimestre de 2020 materializó su transformación de Educación Profesional Atenea S.A. a Corporación Educacional Virginio Gómez, constituyéndose así en una persona jurídica sin fines de lucro y continuadora de las funciones antes realizadas por Educación Profesional Atenea S.A. Este cambio de personalidad jurídica y la obtención de 5 años de acreditación le permitió adscribirse a gratuidad en el año 2022, beneficio al cual pueden acceder sus alumnos a partir del proceso de admisión 2023.

2.2) Juegos de lotería

Lotería de Concepción

Lotería de Concepción es una repartición de la Universidad de Concepción, autorizada por Ley para comercializar juegos de azar. Se rige actualmente por la Ley 18.568 de 1986 y su administración recae en el organismo superior de la Corporación (Directorio), quien delega parte de esta administración en el gerente general, considerando las responsabilidades que le impone al gerente la propia Ley. En el país existen sólo dos empresas autorizadas legalmente para administrar juegos lotéricos, lo que constituye un duopolio legal bajo un mercado regulado cuya orientación es la beneficencia pública.



La gestión de Lotería de Concepción está direccionada por un permanente desarrollo de procesos de innovación, planificación y control de gestión, orientados a identificar, monitorear y gestionar las principales variables del negocio para aprovechar las oportunidades de mercado y enfrentar adecuadamente las diferentes fuentes de riesgo. Entre las principales variables de riesgo inherentes al negocio se distinguen aquellas de carácter controlable y otras que no lo son.

En cuanto a aquellas variables que involucran mayor riesgo para el negocio, se consideran las siguientes:

- Las condiciones económicas, tanto internas como externas al país, atendiendo a su impacto directo en el consumo de las personas y familias que disminuyen o descartan gasto en bienes prescindibles ante condiciones adversas.
- El marco legal de la industria, regulado por Leyes y Decretos emanados por el Estado a través del Ministerio de Hacienda, lo que hace a este mercado regulado un proceso de innovación más complejo para adecuar la oferta en términos de velocidad de respuesta a la evolución natural del mercado.
- Competencia, especialmente por el ingreso de competencia ilegal a través de los canales internet. La incorporación de una nueva normativa para los juegos en línea resultan ser un desafío para el aparato legal. Actualmente existe en el congreso un proyecto de ley que permitirá generar mayores regulaciones a las Plataformas de Apuestas en Línea y combatir el juego ilegal en este mercado.
- Al ser duopolio, requiere de una estricta y rigurosa operación comercial, pues cualquier acción que afecte la credibilidad de los juegos puede ser castigada por los consumidores, que además no distinguen claramente las diferencias entre ambos operadores.
- Concentración de grandes distribuidores con un creciente poder de negociación. Para esto, Lotería de Concepción ha buscado diversificar de forma permanente los canales de distribución de sus productos, desarrollando su canal de internet en forma más ágil y segura, para ofrecer una mayor cobertura de distribución para sus productos.

3) Riesgos financieros

Análisis de riesgos financieros

La principal actividad de la Corporación radica en la educación universitaria, con un fuerte compromiso con la investigación y en actividades de extensión universitaria, razón por la cual el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades. Por lo antes señalado, el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación.

No obstante, lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de riesgos, como el riesgo de crédito y de tasa de interés.

El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre de financiamiento de las actividades principales, el cual trata de obtener fuentes de financiamiento que aseguren los fondos líquidos disponibles.

Para tales efectos el Directorio creó en el año 2012, la “Comisión de Finanzas Corporativas”, la cual actualmente, además de los temas propios de las finanzas de la Corporación, debe también proponer al Directorio decisiones en materia de gestión inmobiliaria.

Las distintas unidades de gestión de la Corporación, deben adecuar sus presupuestos de corto y largo plazo a estas “Proyecciones Corporativas”, para cumplir con las políticas establecidas por el Directorio en esta materia. En la Universidad, la gestión del riesgo financiero está administrada por la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, dando cumplimiento a políticas aprobadas por el Directorio.



3.1) Riesgo de crédito

General

La exposición de la Corporación al riesgo de crédito está diversificada en las distintas actividades en que participa la Corporación.

Este riesgo está centrado en la actividad de Educación Universitaria, ya que el resto de las actividades tiene una exposición muy poco relevante. Dentro de la actividad de Educación Superior, gran parte de los ingresos provienen del estado, por lo tanto, la exposición de la Corporación a este riesgo es bastante acotada, y solo tiene directa relación con la capacidad individual de los estudiantes y/o de las familias que financian directamente sus estudios, de cumplir con sus compromisos contractuales, y se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales por este concepto.

La exposición máxima al riesgo de crédito, está limitada al valor a costo amortizado de las Cuentas Deudores Comerciales y Derechos por cobrar registrados a la fecha de cierre de los estados financieros (corrientes y no corrientes), las cuales se presentan netas de la estimación de deterioro de las mismas. Adicionalmente, este nivel de riesgo puede verse modificado por las disposiciones legales que rigen el cobro del financiamiento entregado a los alumnos al amparo del Fondo Solidario de Crédito Universitario con vencimiento pactado, en que el monto a ser cobrado no puede ser gestionado por la Universidad, ya que este depende del nivel de ingresos del deudor; la Corporación introduce este elemento en la preparación de sus presupuestos anuales.

Del total de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 por M\$136.470.987 (M\$148.077.590 en 2024), un 76,09% (76,42% en 2024) se encuentran documentados con pagarés, y que básicamente son deudas de alumnos y ex alumnos, relacionadas con la actividad educacional, los cuales a lo menos cuentan con un aval. No se tienen seguros contratados en relación a los valores por cobrar, la Corporación administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza.

A continuación, se presenta un detalle de los documentos por cobrar protestados y de los documentos por cobrar en cobranza judicial al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cheques protestados	319.144	512.646
Cheques en cobranza externa	6.848	102.433
Documentos en cobranza judicial	-	1.799
Pagarés en cobranza externa	19.785.498	22.579.286
Provisión por deterioro	(20.104.830)	(23.088.966)
Saldo neto	6.660	107.198

Análisis de deterioro de activos financieros calidad crediticia

Se realiza la determinación de pérdidas crediticias esperadas mediante el enfoque simplificado, razón por la cual la calidad crediticia de los activos financieros por cobrar, está relacionada con la recuperación histórica de los mismos, ajustada a las condiciones actuales y proyectadas, de corresponder.

La Corporación efectúa análisis periódicos, y en particular al cierre de cada ejercicio, de los factores de deterioro, los criterios utilizados y la cuantificación del mismo.



Los criterios y factores considerados, por cada activo financiero, son los siguientes:

- Inversiones valorizadas al costo amortizado en función de la evidencia objetiva de los eventuales riesgos que afectan al emisor.
- Deudas por cobrar a los alumnos: se considera principalmente el comportamiento histórico por origen de cada cuenta por cobrar y la situación académica de los alumnos.
 - Deudas por cobrar matrículas pregrado: Se toma como base el análisis retrospectivo o histórico de las cuentas por cobrar de matrículas, sobre la cual se establece posteriormente un análisis prospectivo (forward looking) respecto de ciertos elementos del contexto macroeconómico atinente para adecuar la información histórica con la cual se modela la información, permitiendo determinar matrices ad-hoc con las que se estimen las pérdidas esperadas para el ejercicio que se reporta.

En términos prácticos, las “pérdidas crediticias esperadas” se estimarán en base a la incobrabilidad futura, considerando entre otros elementos, lo siguiente:

- Experiencia histórica de incobrabilidad.
- Condiciones macroeconómicas actuales, atinentes al activo.
- Condiciones macroeconómicas previstas en el futuro.

A continuación, los criterios específicos para cuantificar el deterioro asociados a otras cuentas por cobrar a alumnos:

- Deudas por cobrar matrículas postgrado: se provisionan las deudas que al cierre del ejercicio tienen más de un año de antigüedad.
- Préstamos estudiantiles: se provisiona la totalidad de las deudas de alumnos que, al cierre del ejercicio, presentan una condición académica distinta de “Condición regular”.
- Pagarés estudiantiles: se provisiona el total de la deuda documentada con pagaré, en la medida que tenga cuotas impagas con una antigüedad superior a 180 días.
- Crédito institucional (pagaré institucional): Es importante señalar que este tipo de crédito se otorgó fundamentalmente a dos generaciones o cohortes (años 2005 y 2006) para las cuales hubo un significativo déficit de financiamiento fiscal (Becas o Fondo Solidario). Para cohortes posteriores se ha otorgado en forma excepcional y en casos puntuales a alumnos nuevos. En general, los créditos se otorgan a un alumno desde el primer año hasta que egresa o deserta, por lo tanto, se mantiene por un período de 7 - 8 años.

Este crédito tiene las mismas condiciones de otorgamiento que los pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, en términos de plazos, reajustabilidad y cobro de intereses. Sin embargo, al ser un financiamiento propio la Universidad, se tiene el derecho de recuperar la totalidad del valor de los pagarés, a diferencia de los pagarés pactados con el Fondo Solidario de Crédito Universitario.

Para estimar la incobrabilidad de este crédito, se separa la cuenta por cobrar en exigible y no exigible (alumno estudiando o en periodo de gracia). La deuda exigible se provisiona por tramos de antigüedad y en consideración a su comportamiento histórico de pago, llegando a un 100% de provisión respecto de los saldos por cobrar que tengan una mora superior a 12 meses. Por otra parte, para las deudas no exigibles al cierre de cada período, se estima la incobrabilidad futura de este grupo en base al comportamiento de la cartera vigente.



- Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario

El proceso de asignación de créditos estudiantiles con financiamiento del sistema de crédito solidario, se inicia con la postulación de los alumnos directamente en las plataformas que el sistema provee para el efecto. Cada postulante debe completar con sus datos personales y familiares la Ficha Única de Acreditación Socioeconómica (FUAS), que será procesada y clasificada con el conjunto de postulantes a nivel nacional. Los alumnos beneficiados con los créditos llegan a la universidad con el financiamiento asignado y sólo deben matricularse y, eventualmente, suscribir el compromiso correspondiente para pagar las diferencias no financiadas por el sistema de crédito.

Los alumnos cancelan sus matrículas con pagarés que luego serán comprados a su valor nominal por el Fondo Solidario de Crédito. Actualmente, el financiamiento del Fondo Solidario para comprar estos activos lo obtiene íntegramente de la recuperación de pagarés suscritos en períodos anteriores y que ya son exigibles. Los últimos aportes del Fisco para el financiamiento de estos créditos se recibieron en el año 2015.

El Fondo Solidario tiene el mandato de cobrar estos pagarés a partir del término del segundo año que haya transcurrido desde que el deudor no se haya matriculado en el sistema de educación superior, y lo debe hacer en el marco de la legislación que regula estos procesos. En términos generales, el Fondo Solidario ejerce la cobranza de los pagarés limitado al 5% de los ingresos de los deudores como máximo (y como mínimo 0% para rentas bajas) y por un plazo determinado de años, debiendo renunciar a la cobranza de los saldos remanentes que haya al término de ese plazo. Para acogerse a estos beneficios, los deudores deben presentar anualmente su declaración de ingresos, la cual es evaluada por el Fondo Solidario para determinar la cuota que le corresponde pagar a cada deudor. Los deudores que no presentan sus declaraciones de rentas, no pueden acogerse a este beneficio y se entiende que han aceptado las condiciones originales del crédito (monto y plazo).

Eta pa 1

Se debe reconocer el menor valor que tienen los pagarés por la imposibilidad de cobrarlos en su totalidad. Para ello se ha realizado una evaluación estadística que incluye la caracterización de los deudores: Carrera, curso actual, probabilidad de deserción o titulación, entre otras; y condiciones externas, como los sueldos de mercado para cada profesión, sueldos promedio para trabajadores no profesionales y otras variables. Para definir los parámetros de empleabilidad, salarios y crecimiento de salarios, se recurre principalmente a la información disponible en el portal "Mi Futuro" del Ministerio de Educación, donde se puede acceder a datos de empleabilidad y crecimiento de salarios entre el primer y quinto año de estudios. La tasa de incremento salarial que se obtiene a partir de la información de este portal, es eventualmente corregida con tendencias salariales de largo plazo que indiquen otras investigaciones publicadas. Al 31 de diciembre de 2025 se determinó mantener la tasa de incremento salarial en 2,8%. Una vez hecho estos cálculos, se tiene el valor que el Fondo Solidario registrará como derechos por cobrar en su balance (como valor presente) o, de otra manera, los valores que pondrá finalmente en cobranza cuando corresponda hacerlo. Al 31 de diciembre de 2025, los cálculos que se han realizado resultan en una merma que promedió un 40,16% respecto del valor nominal de los pagarés (40,10% al 31 de diciembre de 2024), la cual, respecto de los pagarés colocados en el periodo 2025, implicó un cargo a resultados por M\$2.587.550 (M\$2.355.309 al 31 de diciembre de 2024).



Etapa 2

El deterioro de la cuenta por cobrar, asociado a la recuperación efectiva de los montos puestos en cobranza, y que se registra abonando cuentas de pasivos (provisiones), tiene relación principalmente con la presentación o no presentación de la declaración de ingresos de los deudores. En efecto, los registros demuestran que los deudores que entregan su declaración de ingresos presentan una muy alta tasa de pago, alrededor de 88,96% (90,74% al 31 de diciembre de 2024), en tanto que los deudores que no entregan su declaración de ingresos presentan una muy baja tasa de pago, del orden de un 31,18% (34,72% al 31 de diciembre de 2024). Al 31 de diciembre de 2025, tomando en consideración las proporciones de quienes entregan sus declaraciones de ingresos y los que no lo hacen, en promedio, un 31% y 69%, respectivamente (32,98% y 67,02% al 31 de diciembre de 2024), resulta una tasa global de provisión del orden de un 50,91% (46,8% al 31 de diciembre de 2024). Este criterio se aplica de la misma forma tanto a las deudas normales como a las reprogramadas y se basa en la recuperabilidad promedio de los cinco últimos años móviles que tengan a lo menos tres años de recaudación, aplicado sobre el saldo por cobrar. Este criterio se fundamenta en la cobrabilidad efectiva que hace el Fondo Solidario de Crédito Universitario de las cuotas que pone en cobranza anualmente, tomando como base el comportamiento histórico de los deudores, considerando estos como un conjunto de deuda y no de manera individual. Para hacer esta evaluación, se ha considerado para cada año el total recaudado anualmente durante a lo menos los tres últimos años, separando lo que corresponde a la cuota del año, y a los años anteriores. Estas recaudaciones se relacionan con el total puesto en cobranza de cada una de las cuotas, clasificado según haya o no presentado su declaración de ingresos al Fondo Solidario, lo que permite ajustar la cuota por cobrar a la capacidad de pago de los deudores y al comportamiento histórico.

El nivel del deterioro de los saldos por cobrar que ya son exigibles (con vencimientos pactados), se calcula aplicando las tasas de deterioro antes descritas, a los saldos clasificados según hayan o no presentado su declaración de ingresos. Para los saldos no exigibles (saldos sin vencimientos pactados), se hace una estimación estadística que permite hacer una clasificación de quienes presentarán declaración de ingresos y quienes no lo harán, y aplicar sobre esos saldos las tasas de deterioro antes descritas. Estas proporciones de deterioro se aplican sobre todos los saldos por cobrar, corrientes y no corrientes, tengan o no vencimientos pactados de las deudas.

- Cuentas por cobrar crédito simple: Se registra la pérdida por deterioro (provisión de incobrabilidad) en función de las tasas de pérdidas esperadas, aplicada sobre la cartera estratificada según antigüedad y naturaleza. Esta probabilidad de incobrable es determinada en base a información histórica y ajustada de ser necesario, en consideración a variables que puedan incidir en el cobro futuro.
- Otros deudores, deudores varios: El importe de la pérdida por deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados. El valor determinado se presenta rebajando el ítem que lo genera y la pérdida se reconoce directamente en resultados. Si la pérdida por deterioro disminuye en períodos posteriores, ésta se reversa directamente o ajustando la provisión de incobrables, reconociéndolo en el resultado del período.

Respecto de los saldos por cobrar del Fondo Solidario de Crédito y de acuerdo a las normas que regulan su operación, deben castigarse los saldos que tengan una antigüedad igual o mayor que 90 días de mora. Por lo anterior, se reconocen castigos por los saldos con antigüedad mayor que 90 días, valorados de acuerdo a la metodología empleada para determinar el valor razonable del resto de la cartera.

Las metodologías y criterios antes descritos para la determinación del deterioro se aplican consistentemente para la totalidad de la cuenta por cobrar según su naturaleza (préstamos estudiantiles, crédito institucional, pagarés estudiantiles, etc.), ya sean reprogramadas o no.



El detalle de los saldos de créditos reprogramados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Al 31.12.2025	Activo M\$	Provisión M\$	Neto M\$
Corrientes	1.804.309	(918.519)	885.790
No Corrientes	4.423.776	(2.252.011)	2.171.765
Totales	6.228.085	(3.170.530)	3.057.555

Al 31.12.2024	Activo M\$	Provisión M\$	Neto M\$
Corrientes	1.732.883	(811.105)	921.778
No Corrientes	4.653.977	(2.178.372)	2.475.605
Totales	6.386.860	(2.989.477)	3.397.383



A continuación, se presenta una estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y derechos por cobrar, no corrientes, al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Al 31 de diciembre de 2025:

	Deuda no vencida	1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	Mayor a 250	Total	Provisión	Saldo
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	5.700	335	179	356	231	183	109	332	387	58.151	65.963	(60.101)	5.862
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.648.109	306.850	275.924	272.058	265.929	267.980	265.493	259.428	256.540	41.129.421	44.947.732	(44.113.865)	833.867
Pagarés institucionales, corrientes	2.434.632	24.612	39.620	32.829	41.380	43.598	62.700	36.568	59.646	13.162.624	15.938.209	(14.783.362)	1.154.847
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	36.170.259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.170.259	(18.413.185)	17.757.074
Matrículas por cobrar, corrientes	247.261	2.250.067	277.862	225.601	200.994	174.065	203.621	165.665	1.086.417	54.849.182	59.680.735	(49.369.172)	10.311.563
Deudores por ventas, corrientes	2.129.157	2.803.854	728.365	532.457	715.712	39.425	274.762	98.970	38.826	4.533.596	11.895.124	(3.642.674)	8.252.450
Deudores varios, corrientes	1.556.086	2.836.802	72.607	19.609	1.131.708	7.234	21.039	70.214	89.591	4.888.971	10.693.861	(1.741.593)	8.952.268
Documentos por cobrar	5.745	-	86.892	10.450	3.545	4.101	2.519	800	4.241	1.862.813	1.981.106	(1.818.849)	162.257
Deudores por ventas Lotería, corrientes	4.117.338										4.117.338	-	4.117.338
Subtotal	48.314.287	8.222.520	1.481.449	1.093.360	2.359.499	536.586	830.243	631.977	1.535.648	120.484.758	185.490.327	(133.942.801)	51.547.526
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.492.648	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.492.648	(1.483.969)	8.679
Pagarés estudiantiles, no corrientes	1.785.866	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.785.866	(633.466)	1.152.400
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	174.700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174.700	(92.253)	82.447
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pactados	135.552.657	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135.552.657	(76.070.864)	59.481.793
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pactados	33.162.243	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33.162.243	(9.816.786)	23.345.457
Otros deudores, no corrientes	15.234.434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.234.434	(14.420.178)	814.256
Subtotal	187.402.548	-	-	-	-	-	-	-	-	-	187.402.548	(102.517.516)	84.885.032
Total	235.716.835	8.222.520	1.481.449	1.093.360	2.359.499	536.586	830.243	631.977	1.535.648	120.484.758	372.892.875	(236.460.317)	136.432.558
Provisión de deterioro	(123.242.278)	(521.658)	(403.708)	(366.421)	(446.588)	(353.768)	(393.854)	(355.197)	(1.074.839)	(109.302.006)	(236.460.317)		
Total Neto	112.474.557	7.700.862	1.077.741	726.939	1.912.911	182.818	436.389	276.780	460.809	11.182.752	136.432.558		
Cartera no repactada bruta	229.488.750	8.222.520	1.481.449	1.093.360	2.359.499	536.586	830.243	631.977	1.535.648	120.484.758	366.664.790		
Cartera repactada bruta	6.228.085	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.228.085		

En relación a la estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corrientes y no corrientes), los montos informados como morosos se han determinado en función del vencimiento de cada cuota o programa de pago establecido.



Al 31 de diciembre de 2024:

	Deuda no vencida	1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	Mayor a 250	Total	Provisión	Saldo
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	1.500	1.340	362	293	351	460	478	300	265	53.756	59.105	(57.210)	1.895
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.767.734	293.046	256.186	250.504	244.482	240.731	238.360	239.449	243.035	37.654.773	41.428.300	(40.485.388)	942.912
Pagarés institucionales, corrientes	2.479.348	105.695	92.401	90.352	88.179	86.827	85.971	86.365	87.657	12.753.271	15.956.066	(14.503.757)	1.452.309
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	34.655.854	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.655.854	(16.221.254)	18.434.600
Matrículas por cobrar, corrientes	995.157	2.101.498	299.530	244.700	282.529	242.659	203.398	175.068	159.066	52.863.446	57.567.051	(47.633.808)	9.933.243
Deudores por ventas, corrientes	1.323.792	4.063.192	1.019.718	442.788	166.709	174.242	168.114	113.955	37.061	5.761.241	13.270.812	(5.053.850)	8.216.962
Deudores varios, corrientes	1.596.412	2.665.072	173.963	52.580	26.336	451.186	1.704.155	44.259	1.646.750	2.365.450	10.726.163	(1.855.848)	8.870.315
Documentos por cobrar	82.417	-	21.272	27.027	7.800	10.600	3.700	-	-	2.345.906	2.498.722	(2.136.613)	362.109
Deudores por ventas Lotería, corrientes	3.828.412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.828.412	-	3.828.412
Subtotal	46.730.626	9.229.843	1.863.432	1.108.244	816.386	1.206.705	2.404.176	659.396	2.173.834	113.797.843	179.990.485	(127.947.728)	52.042.757
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	1.508.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.508.652	(1.496.593)	12.059
Pagarés estudiantiles, no corrientes	1.958.029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.958.029	(607.017)	1.351.012
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	258.003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	258.003	(127.816)	130.187
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pactados	137.656.822	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137.656.822	(69.691.060)	67.965.762
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pactados	34.971.096	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.971.096	(11.110.334)	23.860.762
Otros deudores, no corrientes	2.715.051	-	-	-	-	-	-	-	-	12.520.178	15.235.229	(12.520.178)	2.715.051
Subtotal	179.067.653	-	-	-	-	-	-	-	-	12.520.178	191.587.831	(95.552.998)	96.034.833
Total	225.798.279	9.229.843	1.863.432	1.108.244	816.386	1.206.705	2.404.176	659.396	2.173.834	126.318.021	371.578.316	(223.500.726)	148.077.590
Provisión de deterioro	(102.125.188)	(628.088)	(406.956)	(372.761)	(375.877)	(368.227)	(362.964)	(367.813)	(346.942)	(118.145.910)	(223.500.726)		
Total Neto	123.673.091	8.601.755	1.456.476	735.483	440.509	838.478	2.041.212	291.583	1.826.892	8.172.111	148.077.590		
Cartera no repactada bruta	219.411.419	9.229.843	1.863.432	1.108.244	816.386	1.206.705	2.404.176	659.396	2.173.834	126.318.021	365.191.456		
Cartera repactada bruta	6.386.860	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.386.860		



Detalle de activos financieros según vencimientos

El detalle de los activos financieros por rango de vencimiento y clasificación, es como sigue:

	31.12.2025 M\$					31.12.2024 M\$				
	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas
Deuda vencida	-	-	137.176.040	-	-	-	-	133.259.859	-	-
Entre 0 y 180 días	62.197.447	2.080.229	9.063.066	-	284.173	69.849.165	2.211.511	9.418.900	-	286.533
Entre 180 y 360 días	5.020.722	-	39.251.221	-	-	-	-	37.311.726	-	-
Entre 1 y 3 años	-	-	-	27.746.206	-	-	-	-	40.970.721	-
Entre 3 y 5 años	-	-	-	25.066.992	-	-	-	-	25.673.989	-
Más de 5 años	-	-	-	134.589.350	3.506	-	-	-	124.943.121	3.506
Provisión de incobrabilidad	-	-	(133.942.801)	(102.517.516)	-	-	-	(127.947.728)	(95.552.998)	-
Total	67.218.169	2.080.229	51.547.526	84.885.032	287.679	69.849.165	2.211.511	52.042.757	96.034.833	290.039



3.2) Riesgo de Liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias no pudiese cumplir con sus obligaciones de corto plazo por no contar con la liquidez suficiente. La Corporación Universidad de Concepción para evitar problemas de liquidez genera anualmente un presupuesto de flujo de caja, a objeto de administrar un equilibrio entre ingresos y egresos, principalmente operacionales, que consolida sus distintas actividades, lo que le otorgan una diversificación que contribuye a su contención. El cumplimiento del presupuesto corporativo de flujo de caja es monitoreado al menos una vez al mes.

Además de los fondos de la matrícula, donde la gratuidad tiene un aporte significativo, la repartición de la Corporación Universidad de Concepción, Lotería de Concepción, tiene como objetivo central generar recursos financieros para apoyar las necesidades de caja de la Corporación Universidad de Concepción.

En el marco de lo anterior, como parte de la planificación financiera de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, y con el objetivo de garantizar una cobertura adecuada de los flujos de efectivo necesarios para la operación, cobertura de la deuda financiera (que se describe con mayor detalle en la Nota 16) y alineada con el plan de inversión corporativo, en septiembre 2025 se materializó una nueva reestructuración financiera, mediante la colocación de un nuevo Bono Corporativo (Serie E) por UF 3.500.000 con vencimiento en el año 2033.

Los fondos provenientes de esta colocación se destinaron al pago y reestructuración de pasivos para apoyar el plan de inversiones, mejorando significativamente los indicadores de liquidez de la Corporación, permitiendo un mayor plazo de vencimiento de la deuda y un plan de pago alineado a la generación natural de recursos para los próximos 7 años por parte de la Corporación.

Considerando lo anterior y en adición a otros factores relacionados a sus segmentos de negocio y al buen desempeño financiero de la Corporación, con fecha 7 de noviembre de 2025, la Clasificadora de riesgo ICR informó una mejora desde categoría desde categoría A+/Estable hasta categoría AA-/Estable, la solvencia y línea de bonos sin garantía (N° 878) de Corporación Universidad de Concepción y desde categoría AA-/Estable hasta AA/Estable sus bonos con garantía.

Dentro del mismo ámbito, por razones de eficiencia, rentabilidad y también de disminución de riesgos, se ha consolidado un importante patrimonio inmobiliario de 328 hectáreas urbanas que involucran activos muy valiosos y proyectos muy importantes, lo que le permitirá diversificar, aún más sus ingresos y disponer de bienes prescindibles del resto de las otras actividades corporativas a los que podría recurrir para paliar eventuales contingencias financieras.

Detalle de pasivos financieros:

La siguiente tabla presenta los flujos contractuales no descontados comprometidos de los préstamos bancarios, otros pasivos financieros que devengan interés y de las cuentas por pagar, agrupados según períodos de vencimiento:

Al 31 de diciembre de 2025:

	Entre 1 y 6 meses M\$	Entre 6 y 12 meses M\$	Entre 1 y 5 años M\$	Más de 5 años M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	11.312.329	8.027.411	84.828.068	112.950.203
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	27.912.558	2.417.858	7.245.450	39.550.496
Totales	39.224.887	10.445.269	92.073.518	152.500.699
Obligaciones comerciales por derechos de uso (NIIF 16)	641.977	598.733	2.867.994	1.050.067
Totales	39.866.864	11.044.002	94.941.512	153.550.766



Al 31 de diciembre de 2024:

	Entre 1 y 6 meses M\$	Entre 6 y 12 meses M\$	Entre 1 y 5 años M\$	Más de 5 años M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	25.039.920	15.947.932	124.133.020	18.791.617
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	27.805.456	2.277.387	7.576.093	40.137.792
Totales	52.845.376	18.225.319	131.709.113	58.929.409
Obligaciones comerciales por derechos de uso (NIIF 16)	529.679	504.012	2.959.178	1.220.336
Totales	53.375.055	18.729.331	134.668.291	60.149.745

A continuación, se presenta el detalle del rubro Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, según naturaleza y vencimiento:

Cuentas comerciales al día según plazo	31.12.2025 M\$				31.12.2024 M\$			
	Bienes	Servicios	Otros	Total	Bienes	Servicios	Otros	Total
Hasta 30 días	833.257	6.511.695	6.516.725	13.861.677	185.578	6.155.463	6.708.760	13.049.801
Entre 31 y 60 días	82.465	15.376	733.268	831.109	47.807	122.170	1.135.816	1.305.793
Entre 61 y 90 días	82.465	263	13.939.947	14.022.675	47.807	461	12.920.071	12.968.339
Entre 91 y 120 días	82.465	23.443	517.247	623.155	47.807	159.793	431.248	638.848
Entre 121 y 365 días	659.722	15.459	389.778	1.064.959	382.459	145.340	855.576	1.383.375
Más de 365 días	4.825	29.613	27.360.762	27.395.200	4.825	67.939	27.808.199	27.880.963
Total	1.745.199	6.595.849	49.457.727	57.798.775	716.283	6.651.166	49.859.670	57.227.119

Formando parte de otros, se incluyen las cuentas por pagar por parte de Lotería de Concepción asociadas a premios. Al 31 de diciembre de 2025 el pasivo corriente y no corriente por este concepto es de M\$15.650.878 (M\$16.388.002 al 31 de diciembre de 2024) y M\$27.360.762 (M\$27.808.201 al 31 de diciembre de 2024), respectivamente. Estas cuentas por pagar incluyen el costo de capital de los premios en cuotas, pactados en UF, y que al 31 de diciembre de 2025 ascienden a UF1.221.176,03 (UF1.299.017,17 al 31 de diciembre de 2024).

3.3) Riesgos de mercado

3.3.1) Riesgo de tasa

La Corporación Universidad de Concepción obtiene financiamiento de instituciones financieras y del mercado de capitales. El endeudamiento corriente generado por deudas de corto plazo está convenido a una tasa de interés fija, de modo que respecto de ellos no hay incertidumbre de los desembolsos y de los cargos que afectarán los resultados por concepto de intereses.

Respecto del endeudamiento por operaciones de largo plazo (que incluye su porción corriente) y que asciende a M\$167.964.219 al 31 de diciembre de 2025 (M\$159.195.842 en 2024), excepto por la operación suscrita en noviembre de 2024, descrita en Nota 16, no se presentan otras operaciones pactadas en función de una tasa variable, ya que para las operaciones de créditos en que originalmente se pacta una tasa de interés variable se han tomado instrumentos derivados (Swap) para fijarla.

A continuación, se presenta un detalle de los contratos derivados a valor razonable al cierre de cada ejercicio, según corresponda.



Al 31 de diciembre de 2025

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Monto obligación M\$	Tasa %	Monto derecho M\$	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto) M\$
Banco Internacional	Swap de moneda	31.05.2019	28.05.031	2.949.216	3,69%	1.801.808	7,06%	(1.147.408)
Total pasivo								(1.147.408)
Efecto reajuste								7.042
Total efecto patrimonio								(1.140.366)

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nacional activo	Tasa %	Saldo valor nacional pasivo	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto)
				M\$		UF		M\$
Banco Internacional	Swap de moneda	20.03.2018	20.03.2032	2.178.987	6,40%	95.698,70	4,68%	(1.875.501)
Total pasivo								(1.875.501)

Al 31 de diciembre de 2024

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Monto obligación M\$	Tasa %	Monto derecho M\$	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto) M\$
Banco Internacional	Swap de moneda	31.05.2019	28.05.2031	3.302.095	3,69%	2.134.449	7,91%	(1.167.646)
Total pasivo								(1.167.646)
Efecto reajuste								15.593
Total efecto patrimonio								(1.152.053)

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nacional activo	Tasa %	Saldo valor nacional pasivo	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto)
				M\$		UF		M\$
Banco Internacional	Swap de moneda	20.03.2018	20.03.2032	2.527.630	6,40%	108.550,8985	4,68%	(1.965.260)
Total pasivo								(1.965.260)



3.3.2) Riesgos de moneda

La Corporación no mantiene al 31 de diciembre de 2025 y 2024 operaciones de crédito en moneda extranjera.

Los activos en moneda extranjera son como sigue:

	Moneda	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólar	3.501.063	3.560.123
Efectivo y equivalentes al efectivo	Euro	1.266.797	1.225.578
Total efectivo y equivalentes al efectivo		4.767.860	4.785.701
Otros activos financieros, corrientes	Dólar	35.436	-
Total otros activos financieros, corrientes		35.436	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	Dólar	1.061.635	1.202.761
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	Euro	20.479	18.288
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		1.082.114	1.221.049
Total Activos		5.885.410	6.006.750
Cuotas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Euro	158.779	147.288
Otros pasivos no financieros, corrientes	Dólar	673	461
Total pasivos		159.452	147.749

Considerando lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción no tiene exposición significativa respecto de los ingresos y desembolsos futuros en monedas diferentes a la funcional, permitiendo esto administrar los flujos con alto grado de certidumbre. Por otro lado, considerando los efectos del último Bono Corporativo por UF3.500.000 colocado en septiembre de 2025 y otros créditos en unidades de fomento, al 31 de diciembre de 2025 un 90,05% de los pasivos financieros está pactado en dicha unidad de reajuste (se incluyen aquellos créditos que mediante contratos de Cross Currency Swap se cancelarán en dicha moneda), quedando expuesta a un riesgo acotado a los cambios en la inflación interna. Por lo anterior, un incremento en el valor de la UF de un 1%, implicaría un cargo anual a resultados aproximado de M\$1.569.900. Sin embargo, se debe tener presente que existe un saldo neto por cobrar al 31 de diciembre de 2025, de pagarés reajustables en UTM por M\$103.846.314, el cual compensaría el efecto antes señalado.



NOTA 27 - ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE SUBSIDIARIAS

La Corporación Universidad de Concepción incluye en sus estados financieros consolidados, todas aquellas entidades sobre las que posee el control, detalladas en Nota 2.

A continuación, se presenta información financiera resumida de las principales subsidiarias, las cuales en su conjunto representan más del 87% de los activos totales y más del 69% de los ingresos ordinarios, respecto del total aportado por las subsidiarias del grupo (excluyendo el Fondo Solidario de Crédito Universitario).

Subsidiaria significativa	Corporación Educacional Virginio Gómez
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Activos corrientes	7.540.051	11.844.637
Activos no corrientes	33.977.252	31.778.664
Total activos	41.517.303	43.623.301
Pasivos corrientes	4.023.396	7.357.946
Pasivos no corrientes	4.147.495	4.914.816
Total pasivos	8.170.891	12.272.762

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	16.588.407	17.646.762
Costo de ventas	(7.706.597)	(6.998.398)

Subsidiaria significativa	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	71,22%

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Activos corrientes	628.555	581.255
Activos no corrientes	18.915.448	18.275.115
Total activos	19.544.003	18.856.370
Pasivos corrientes	334.998	651.653
Pasivos no corrientes	4.850.917	4.495.246
Total pasivos	5.185.915	5.146.899

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.187.840	1.228.787
Costo de ventas	(878.435)	(664.551)



Subsidiaria significativa	Servicio de Procesamientos de Datos en Línea S.A. y Subsidiarias
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	99,99%

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos corrientes	829.480	790.520
Activos no corrientes	13.503.359	12.738.713
Total activos	14.332.839	13.529.233
Pasivos corrientes	391.406	7.046.235
Pasivos no corrientes	10.809.003	3.936.020
Total pasivos	11.200.409	10.982.255

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	734.392	3.017.895
Costo de ventas	(242.804)	(243.794)



NOTA 28 - SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación se han definido de acuerdo al giro o actividad principal de las entidades que conforman la Corporación. De esta manera, se han distinguido tres segmentos:

- Educación e Investigación
- Juegos de Lotería
- Otros

Descripción de productos /servicios que proporcionan los ingresos ordinarios de cada segmento a informar:

Segmento Educación e Investigación: El ingreso que genera este segmento se relaciona directamente a la actividad educacional, de investigación y extensión desarrollada por la Matriz (Universidad) y adicionalmente, servicios prestados por las subsidiarias que desarrollan actividades como centros de formación técnica, de capacitación, instituto profesional y jardín infantil.

Segmento Juegos de Lotería: Sus actividades se centran en la mantención, realización y administración del sistema de sorteos de Lotería. Los juegos de Lotería incluyen: Boletos de Lotería, Kino, Kino5, raspes, entre otros.

Segmento otros: Asociado a diversas actividades: asesorías técnicas, radio y televisión, periodística, impresora, entre otros.

Las transacciones entre segmentos, se realizan bajo condiciones y términos normales de mercado.

La medición de cada segmento se efectúa de manera uniforme entre ellos y de acuerdo a las políticas contables generales de la Corporación.

La información por segmento contempla que los saldos, transacciones y ganancias o pérdidas permanecen en el segmento de origen y sólo son eliminados en los estados financieros consolidados de la entidad, siendo los ajustes y eliminaciones, efectuados en la consolidación de los estados financieros de la Corporación, los valores informados en la columna "Eliminaciones" de los siguientes cuadros. Lo anterior es consistente con la información utilizada para la toma de decisiones y asignación de recursos por parte de la máxima autoridad de la Corporación y que corresponde al Directorio.

A continuación, se presenta por segmentos información resumida respecto de los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo.



Al 31 de diciembre de 2025

Al 31.12.2025	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Ingresos de actividades ordinarias	242.070.929	97.890.025	4.454.479	(3.476.885)	340.938.548
Costo de ventas	(166.617.709)	(41.235.853)	(3.044.644)	977.363	(209.920.843)
Ganancia bruta	75.453.220	56.654.172	1.409.835	(2.499.522)	131.017.705
Otros ingresos	4.728.869	26.925	469.130	(119.240)	5.105.684
Gastos de administración	(67.141.488)	(20.972.507)	(1.562.218)	2.524.852	(87.151.361)
Otros gastos, por función	(9.430.074)	(10.961)	(5.157)	-	(9.446.192)
Otras ganancias	2.995	-	2.518	3.873	9.386
Ingresos financieros	7.222.726	1.757.414	35.001	(988.019)	8.027.122
Costos financieros	(13.562.623)	(1.128.482)	(26.826)	1.796.684	(12.921.247)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(22.633.146)	(1.900.000)	94.988	-	(24.438.158)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.959.565	-	(1.920)	(1.957.645)	-
(Pérdidas) ganancias de cambio en moneda extranjera	(817.922)	741	1.453	-	(815.728)
Resultados por unidades de reajuste	527.778	(1.495)	8.330	(806.237)	(271.624)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	(23.690.100)	34.425.807	425.134	(2.045.254)	9.115.587
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-	181.310	-	181.310
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(23.690.100)	34.425.807	606.444	(2.045.254)	9.296.897
Ganancia (pérdida)	(23.690.100)	34.425.807	606.444	(2.045.254)	9.296.897
Ganancia (pérdida), atribuible a:					
Ganancia (pérdida), atribuible a la Corporación	(20.259.783)	34.425.807	606.444	(1.998.174)	12.774.294
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(3.430.317)	-	-	(47.080)	(3.477.397)
Ganancia (pérdida)	(23.690.100)	34.425.807	606.444	(2.045.254)	9.296.897

Flujos de efectivo y equivalentes al efectivo por segmentos:

Al 31.12.2025	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Flujos de efectivo por actividades de operación	(2.590.801)	34.782.366	(304.379)	(263.695)	31.623.491
Flujos de efectivo por actividades de inversión	11.735.990	623.119	(262.826)	(27.930.020)	(15.833.737)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	(13.003.096)	(29.460.707)	553.042	28.190.930	(13.719.831)

A continuación, se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

Al 31.12.2025	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Ingreso de actividades ordinarias clientes externos	241.356.948	97.890.025	1.691.575	-	340.938.548
Ingreso de actividades ordinarias entre segmentos **	713.981	-	2.762.904	(3.476.885)	-
Depreciaciones y amortizaciones	(10.051.303)	(682.026)	(272.257)	7.465	(10.998.121)

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.



Nacionalidad de los activos no corrientes

AI 31.12.2025	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Chile	610.168.378	37.870.983	35.531.779	(86.940.594)	596.630.546
Total activos no corrientes	610.168.378	37.870.983	35.531.779	(86.940.594)	596.630.546

AI 31 de diciembre de 2024

AI 31.12.2024	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Ingresos de actividades ordinarias	225.807.063	84.307.570	4.574.802	(3.372.453)	311.316.982
Costo de ventas	(157.178.973)	(38.102.609)	(2.852.120)	939.433	(197.194.269)
Ganancia bruta	68.628.090	46.204.961	1.722.682	(2.433.020)	114.122.713
Otros ingresos	4.993.208	8.580	1.916.062	(59.931)	6.857.919
Gastos de administración	(59.696.089)	(19.779.951)	(1.995.160)	2.492.654	(78.978.546)
Otros gastos, por función	(7.276.041)	(9.166)	(22.497)	9.166	(7.298.538)
Otras ganancias (pérdidas)	1.062.376	(850.520)	-	(9.166)	202.690
Ingresos financieros	9.568.381	1.840.134	8.154	(1.708.631)	9.708.038
Costos financieros	(13.749.315)	(1.492.467)	(717.507)	2.766.310	(13.192.979)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(22.499.805)	(2.500.000)	(150.379)	-	(25.150.184)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	3.619.546	-	(51.665)	(3.567.881)	-
Ganancias de cambio en moneda extranjera	585.774	487	25.057	-	611.318
Resultados por unidades de reajuste	2.386.065	(13.591)	(696.192)	(1.057.382)	618.900
Ganancia antes de impuestos	(12.377.810)	23.408.467	38.555	(3.567.881)	7.501.331
Gasto por impuestos a las ganancias	10.330.171	-	(241.658)	-	10.088.513
Ganancia procedente de operaciones continuadas	(2.047.639)	23.408.467	(203.103)	(3.567.881)	17.589.844
Ganancia (pérdida)	(2.047.639)	23.408.467	(203.103)	(3.567.881)	17.589.844
Ganancia (pérdida), atribuible a:					
Ganancia (pérdida), atribuible a la Corporación	(482.933)	23.408.467	(203.169)	(3.594.253)	19.128.112
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(1.564.706)	-	66	26.372	(1.538.268)
Ganancia (pérdida)	(2.047.639)	23.408.467	(203.103)	(3.567.881)	17.589.844

AI 31.12.2024	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Flujos de efectivo por actividades de operación	(3.961.319)	25.003.135	391.076	(60.000)	21.372.892
Flujos de efectivo por actividades de inversión	14.235.364	(487.349)	(11.359)	(21.474.500)	(7.737.844)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	1.001.369	(22.144.484)	(118.632)	21.534.500	272.753

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.



A continuación, se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

AI 31.12.2024	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Ingreso de actividades ordinarias clientes externos	225.094.989	84.300.211	1.921.782	-	311.316.982
Ingreso de actividades ordinarias entre segmentos **	719.433	-	2.653.020	(3.372.453)	-
Depreciaciones y amortizaciones	(8.972.216)	(747.366)	(272.163)	6.024	(9.985.721)

Nacionalidad de los activos no corrientes

AI 31.12.2024	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Chile	591.999.701	35.239.058	33.760.064	(77.135.013)	583.863.810
Total activos no corrientes	591.999.701	35.239.058	33.760.064	(77.135.013)	583.863.810

Activos y pasivos totales por segmentos:

AI 31.12.2025	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Activos corrientes	146.350.394	45.413.032	2.520.112	(23.931.738)	170.351.800
Activos no corrientes	610.354.851	37.870.983	35.531.779	(87.124.239)	596.633.374
Total activos	756.705.245	83.284.015	38.051.891	(111.055.977)	766.985.174
Pasivos corrientes	97.923.057	22.790.920	3.462.332	(22.717.299)	101.459.010
Pasivos no corrientes	293.596.532	30.198.047	16.191.870	(37.223.957)	302.762.492
Total pasivos	391.519.589	52.988.967	19.654.202	(59.941.256)	404.221.502

AI 31.12.2024	Educación e Investigación M\$	Juegos de Lotería M\$	Otros M\$	Eliminaciones (*) M\$	Total M\$
Activos corrientes	153.169.383	46.689.035	2.369.630	(31.411.779)	170.816.269
Activos no corrientes	591.999.701	35.239.058	33.760.064	(77.135.013)	583.863.810
Total activos	745.169.084	81.928.093	36.129.694	(108.546.792)	754.680.079
Pasivos corrientes	119.347.686	21.552.568	11.602.124	(29.341.468)	123.160.910
Pasivos no corrientes	266.088.519	30.929.962	10.304.133	(34.062.075)	273.260.539
Total pasivos	385.436.205	52.482.530	21.906.257	(63.403.543)	396.421.449

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.

Como se señaló anteriormente, los efectos informados en la columna eliminaciones corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones efectuadas en la consolidación de los estados financieros de la Corporación Universidad de Concepción. Por lo anterior, las eliminaciones informadas se explican principalmente por los efectos de eliminar los saldos por cobrar y pagar entre empresas relacionadas y los efectos de eliminar el activo registrado en el balance individual de la Corporación por las inversiones en las entidades que están incorporadas en la consolidación.

Las cuentas por cobrar y pagar entre entidades relacionadas que son consolidadas e informadas en la columna eliminaciones, ascienden al 31 de diciembre de 2025 y 2024 a M\$58.864.748 y M\$61.610.314, respectivamente.



NOTA 29 - ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

a) Activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen activos contingentes significativos a informar.

b) Pasivos contingentes

La Corporación Universidad de Concepción y Corporación Educacional Virginio Gómez registran al 31 de diciembre de 2025 provisiones asociadas a juicios en curso, las cuales ha determinado la Administración en base a la información proporcionada por los asesores legales y el estado actual de las causas.

Los juicios en curso se describen a continuación.

Juicios u otras acciones legales respecto de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias

Corporación Universidad de Concepción

Al 31 de diciembre de 2025, se mantenían 52 causas civiles en contra de la Corporación, de las cuales 4 son por cuantías mayores y 48 por cuantías menores, estas últimas incluyen 32 asociadas a demandas de prescripción de acciones por parte de deudores del Fondo Solidario de Crédito Universitario.

En relación a los cuatro juicios de mayor cuantía, estos se describen a continuación:

- Demanda de indemnización de perjuicios de orden contractual y extracontractual, por la suma de M\$1.300.000, en que se demanda a la UdeC, al Club Hípico de Concepción y 2 personas más, pretendiendo atribuir responsabilidad a los demandados en el accidente que sufrió el demandante, que actuaba como jinete, producto de una caída. Este juicio es de tramitación larga y las pretensiones de la parte demandante se reducen en sus montos, además de tener que probar los perjuicios que se alega. Se acogió abandono de procedimiento por paralización de 6 meses solicitado por una de las demandadas. La Corte de apelaciones de Concepción confirmó lo resuelto por el tribunal de primera instancia. Se presentó casación en el fondo para ser vista por la Excma Corte Suprema.
- Demanda interpuesta por el Fisco, en la cual se pide la restitución de la suma de M\$1.508.630 por concepto de becas que no se habrían utilizado en el año 2015. La Universidad contestó la demanda, alegando la improcedencia del cobro y además la prescripción. Se recibió la causa a prueba. En estado de solicitarse citación para oír sentencia.
- Demanda interpuesta por el Fisco, en la cual se pide la restitución de la suma de M\$766.966 por concepto de becas que no se habrían utilizado en el año 2016. La Universidad contestó la demanda, alegando la improcedencia del cobro y además la prescripción. Se recibió la causa a prueba. En estado de rendirse prueba.
- Juicio asociado a Lotería, por el no pago de un premio, el cual se describe en la información relativa a dicha repartición.

Adicionalmente, existen algunas causas de menor cuantía en Juzgados de Letras del Trabajo, las cuales tienen una provisión asociada de M\$349.425 al 31 de diciembre de 2025, la cual forma parte del saldo de Otras provisiones a corto plazo.



Lotería de Concepción

Lotería de Concepción mantiene a la fecha causas judiciales en proceso, entre las cuales se identifica "Zapata con Universidad de Concepción", basado en los hechos, esto es, que Lotería no paga el premio fundado en la existencia de un boleto no idóneo por falta de integridad, cuestión que controvierte en su pretensión, don Javier Zapata demandó con anterioridad a la UdeC ante el Tercer Juzgado Civil de Concepción, alegando ser el único ganador del sorteo efectuado el 4 de marzo de 2018 del juego Kino, con un premio a la primera categoría de \$2.402.907.254, más otras prestaciones que describe en su demanda. En este juicio, precisamente, la demandada solicitó la acumulación de la demanda entablada por el señor Riveras (ante el 15° Juzgado Civil de Santiago), con el objeto de tramitarse en conjunto ambos procedimientos, lo que fue acogido judicialmente.

Actualmente, las causas acumuladas han sido falladas a favor de Lotería de Concepción, mediante sentencia única de primera instancia, de 28 de julio del año 2024, rechazándose en todas sus partes ambas demandas, circunstancia que refuerza la decisión de no constituir provisiones. Actualmente, la sentencia se encuentra apelada para la I. Corte de Apelaciones de Concepción.

Corporación Educacional Virginio Gómez

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados se mantienen seis causas en tramitación en contra del Instituto, las cuales son por cuantías menores. Al 31 de diciembre de 2025 se mantiene una provisión asociada a estas causas por M\$72.023, la cual forma parte del saldo de Otras provisiones a corto plazo.

Compromisos y garantías

1. La Corporación Universidad de Concepción mantiene al 31 de diciembre de 2025 contratos de fianza por UF798.225,38 para garantizar apertura de línea de crédito para estudiantes con financiamiento CAE. Adicionalmente, la Corporación mantiene garantías en boletas por UF257.718 en modalidad crédito, en efectivo UF1.235,85 y pólizas por UF 1.436.757, principalmente con el objeto de garantizar seriedad de ofertas, fiel cumplimiento, uso de recursos y garantías CAE.
2. Corporación Educacional Virginio Gómez al 31 de diciembre de 2025 mantiene vigentes un total de dieciocho boletas en garantía. Por conceptos de Crédito con Aval del Estado (CAE), se han emitido cuatro boletas de garantías, la primera por UF14.194, equivalentes a M\$563.882, con vencimiento el 30 de octubre de 2026 y tres restantes por UF1.799, equivalentes a M\$71.469, con vencimiento el 31 de diciembre de 2026 y 31 de enero 2027, respectivamente. Por concepto de proyectos adjudicados, se han emitido ocho boletas de garantía por un total de M\$661.442, con el objeto de garantizar principalmente seriedad de ofertas, fiel cumplimiento y uso de recursos. Por concepto de uso de campos clínicos con el Servicio de Salud, se ha emitido una boleta por M\$60.000.
3. La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A., Empresa Periodística La Discusión S.A. y Corporación Educacional Virginio Gómez, mantienen al 31 de diciembre de 2025 hipotecas y/o gravámenes sobre propiedades ubicadas en diversas regiones del país, como garantías por operaciones de créditos suscritos con Banco Scotiabank, Banco de Crédito e Inversiones, Banco Internacional, y aquellas asociadas al Bono Corporativo (Serie E), ver detalle de esta operación en Nota 16.
Las operaciones de crédito con entidades financieras antes mencionadas, incluyen garantías hipotecarias y otras obligaciones, limitaciones y prohibiciones, que son habituales en este tipo de operaciones, pero solo el crédito suscrito por Corporación Educacional Profesional Virginio Gómez con Scotiabank considera covenants financieros, en particular asociados a la relación deuda garantía.



Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el valor libro de las garantías inmobiliarias se informa en Nota 13 y 14 de los presentes estados financieros consolidados.

4. Bono Corporativo 2025

El Bono Serie E (detallado en Nota 16) colocado en el mes de septiembre de 2025 por UF3.500.000, incorpora diversos resguardos y obligaciones por parte de la Corporación, entre los que destacan: El cumplimiento de covenant financieros, prohibición de realizar operaciones de factoring y de securitización, imposibilidad de vender, transferir, ceder en propiedad y/o en uso, usufructo, comodato y/arrendamiento, ni de cualquier modo de gravar o enajenar, constituir prenda o hipoteca sobre los activos definidos como esenciales, entre otras. Los covenant financieros incluyen aquellos asociados a la relación deuda garantía e índices financieros definidos a nivel consolidado para la Corporación Universidad de Concepción, y corresponden a:

- Mantener un Nivel de Deuda Financiera no superior a 1,5 veces al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

Para estos efectos se entenderá por Nivel de Deuda Financiera, la relación de endeudamiento medido como cociente entre Pasivos Financieros Netos y Patrimonio Ajustado. Se entenderá por Pasivos Financieros Netos la suma de las cuentas denominadas "Otros pasivos financieros, corrientes" y "Otros pasivos financieros, no corrientes" de los estados financieros, menos el total de la cuenta "Efectivo y Equivalentes al efectivo" de los estados financieros. Por otro lado, se entenderá por Patrimonio ajustado el saldo del Patrimonio total informado en los estados financieros, menos los rubros "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente" y "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente" contenidos en Nota "Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros".

- Mantener una relación de Pasivos Financieros Netos sobre Ebitda Ajustado no superior a 6 veces al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

Para estos efectos se entenderá por Ebitda Ajustado a la suma de los rubros "Ganancia bruta" más /i/ "Depreciación" y "Amortización de Intangibles" contenidos en los costos de venta en la nota "Apertura de Resultados Integrales" de los Estados Financieros; y /ii/ "Depreciación" y "Amortización de intangibles" contenidos en los "Gastos de administración" en la nota "Apertura de Resultados Integrales" de los Estados Financieros, menos los rubros "Gastos de administración" y "Fondo Solidario de Crédito Universitario" contenido en la nota "Ingresos Ordinarios" de los Estados Financieros, todos referidos al período de los últimos doce meses.

- Mantener una relación de Ebitda Ajustado sobre Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

Para estos efectos se entenderá por "Gastos Financieros Netos" al rubro "Costos Financieros" menos el rubro "Ingresos Financieros", ambos contenidos en el estado de resultados por función de los Estados Financieros, todos referidos al período de los últimos doce meses



Los indicadores calculados a partir de la información consolidada de la Corporación Universidad de Concepción al 31 de diciembre de 2025, se presentan a continuación:

Indicador Financiero	31.12.2025	Indicador Requerido
Nivel de deuda financiera	0,3	No superior a 1,5 veces
Pasivos financieros netos sobre Ebitda ajustado	1,7	No superior a 6 veces
Ebitda ajustado sobre gastos financieros netos	10,1	No inferior a 2,5 veces

Como se desprende de los resultados antes expuestos, la Corporación al 31 de diciembre de 2025 dio cumplimiento a los indicadores requeridos, los cuales deben ser nuevamente evaluados al 30 de junio de 2026.

5. Propiedades, planta y equipo

Tal como se señala en Nota 13, dentro del rubro Propiedades, planta y equipo se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.

6. Propiedades de inversión

Como se indica en Nota 14, existe un terreno de propiedad de Serpel S.A., clasificado como Propiedad de inversión, cuyo uso de suelo ha presentado modificaciones en el Plan Regulador Comunal. Por lo anterior, la Corporación está implementando las gestiones y medidas necesarias para revertir esta situación.



NOTA 30 - MEDIO AMBIENTE

Como señala el Plan Estratégico Institucional 2021-2030, “la Institución asegurará su desarrollo sustentable, mediante un trabajo activo y responsable de la comunidad universitaria, que resguarde el balance entre el impacto ambiental, social y su bienestar económico, optimizando y generando oportunidades que contribuyan al progreso institucional y de sus integrantes”.

Para avanzar hacia una Institución más sustentable, se consideran las directrices contenidas en la Agenda 2030, reflejada en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible propuestos por la Organización de las Naciones Unidas, directrices que están contenidas en el Acuerdo de Producción Limpia (APL) para Instituciones de Educación Superior (IES), y que la Universidad ha suscrito.

Respecto de la dimensión ambiental de la sustentabilidad, la Corporación desde hace varios años viene impulsando una cultura que asegure el compromiso de toda la comunidad con esta dimensión.

En este sentido, se puede destacar:

Adhesión al Acuerdo de Producción Limpia para Instituciones de Educación Superior (IES), en septiembre del 2021, acuerdo que se enfoca en cinco dimensiones: gobernanza, academia, cultura para la sustentabilidad, gestión de campus, y vinculación con el medio y responsabilidad social, que está orientado al fortalecimiento de la sustentabilidad en las IES, incorporando acciones que contribuyan a reducir el impacto en el ambiente, gestionando sustentablemente los recursos, promoviendo cambios culturales en los diferentes estamentos de la comunidad universitaria, incorporando el conocimiento y las capacidades disponibles en las entidades académicas, y fortaleciendo la vinculación de las instituciones con el medio en el que se insertan. Su período de ejecución era de tres años, iniciándose la implementación en enero del 2022, con término en diciembre del 2024. Luego del proceso de auditoría externa, iniciada en marzo del 2025, en noviembre del mismo año, la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático otorgó la certificación plena de un 100% de cumplimiento. En el marco del Acuerdo, entre otras acciones, se ha avanzado en cambios en la gobernanza, generando una política de sustentabilidad, y en proceso para la creación de una unidad encargada de este objetivo, y un consejo asesor. La confección de la política y la conformación del consejo debe considerar a los tres estamentos de la institución.

En la misma línea, y como una condición del APL, por cuatro años consecutivos se ha venido completando el Reporte y Evaluación de la Sustentabilidad en Instituciones de Educación Superior (RESIES). En la evaluación del año 2024 el puntaje alcanzado fue 78/100, mientras que el año 2023 alcanzó el 50/100. El RESIES considera cinco dimensiones, las mismas del APL, pero con una granularidad mayor, ya que considera 250 variables a reportar, de carácter binario o continuo.

En el ámbito de la gobernanza, en el mes de marzo del 2025 el Consejo Académico aprobó la Política Institucional de Sustentabilidad, la que fue refrendada por el directorio de la Corporación en el mes de abril.

Existe el compromiso de la Universidad de avanzar hacia la carbono-neutralidad al año 2040. Al respecto, como cliente libre, en 6 de 10 empalmes, el proveedor certifica que el 100% de la energía es del tipo ERNC.

En relación con la autogeneración, se han implementado cubiertas con paneles solares en los Campus Chillán y Concepción, probando que es una buena alternativa para producir energía no contaminante para el consumo interno, donde los excesos de producción son inyectados a la red.

La Universidad ha cuantificado y certificado su Huella de Carbono ante el programa HuellaChile del Ministerio del Medioambiente, para los años 2022, 2023 y 2024, para sus tres Campus. Las mediciones muestran que un 23% corresponde a emisiones del Alcance 1 (emisiones directas de la UdeC), un 22% al Alcance 2 (energía consumida, de origen externo) y un 55% al Alcance 3 (energía consumida por la comunidad UdeC para acceder a las dependencias, más otras acciones).



Los resultados muestran la necesidad de avanzar hacia reducir el impacto asociado a la movilidad de la comunidad UdeC. Basado en los resultados de la huella de carbono, se ha generado un plan de acción con tal de ser carbono neutral al 2040, como se indicó antes.

Se han ejecutado acciones que promueven la movilidad activa en la comunidad UdeC, principalmente ciclistas, con y sin control de acceso, así como una mejor gestión de los espacios para el estacionamiento de vehículos motorizados. Al respecto, es clave la articulación con las juntas de vecinos aledañas a los campus, con los respectivos municipios de las comunas donde éstos se insertan y con las autoridades ministeriales y operadores, en pro de avanzar hacia una institución con una movilidad más sustentable, reduciendo así nuestra huella de carbono. Esto incluye aumentar la oferta de transporte público que accede a los Campus. Así también, se han iniciado conversaciones con una empresa que ha implementado un sistema de scooters eléctricos en Concepción, tal que estos sistemas eléctricos sean parte de un esquema de movilidad sustentable de última milla para acceder a la Universidad.

Instalación de ventanas termopanel, con marco de PVC, en las nuevas construcciones, de acuerdo con el nuevo marco normativo, modernizando las antiguas, si la normativa patrimonial lo permite. Además, se está avanzando en los procesos de certificación en eficiencia energética en las nuevas obras mayores, como es el caso del futuro Centro de Simulación Institucional. Toda nueva construcción deberá contar con certificación en eficiencia energética.

Instalación de instrumentos para medir, gestionar y optimizar los consumos de electricidad, agua potable y de riego, gas y calefacción, en los tres Campus. La instalación de estos remarcadores permitirá definir una línea base de consumo, para, a partir de ella, evaluar el impacto de acciones específicas, como es el cambio de luminarias, mejoras en la envolvente térmica de los edificios, entre otras acciones.

Se ha trabajado para evaluar el desempeño institucional en materia de sustentabilidad para el año 2023, utilizando la herramienta RESIES (<https://redcampussustentable.cl/que-es-el-resies/>); el resultado de la medición para el año 2023 fue 49,6%. En este momento se ha terminado con el proceso interno de levantamiento de datos para el 2024, estando en el proceso de auditoría por un tercero independiente.

La Universidad cuenta con programas específicos de gestión de residuos y sustancias peligrosas, así como sistemas de gestión de calidad ambiental y de seguridad del personal. También se ha continuado trabajando en la gestión de los residuos domiciliarios, buscando su minimización. En específico, los tres Campus cuentan con puntos limpios, estando en estudio la implementación de uno nuevo en el campus Concepción, en el sector sur.

Se ha seguido avanzando en la implementación del Programa de Oficinas Verdes en los tres campus; una oficina verde es una unidad laboral, con una determinada práctica social, que se compromete a avanzar en temas de eficiencia energética, hídrica, gestión de residuos, y respeto de la inclusión y diversidad, entre otros aspectos, siguiendo las directrices de la Red Campus Sustentable. Al 31 de diciembre hay 60 oficinas verdes en la Universidad.

Desde el segundo semestre del año 2022, en el campus Concepción, se ha venido trabajando en un huerto comunitario al interior del campus, en una actividad colaborativa con la comunidad interna y externa. Esta acción ha sido replicada en el campus Los Ángeles, comenzando su prospección para el campus Chillán. En las tres iniciativas se busca, además, la implementación de plantas de compostaje, en base a residuos orgánicos no proteicos generados por los mismos huertos y los campus, como parte de su gestión.



Desde su lanzamiento en mayo de 2023, el proyecto Campus Naturaleza ha venido realizando visitas guiadas al predio, con diferentes actores de la comunidad, interna y externa, para ir visibilizando y poniendo en valor este acervo natural. <https://noticias.udec.cl/campus-naturaleza-udec-comienza-inedito-proyecto-de-conservacion-de-la-biodiversidad-en-chile/>. Así también, se han identificado las especies que serán plantadas en un sector del predio, para iniciar el proceso de restauración.

En los tres campus se ha desarrollado inventarios de flora y fauna, con la finalidad de definir una línea base de biodiversidad, para proceder luego a establecer acciones orientadas a su mantención.

Durante el 2025 se han desarrollado diferentes actividades de vinculación con el medio, donde la Universidad se relaciona con productores e innovadores locales. Esta actividad busca fortalecer la economía local, la asociatividad y el uso de procedimientos agrícolas con bajo impacto ambiental, en un enfoque de relacionamiento bidireccional Productores-Universidad, donde un ejemplo de ello es la Feria del Buen Vivir, que tiene efecto dos veces al año. Mención especial merece Mercadito UdeC, una iniciativa gatillada desde la DISE, donde se venden productos agrícolas a bajo costo, tanto a la comunidad interna, como externa, buscando promover la vida saludable.

Finalmente, hay que señalar que, a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, no se tienen comprometidos recursos ni se han efectuado pagos derivados de incumplimiento a la normativa ambiental.

NOTA 31 - GANANCIA POR ACCION

La Corporación Universidad de Concepción es una Corporación de Derecho Privado sin fines de lucro, razón por la cual sus utilidades no son distribuibles y no posee accionistas ni controladores.

NOTA 32 - HECHOS POSTERIORES

En el contexto de un proceso de reorganización societaria de los medios de comunicación de la Universidad, a contar del 1 de enero de 2026 se producen los efectos de las fusiones aprobadas en las respectivas juntas extraordinarias celebradas en el mes de diciembre de 2025. Esto de acuerdo al siguiente detalle:

- Con fecha 5 de diciembre de 2025, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Impresora La Discusión S.A.; Empresa Radio y Televisión La Discusión S.A. y Empresa Periodística La Discusión S.A., se aprobó la fusión por incorporación de estas sociedades, siendo esta última la continuadora.
- En igual fecha, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Empresa Periodística Diario Concepción S.A. y Octava Comunicaciones S.A. se aprobó la fusión por incorporación de estas sociedades, siendo esta última la sociedad subsistente.

Como consecuencia de esta operación, las sociedades absorbidas se disuelven, incorporándose a las sociedades absorbentes la totalidad de sus activos, pasivos, derechos y obligaciones, no generando efectos financieros en los presentes estados financieros.

Salvo lo indicado en los párrafos precedentes, no se tiene conocimiento de otros hechos posteriores entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, que hagan variar la situación financiera y los resultados de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias.