



**Corporación
Universidad
de Concepción**

The central graphic is a 3D collage of rectangular blocks. Some blocks are yellow, while others are grey. The blocks are arranged in a dynamic, overlapping fashion. One prominent yellow block in the center contains the text 'MEMORIA 2015' in a bold, dark blue, sans-serif font. Other blocks feature various images: a colorful abstract painting with a face, a photograph of a large white archway with a relief sculpture, and a photograph of a bronze statue of a figure on a horse. The entire composition is set against a dark blue background with a fine, repeating geometric pattern.

**MEMORIA
2015**

Himno U. de Concepción



*Por el desarrollo libre del espíritu
universitarios arriba, arriba, de pie
la idea es antorcha que enciende las almas
y es flecha que toca los astros, la fe.
Siempre en las alturas puesto el pensamiento
arca de heroísmo hecho el corazón.
cantemos! cantemos!
y llenen la boca del viento
las líricas voces de nuestra canción.
Por el desarrollo libre del espíritu
universitarios arriba, arriba, de pie.*

*Letra: Víctor Domingo Silva
Música: Wilfried Junge*

INDICE

<i>Mensaje del Presidente del Directorio</i>	5
<i>Directorio de la Corporación</i>	9
<i>Corporación</i>	19
<i>Universidad</i>	33
<i>Instituto Profesional Virginio Gómez</i>	49
<i>Lotería de Concepción</i>	59
<i>Administración de riesgos</i>	65
<i>Información Financiera</i>	71
<i>Estados financieros consolidados</i>	99
<i>Declaración de Responsabilidad</i>	223
<i>Socios de la Corporación</i>	227



MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



Señoras y Señores Socios de la Corporación Universidad de Concepción:

Estimadas y Estimados Socios:

Tengo el agrado de presentar a ustedes para vuestra consideración la Memoria Anual 2015, que al igual que en años anteriores, por nuestra condición de emisor de valores, es de carácter financiero, y los Estados Financieros correspondientes al cierre del ejercicio 2015.

Con mucha satisfacción podemos afirmar que las cifras obtenidas al cierre del ejercicio 2015, demuestran la consolidación financiera alcanzada por la Corporación. Esta se fundamenta en que ya se han cumplido dos años con el servicio del Bono Corporativo y con las amortizaciones del resto de las obligaciones financieras de largo plazo, sin requerir nuevos refinanciamientos. Esto ha generado una importante disminución en los pasivos financieros, indicadores de liquidez sustancialmente mejores que en el pasado, importantísimos ahorros en los gastos financieros, disminuyendo a la mitad de los que pagaba la Corporación antes de la reestructuración, una estructura de financiamiento a tasas y plazos más convenientes y acceso a líneas de financiamiento de corto plazo, a costos históricamente bajos para nuestra institución.

El trabajo y compromiso de todos los que integramos la Corporación, nos ha permitido obtener otros importantes logros y reconocimientos en distintos ámbitos de nuestro quehacer, que quisiera compartir con ustedes.

Deseo destacar que la Universidad este 2015, ratificando su compromiso con la calidad y excelencia en todas sus actividades, obtiene una posición destacada en diversos ranking de universidades, tanto nacionales como internacionales; recupera el liderazgo como la institución con mayor número de patentes de invención solicitadas; nuevamente fuimos premiados como una de las mejores instituciones en Chile para madres y padres que trabajan, subiendo un lugar respecto de la versión 2014; y finalmente, por segundo año consecutivo lideramos la adjudicación de proyectos de investigación en nuestro país (Fondef Idea).

Por otro lado, como resultado de los procesos



que buscan adaptar y mejorar la gestión institucional a los tiempos actuales, en el mes de marzo de 2015 se crean dos nuevos organismos universitarios, la Vicerrectoría de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio (VRIM) y la Facultad de Enfermería.

Es importante reconocer la labor realizada por Lotería de Concepción, que pese a enfrentar una situación económica difícil en el país, ha generado importantes resultados, gracias a su permanente innovación en productos y canales de venta, y a los esfuerzos de marketing que siguen obteniendo el reconocimiento especializado, con los nuevos premios Effie Awards obtenidos en el año 2015, los que se suman a la larga lista de distinciones en esta materia, acumulando 10 premios Effie en los últimos 5 años.

Finalmente, expreso mi agradecimiento a todos quienes integran esta gran Institución, los que con su trabajo y compromiso, actuando en sus respectivos roles, han hecho posible que la Corporación Universidad de Concepción sea una de las instituciones de educación superior más importante y reconocida a lo largo de nuestro país.

*SERGIO LAVANCHY MERINO
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN*





DIRECTORIO DE LA CORPORACIÓN



Directorio de la Corporación

La Corporación es administrada por un Directorio, no remunerado por el ejercicio de dicho cargo, integrado por el Rector que lo preside, con el título de Presidente, y por diez Directores elegidos por la Junta de Socios, de entre los miembros que pertenezcan a la categoría de Socio No Académico, que no tengan negocios pendientes u otros vínculos contractuales con la Corporación, salvo los Profesores Eméritos aún cuando tengan dicho vínculo laboral con ésta.

Para ser elegido se requiere, además, no tener menos de 30 ni más de 75 años de edad.

Los Directores duran cuatro años en sus funciones y se renuevan por grupos de cinco, cada dos años. Dicho cuerpo colegiado superior dispone de un reglamento para su funcionamiento.

La composición del Directorio durante el año 2015 es la siguiente:



Sergio Lavanchy Merino
Presidente



Sergio Arévalo Espinoza
Director



Hernán Ascui Izquierdo
Director



Julio Bañados Muñoz
Director



Enrique Dávila Alveal
Director



Marcos Delucchi Fonck
Director



Luis Enríquez Quinteros
Director



Jaime García Sandoval
Director



Daniel González Correa
Director



José Miguel Ortiz Novoa
Director



Mario Parada Araya
Director

Asistentes permanentes a sesiones de Directorio



Bernabé Rivas Quiróz
Vicerrector



Pedro Alejandro
Santa María Sanzana
**Vicerrector de
Asuntos Económicos
y Administrativos**



Teodoro Rodolfo
Walter Díaz
Secretario General



Marco Mosso Hasbún
**Prosecretario
General**



Mariano Campos Ramírez
**Director Ejecutivo de
Finanzas Corporativas**





COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO DE LA CORPORACIÓN EJERCICIOS 2015 - 2014.

La composición del Directorio de la Corporación para el año 2015 – 2014 es la siguiente:

Nombre	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento o última elección
Presidente			
Sergio Lavanchy Merino	4.329.379-6	Ingeniero Civil Mecánico	14-05-1998 Reelección 02-04-2014
Directores			
1. Sergio Arévalo Espinoza	4.212.294-7	Ingeniero Civil Químico Metalúrgico	2014-2016
2. Hernán Ascuí Izquierdo	5.065.361-7	Ingeniero Comercial	2012-2016
3. Julio Bañados Muñoz	5.734.158-0	Ingeniero Comercial	2012-2016
4. Enrique Dávila Alveal	5.032.869-4	Economista	2014-2018
5. Marcos Delucchi Fonck	4.539.200-7	Ingeniero Civil Mecánico	2014-2018
6. Luis Enríquez Quinteros	3.793.486-0	Ingeniero Comercial	2012-2016
7. Jaime García Sandoval	4.714.763-8	Ingeniero Forestal	2014-2018
8. Daniel González Correa	5.093.674-0	Ingeniero Civil Metalúrgico	2012-2016
9. José Miguel Ortiz Novoa	4.657.950-K	Profesor Educación Básica Mención Matemáticas	2014-2018
10. Mario Parada Araya	6.385.015-2	Ingeniero Civil Metalúrgico	2014-2018
Ricardo Spoerer O´Reilly	5.380.691-0	Abogado	2012 al 10-07-2014

El Sr. Ricardo Spoerer O´Reilly integró el Directorio hasta el 10 de julio de 2014, fecha de su renuncia al cargo.

Asistentes permanentes

Nombre	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento o última elección
Bernabé Rivas Quiróz	6.451.313-3	Bioquímico	06-04-2015
Vicerrector			
Pedro Alejandro Santa María Sanzana	5.144.003-k	Médico Veterinario	14-05-2014
Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos			
Teodoro Rodolfo Walter Díaz	6.655.581-k	Abogado	14-05-1998
Secretario General			
Marco Mosso Hasbún	5.914.400-6	Abogado	14-05-1998
Prosecretario General			
Mariano Campos Ramírez	6.215.249-4	Ingeniero Comercial	11-10-2013
Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas			

Comisiones y Comités

Comisiones y Comités Propios del Directorio

Para el cumplimiento de sus funciones estatutarias y el estudio de informes para su resolución, en materias de su competencia, el Directorio ha constituido la Comisión de Asuntos Corporativos, la Comisión Empresas, la Comisión de Finanzas Corporativas, el Comité Programa Inmobiliario y Comité de Lotería.

- **Comisión de Asuntos Corporativos:** Sres. Mario Parada Araya, Presidente; Hernán Ascui Izquierdo; José Miguel Ortiz Novoa y Jaime García Sandoval.
- **Comisión de Empresas:** Sres. Luis Enríquez Quinteros, Presidente; Julio Bañados Muñoz; Marcos Delucchi Fonck y Jaime García Sandoval.
- **Comisión de Finanzas Corporativas:** Sres. Luís Enríquez Quinteros, Presidente; Hernán Ascui Izquierdo; Enrique Dávila Alveal y Mario Parada Araya. El Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas es el señor Mariano Campos Ramírez.

- **Comité Programa Inmobiliario:** Sres. Marcos Delucchi Fonck; Luis Enríquez Quinteros; Jaime García Sandoval y el Socio Sr. Marcos Israel Miles. El Gerente Inmobiliario es el señor Mariano Campos Ramírez.
- **Comité de Lotería:** Sres. Sergio Lavanchy Merino, Presidente; Daniel González Correa y Hernán Ascui Izquierdo y el Socio Sr. Marcos Israel Miles. El Gerente General de Lotería Concepción es el Señor Mariano Campos Ramírez.

Comisiones y Comités Relacionados con el Directorio

- **Consejo Superior del Centro de Biotecnología de la Universidad de Concepción:** Sres. Mario Parada Araya y Marcos Delucchi Fonck.
- **Comité de Propiedad Intelectual de la Unidad de Propiedad Industrial:** Sres. Mario Parada Araya y Jaime García Sandoval.
- **Comité de Asignación de obras:** Sr. Marcos Delucchi Fonck.





Principales acuerdos del Directorio

El Directorio durante el ejercicio 2015 realizó sesiones ordinarias, extraordinarias y especialmente convocadas. En las primeras se debatieron y se adoptaron acuerdos en materias propias de su competencia, quedando reflejados como principales acuerdos los siguientes:

SESIONES ORDINARIAS

Sesión 15 enero de 2015

- Aprobar la contratación de un préstamo del Banco Scotiabank Chile por un monto de MM\$ 2.500, a 5 años plazo a objeto de pagar operación de corto plazo de ese mismo Banco.
- Aprobar los Aranceles de Pre y Postgrado e Impuestos Universitarios 2015.
- Aprobar el Calendario de sesiones del Directorio del año 2015.
- Fijar la cuota anual se socios para el año 2015, manteniéndola en 1 UTM para socios persona naturales; 1,5 UTM para las organizaciones sin fines de lucro y 10 UTM para sociedades comerciales.

Sesión 26 marzo de 2015

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2014 de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias.
- Aprobar la creación de la Facultad de Enfermería, conformada por el Departamento del Adulto y Adulto Mayor, el Departamento Materno Infantil y el Departamento Fundamentos de Enfermería y Salud Pública.
- Tomar conocimiento de los fallecimientos de los socios categoría a), académicos, Hugo Moyano González y Hugo Segura Gómez; aceptar la renuncia como socio académico categoría a) de don Patricio Reyes Núñez y fijar el siguiente cuadro de socios: Socios categoría a) académicos 257. Socios categoría b) no académicos 274. Total socios 531.

Sesión 22 abril de 2015

No hubo acuerdos relevantes.

Sesión 28 mayo de 2015

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 31 de marzo de 2015 de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias.

Sesión 11 junio de 2015

- Aceptar la postulación de los siguientes veintidós socios categoría a) académicos: Sylvia María Asenjo Mardones, John Anthony Atkinson Abutridy, José Luis Diez Schwerter, Sonia Luisa Figueroa Yasin, Daniel Alfonso González Acuña, Carlos Guillermo Grant Del Río, Jorge Antonio Jofré Araya, Eduardo Alfonso Lecannelier Franzoy, Claudia Alejandra Mardones Peña, Miguel Antonio Martínez Poblete, Sonia Armonia Montenegro Heredia, Darcy Graciela Ríos Leal, Pedro Antonio Salcedo Lagos, Patricio Gerardo Salgado Arias, Sandra Verónica Valenzuela Suazo, María Jacqueline Sepúlveda Carreño, Roberto Parra Figueroa, Roberto Urrutia Pérez, Bernardo Riffo Ocares, Jaime Patricio Soto Barba, Jorge Orlando Cancino Cancino y Mario Valdivia Peralta.
- Aceptar la postulación de los siguientes veintidós socios categoría b) no académicos: Marcia Orellana Kroyer, Eduardo Gacitúa Araneada, José Steinberg Montes, Hernán Saavedra Aguilón, Gustavo Elías Diban Itaim, Alfredo Meneses Olave, Cristián Cornejo Moraga, Alejandro Navarro Brain, John Oscar Hammersley Kramer, Aldo Mardones Alarcón, Iván Novoa Pezo, Paulo Andrés Otárola Quintana, Luis Humberto Saldías Muñoz, German Acuña Game, Renato Medina Ramírez, Rodrigo Placencia Silva, Carlos Eugenio Easmann Rojas, Richard Vargas Narváez, Alex Serri Gallegos, Antonio Moreno Riveros, Jaime Monjes Farías y Claudia Carvajal Tejos.
- Fijar el siguiente cuadro de socios: Socios categoría a) académicos 280. Socios categoría b) no académicos 296. Total socios 576.

**Sesión 9 Julio de 2015**

- Tomar conocimiento de la renuncia presentada por el socio categoría "a" don Rolando Montoya Mella; aceptar como socia de la Corporación categoría "b" no académico a la Corporación Educacional Masónica de Concepción y fijar el siguiente cuadro de socios: Socios categoría a) académicos 279. Socios categoría b) no académicos 297. Total socios 576.

Sesión 13 agosto de 2015

- Aprobar la creación de los Departamentos de Kinesiología, Tecnología Médica y Fonoaudiología en la Facultad de Medicina.
- Aprobar la propuesta presentada por la Comisión de Asuntos Corporativos sobre la realización en el mes de septiembre de la Junta General Ordinaria de Socios 2015.
- Aplicar retroactivamente el acuerdo adoptado en sesión de 10 de julio de 2003 respecto de los socios, Ex Directores de la Corporación, don Mariano Ruiz – Esquide Jara y José Antonio Viera Gallo Quesney, a fin de que queden liberados del pago de la cuota social, procediendo a su notificación respectiva por parte del Secretario General.
- Tomar conocimiento de la renuncia presentada por el socio categoría b) don Enrique Bardisa Méndez.
- Resolver la remoción de los socios categoría b), Rafael Carrasco Cabello, Corpbanca, Luis Gatica Norambuena, Luis Hinrichs Roselló, Hosain Sabag Castillo, Alejandra Tesser Guerrero y Humberto Trabucco Essmann.
- Aprobar la incorporación como socios categoría b) de Sergio Javier Andrés Sepúlveda Sepúlveda, Eduardo Adrián Toloza Mardones, Luis Alberto Prieto Herrera y Feisal Américo Bezama Farrán.
- Fijar el siguiente Cuadro de Socios: Socios categoría a) académicos 279. Socios categoría b) no académicos 293. Total socios 572.

Sesión 10 septiembre de 2015

- Asignar el nombre del fundador don Enrique Molina Garmendia al Edificio Salas Taller del Campus Los Ángeles.
- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 30 de junio de 2015 de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias.
- Aprobar la modificación orgánica al Reglamento Orgánico de la Universidad de Concepción.

Sesión 8 octubre de 2015

- Tomar conocimiento de los fallecimientos de los socios categoría b) Hugo Roggendorf Venedey y Renzo Trabucco Essmann.
- Aceptar la renuncia como socia no académica categoría b) de doña María del Pilar Ibañez Gracia.
- Resolver la remoción de los siguientes socios, categoría b), Sergio Carreño Moscoso, Gerardo Contreras Leal, Julio Garate Gómez, Miguel García Rivas, Oscar González Contreras, Sergio Meier Pucheu y Pablo Vela Plaza de los Reyes.
- Aprobar la incorporación como socios categoría b) de Mario Edgardo Moreno Castillo, Raúl López Landaeta y Vicente Edgardo Cabrera Ortiz.
- Aprobar la incorporación como socios categoría a) de los siguientes 17 académicos: Claudia Muñoz Tobar, Alejandro Maximiliano Tudela Román, Félix Cova Solar, Ruth Pérez Villegas, Viviane Eugenia Jofré Aravena, Alessandro Nicolás Olivari Marisio, Iván Milos Peric Zapata, Pamela Grandón Fernández, Carlos Gustavo Peña Farfal, Marcelo Troncoso Romero, Mario Arturo Aguirre Sanhueza, Bernardo Castro Ramírez, María Soledad González Sierra, Edilia Del Carmen Jaque Castillo, Úrsula Elizabeth Kelm, Sara Elisa Elvira Mendoza Parra y Manuel Eduardo Sánchez Olate.
- Fijar el siguiente Cuadro de Socios: Socios categoría a) académicos 296. Socios categoría



b) no académicos 286. Total socios 582.

- Aprobar Reglamento sobre Reconocimiento Institucional a Personas Naturales o Jurídicas.

Sesión 26 noviembre de 2015

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados al 30 de septiembre de 2015 de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias.
- Designar como Auditores Externos de la Corporación Universidad de Concepción y Subsidiarias a la empresa PWC Chile.

Sesión 17 diciembre de 2015

- Aprobar el reajuste de los aranceles en un 5,1% y proceder al ajuste de dichos valores sobre los aranceles cuando se conozca el IPC del año 2015.
- Adscribirse al proceso de gratuidad establecido en la Ley de Presupuesto.

SESIONES EXTRAORDINARIAS

Sesión 29 enero de 2015

- Aprobar el Presupuesto del Estado de Resultado Operacional del año 2015, y las acciones y medidas de orden financiero y presupuestario que lo complementan.

- Aprobar la creación de la Vicerrectoría de Relaciones Institucionales y de Vinculación con el Medio, la reestructuración organizacional de las unidades dependientes de Rectoría y consiguientemente la modificación al Reglamento Orgánico que implican tales iniciativas.

- Aprobar la creación del Departamento de Sociología proveniente de la división experimentada por el Departamento de Sociología y Antropología de la Facultad de Ciencias Sociales y la modificación de su Reglamento Interno.

- Aprobar la modificación a los Aranceles de Postgrado sancionados en la sesión de 15 de enero de 2015.

SESIONES ESPECIALMENTE CONVOCADAS

Sesión 29 enero de 2015

- Aprobar la compra del inmueble ubicado en calle Juan Antonio Coloma N° 315, Barrio Universitario de la ciudad de Los Ángeles.

Sesión 10 septiembre de 2015

- Aprobar la compra del inmueble ubicado en la comuna de Yungay, denominado Lote Nueve A del predio El Avellano.





CORPORACIÓN



Corporación

Sus inicios

La idea de fundar la Universidad de Concepción era una antigua aspiración de los penquistas. Desde el siglo pasado, insignes rectores del Liceo de Concepción abogaban por la creación de carreras profesionales bajo la tutela de ese plantel. Esta idea que contaba con gran apoyo dentro de la sociedad penquista, no se había podido concretar principalmente, por la falta de organización “de todas las personas que así pensaban”, señala un artículo del diario El Sur, de febrero de 1917.

Este artículo podría aparecer sobreestimando a la sociedad penquista de la época, pero tiene su base en la impresión que tenían los capitalinos a comienzos del presente siglo, de los habitantes de Concepción hombres pujantes y organizados, con un gran espíritu de iniciativa. Sin embargo un grupo de respetables ciudadanos entre los cuales se encontraban Enrique Molina, Virginio Gómez, Edmundo Larenas y Esteban Iturra, entre otros; unidos bajo una visión común, finalmente terminaron por dar vida a una de las instituciones educacionales más grandes y trascendentes de nuestra nación; la Universidad de Concepción.

El 23 de marzo de 1917 se realizó una primera reunión formal con el objeto de lograr dos sentidas aspiraciones de la comunidad: la creación de una Universidad y de un Hospital Clínico para Concepción, creyéndose conveniente unir las dos ideas, pues se pensaba que la primera no podría subsistir completa sin el segundo, por ser éste la base de la futura escuela de Medicina.

No exentos de dificultades, a riesgo y cuenta propia, los diversos comités que se formaron a partir de esa primera reunión, trabajaron buscando la ayuda necesaria para el logro de los objetivos, dictando diversos cursos y aprovechando de la mejor manera posible los ingresos que le producían los capitales donados por la comunidad. Así fue posible sostener durante 1918 los cursos de Aritmética, Inglés, Mecanografía y Taquigrafía, pensándose de igual forma en la posibilidad de impartir para 1919 los cursos superiores de Dentística, Farmacia y Química

Industrial. De esta forma, venciendo los obstáculos y desafiando el centralismo imperante, el 14 de mayo de 1919 se funda la Universidad de Concepción, constituyéndose en la tercera universidad más antigua del país y la primera en establecerse fuera de la capital.

Antes a la fundación de la Universidad de Concepción, los estudios superiores que se habían impartido en la ciudad de Concepción fueron los de la Universidad Pencopolitana, que la Compañía de Jesús mantuvo entre 1724 y 1767; las cátedras de Teología y Filosofía en el Seminario Conciliar; y el curso de Leyes dictado por el Liceo desde 1865, que calificaban a sus egresados para rendir exámenes de licenciatura y abogacía ante la Universidad de Chile.

Naturaleza de sus actividades actuales

El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones.

Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.

El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades separadas en tres áreas (segmentos de operación), estas son:

- a) Educación e Investigación
- b) Juegos de Lotería
- c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de las cuatro áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del Bio Bío, en las ciudades de Concepción, Chillán, Los Ángeles y Lota, respectivamente.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación en todas las áreas posibles de acreditar, Pregrado, Postgrado, Investigación, Vinculación con el Medio, Equipamiento e Infraestructura y Gestión Institucional hasta el año 2016.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 19 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 91 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 91 programas, 28 de Doctorados y 63 de Magíster. Finalmente, ofrece también 35 de Especialidades médicas y odontológicas.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más ac-

tivas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante de este éxito en I+D+I, ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos. Para desarrollar su labor, la cual se extiende más allá de la Región del Bio Bío, cuenta con el "Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia (CIEP)", en el marco del programa de creación de Consorcios Regionales de Investigación de CONICYT y ha contribuido a la creación de 5 Consorcios Tecnológicos de Investigación y Desarrollo, en asociación con importantes empresas de los distintos sectores productivos que representan y tiene participación en 12 Centros Científicos y Tecnológicos de Excelencia (6 Centros Basales de CONICYT).





Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez, obtuvo su autonomía en mayo de 1998 y la Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado le otorgó nuevamente la acreditación por cuatro años desde diciembre de 2013 a diciembre de 2017, en Gestión Institucional y en Docencia de Pregrado. En la actualidad imparte 47 carreras en modalidad diurna y/o vespertina, en sus sedes de Concepción, Chillán y Los Ángeles.

Centro de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota-Arauco tiene como propósito fundamental formar técnicos de nivel superior de calidad y con elevado grado de pertinencia de sus carreras. En la actualidad imparte 13 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos y de respaldo académico provienen de CORFO y de su matriz, la Corporación Universidad de Concepción.

b) Juegos de Lotería

La UdeC mantiene, realiza y administra desde 1921 un sistema de sorteo de lotería a través de

una repartición llamada Lotería de Concepción. Esta autorización le fue otorgada a la Universidad a través de la Ley N° 18.568 con el objetivo de permitir el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades.

c) Otros

Asociado a diversas actividades como Asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Su propuesta incluye la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., la Radio Universidad de Concepción, el Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita Periódicos la Discusión y El Diario de Concepción, entre otras.

Adicionalmente, se administra un patrimonio inmobiliario relevante, clasificado como propiedades de inversión.

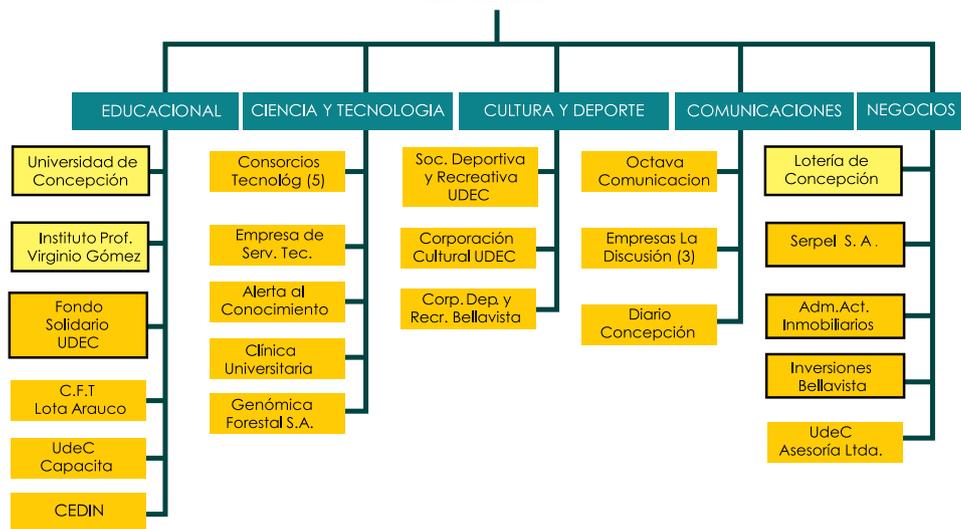
Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se presenta a continuación el organigrama de la Corporación y una Malla por actividad de las sociedades y/o reparticiones más relevantes.





MALLA CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION POR ACTIVIDAD
(sociedades y/o reparticiones más relevantes)

CORPORACION UNIVERSIDAD DE
CONCEPCION



Nota: Las sociedades en recuadro negro, sumadas representan más del 95% de los ingresos y activos de la Corporación y son 100% de propiedad de la Corporación.

Las entidades destacadas en amarillo representan más del 80% de los ingresos consolidados de la Cor-

poración, entidades que se describen y desarrollan a continuación en la presente memoria.

Porcentajes de propiedad respecto subsidiarias directas

Rut	Nombre de la Sociedad	Directo %	Porcentaje de participación		
			31.12.2015		31.12.2014
			Indirecto %	Total %	Total %
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	99,75	-	99,75	99,75
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	99,70	0,30	100,00	100,00
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	99,95	-	99,95	99,95
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	63,25	-	63,25	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	99,00	1,00	100,00	100,00
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	87,64	12,36	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	95,85	-	95,85	95,85
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	99,94	-	99,94	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00

Con fecha 6 de octubre de 2015, con motivo de la división de la Sociedad Administradora de Activos Inmobiliarios UdeC Limitada, se forma Inmobiliaria UdeC Limitada, con los mismos socios y en la misma proporción de participación que en la sociedad dividida.

Posteriormente, el 4 de diciembre la Corporación Universidad de Concepción compró el 12,36% de los derechos sociales restantes de la

nueva sociedad, pasando a ser dueña del 100% de sus derechos sociales, razón por la que se procedió a la disolución y absorción de Inmobiliaria UdeC Limitada.

La división y posterior fusión no tuvieron efectos financieros para la Corporación.

Con fecha 4 de diciembre de 2014 Universidad de Concepción adquiere el 0,01% restante de



Inversiones Campanil S.A. quedando de esta forma como su único accionista. Por lo anterior, se procedió con la disolución por absorción de Inversiones Campanil S.A.

Subsidiarias indirectas

Rut	Nombre de la Sociedad	Matriz Directa	País	Porcentaje de participación			
				31.12.2015			31.12.2014
				Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,98	-	99,98	99,98
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.380-1	Distribuidora DI S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	0,50	100,00	100,00
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda. y filial	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,90	0,10	100,00	100,00
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	67,87	-	67,87	67,87

Adicionalmente, a las subsidiarias indirectas que son consolidadas detalladas en el recuadro anterior, los estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción incorporan a través de su subsidiaria Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., los estados financieros consolidados de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, Rut: 71.436.500-2, que incluyen su filial Casino Bellavista S.A., Rut: 96.782.040-7.

Se determina que Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. es controlado-

ra de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, ya que los estatutos de esta última establecen que será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, de los cuales cinco son designados directamente por Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.

Con fecha 29 de octubre de 2014, Inversiones Campanil S.A. adquiere el 0,01% restante de Inmobiliaria Campanil Ltda., quedando de esta forma como su único accionista. Por lo anterior, se procedió con la disolución por absorción de Inmobiliaria Campanil Ltda.



Equipo Directivo de la Corporación

Es el equipo de trabajo que apoya permanentemente la gestión y desarrolla los planes derivados de las políticas de administración superior

corporativa, para el año 2015 su composición es la siguiente:

Cargo	Nombre	Fecha		desde la cual ocupa el cargo
		Rut	Profesión	
Rector	Sergio Lavanchy Merino	4.329.379-6	Ingeniero Civil Mecánico	14-05-1998, reelecto el 02-04-2014
Vicerrector Universidad	Bernabé Rivas Quiroz	6.451.313-3	Bioquímico	06-04-2015
Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos Universidad	Pedro Alejandro Santa María Sanzana	5.144.003-k	Médico Veterinario	14-05-2014
Vicerrector de Investigación y Desarrollo Universidad	Carlos González Correa	4.897.020-6	Bioquímico	06-04-2015
Vicerrector de Relaciones Institucionales y vinculación con el medio	José Miguel Rojas Hernández	4.845.213-8	Sociólogo	01-01-2015
Secretario General	Teodoro Rodolfo Walter Díaz	6.655.581-k	Abogado	14-05-1998
Prosecretario General	Marco Mosso Hasbún	5.914.400-6	Abogado	14-05-1998
Rector Instituto Profesional Virginio Gómez	Claudio Saez Fuentes	5.405.630-3	Ingeniero Civil Industrial	01-07-1991
Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas	Mariano Campos Ramírez	6.215.249-4	Ingeniero Comercial	11-10-2013
Gerente General Lotería de Concepción				01-08-1995





Directores y Ejecutivos de Empresas y Sociedades

Subsidiarias (directas)

SOCIEDADES ANÓNIMAS

Rut	Nombre entidad	Gerente	Directorio
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Claudio Suárez	Presidente: Günther Donke Schultz Directores: Sergio Arévalo Espinoza Adelio Matamala Vásquez Carlos Basso Prieto Raúl Benavente García
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Claudio Sáez Fuentes	Presidente: Joel Zambrano Valencia Directores: Ernesto Figueroa Huidobro Alex Bustos Leal Luis Enríquez Quinteros Julio Bañados
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	Luis Quiñones Escobar	Presidente: Alejandro Santa María Directores: Alex Berg Gebert Joel Zambrano Valencia Mario Parada Araya Jorge Rojas Hernández
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Alejandro Santa María Directores: Marcos Delucchi Fonck José Reyes
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Saúl Sáez Seguel	Presidente: Alexander Dechent Anglada Directores: Marco Daroch Oñate Christian Chavarría Jofré
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Mariano Campos Ramírez	Presidente: Marcos Israel Miles Directores: Sergio Lavanchy Merino Hernán Ascui Izquierdo Daniel González Correa Gunther Domke Schultz
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Alejandro Santa María Directores: Marcos Delucchi Fonck José Reyes Ricardo Merino José Luis Arumí
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Alejandro Santa María S. Directores: Marcos Delucchi Fonck José Reyes



SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

Rut	Nombre entidad	Gerente
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Marcelo Molina
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Mónica San Martín Oberg
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Christian Chavarría Jofré
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Jorge Patricio Porter Taschkewitz
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Jorge Patricio Porter Taschkewitz
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	Ximena Sepulveda Barrera

Asociadas

SOCIEDADES ANÓNIMAS

Rut	Nombre entidad	Gerente	Directorio
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Sofía Valenzuela	Presidente: Eduardo Rodríguez Treskow Directores: Francisco Rodríguez Aspíllaga Jaime Rodríguez Gutiérrez Sofía Grez Felipe Leiva
76.040.182-K	Antares S.A.	Sandra Araya	Presidente: Alejandro Weinstein Directores: Nicolás Weinstein Agustín Eguiguren Patricio Mujica Marcelo Molina Molina Galo Cárdenas Pablo Acevedo
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Claudio Suárez	Presidente: Mariano Campos Ramírez Directores: Alberto Larrain Prat Daniel González Álvaro Caviedes José Antonio Ferris Marcelo Godoy
76.077.468-5	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A.	Fernando Rioseco Schmidt	Presidente: Fernando Rioseco Schmidt Directores: Eduardo Rodríguez Treskow Eckart Eitner Delgado Jorge Correa Drubi Marcelo Molina Molina German Aroca Arcaya Ana María Ruz Frías

Desarrollo social y desarrollo sostenible

a) Diversidad en el Directorio

i) Número de personas por género y nacionalidad

Género/nacionalidad	Chilena	extranjera	Total
Hombres	11	-	11
Mujeres	-	-	-
Total	11	-	11

ii) Número de personas por rango de edad

Género	rango de edad (años)						Total
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70	
Hombres	-	-	-	-	8	3	11

iii) Números de personas por antigüedad

Género	antigüedad (años)					Total
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	Mayor a 12	
Hombres	-	2	-	-	9	11

b) Diversidad de la Administración superior de la Corporación

i) Número de personas por género y nacionalidad

Género/nacionalidad	Chilena	extranjera	Total
Hombres	47	-	47
Mujeres	8	1	9
Total	55	1	56

ii) Número de personas por rango de edad

Género	rango de edad (años)						Total
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70	
Hombres	-	1	10	16	16	4	47
Mujeres	-	-	2	5	2	-	9
Total	-	1	12	21	18	4	56

iii) Números de personas por antigüedad

Género	antigüedad (años)					Total
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	mayor a 12	
Hombres	1	2	-	1	43	47
Mujeres	-	1	-	1	7	9
Total	1	3	-	2	50	56



c) Diversidad en la organización

i) Número de personas por género y nacionalidad

Género/nacionalidad	Chilena	extranjera	Total
Hombres	2.915	131	3.046
Mujeres	2.432	92	2.524
Total	5.347	223	5.570

ii) Número de personas por rango de edad

Género	rango de edad (años)						Total
	menor a 30	entre 30 y 40	entre 41 y 50	entre 51 y 60	entre 61 y 70	Superior a 70	
Hombres	276	724	786	654	461	145	3.046
Mujeres	285	845	705	444	216	29	2.524
Total	561	1.569	1.491	1.098	677	174	5.570

iii) Números de personas por antigüedad

Género	antigüedad (años)					Total
	menor a 3	entre 3 y 6	más de 6 y menos de 9	entre 9 y 12 años	mayor a 12	
Hombres	817	427	250	267	1.285	3.046
Mujeres	894	407	216	235	772	2.524
Total	1.711	834	466	502	2.057	5.570

d) Brecha salarial por género

	Hombres	Mujeres
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	100%	77%
Profesionales y técnicos	100%	81,07%
Trabajadores	100%	101,53%



Dotación de personal y remuneraciones de autoridades, gerentes y ejecutivos principales

A continuación presentamos la dotación total de la Corporación y su composición:

2015	Matriz	Subsidiarias	Total
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	56	34	90
Profesionales y técnicos	3.088	474	3.565
Trabajadores	1.585	330	1.915
Total	4.720	841	5.570

2014	Matriz	Subsidiarias	Total
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	50	34	84
Profesionales y técnicos	3.029	485	3.514
Trabajadores	1.557	318	1.875
Total	4.636	837	5.473

La remuneración de la Administración superior de la Corporación Universidad de Concepción, directores, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos directivos y ejecutivos. La remuneración bruta total percibida por la administración superior al 31 de

diciembre de 2015 ascendió a M\$ 4.551.556 (M\$ 4.129.940 en año 2014).

El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Identificación y aspectos legales

La Universidad de Concepción es una institución de educación superior, organizada como Corporación de Derecho Privado, y se rige por sus Estatutos y por el título trigésimo tercero del Libro Primero del Código Civil. Obtuvo su personalidad jurídica mediante Decreto Supremo N°1.038 del 14 de mayo de 1920. Su domicilio legal es la ciudad de Concepción, calle Víctor Lamas N°1290. En la ciudad de Chillán, Avda. Vicente Méndez N°595 y en Los Ángeles, Juan A. Coloma N°0201. La dirección en la ciudad de Santiago es Monjitas N°454. La dirección en Internet es www.udec.cl

El representante legal es su Rector, Ingeniero Civil Mecánico, don Sergio Alfonso Lavanchy Merino, RUT N° 4.329.379-6. Su personería jurídica para representar a la Universidad de Concepción consta en Decreto Universidad de Concepción N° 2010-038 de fecha 14 de mayo de 2010, documento que se encuentra protocolizado en la Notaría de don Juan Espinosa Bancalari de Concepción, con esa misma fecha y agregado al final del Protocolo con el número 60, Repertorio N° 1.639 y de los Estatutos vigentes de la

Corporación, que fueron reducidos a escritura pública con fecha 4 de diciembre de 1989, Repertorio N° 324, ante el notario don Francisco Molina Valdés de Concepción y que se encuentran aprobados, mediante ORD. N°00432 de fecha 5 de marzo de 1990, por el señor Ministro de Educación Pública.

Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1.113 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

Formando parte de la Corporación Universidad de Concepción se incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.



UNIVERSIDAD



Universidad de Concepción

La Universidad de Concepción comenzó a funcionar el 17 de marzo de 1919 con un total de 123 alumnos, distribuidos en las escuelas de Dentística, Farmacia, Química Industrial y Pedagogía en Inglés, la que más tarde se transformó en la Facultad de Educación.

Desde sus inicios, la Universidad de Concepción contó con la colaboración de influyentes vecinos de la ciudad, como Pedro del Río Zañartu, y con el respaldo de importantes instituciones regionales, entre las que se encontraban la Lotería de Concepción (fundada en 1921) y el diario El Sur. En esta primera etapa, la institución se desarrolló rápidamente y en breve plazo se crearon la Escuela de Medicina (1924), el Instituto de Biología (1924), el Instituto de Fisiología (1926) y la Escuela de Derecho (1929), posteriormente, la Universidad ha experimentado un crecimiento sostenido y que le permite estar posicionada actualmente como la tercera mejor casa de estudios del país y como la Universidad más grande de la Región del Bío-Bío, en términos de matrículas y número de docentes. Lo anterior se traduce en una fuerte demanda de estudiantes, lo que se ve reflejado en un aumento de un 3% en las matrículas de primer año entre 2014 y 2015, pasando desde 4.933 hasta 5.087 alumnos.

Actualmente, las 19 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 91 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 91 programas, 28 de Doctorados y 63 de Magíster. Finalmente, ofrece también 35 de Especialidades médicas y odontológicas.

La Universidad de Concepción tiene su campus principal en la ciudad de Concepción, y sedes en las ciudades de Chillan y los Ángeles. Es definida como una universidad compleja, multifuncional con arraigo regional y nacional y con una importante proyección internacional. Es hoy en día una de las más importantes de país en muchas disciplinas y liderando algunas de ellas, estando acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación en todas las áreas posibles de

acreditar, Pregrado, Postgrado, Investigación, Vinculación con el Medio, Equipamiento e Infraestructura y Gestión Institucional hasta el año 2016.

La Universidad de Concepción es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. La Universidad de Concepción se ha constituido como un actor relevante en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación para la región y el país.

Considerando el perfil académico de sus docentes, la ubicación y área de influencia, el tamaño y participación de mercado de la universidad y su actual situación financiera, podemos decir que la Universidad de Concepción se encuentra en una posición que le permite enfrentar con tranquilidad los desafíos del futuro.

Campus Concepción

En Concepción se ubica el Campus Central de la Universidad de Concepción. La disposición que en el Barrio ocupan las distintas Unidades Académicas, como Administrativas, y sus grandes áreas de parques, hace que éste sea conocido como el "Barrio Universitario". Este campus es un maravilloso paseo para los habitantes de Concepción y sus alrededores y se presenta al mundo como un centro de creación del conocimiento, de la cultura, de la ciencia, de la tecnología y la investigación.

En su recorrido destaca la Casa del Arte, la que se engalana con el Mural: "Presencia de América Latina", creado por el artista mexicano Jorge González Camarena. En su Pinacoteca, que actualmente tiene una colección de 2068 obras pictóricas, es común ver en sus salones espectáculos del Coro y de la Orquesta Sinfónica de la Universidad de Concepción.

Por otro lado, el Arco de la Universidad y el Campanil, no sólo son el sello indiscutido de la Universidad, sino también de la ciudad y la Región.

El Campanil, inaugurado los primeros meses de

1944, se convirtió en un importante atractivo de la época. Al comienzo se permitía a los visitantes subir hasta su balcón, práctica que se abandonó más tarde por seguridad y como una manera de preservar en mejor forma la estructura de esta importante obra arquitectónica.

Junto a su bella arquitectura y a su grandioso parque, el Campus Concepción también destaca por la fuerte actividad cultural que genera durante todo el año. Espectáculos al aire libre, presentaciones literarias, pictóricas, obras de teatro, mesas redondas, seminarios, congresos, entre otras, son ofrecidos, muchas veces gratuitamente tanto para la comunidad universitarias, como para la comunidad en general.

El Campus Concepción es un ícono en la ciudad y es el centro de confluencia de la Región del Bío Bío y del resto del país.

Campus Chillán

En una perspectiva de futuro y excelencia académica, la Universidad ha desarrollado en el corazón agrícola del país, un centro de educación superior para el agro, el Campus Chillán.

Está ubicado en la ciudad Chillán, (a 117 kilómetros al Norte de la ciudad de Concepción), centro geográfico de la agricultura chilena, en un predio de 100 hectáreas distante a 2 kilómetros de su plaza de armas. La presencia de la Universidad de Concepción y otras instituciones

de Educación Superior, convierten a esta ciudad en uno de los más importantes centros universitarios del sur de Chile, teniendo la misión de desarrollar al más alto nivel las Ciencias Agropecuarias.

Emplazado en el corazón del agro, se convierte en el único centro de estas características en el país. Consciente de los cambios en la agricultura como área de desarrollo económico, el Campus abarca todo el espectro de disciplinas profesionales que requiere el agro del futuro.

Su origen data de 1954, fecha en que se crea la Escuela de Agronomía utilizando los recursos materiales y humanos del "Plan Chillán", que fueran puestos a disposición de la universidad mediante un convenio firmado entre ésta, el Ministerio de Agricultura y el Instituto de Asuntos Interamericanos de Estados Unidos.

Su constante desarrollo, hizo necesaria la creación de otras carreras universitarias afines a las actividades agropecuarias y forestales de la región, naciendo Medicina Veterinaria en 1973, Ingeniería Forestal en 1977 (actualmente en Concepción) e Ingeniería Civil Agrícola en 1988.

En la actualidad, el Campus Chillán cuenta con tres facultades y dos carreras independientes, que garantizan una estrecha atención y permanente preocupación por entregar a cada estudiante la máxima excelencia académica, manteniendo convenios con las más importantes universidades e institutos de investigación de





Estados Unidos, Alemania, España, Gran Bretaña, Holanda, México, Brasil, Argentina y Perú.

Campus Los Ángeles

Su nacimiento se remonta al año 1962, a petición de la comunidad provincial de Bío Bío al rector de entonces, don David Stitchkin Branover junto a los aportes del Estado logrados por parte del Diputado Manuel Rioseco Vásquez.

El Campus se encuentra ubicado en la ciudad de Los Ángeles, a 113 kilómetros de Concepción y a 166 de la ciudad de Temuco.

Es una institución líder en la creación del conocimiento, con gran capacidad de adaptación y anticipación a los cambios sociales, económicos, ambientales, tecnológicos y culturales de su entorno, brindando a las personas los medios necesarios para su permanente apoyo integral.

Visión, Misión y Valores

Visión

Universidad con creciente reconocimiento nacional e internacional por su calidad en la

formación de personas y en investigación, desarrollo e innovación, con capacidad de anticipación y adaptación a los cambios del entorno, comprometida con la cultura y el desarrollo de la región y del país.

Misión

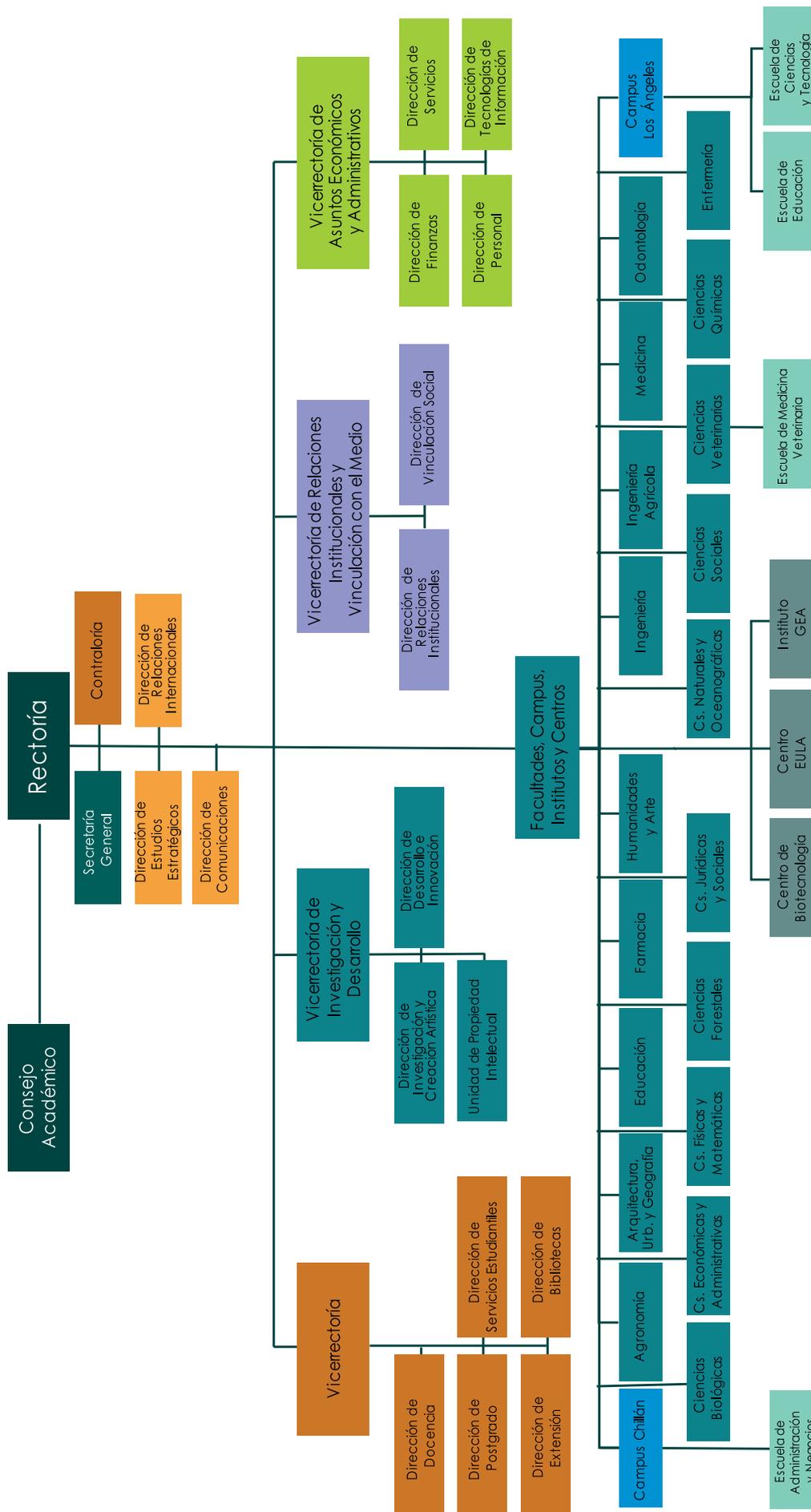
La misión de la Universidad de Concepción es la formación integral y pluralista de personas con responsabilidad social, creatividad, sentido crítico, liderazgo y emprendimiento; la creación, adaptación y transmisión de conocimientos, y la creación y difusión cultural, con el propósito de contribuir efectivamente al desarrollo humano, económico y social sustentable de la Región y el País.

Valores

La Universidad de Concepción privilegia el desarrollo de las personas; valora y promueve el buen comportamiento ético y solidario, la protección del medio ambiente, la búsqueda del bien común, la equidad, la democracia, la libertad de expresión y el compromiso con la misión institucional. Además, promueve el mejoramiento continuo y el aseguramiento de la calidad en todo su quehacer.



Organigrama de la Universidad





Creación de Organismos en la Universidad: *UdeC en constante adaptación y cambio*

Fruto de un continuo proceso de adaptación cultural y estratégico, la Universidad de Concepción crea en marzo de 2015 dos nuevos organismos universitarios; la Vicerrectoría de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio VRIM y la Facultad de Enfermería. Ambos organismos representan un importante cambio estructural que conlleva una modificación al reglamento orgánico institucional y cambios en los sistemas y procesos de la Universidad, cuya implementación es producto del trabajo armonizado y consensuado de toda la organización.

Vicerrectoría de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio (VRIM)

La Vicerrectoría de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio es creada para fortalecer y enriquecer las interrelaciones entre la Universidad y la comunidad regional, nacional y sus instituciones democráticas. Tiene entre sus objetivos contribuir a unir esfuerzos de académicos y académicas, investigadores, de estudiantes, facultades, sindicatos, centros de investigación y administrativos que se sienten comprometidos con el destino de la región y del país. Este nuevo organismo universitario busca construir puentes bidireccionales de interacción y colaboración entre la Universidad y la comunidad, en beneficio del bienestar y calidad de vida de la población. Los temas de convergencia y cooperación son diversos y quedan plenamente abiertos al diálogo con la comunidad y las instituciones. Es así como la VRIM definió cuatro ejes estratégicos de desarrollo; desarrollo regional, salud, educación e interculturalidad.

En su primer año de operación, la VRIM inició un trabajo de articulación de redes de colaboración con entidades públicas y privadas, donde se destaca la suscripción de cuatro convenios; Corporación de Profesionales Mapuches, ENAMA; Asociación de Municipalidades para la Preservación de la Biodiversidad del Territorio Nonquén y otros Ecosistemas; Instituto Nacional de

Derechos Humanos y Universidad de Medicina de la ciudad de Hannover, Alemania.

Durante este período, la Vicerrectoría de Relaciones Institucionales y Vinculación con el Medio fue gestor o patrocinador de diversas iniciativas relacionadas a su ámbito de acción, se destacan:

- Proyecto "Convivencia Escolar", en alianza con Diario El Sur y la Facultad de Educación en la que participaron los DAEM de Concepción, Talcahuano y Chiguayante. Para la ocasión, se ofreció un ciclo con siete charlas dictadas por destacados expertos de la Universidad y externos.
- "Espacio Abierto UdeC", ocasión en la que se presentaron 38 tópicos, expuestos para el posterior debate, relacionados con el desarrollo regional, interculturalidad, intercambio internacional con África y Asia, vinculación de la sociedad civil con las decisiones del Estado, interacción de la Universidad, empresa y la comunidad regional. Esta actividad se llevó a cabo con la colaboración de Casa de Ex Alumnos en apoyo logístico y recurso humano, aplicándose para su desarrollo la Tecnología de Espacio Abierto (TEA).
- Seminario "Una carta magna para el Chile del siglo XXI: Una mirada regional mapuche", coorganizado con la Corporación ENAMA y la Fundación Primeras Naciones;
- Lanzamiento del libro "Los niños de los 70", en el marco del aniversario de la JUNJI, y el II Congreso de Consejeros de la Sociedad Civil y Elección de la Asociación de Consejeros de la Región del Bío-Bío.
- IV Congreso Internacional de Energía 2015: "Eficiencia energética", con la Facultad de Ingeniería;
- XXII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Operatoria Dental y Biomateriales (ALODYB);
- Seminario de Conmemoración de los 25 años

de la Convención de Derechos del Niño en Chile, en conjunto con el Programa PIIA UdeC;

- Conferencia "Dinámicas de expulsión y ciudad", de la destacada socióloga holandesa-norteamericana, Saskia Sassen, en conjunto con el Departamento de Sociología y el Centro de Desarrollo Urbano Sustentable (Cedeus), y
- Foro "Farmacias Populares: ¿un alivio para la ciudadanía?," con la Facultad de Farmacia y la Municipalidad de Concepción.

Facultad de Enfermería

El 7 de abril de 2015, se crea oficialmente la Facultad de Enfermería, su origen proviene de la Escuela de Enfermería, la cual se crea en agosto de 1947 bajo la tutela docente de la Universidad de Chile. En noviembre de 1953 pasa a depender académicamente de la Universidad de Concepción y la administración del Servicio Nacional de Salud (SNS). En 1970 es incorporada a la Universidad de Concepción y realiza sus funciones en base a tres departamentos hasta la década del 80, cuando se crea el Departamento de Enfermería, dependiente de la Facultad de Medicina.

La recién creada Facultad de Enfermería imparte la carrera de Enfermería en los tres campus universitarios, con una matrícula en el año 2015 de 944 alumnos de pregrado y 55 alumnos de postgrado, incluyendo Especialidades, Magíster y Doctorado.

La participación de los profesionales en el desarrollo científico y tecnológico es un desafío que la Facultad de Enfermería de la UdeC, asume con responsabilidad y participación activa en los avances científicos. Es pionera y líder al ofrecer programas de postgrado que responden a criterios de calidad a través de la acreditación.

La investigación es utilizada por el profesional de enfermería como herramienta para buscar soluciones a problemas de salud que enfrentan los usuarios, familias y comunidades. Los académicos del Departamento participan activamente en proyectos de investigación con fondos concursables externos e internos y otros, cuyos resultados se publican en revistas indexadas ISI, Scopus o de corriente principal.

La UdeC entre las mejores: A nivel nacional y destacado posicionamiento en Latinoamérica y el mundo

En el escenario regional, la UdeC mantiene sólidamente su posición como la principal institución de educación superior de la región, lo cual se refleja en su alta demanda por matrícula, y conformando el selecto grupo de las tres instituciones de educación superior más importantes a nivel nacional.

Esto se refleja en los distintos ranking nacionales e internacionales de calidad de Universidades, algunos de ellos a continuación:

- La versión SIR 2015 del prestigioso ranking internacional SCImago, sitúa a la Universidad de Concepción en el puesto número 62 a nivel Iberoamericano, 28 de Latino América y el Caribe, y 3° a nivel nacional. Este ranking contempla un universo de 526 instituciones de investigación de Iberoamérica, tanto públicas y privadas, que tengan un mínimo de cien publicaciones académicas anuales, y en la versión 2014 la Universidad sigue dentro de las 1000 mejores universidades a nivel mundial de un universo de 5.100 universidades.
- QS Latin American University Ranking de 2015, la situó 4° a nivel nacional y 17° a nivel latinoamericano.
- De acuerdo a ranking de rendimiento académico URAP 2014-2015 (University Ranking by Academic Performance) realizado por la Middle East Technical University (Ankara, Turquía), que contempla a las dos mil mejores universidades del mundo, la Universidad de Concepción se sitúa en el lugar 677, 3° a nivel nacional y 16° a nivel de América Latina. Este estudio se enfoca en el desempeño académico, determinado por la calidad y cantidad de publicaciones ISI.
- La Universidad de Concepción participó de la clasificación que realiza el Center World University Rankings (CWUR), ocupando el lugar 805 y donde se sitúa a la Universidad de Harvard en el número uno a nivel mundial. Con



esta posición, la Universidad de Concepción aparece en el tercer lugar dentro de las cuatro universidades chilenas que entraron en la nómina de las 1.000 universidades incorporadas en el estudio.

- La Universidad de Concepción se ubicó en el tercer lugar del ranking de calidad de la docencia que elabora el Grupo de Estudios Avanzados en Educación Superior Universitarias, ubicación que mantiene desde 2012, año en que empezó a realizarse el estudio. Este ranking considera sólo las universidades certificadas por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) y que reportaron sus datos de manera oficial ante el Ministerio de Educación a través del Servicio de Información de Educación Superior (SIES). El listado lo componen 44 casas de estudio y se basa en la comparación de indicadores objetivos, numéricos, emanados de fuentes oficiales, públicas y verificables, los cuales intentan reflejar la calidad de la institución sobre la base de cuatro factores; calidad de los estudiantes, calidad de los académicos, calidad del proceso formativo y calidad de la gestión institucional.

La UdeC confirma por segundo año consecutivo su liderazgo en adjudicación de proyectos en concurso Conicyt (Fondef Idea)

Nuevamente la Universidad de Concepción lideró a nivel nacional los proyectos adjudicados en el II Concurso Idea en dos etapas del Fondo de Fomento al Desarrollo Científico y Tecnológico, Fondef 2015, convocatoria que recibió más de 600 propuestas y adjudicando en total casi \$ 11 mil millones.

En este segundo llamado de Fondef Idea la Universidad de Concepción se adjudicó 17 proyectos de investigación como institución principal más uno como asociada, lo que equivale al 23% de las 74 iniciativas aprobadas para 2015.

El programa Fondef Idea tiene como objetivo apoyar financieramente proyectos con un fuer-

te componente científico, que en un horizonte relativamente breve obtengan resultados que puedan convertirse en nuevos productos, procesos o servicios, con una razonable generación de impactos productivos, económicos y sociales. Las iniciativas seleccionadas tendrán una duración máxima de 24 meses, y recibirán recursos por hasta el 70% del costo total del proyecto, con un tope de \$ 150 millones.

La UdeC lider en Patentamiento en Chile

El Instituto Nacional de Propiedad Industrial del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, reconoció a la Universidad de Concepción como la institución chilena que mayor número de patentes de invención solicitó durante el año 2014, repitiendo de este modo la posición que la U. de C. había obtenido en esta materia los años 2010, 2011, 2012 (el 2013 ocupó el segundo lugar).

La ceremonia se efectuó en dependencias de Inapi en Santiago y, como ya es tradición, coincidió con el Día Mundial de la Propiedad Intelectual.

Se reconoció a diversas personas e instituciones en cuatro categorías: solicitud de marcas comerciales, diseños industriales, modelos industriales, denominación de origen y patentamiento. En esta última, la Universidad de Concepción recibió el primer lugar nacional, con 27 solicitudes. Este año, el segundo lugar lo obtuvo la Universidad de Santiago y el tercero la Universidad Católica de Chile. Cabe mencionar que desde 2010 al 2014, la Universidad de Concepción ha solicitado 87 patentes en total.

La Universidad ha sido líder y pionera, y el reconocimiento que se le da como la institución que más solicitudes presenta, muestra la importancia que le otorga a poner en valor la investigación que se desarrolla en sus aulas, cumpliendo con su misión de la Universidad de transferir resultados de la investigación a la sociedad.

Un paso adelante: UdeC sube al cuarto lugar dentro de mejores grandes organizaciones para trabajar en Chile

Como mucho orgullo y ante la presencia de importantes autoridades, la Universidad de Concepción recibió el premio y reconocimiento como la cuarta mejor Gran Corporación para madres y padres que trabajan (categoría reservada a quienes poseen más de mil trabajadores y trabajadoras), en la versión XIII de este estudio, avanzando desde la quinta ubicación en la versión 2014, el cual busca medir en empresas y organismos públicos en materia de conciliación

familia y trabajo.

Este estudio es un proyecto conjunto de Revista Ya y Fundación Chile Unido desde hace 13 años y todas las organizaciones participantes se sometieron a un exhaustivo estudio por parte de Adimark GfK, que incluyó la existencia, uso y valoración de prácticas y políticas propicias para la conciliación de la vida familiar y laboral.

Sin duda estos resultados reflejan el sentir de la comunidad universitaria y la alta valoración por parte de nuestros colaboradores a los beneficios existentes en la Universidad, donde año tras año se realizan importantes esfuerzos para hacer de la Universidad una mejor institución para trabajar.





La Universidad de Concepción en el Sistema de Educación Superior

Composición de la matrícula total de la Universidad año 2015:

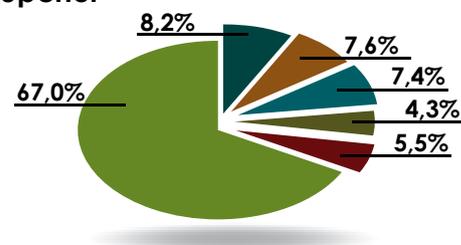
Nivel	Total alumnos
Pregrado	24.241
Postgrado	2.435
Especialidades de la Salud	385
Total	27.061

DETALLE POR NIVEL EDUCACIONAL

Nivel de pregrado*

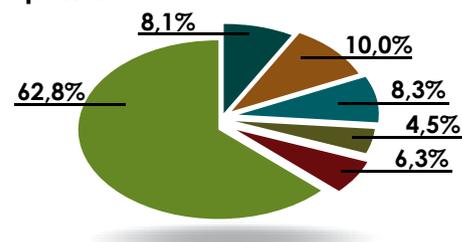
Vacantes de la Universidad respecto del Sistema de Educación Superior

U. de Concepción	5.012	8,2%
U. de Chile	4.744	7,6%
P. U. Católica de Chile	4.664	7,4%
P. U. Católica de Valparaíso	2.685	4,3%
U. T. F. Santa María	3.475	5,5%
Resto del Sistema	41.867	67,0%



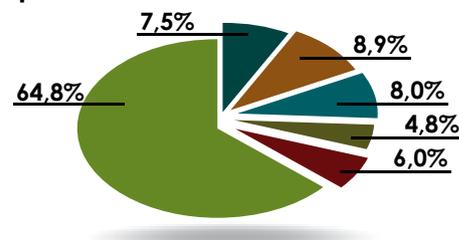
Matrícula de la Universidad respecto del Sistema de Educación Superior

U. de Concepción	24.140	8,1%
U. de Chile	29.884	10,0%
P. U. Católica de Chile	24.736	8,3%
P. U. Católica de Valparaíso	13.520	4,5%
U. T. F. Santa María	18.625	6,3%
Resto del Sistema	187.138	62,8%



Titulados de la Universidad respecto del Sistema de Educación Superior

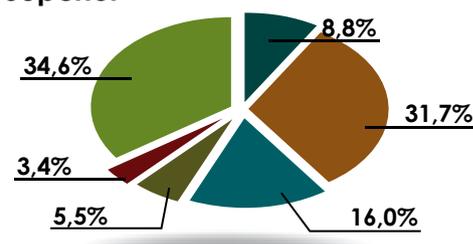
U. de Concepción	2.972	7,5%
U. de Chile	3.489	8,9%
P. U. Católica de Chile	3.138	8,0%
P. U. Católica de Valparaíso	1.904	4,8%
U. T. F. Santa María	2.370	6,0%
Resto del Sistema	25.498	64,8%



Nivel de postgrado *

Matrícula de la Universidad respecto del Sistema De Educación Superior

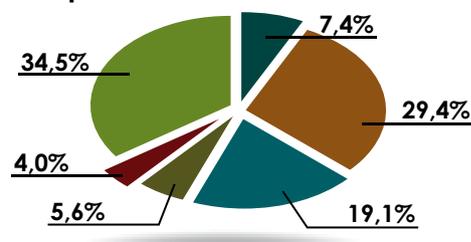
U. de Concepción	2.283	8,8%
U. de Chile	8.195	31,7%
P. U. Católica de Chile	4.130	16,0%
P. U. Católica de Valparaíso	1.435	5,5%
U. T. F. Santa María	882	3,4%
Resto del Sistema	8.936	34,6%



* Fuente: Anuario Estadístico 2014 del Consejo de Rectores. Publicado en 2015.

Graduados de la Universidad respecto del Sistema de Educación Superior

● U. de Concepción	466	7,4%
● U. de Chile	1.847	29,4%
● P. U. Católica de Chile	1.198	19,1%
● P. U. Católica de Valparaíso	353	5,6%
● U. T. F. Santa María	254	4,0%
● Resto del Sistema	2.167	34,5%



Evolución de las Vacantes y Postulaciones Efectivas pregrado

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vacantes oficiales	4.900	4.870	4.802	5.052	5.012	4.867
Postulaciones efectivas	22.875	17.366	17.785	19.689	16.762	17.638

Planta docente acorde a las necesidades institucionales

La planta docente de Universidad se ha ido ajustando con el transcurso de los años a las nuevas necesidades de crecimiento, tanto del número de alumnos de pregrado y postgrado, como del aumento de las actividades de docencia, investigación y extensión universitarias. La planta docente se ha consolidado como un cuerpo docente de primer nivel y con un alto reconocimiento a nivel nacional e internacional.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Dotación académica (nº de trabajadores)	1.537	1.525	1.501	1.545	1.597	1.596

Docentes de alta calidad y experiencia

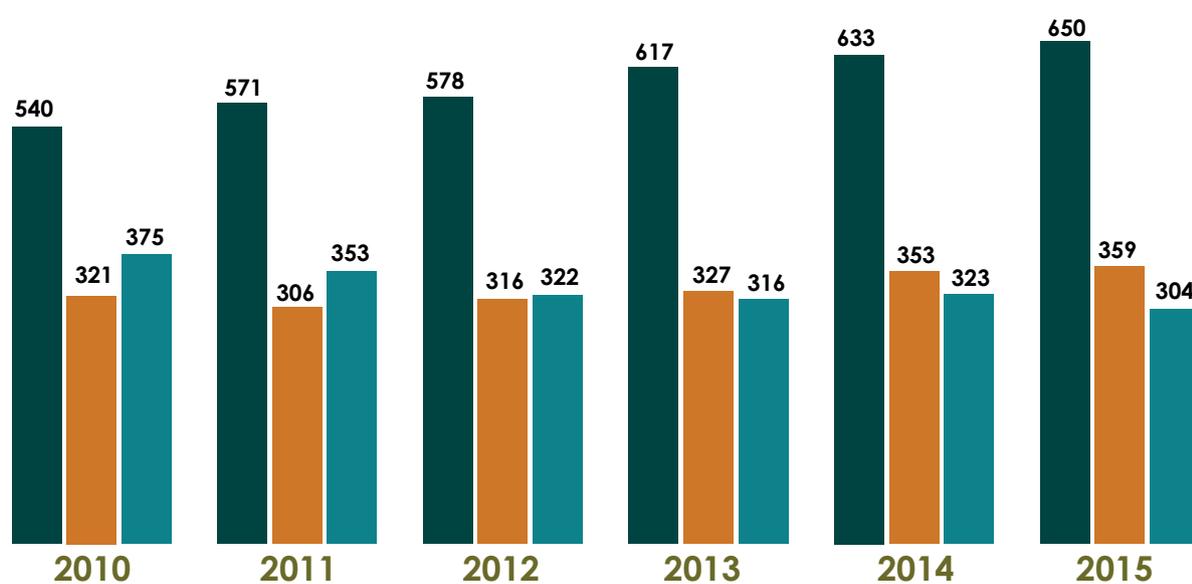
El número de académicos con postgrado muestra un aumento sostenido en el tiempo, especialmente en cuanto a la contratación de académicos con el grado de Doctor. En este aumento han tenido un rol fundamental las políticas de apoyo a la contratación que se han promovido, incentivando el ingreso de académicos con postgrado.





Evolución de la Planta Académica (en DNE) con Postgrado

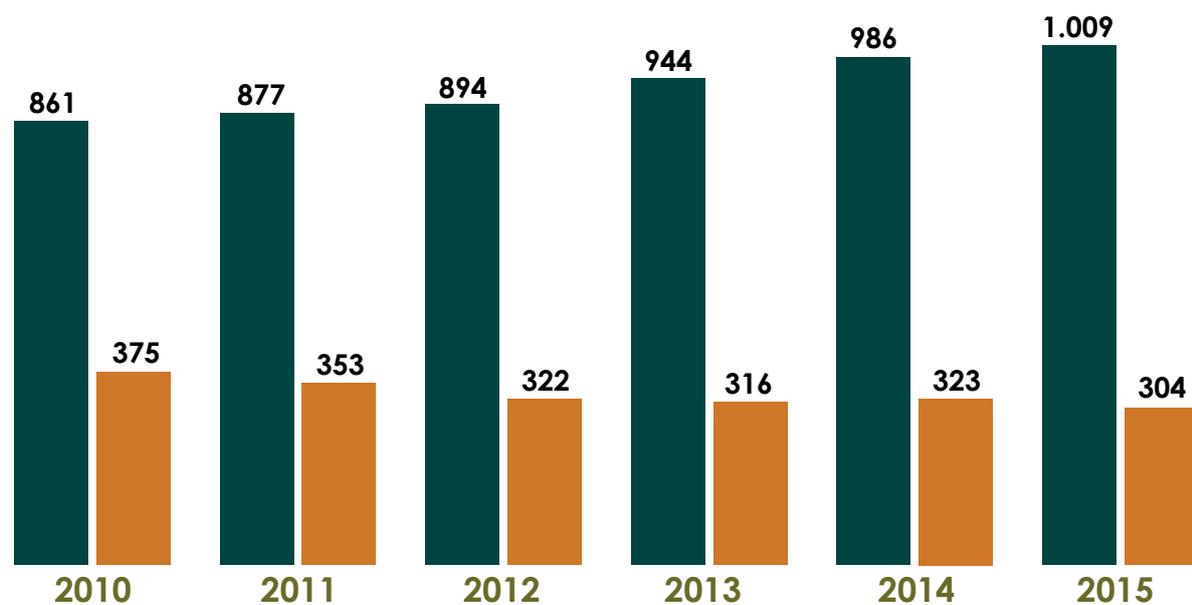
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Doctorado	540	571	578	617	633	650
Magister	321	306	316	327	353	359
Profesionales	375	353	322	316	323	304
Totales	1.236	1.230	1.216	1.260	1.309	1.313
% con Postgrado	69,7%	71,3%	73,5%	74,9%	75,3%	76,8%



● DOCTORADO

● MAGISTER

● PROFESIONALES



● POSTGRADO

● PROFESIONALES

Propiedades e Instalaciones

El constante compromiso de la Universidad de poner a disposición y proveer a sus estudiantes, académicos, investigadores y comunidad universitaria en general, de las instalaciones y entorno que permitan el mejoramiento continuo y el aseguramiento de la calidad en todo su quehacer, en el desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación, implica grandes esfuerzos e importantes inversiones.

Las construcciones y remodelaciones que se finalizaron durante el 2015 permitieron incorporar a la Universidad 2.461 metros cuadrados construidos y disponer de más de 3.900 metros cuadrados remodelados. La corporación cuenta con más de 400 instalaciones a la largo del país, concentradas principalmente en la Octava Región. Dentro de las cuales la Universidad utiliza las siguientes:

SUPERFICIE TERRENOS

	Campus (m ²)	Ciudad (m ²)	Fundos (has)
Concepción	479.785	101.652	1.067,33
Chillán	495.854	10.924	291
Los Ángeles	16.800	1.732	77,65
Coyhaique	-	91.000	-
Totales	992.439	205.308	1.435,98

SUPERFICIE CONSTRUIDA

	Campus (m ²)	Fuera del Campus (m ²)	Total Construida (m ²)
Concepción	174.854	32.826	207.680
Chillán	33.312	2.221	35.533
Los Ángeles	10.488	5.176	15.664
Coyhaique	-	582	582
Totales	218.654	40.805	259.459





Principales obras 2015

Edificio de Astronomía – Campus Concepción

El edificio tiene una superficie de 780 m², en hormigón armado; en sus dos pisos da cabida a dependencias del Departamento de Astronomía. Este proyecto ha sido diseñado considerando una futura ampliación de un tercer y cuarto pisos para la Facultad.

En el primer piso se incluye 5 oficinas, 1 biblioteca, 1 sala de tesis de pregrado, sala de computadores, Laboratorio de Astroingeniería, 1 sala de clases de capacidad 56 alumnos, hall de acceso, pasillo de circulación, servicios higiénicos y kitchenette. En el segundo piso se dio cabida a 17 oficinas, 1 sala de reuniones, antesala, servicios higiénicos, kitchenette y pasillo de circulación.

También se incorpora caja de escalera y escotilla para futuro ascensor.



Edificio Salas Taller “Enrique Molina Garmendia” - Campus Los Ángeles

Para atender demandas de salas para las carreras de Enfermería, Ingeniería Comercial e In-

geniería en Prevención de Riesgos, se construyó un edificio de 3 pisos, de 756 m², en estructura de acero con revestimiento metálico aislado térmicamente, entepiso de hormigón armado, ventanas termopanel, iluminación led y climatización. Incluye 6 salas-talleres, servicios higiénicos, hall, escalera principal, escalera de emergencias y ascensor.



Centro de Estudios Vida Saludable – Campus Concepción

El edificio es de hormigón armado, en un piso, de superficie 445 m², con posibilidades de ampliación en un segundo piso, de superficie 252 m². Incluye un auditorio, 2 box médicos, 1 box nutricionista, 1 box psicólogo, gimnasio, cocina, área de venta comida saludable y servicios.



Remodelación y reciclaje, 2° y 3° piso – Edificio Gustavo Pizarro - Campus Concepción

La remodelación de los 2.099 m² de superficie está orientada a un ordenamiento interior de los recintos, generando sectores para oficinas, para laboratorios, para salas haciendo más efi-

ciente el uso los espacios, además de un mejor control de ellos.

Además, otorga una mayor vida útil a un edificio que contaba con instalaciones antiguas, mejorando la seguridad de los usuarios que ocupan los recintos.



Ampliación Laboratorio Alto Desempeño Facultad de Ingeniería Agrícola – Campus Chillan

Construcción de 137 m² de nuevas oficinas y espacios de trabajo para los investigadores adscritos al Centro Fondap CRHIAM, y modificación de la estructura del techo.

Bodega Campo Experimental – Campus Chillán

Construcción considera 3 bodegas, un área de servicio, servicios higiénicos y una oficina, en una superficie de 70 m².





INSTITUTO PROFESIONAL VIRGINIO GOMEZ
(Educación Profesional Atenea S.A.)



INSTITUTO PROFESIONAL VIRGINIO GÓMEZ

Reseña Histórica

El Instituto Profesional Virginio Gómez de la Corporación Universidad de Concepción, fue creado el año 1988 bajo la tuición de la sociedad anónima cerrada Educación Profesional Ateña S.A., constituida por escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1988. Hoy con 27 años de existencia tiene 10.170 alumnos en sus tres sedes y ha titulado a 18.427 nuevos profesionales.

Inició sus actividades en la ciudad de Los Ángeles, para cuyo efecto el Ministerio de Educación un año más tarde le otorgó la autorización de funcionamiento mediante Decreto Exento N° 69 del 5 de abril de 1989. Su nombre es en homenaje a uno de los insignes fundadores de la Universidad de Concepción y quien fuera oriundo de Los Ángeles. El año 1990 se crea la sede Concepción mediante la ampliación del decreto exento N° 69 de fecha 10 de enero de 1990 y el año 1994 abre una sede en la ciudad de Chillán mediante autorización emitida por el Jefe de División de Educación Superior del Ministerio de Educación según ORD. N° 06/0178 de fecha 31 de Enero de 1994. Obtuvo su autonomía con fecha 4 de mayo de 1998, la que fue otorgada por decreto 003994 del Ministerio de Educación.

El Instituto Profesional Virginio Gómez forma parte de la Corporación Universidad de Concepción y nació con la idea de mantener en éste la oferta de carreras profesionales y técnicas que deja de dictar la Universidad, como consecuencia de las orientaciones universitarias para concentrar su actividad docente en las carreras que tienen como requisito las licenciaturas y los programas de post grado. También forma parte del proyecto educativo de la Corporación el Centro de Formación Técnica Lota-Arauco.

En la creación del Instituto, se tuvo el propósito de aprovechar los tiempos disponibles de laboratorios y talleres, los recursos bibliotecarios y los recintos deportivos de la Universidad y compartirlos entre ésta y el Instituto (Convenio General de Cooperación). Así se crean las sedes

del Instituto en las mismas ciudades donde tiene sede la Universidad de Concepción, esto es, Concepción, Los Ángeles y Chillán. Esto permitía inicialmente compartir además recursos humanos. Sin embargo, el aumento sostenido de la matrícula del Instituto genera la necesidad de contar con bibliotecas, equipamiento e infraestructura propios.

En la actualidad, el Instituto cuenta con los recursos necesarios para el ejercicio de la docencia y también asigna presupuesto que permite realizar inversiones anuales permanentes para la adquisición de equipamiento nuevo, mantención y renovación del existente. Actualmente el Instituto mantiene además, un convenio de articulación académica con las Facultades de Ingeniería y Odontología de la Universidad de Concepción para que sus alumnos puedan continuar sus estudios, según los requisitos establecidos en éste.

El liderazgo del Instituto Profesional Virginio Gómez, la excelencia en el proceso educativo para la formación de sus profesionales y el respaldo de la tradición de la Universidad de Concepción, garantizan a sus estudiantes la obtención de habilidades y competencias profesionales, en función del mercado laboral nacional e internacional.

La docencia, infraestructura y sus 25.914 mts² cuadrados construidos, sitúan al Instituto Profesional Virginio Gómez como una de las instituciones líderes de la Región del Bío Bío.

Misión, Visión y Principios institucionales

MISIÓN

El Instituto Profesional Virginio Gómez tiene como misión formar profesionales y técnicos que respondan al interés y requerimientos del país en un contexto globalizado, para lo cual deberá propender a la formación integral de sus estudiantes, a desarrollar programas de estudio orientados al logro de competencias y a conferirles una formación genérica y específica necesaria para un adecuado desempeño profesional.

VISIÓN

Ser reconocido como uno de los institutos más importantes del País por la consolidación de sus carreras, por la inserción laboral de sus titulados y por el sello diferenciador que entrega a sus estudiantes.

PRINCIPIOS INSTITUCIONALES

El Instituto privilegia el desarrollo de las personas; valora, promueve y respeta la diversidad de pensamiento humano y aspira a la búsqueda del bien común.

SECTOR DE DESARROLLO DE ACTIVIDADES INDUSTRIALES Y ECONÓMICAS

La Institución desarrolla sus actividades en el ámbito de la educación superior técnico - profesional y en la capacitación a trabajadores del sector productivo regional y nacional. Las competencias genéricas del titulado del Instituto Profesional Virgino Gómez le permiten al profesional tener la capacidad para emprender proyectos profesionales y de vida; capacidad para trabajar en equipos multidisciplinarios y multiculturales; capacidad para comunicarse en con-

textos nacionales y extranjeros, capacidad de auto-aprendizaje y capacidad para resolver problemas.

Estructura orgánica y organigrama

Para el desarrollo de sus funciones el Instituto se estructura en sedes, escuelas y carreras. El Reglamento Orgánico establece la estructura y funciones de los organismos y jefes de organismos definidos en este cuerpo normativo. Este reglamento complementa las disposiciones del acta de constitución de la Sociedad Anónima Cerrada Educación Profesional "Atenea" S.A., contenidas en la escritura pública del 29 de noviembre de 1988, según consta en el Conservador de Bienes Raíces de la ciudad de Los Ángeles.

La administración superior del Instituto recae en el Directorio, el Rector, Vicerrector Académico y los Directores de Organismos designados por el Directorio a proposición del Rector y que son de su confianza.

Existen instancias colegiadas de asesoría constituidas por el Consejo de Planificación, Consejo Académico y por los Consejos de Sede.





Información Carreras y Estudiantes

El año 2015 el Instituto dictó 47 programas de estudio, 39 carreras conducentes a títulos profesionales y carreras técnicas y 8 programas especiales.

En la siguiente tabla se muestra la distribución de carreras y programas especiales por área de conocimiento y sede.

CARRERAS POR SEDE Y RÉGIMEN DE ESTUDIO 2015

Régimen	Concepción	Los Ángeles	Chillán	Total Instituto	%
Carreras Diurnas	32	14	13	59	49%
Carreras Vespertinas	25	11	10	46	38%
Programas Especiales (V)	7	7	2	16	13%
Total	64	32	25	121	

Fuente interna, información al 4 de diciembre de 2015.

CARRERAS SEDE Y TIPO DE CARRERA 2015

Tipo de Carrera	Concepción	Los Ángeles	Chillán	Total Instituto	%
Profesionales	16	6	9	31	26%
Profesionales (PE)	7	7	2	16	13%
Técnicas	41	19	14	74	61%
Total	64	32	25	121	

Fuente interna, información al 4 de diciembre de 2015.

MATRÍCULA NUEVA Y TOTAL POR SEDE Y TIPO DE CARRERA 2015

A continuación se muestra la matrícula de primer año y total separada por sede y tipo de carrera.

Sede	Nivel	Matrícula primer año	Total
Concepción	Profesional	760	2.310
	Técnico	1.794	3.585
	Total	2.554	5.895
Los Ángeles	Profesional	271	886
	Técnico	647	1.381
	Total	918	2.267
Chillán	Profesional	187	830
	Técnico	509	1.178
	Total	696	2.008
Total Instituto	Profesional	1.218	4.026
	Técnico	2.950	6.144
	Total	4.168	10.170

Fuente interna, información al 4 de diciembre de 2015.

EVOLUCIÓN DE MATRÍCULA

El liderazgo y posicionamiento del instituto se refleja en el crecimiento sostenido que ha presentado su matrícula en el último quinquenio, cuya evolución se presenta en la siguiente tabla.

	Matrícula total por año						Aumento quinquenio	
	2015	2014	2013	2012	2011	2010	n°	%
Matrícula	10.300	10.148	10.093	10.145	9.212	9.013	1.287	14,3%

ESTUDIANTES (MATRÍCULA) POR ESCUELA Y SEDE 2015

Escuela	Concepción		Los Ángeles		Chillán		Total Instituto	
	Nueva	Total	Nueva	Total	Nueva	Total	Nueva	Total
Administración e Informática	504	1.273	153	494	92	324	749	2.091
Construcción y Prevención de Riesgos	657	1.583	283	790	259	877	1.199	3.250
Tecnológica Industrial	732	1.579	232	451	38	76	1.002	2.106
Salud y Educación	661	1.409	250	525	307	717	1.218	2.651
Vicerrectoría Académica	-	51	-	7	-	14	-	72
Total	2.554	5.895	918	2.267	696	2.008	4.168	10.170

Fuente interna, información al 4 de diciembre de 2015.

TITULADOS POR SEDE, AÑO DE TITULACIÓN Y GÉNERO 2015

Periodo / Año	Concepción			Los Ángeles			Chillán			Total Instituto		
	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total	F	M	Total
1992-2014	3.360	4.967	8.327	1.903	3.020	4.923	1.471	1.087	2.558	6.734	9.074	15.808
2015	507	826	1.333	384	422	806	259	221	480	1.150	1.469	2.619
Total	3.867	5.793	9.660	2.287	3.442	5.729	1.730	1.308	3.038	7.884	10.543	18.427

Fuente interna, información al 12 de enero de 2016.





Carreras Acreditadas año 2015-2017

	Carrera	Sede	Régimen Estudio	N° años	Inicio Acreditación	Término Acreditación	Agencia Acreditadora
1	TNS Instrumentación y Control	Concepción	Diurna Vespertina	5	24-03-2015	24-03-2020	Acreditadora de Chile
		Los Ángeles	Diurna Vespertina				
2	Ingeniería de Ejecución en Computación e Informática	Concepción	Diurna Vespertina Programa Especial	4	21-01-2015	21-01-2019	Acreditadora de Chile
		Chillán	Diurna Vespertina				
		Los Ángeles	Diurna Programa Especial				
3	TNS Analista Programador	Concepción	Diurna Vespertina	5	21-01-2015	20-01-2020	Acreditadora de Chile
		Los Ángeles	Diurna Vespertina				
		Chillán	Diurna				
4	TNS Construcción	Concepción	Diurna Vespertina	5	16-01-2015	16-01-2020	Acreditadora de Chile
		Chillán	Diurna Vespertina				
		Los Ángeles	Diurna Vespertina				
5	Ingeniería en Construcción	Concepción	Diurna Vespertina	4	16-01-2015	16-01-2019	Acreditadora de Chile
		Chillán	Diurna Vespertina				
		Los Ángeles	Diurna Vespertina				
6	TNS Electromecánica	Concepción	Diurna Vespertina	5	16-01-2015	16-01-2020	Acreditadora de Chile
		Los Ángeles	Diurna Vespertina				
7	Ingeniería Electrónica	Concepción	Diurna Programa Especial	5	16-01-2015	16-01-2020	Acreditadora de Chile



	Carrera	Sedes	Régimen Estudio	Nº años	Inicio Acreditación	Término Acreditación	Agencia Acreditadora
8	Ingeniería de Ejecución en Prevención de Riesgos	Concepción	Diurna Vespertina Programa Especial	4	16-01-2015	16-01-2019	Acreditadora de Chile
		Chillán	Diurna Vespertina				
		Los Ángeles	Diurna Programa Especial				
9	Laboratorista Dental	Concepción	Diurna Vespertina	4	16-01-2015	16-01-2019	AcreditAcción
10	TNS Prevención de Riesgos	Concepción	Diurno Vespertino	4	01-07-2015	01-07-2019	Acreditadora de Chile
		Chillán	Diurno Vespertino				
		Los Ángeles	Diurno Vespertino				
11	TNS Conectividad y Redes	Concepción	Diurno Vespertino	4	01-07-2015	01-07-2019	Acreditadora de Chile
12	TNS Administración Financiera	Concepción	Diurno Vespertino	4	19-06-2015	19-06-2019	Acreditadora de Chile
13	Ingeniería (E) Electricidad	Concepción	Diurna Programa Vespertino	3	01-07-2015	01-07-2018	Acreditadora de Chile
		Los Ángeles	Programa Especial Vespertino				
14	TNS Operador Plantas Industriales	Concepción	Vespertino	5	20-11-2015	20-11-2020	Acreditadora de Chile
		Los Ángeles	Vespertino				
15	TNS Electricidad	Concepción	Diurno	3	20-11-2015	20-11-2018	Acreditadora de Chile
			Vespertino				
16	TNS Electrónica	Concepción	Diurno	3	20-11-2015	20-11-2018	Acreditadora de Chile
			Vespertino				
17	TNS Logística Marítimo Portuaria	Concepción	Diurno	4	20-11-2015	20-11-2019	Acreditadora de Chile

Carreras acreditadas	Total
Año 2015	17
Otros años	8
TOTAL	25



Descripción y participación en el mercado

Se destaca la posición y liderazgo del Instituto en la matrícula de los IP en los últimos años, en la octava región, con la apertura de nuevas carreras y potenciamiento de las existentes, a través de importantes inversiones en equipamiento para los laboratorios, sobre todo en las áreas tecnológica industrial y de salud.

MATRÍCULA TOTAL

Institución	2015	2014	2013	2012	2011	2010
	Mat. Total					
I.P. VIRGINIO GÓMEZ	10.300	10.148	10.093	10.145	9.212	9.013
I.P. AIEP	8.960	7.778	6.569	5.056	3.961	2.640
I.P. DUOC UC	6.088	5.537	5.194	4.699	4.284	3.782
I.P. INACAP	4.178	3.834	3.753	3.488	3.356	3.165
I.P. SANTO TOMÁS	3.776	3.550	3.221	2.642	2.101	1.603
I.P. DEL VALLE CENTRAL	3.546	3.818	3.481	3.669	3.186	2.360
I.P. DIEGO PORTALES	2.300	2.446	2.378	1.283	1.522	1.218
I.P. IPEGE	1.820	1.716	1.640	1.421	655	961
I.P. PROVIDENCIA	1.701	2.453	3.129	3.181	2.987	2.595
I.P. LA ARAUCANA	1.417	1.305	1.308	1.569	1.747	1.347
I.P. DE LOS ANGELES	591	801	793	665	690	448
I.P. DE LOS LAGOS	439	563	541	697	712	772
I.P. GUILLERMO SUBERCASEAUX	416	347	193	209	156	181
I.P. ADVENTISTA	8	24	37	99	50	79
I.P. CÁM. COMERC. STGO.	0	40	54	68	96	101
TOTAL INSTITUTOS PROFESIONALES	45.540	44.360	42.384	38.891	34.715	30.265

Fuente: Estadísticas - Consejo Nacional de Educación, estadísticas 2015.

Propiedades e infraestructura

Superficie construida

El Instituto tiene al servicio de sus estudiantes 25.914 M2 construidos y distribuidos en sus tres sedes de acuerdo al siguiente detalle:

Construcciones

Concepción	: 16.758 m2
Los Ángeles	: 4.143 m2
Chillán	: 5.013 m2
Total construcciones	: 25.914 m2

Terrenos

Sede Concepción	: 8.080 m2
Sede Los Ángeles	: 11.926 m2
Sede Chillán	: 17.005 m2
Total terrenos	: 37.011 m2

Asuntos Estudiantiles

Con el objetivo de promover en los estudiantes el sentimiento de solidaridad con los más necesitados y propender al cuidado del medio ambiente, es que todos los años los jóvenes formulan según bases determinadas y según de área de conocimiento proyectos solidarios, los que son enviados al nivel central para su aprobación y ejecución. En año 2015 se desarrollaron las siguientes iniciativas:

Proyectos Solidarios:

- Primera jornada educativa de drogas.
- Yo me la juego por una vida sana y sin drogas.
- Sonríe feliz.
- Herramientas de apoyo a futuros emprendedores.
- Capacitación y asesorías en el uso de metodologías para el desarrollo de capacidades creativas e innovadoras.

Operativos Solidarios:

- Entrega de árboles nativos a asociaciones de adultos mayores de Chillán.
- Operativo de Salud para adultos mayores de

Chillán, Negrete y Yungay.

- Operativo de Salud para adultos mayores de Hogar de Ancianos Juan Lobos de Hualpén y Rosa Ogalde de Coronel.



2

3

4

5



LOTERIA DE CONCEPCIÓN



Reseña Histórica, Marco Legal y Beneficiarios:

Lotería de Concepción forma parte de la Corporación Universidad de Concepción, fue creada el 8 de octubre de 1921, para apoyar económicamente a la Universidad y se convirtió en la primera institución de juegos de azar del país.

El año 1986, por la Ley N° 18.568, se actualizó la normativa para la administración de los Sorteos de Lotería, junto al Reglamento sancionado en el Decreto Supremo N° 80 de 1987. Actualmente Lotería de Concepción, como empresa administradora de juegos de azar, se rige por una serie de leyes y decretos, cuerpos legales que autorizan a la Universidad de Concepción para mantener, realizar y administrar un sistema de sorteos de lotería, juegos instantáneos y otros juegos derivados.

Beneficiarios Participación en el 5,0%

Consejo de Defensa del Niño	38,0%
Universidad de Chile	21,5%
Universidad Católica de Chile	21,5%
Cruz Roja de Chile	4,0%
Servicio de Salud, Concepción-Arauco Hospital "Gmo. Grant B"	5,0%
CONAPRAN	4,5%
COANIL	4,5%
Fundación Adolfo Matthei	1,0%

Juegos Kino, Kino5 e Imán:

El excedente neto a beneficiarios de estos juegos, se destina al financiamiento de la docencia, investigación, becas y extensión que entrega la Universidad de Concepción.

Mercado de la Industria de los Juegos de Lotería:

La oferta de juegos de loterías en nuestro país presenta una estructura de duopolio, compuesto por "Polla Chilena de Beneficencia", de propiedad estatal, y "Lotería de Concepción", de propiedad de la Corporación Universidad de Concepción, particularidad poco común a nivel mundial en que las loterías operan mayoritariamente como monopolio.

Aportes a las Arcas Fiscales y Beneficiarios:

Los juegos de Lotería de Concepción están afectados a un impuesto de exclusivo beneficio fiscal, con una tasa del 15%, que se aplica incluido en el precio de venta al público. En el año 2015 el aporte al Fisco por concepto de impuesto a los juegos de azar recaudados fue de MM\$ 9.030.-

A través del tiempo se le asignaron a Lotería de Concepción distintos beneficiarios, los que actualmente son y tienen la siguiente distribución:

Juegos Boleto y Raspes:

Del valor total de los boletos vendidos en cada sorteo de Boleto y emisiones de cupones Raspes, excluido el impuesto establecido en el artículo 2° de la ley N° 18.110, se destina un 5,0% a las siguientes instituciones:

La venta de la industria está centrada mayoritariamente en los "juegos de pozo", un 79,4% para el año 2015, para los dos juegos de pozo de la industria, uno de cada operador, Lotería de Concepción y Polla. Esta alta concentración de la venta en dos juegos; Kino de Lotería y Loto de Polla, cuestión que responde a que son los grandes pozos acumulados los que incentivan la demanda, tanto de los clientes habituales como los esporádicos.

Ventas, Marketing y Canales de Distribución:

Ventas:

La venta de Kino del año 2015 alcanzó a MM\$ 55.562. En términos reales la venta bajó un 11,5% en comparación al año 2014, año en que se

produjeron más eventos de acumulaciones importantes que el promedio esperado.

El producto Kino5 incorporó un juego complementario en abril de 2015 denominado "Agrandado", logrando un importante resultado del juego, con un crecimiento del 23% respecto del año anterior.

Se actualizó el sitio de apuestas en internet, reduciendo la cantidad de clics para realizar una jugada e incorporando nuevos conceptos, como la compra rápida que permite jugar desde el home.

La estrategia de 2015 estuvo centrada en potenciar el producto desde los sorteos especiales, es decir se aprovecharon distintas fechas especiales para generar sorteos cargados de premios y regalos, como el día de los enamorados, el día de la madre, o el día del niño, que se sumaron a nuestros tradicionales sorteos de Fiestas Patrias y Navidad. En forma especial el 2015, se realizaron sorteos con motivo de la Copa América realizada en nuestro país, realizando

sorteos especiales con regalo de entradas para la primera ronda a los partidos de Chile y como premio para el día del padre, entradas para la Final, siendo muy exitosos desde el punto de vista de la asociación de marca.

Durante 2015 se mantuvo con éxito el Club Kino, principal agente de fidelización, ampliando el abanico de beneficios y manteniendo una comunicación relacional con nuestros clientes.

El 2015 comenzó un Plan de Transparencia, cuyo pilar fundamental se centra en la consolidación de la transmisión de los sorteos en vivo y en directo de Kino a través de la señal de streaming en el sitio web loteria.cl, esto apoya fuertemente el centro de nuestro negocio mostrando la esencia del juego a todos los consumidores que así lo requieran.

Marketing:

En términos de desarrollo de Marketing, cabe destacar importantes reconocimientos en materia comunicacional, obtenidos por Lotería de Concepción en el año 2015:





Premios Effie Awards:

Al igual que en el año 2011 y 2014 en el año 2015 nuevamente Lotería fue reconocida con 2 importantes premios.

Cabe señalar que los Effie Awards constituyen la única instancia profesional de evaluación de la publicidad, que centra su preocupación en la efectividad de las comunicaciones de marketing y se define como "Las grandes Ideas que originan estrategias que logran resultados reales". Sus inicios fueron en Nueva York, pero hoy se organiza en treinta y cuatro países de Europa, Asia, América del Norte y Sudamérica.

Así, los premios EFFIE que recibió Lotería el 2015 fueron:

Premio como "Avisador":

- Effie de Oro Categoría Extensión de Línea por su campaña "Kino5 con Agrandado".

La categoría de "Extensión de Línea" corresponde a los casos donde un nuevo producto o servicio es introducido bajo una marca utilizada para una línea de productos o servicios ya existentes.

Premio como "Agencia Creativa":

- Effie de Oro Categoría Extensión de Línea por su campaña "Kino5 con Agrandado"

La obtención de estos premios es doblemente satisfactoria ya que Lotería de Concepción ha generado internamente un sólido equipo de marketing incluyendo su propia División Creativa, cuestión que le permite competir con las grandes agencias de publicidad a nivel incluso internacional.

Canales de Distribución:

La red de venta de Lotería de Concepción está

compuesta por diversos tipos de negocios comerciales, los que han ido evolucionando en el tiempo, en respuesta a los cambios de hábitos de consumo de la población.

Los canales se dividen en 4 grandes categorías:

- Agencias tradicionales,
- Supermercados (Cajas y locales tras cajas).
- Comercio Minorista y Quioscos.
- Internet.

El año 2015 sigue prevaleciendo la participación de las agencias tradicionales, con un 38,2%, como el principal canal de venta de nuestros productos.

El canal supermercados ha alcanzado una alta participación, con un 40,6% de la venta total de KINO, nuestro principal producto.

El 16,2% de la venta se realiza en comercio minorista, quioscos, cadenas de Farmacias Ahumada, Chilexpress.

El año 2015 se realizó un importante desarrollo de cobertura, centrado en la venta directa, cuya misión consiste atender quioscos y comercio minorista en todo el país, a través de una fuerza de venta propia, representando un 3% de la venta total.

En materia tecnológica, cabe mencionar la participación y evolución del canal de ventas Internet, que alcanzó el año 2015 a un 5%, lo que muestra una consolidación de este canal frente a los estándares Internacionales.

Resultado Financiero año 2015:

La utilidad de Lotería de Concepción del año 2015, ascendió a MM\$ 15.372, con una baja en relación al año anterior del 14%, debido fundamentalmente a menores ventas por menores eventos de acumulación, a pesar de la mejora significativa en la administración de los costos.





ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS



Factores de riesgo

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos, así como también factores de riesgos que se pueden generar por cambios en el marco regulatorio y políticas asociadas.

El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en "Comisiones de Directores", como la "Comisión de Empresas", "Comisión de Asuntos Corporativos" o la "Comisión de Finanzas Corporativas", ésta última creada durante el año 2012 para tales efectos. Esta estrategia es implementada en forma descentralizada a través de las distintas entidades que componen la Corporación.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio.

Comisión de asuntos corporativos

Composición: Está compuesta por 4 Directores propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Funciones de arbitraje que se susciten entre los distintos órganos de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, su preselección de postulantes, lleno de vacantes y proposición de fechas y materias de las asambleas.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia. De sus acuerdos y/o recomendaciones, informan en el Directorio.

Comisión de empresas

Composición: Está compuesta por 4 personas

propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio.

Funciones: Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deban desarrollarse.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de lotería

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio, a la que reporta el Gerente General de Lotería de Concepción.

Funciones: Velar por la adecuada administración de Lotería de Concepción.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de finanzas corporativas

Composición: Está compuesta por 4 Directores, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio, y un Director Ejecutivo nombrado por el Directorio.

Funciones: Estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de Finanzas Corporativas como:

- Operaciones de Financiamiento.
- Otorgamiento de Garantías.
- Contratos de Financiamiento.
- Aprobación de Inversiones.
- Proyecciones Financieras, etc.
- Estudiar y controlar el proyecto de presupuesto, la gestión presupuestaria y la evolución del personal y demás elementos del costo operacional de los distintos integrantes de la Corporación.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comité programa inmobiliario

Composición: Está compuesta por 4 personas, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación, en lo relativo a los inmuebles ajenos de la actividad académica, con el objeto de maximizar su rentabilidad y valor patrimonial. A modo de ejemplo, los temas que esta Comisión aborda son:

- Compra y Venta de inmuebles.
- Loteos y subdivisiones.
- Proyectos de desarrollo inmobiliario.
- Inversiones en inmuebles.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, como se desprende

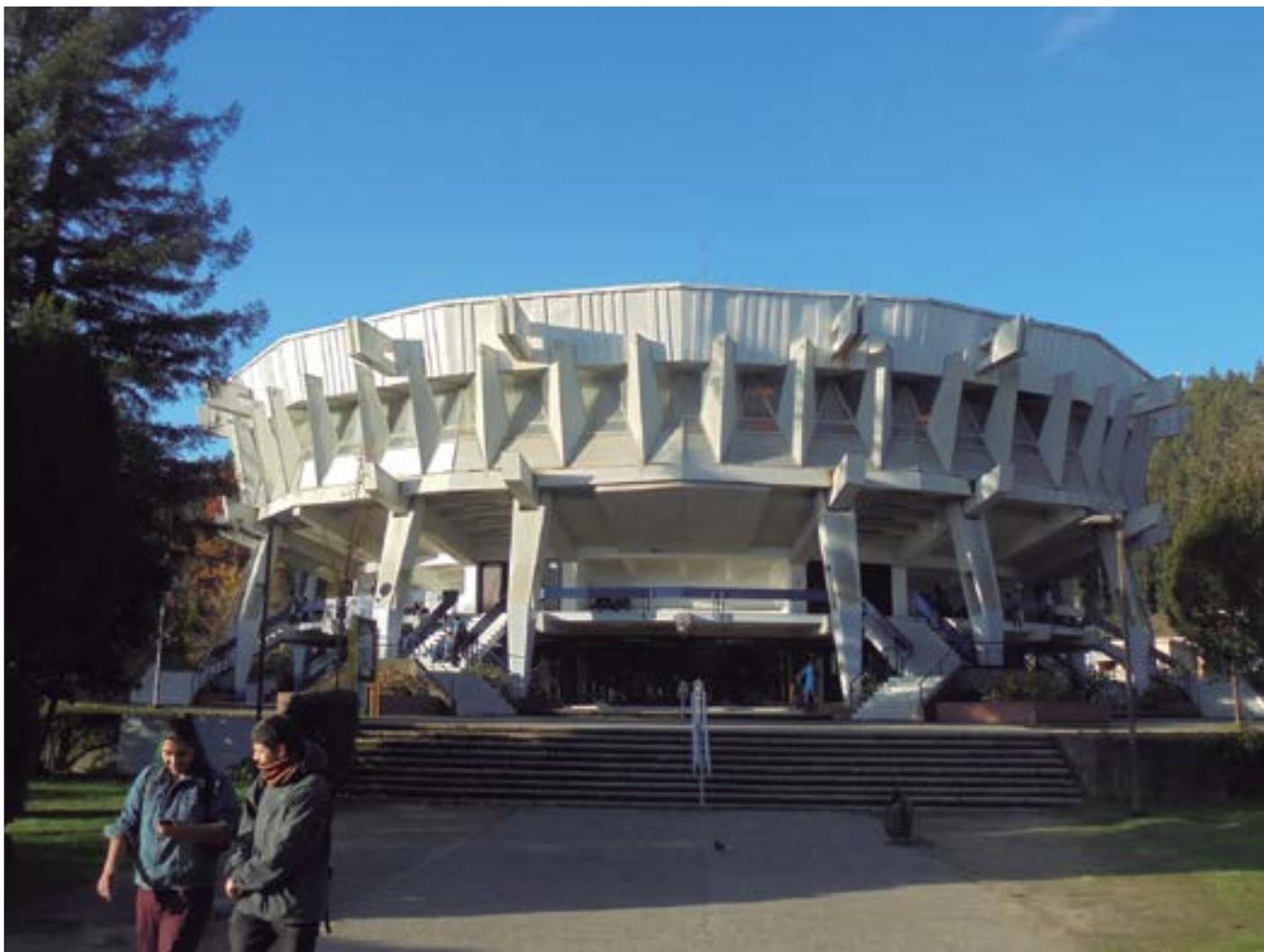
en Nota 12 de ingresos ordinarios, de los estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2015.

Por lo anterior, se describirá en forma separada, el riesgo de mercado de las dos actividades más relevantes de la Corporación, que son la Educación Superior y los Juegos de Lotería.

Los factores de riesgos relevantes se han clasificado en:

Riesgos operacionales: Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este





riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual a través de todas sus empresas y subsidiarias.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.

Riesgos de mercado: Relacionados principalmente a la actividad universitaria y de juegos de lotería y dicen relación principalmente a variables como el tamaño del mercado, amenazas del sector, situación macroeconómica del país, diversificación de la oferta, regulaciones, entre otros.

Hoy en día, es evidente que el sistema de educación superior se enfrenta a profundos cambios, desafíos e incertidumbres, centrados fundamentalmente en la reforma educacional en estudio, la cual que afectaría de distinta forma a los diversos actores que participan en la educación superior.

Con los antecedentes existentes resulta complejo aún determinar amenazas u oportunidades que representará la Reforma Educacional. Sin embargo, la Universidad de Concepción estaría en clara ventaja respecto del resto de las Universidades de la región, si consideramos las variables claves que se han conocido de la reforma;

Universidad pública sin fines de lucro, calidad y acreditación, nivel de aranceles y participación. De estas variables, la más relevante dice relación con el nivel de aranceles, donde comparado con universidades de calidad equivalente, la Universidad de Concepción tiene aranceles sustancialmente más bajos que el resto.

Riesgos financieros: La principal actividad de la Corporación, por su misión en la actividad educacional Universitaria, de investigación y de extensión universitaria, y por tanto el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades, por lo tanto el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación, el cual está íntimamente relacionado a la capacidad de responder y dar cumplimiento a los compromisos adquiridos con terceros.

No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de componentes del riesgo financiero, como lo es el riesgo de crédito, de tasa de interés y moneda.

El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre de financiamiento de las actividades principales, el cual trata de obtener fuentes de financiamiento que aseguren los fondos líquidos disponibles.

Estos riesgos son descritos y analizan en detalle en la Nota 21 de los estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2015, los cuales forman parte integrante de nuestra Memoria.







INFORMACIÓN FINANCIERA



Gestión financiera

El desempeño financiero de la Corporación en el año 2015 y los resultados obtenidos, reflejan la consolidación de una estable y sólida posición financiera, la cual ha sido posible gracias al trabajo y esfuerzos realizados en los últimos años, no sólo centrados en un largo e intenso proceso para lograr la reestructuración de los pasivos financieros, el cual se concluye durante el 2014 y que ha permitido disminuir significativamente el gasto financiero y mejorar sustancialmente los indicadores de liquidez de la Corporación, sino también en la búsqueda permanente de medidas que permitan mejorar los resultados operacionales y un adecuado control de las inversiones, con una política de crecimiento en infraestructura y equipamiento que la administración ha definido como necesaria para garantizar y fortalecer su nivel de competitividad.

Con satisfacción destacamos que ya se han cumplido dos años con el servicio del Bono Corporativo y con las amortizaciones de otros pasivos financieros, lo que instaura al año 2015 como el segundo año consecutivo en que la Corporación disminuye sus pasivos financieros y su carga financiera.

Los estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2015, reflejan una posición y situación financiera que le permite a la institución disponer de las herramientas para continuar desarrollándose exitosamente en todos los ámbitos de su quehacer y enfrentar con tranquilidad los desafíos de los próximos años, manteniendo la tradición, reconocimiento y prestigio que nuestra institución ha logrado y construido a través de sus 96 años de historia.

Los estados financieros consolidados de la Corporación, a los que se hace referencia anteriormente fueron auditados por PwC Chile, los cuales emitieron su opinión de auditoría respecto de la razonabilidad de los mismos el 23 de marzo de 2016, fecha de

aprobación de los Estados Financieros por parte del Directorio de la Corporación.

Finalmente, es relevante destacar que se ha dado íntegro cumplimiento a todas nuestras obligaciones con terceros como emisor de valores (Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, tenedores de bonos, entre otros), así como también respecto de los requerimientos internos de información, necesarios para la adecuada dirección financiera de la Corporación por parte de la Administración superior y su Directorio. Esto sólo ha sido posible gracias al compromiso y esfuerzo de todos los colaboradores responsables de contabilizar y reportar las finanzas corporativas.

Antecedentes generales

Los estados financieros de la Corporación al 31 de diciembre de 2015, han sido preparados de acuerdo con Normas e Instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales, excepto por lo dispuesto en su Oficio Circular N° 856, según se detalla en el párrafo siguiente, son consistentes con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Con fecha 26 de septiembre de 2014 se promulgó la ley 20.780, publicada el 29 de septiembre de 2014, la cual introduce modificaciones al sistema tributario en Chile en lo referente al impuesto a la renta, entre otras materias. En relación con dicha Ley, el 17 de octubre de 2014 la SVS emitió el Oficio Circular N° 856, en el cual dispuso que la actualización de los activos y pasivos por impuestos a la renta diferidos, que se producen como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780 (Reforma Tributaria), se realizaran contra patrimonio y no como indica la NIC 12 con efecto en resultados. En Nota 2 letra q) y Nota 7 de los estados financieros



consolidados al 31 de diciembre de 2015, se detallan los criterios empleados e impactos en el año 2014 relacionados con el registro de los efectos derivados de la reforma y la aplicación del Oficio Circular citado.

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2014, la Corporación optó por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de sus propiedades de inversión, pasando del modelo del costo al modelo del valor razonable (NIC 40). Cabe señalar que la medición del valor razonable de las Propiedades de inversión fue realizada por un experto independiente.

Este cambio se realiza con el objeto de

que los estados financieros proporcionen información que refleje de mejor manera la situación financiera de la Corporación y el valor de estas propiedades.

De acuerdo a lo establecido en NIC 8, este cambio se aplicó de manera retroactiva, lo cual implicó ajustar en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015, los saldos al 1 de enero de 2014, cuyos efectos se presentan en la línea "Incremento (disminución) por cambios en políticas contables" del Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto. El detalle de dichos ajustes se presenta en Nota 3 de los Estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2015.

Análisis Razonado de Estados Financieros

Resumen del Estado de situación financiera consolidado (MM\$ millones de pesos chilenos)

Activos	31.12.2015	31.12.2014	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Activos corrientes totales	77.713	81.315	(3.602)	-4,4%
Activos no corrientes totales	368.169	361.451	6.718	1,9%
Total de activos	445.882	442.766	3.116	0,7%

Pasivos y patrimonio	31.12.2015	31.12.2014	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Pasivos corrientes totales	71.624	73.093	(1.469)	-2,0%
Pasivos no corrientes totales	212.763	221.292	(8.529)	1,9%
Total de pasivos	284.387	294.385	(9.998)	-3,4%
Patrimonio atribuible a la corporación	158.460	145.343	13.117	9,0%
Participaciones no controladoras	3.035	3.038	(3)	1,9%
Patrimonio total	161.495	148.381	13.114	8,8%
Total de patrimonio y pasivos	445.882	442.766	3.116	0,7%

Al 31 de diciembre de 2015 los activos totales consolidados de la Corporación presentan un leve aumento de MM\$ 3.116, equivalente a un 0,7%, respecto del 31 de diciembre de 2014. Lo anterior principalmente por un aumento en los activos no corrientes de MM\$ 6.718, el cual fue compensado

parcialmente por una baja en los activos corrientes de MM\$ 3.602.

La disminución en los Activos corrientes se explica principalmente por la disminución de MM\$ 6.027 en el Efectivo y equivalentes al efectivo, lo que representa una baja de



un 36,1% respecto de diciembre de 2014 y que se genera principalmente por la actividad educacional, ya que esta presentó saldos importantes al cierre del año 2014, principalmente por remesas fiscales recibidas cercanas al término del año. Por otra parte, esta disminución tiene directa relación con la baja experimentada por los Otros pasivos financieros y las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

La disminución antes señalada fue compensada parcial y principalmente por un aumento en los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes de MM\$ 2.629, equivalente a un 8,3%, el cual se genera por mayores saldos por cobrar asociados a la actividad educacional (Universidad, Instituto Profesional Virginio Gómez, Centro de Formación Técnica y Fondo Solidario de Crédito Universitario) y menores saldos por cobrar en Lotería de Concepción, asociados a menores niveles de ventas.

El aumento en los Activos no corrientes de la Corporación de MM\$ 6.718, equivalente a un 1,9% respecto de diciembre de 2014 se explica principalmente por:

- Aumento en los Derechos por cobrar, no corrientes en MM\$ 1.551, equivalentes a un 1,9% respecto de diciembre de 2014, generado principalmente por un incremento en las cuentas por cobrar no corrientes del Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU).
- Adiciones de Propiedades, planta y equipo por MM\$ 9.246, efecto que fue parcialmente compensado por la depreciación del ejercicio ascendente a MM\$ 7.818.
- Incremento de MM\$ 2.052 en las Propiedades de inversión, resultante de las ganancias por los ajustes al valor razonable de dichas propiedades al 31 de diciembre de 2015.

- Aumento en los saldos no corrientes de Otros activos financieros y no financieros por MM\$ 1.260 y MM\$ 761, respectivamente, el primero generado por un aumento en la valorización de los instrumentos derivados y el segundo explicado por mayores gastos anticipados que se asocian a contratos de publicidad de largo plazo.

- Los aumentos antes detallados fueron compensados por una baja no significativa en el saldo de Activos intangibles distintos de la plusvalía.

Al 31 de diciembre de 2015 el Total de Patrimonio y pasivos aumento en MM\$ 3.116 respecto al cierre del ejercicio 2014, variación explicada por una baja en los Pasivos corrientes y no corrientes de MM\$ 1.469 y MM\$ 8.529, respectivamente, y un aumento del Patrimonio en MM\$ 13.114.

La disminución de los pasivos corrientes se debe principalmente a:

- La baja en los Otros pasivos financieros de MM\$ 1.721, equivalente a un 9,1%, respecto al cierre del ejercicio anterior, la cual se explica por la amortización neta de estos pasivos realizada en el ejercicio.

Importante destacar que al 31 de diciembre de 2015 hay una disminución total de los Otros pasivos financieros (corrientes y no corrientes) de MM\$ 5.670, respecto del 31 de diciembre de 2014, la que obedece a una política de disminución del endeudamiento establecido por la Corporación.

- Disminución de las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar en MM\$ 4.861, equivalente a un 24,4% respecto del saldo al 31 de diciembre de 2014, la cual se explica principalmente por una baja en las cuentas por pagar relacionadas a actividades no educacionales y que se asocian a menores niveles de operación y ventas.

Las disminuciones antes detalladas fueron compensadas parcial y principalmente por un aumento en los otros pasivos no financieros en MM\$ 4.778 respecto de diciembre de 2014, el cual se explica fundamentalmente por el aumento neto generado por mayores ingresos percibidos por anticipado por MM\$ 1.825 y mayores saldos asociados a proyectos de investigación por MM\$ 3.100.

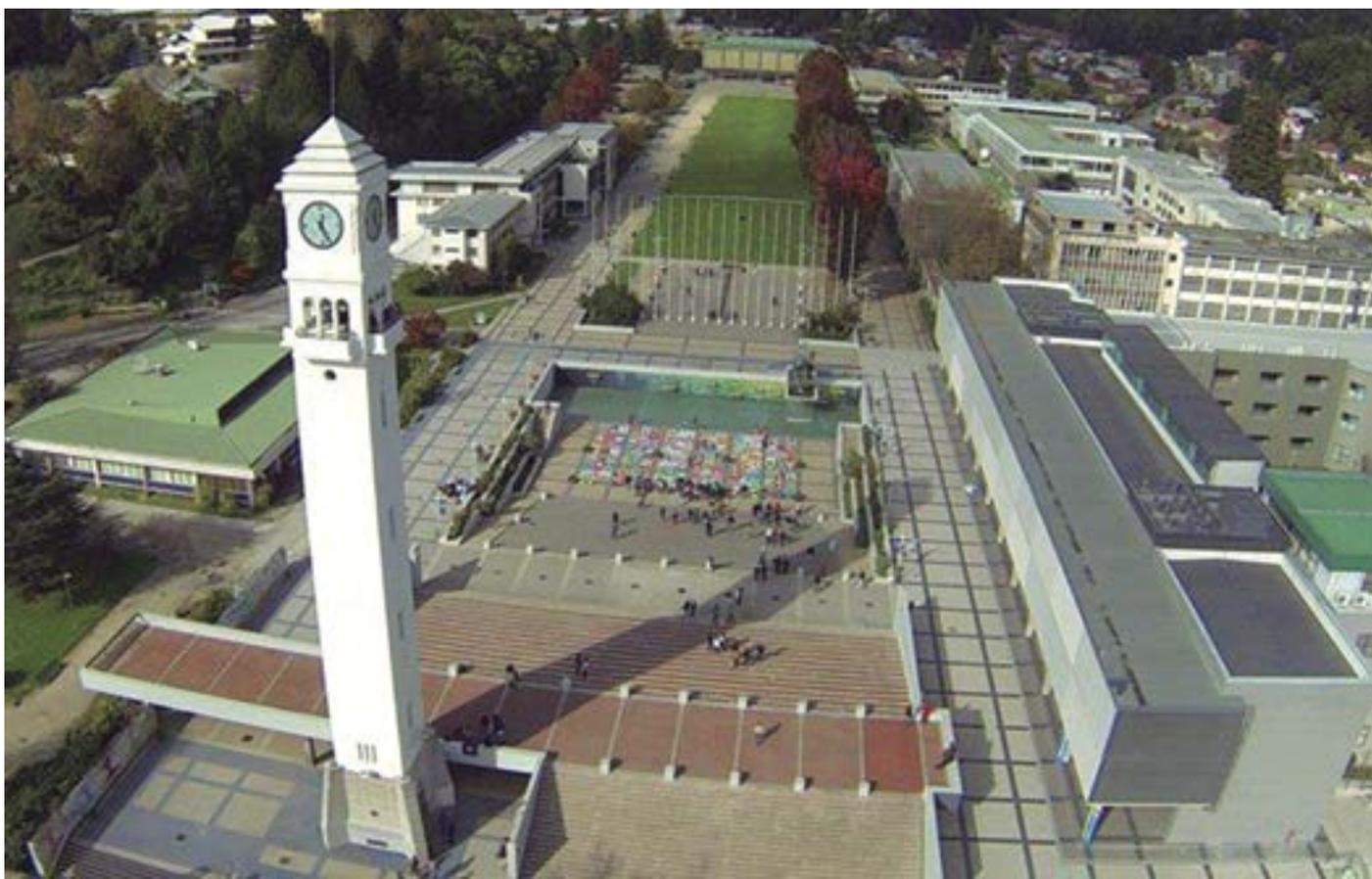
En relación a la disminución de los pasivos no corrientes por MM\$ 8.529, esta se genera principalmente por:

- La baja en los saldos de Otros pasivos financieros por MM\$ 3.949, equivalente a un 2,9%.
- La disminución en las Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados por MM\$ 8.050, explicada por la baja en el pasivo asociado a la Provisión por Rentas vitalicias, la que se originó fundamentalmente por actualización de las variables actuariales correspondientes a la tasa de descuento utilizada y la tasa de acogimiento del

personal respecto de este beneficio. Dichos cambios son los que explican principalmente el abono a Patrimonio por MM\$ 11.465 (ganancias actuariales), ver mayor detalle respecto del movimiento de estas provisiones en Nota 13 de los Estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2015.

Las disminuciones antes señaladas fueron parcialmente compensadas por el incremento en las Otras provisiones por MM\$ 1.109, por el aumento de la provisión asociada a los créditos CAE, la cual busca reconocer el riesgo y responsabilidad que recae en la Universidad y el Instituto Profesional Virginio Gómez por la eventual incobrabilidad por este tipo de créditos, y por el aumento de las cuentas por pagar en Lotería de Concepción por MM\$ 2.014.

Respecto del patrimonio, cabe señalar que este aumentó en MM\$ 13.114 en relación al año 2014, variación que se explica principalmente por el resultado integral total obtenido en el ejercicio 2015 ascendente a MM\$ 13.117.





Resumen del Estado de resultado integrales (MM\$ millones de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	31.12.2015	31.12.2014	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	225.112	227.073	(1.961)	-0,9%
Costo de ventas	(149.690)	(148.277)	(1.413)	1,0%
Ganancia bruta	75.422	78.796	-3.374	-4,3%
Otros ingresos	1.012	1.059	(47)	-4,4%
Gasto de administración	(56.819)	(53.448)	(3.371)	6,3%
Otros gastos, por función	(6.671)	(6.335)	(336)	5,3%
Ingresos financieros	2.569	3.195	(626)	-19,6%
Costos financieros	(11.657)	(13.180)	1.523	-11,6%
Otras (pérdidas) ganancias	117	(44)	161	-365,9%
Diferencias de cambio y resultados por unidad de reajuste	(2.246)	(2.529)	283	-11,2%
Ganancia, antes de impuestos	1.727	7.514	(5.787)	-77,0%
Gasto por impuestos a las ganancias	(11)	(439)	428	-97,5%
GANANCIA	1.716	7.075	(5.359)	-75,7%
Ganancia atribuible a:				
Ganancia, atribuible a la Corporación	1.715	7.060	(5.345)	-75,7%
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	1	15	(14)	-93,3%
GANANCIA	1.716	7.075	(5.359)	-75,7%
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES				
Ganancia	1.716	7.075	(5.359)	-75,7%
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos				
Otro resultado integral, antes de impuestos por revaluación	-	5.229	(5.229)	-100,0%
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	11.465	(7.153)	18.618	-260,3%
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	11.465	(1.924)	13.389	-695,9%
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos				
Ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	106	119	(13)	-10,9%
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(170)	(311)	141	-45,3%
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	(64)	(192)	128	-66,7%
Otro resultado integral	11.401	(2.116)	13.517	-638,8%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	13.117	4.959	8.158	164,5%
Resultado integral atribuible a:				
Los propietarios de la controladora	13.116	4.944	8.172	165,3%
Participaciones no controladoras	1	15	(14)	-93,3%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	13.117	4.959	8.158	164,5%



Al 31 de diciembre de 2015 se obtuvo una utilidad antes de impuesto de MM\$ 1.727, disminuyendo en MM\$ 5.787 con respecto al ejercicio del año anterior. La variación negativa con respecto al 2014, se explica fundamentalmente por la disminución del resultado operacional de la Corporación en MM\$ 6.745 y al aumento de los Otros Gastos, por función en MM\$ 336 y menores ingresos financieros por MM\$ 626. Los efectos antes señalados fueron parcial y principalmente compensados por una disminución de los Costos financieros de MM\$ 1.523 y una

menor pérdida por Diferencias de cambio y resultados por unidad de reajuste de MM\$ 283.

En relación al resultado operacional al 31 de diciembre de 2015, la disminución antes señalada por MM\$ 6.745, equivalente a un 26,6%, se explica fundamentalmente por los efectos en el 2015 originados por mayores niveles de Costos y Gastos relativos a la actividad educacional en la Universidad y menores niveles de ventas en Lotería de Concepción.

	31.12.2015	31.12.2014	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	225.112	227.073	(1.961)	-0,9%
Costo de ventas	(149.690)	(148.277)	(1.413)	1,0%
Gasto de administración	(56.819)	(53.448)	(3.371)	6,3%
Resultado operacional	18.603	25.348	(6.745)	-26,6%

Prácticamente los ingresos por actividades ordinarias a nivel consolidado no presentan variaciones, sin embargo, se explica principalmente por menores ingresos generados por las actividades del segmento Lotería de Concepción y otros, los que presentan una baja de MM\$ 3.726 y MM\$ 2.835, respectivamente, efectos que fueron compensados por mayores ingresos relativos a la actividad educacional por MM\$ 5.448, donde fundamentalmente la Universidad de Concepción e Instituto Profesional Virginio Gómez (Educación Profesional Atenea S.A.) aumentaron en MM\$ 9.810 y MM\$ 1.124, respectivamente, el FSCU por su parte disminuyó sus ingresos en MM\$ 5.921, esto fundamentalmente por una baja en los aportes fiscales recibidos y una menor recuperación de créditos castigados y provisionados.

Los Costos de ventas experimentaron

un aumento de MM\$ 1.413, explicado fundamentalmente por mayores costos de ventas asociados a la actividad educacional por MM\$ 3.475, principalmente por aumentos en la Universidad de Concepción, efectos que fueron parcialmente compensados por una disminución en Lotería de Concepción y en el segmento Otros por MM\$ 676 y MM\$ 557, respectivamente.

El aumento en los Gastos de administración por MM\$ 3.371, se explica principalmente por mayores gastos asociados a la actividad educacional por MM\$ 3.489.

Cabe destacar, que los Costos de ventas y los Gastos de administración al 31 de diciembre de 2015 incluyen un cargo excepcional y relevante a resultados, generado en la Universidad de Concepción por el bono asociado al término de la negociación colectiva.



A continuación se visualiza el resultado operacional consolidado de la Corporación separado por Segmentos de operación.

EDUCACION E INVESTIGACION

	31.12.2015	31.12.2014	Variaciones	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	158.153	152.705	5.448	3,6%
Costo de ventas	(119.171)	(115.696)	(3.475)	3,0%
Gasto de administración	(34.644)	(31.155)	(3.489)	11,2%
Resultado operacional	4.338	5.854	(1.516)	-25,9%

JUEGOS DE LOTERIA

	31.12.2015	31.12.2014	Variaciones	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	61.017	64.742	(3.725)	-5,8%
Costo de ventas	(26.695)	(27.371)	676	-2,5%
Gasto de administración	(20.415)	(20.482)	67	-0,3%
Resultado operacional	13.907	16.889	(2.982)	-17,7%

OTROS SEGMENTOS

	31.12.2015	31.12.2014	Variaciones	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	8.998	11.832	(2.834)	-24,0%
Costo de ventas	(6.060)	(6.616)	556	-8,4%
Gasto de administración	(2.615)	(2.613)	(2)	0,1%
Resultado operacional	323	2.603	(2.280)	87,6%

Los efectos explicados, relativos al Fondo de Crédito Solidario, se encuentran incorporados en el Segmento Educación e investigación.





El aumento de los Otros gastos, por función, se genera principalmente por el mayor cargo a resultados en el ejercicio 2015 por MM\$ 214, por los costos de los servicios del plan asociados al beneficio de rentas vitalicias.

La disminución en el costo financiero por MM\$ 1.523, responde fundamentalmente

a la menor deuda financiera y tasa de interés asociada en el 2015 respecto del año anterior, disminución explicada por las amortizaciones de préstamos realizadas durante el 2015 y las operaciones de crédito realizadas a fines del año 2014, las que permitieron mejoras adicionales en la estructura de la deuda de la Corporación, en términos de costo y plazos.

Resumen del estado consolidado de flujo de efectivo (MM\$ Millones de pesos chilenos)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	31.12.2015	31.12.2014	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	11.271	24.139	(12.868)	53,3%
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(7.301)	(14.485)	7.184	-49,6%
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(10.105)	(1.399)	(8.706)	622,3%
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(6.135)	8.255	(14.390)	174,3%
Efectos de la variación en la tasa de cambios obre el efectivo y equivalentes al efectivo	108	33	75	100%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	16.703	8.415	8.288	98,5%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	10.676	16.703	(6.027)	-36,1%

Al 31 de diciembre de 2015, la Corporación Universidad de Concepción a nivel consolidado presenta un flujo neto negativo de MM\$ 6.135, inferior en MM\$ 14.390 con respecto a diciembre de 2014, ejercicio en el cual se obtuvo un flujo positivo de MM\$ 8.255.

Las variaciones se explican por lo siguiente:

- Las actividades de operación generaron una variación negativa de MM\$ 12.868, explicadas principalmente por un menor flujo neto operacional de Lotería de Concepción y de la Universidad. En términos generales el flujo operacional obtenido se explica

por un menor nivel de ventas en Lotería de Concepción y mayores niveles de Gastos y costos en la Universidad. Como se mencionó anteriormente, hay que tener presente que durante el primer trimestre de 2015 en la Universidad se generó un requerimiento excepcional de flujo por el pago del bono por término de negociación colectiva.

- Las actividades de inversión generaron una variación neta positiva de MM\$ 7.184 la cual se explica principalmente por los recursos destinados durante el primer semestre de 2014 por MM\$ 7.679 para constituir la Cuenta de Reserva por UF 319.000, garantía que se origina por la colocación del Bono



Corporativo y que al 31 de diciembre de 2015 se encuentra respaldada en depósitos a plazo por MM\$ 8.292.

- Las actividades de financiación generaron un flujo negativo de MM\$ 10.105,

presentando una variación de MM\$ 8.706 respecto del ejercicio 2014, este flujo se genera fundamentalmente por importe neto procedente de préstamos, variación que está en línea con la disminución de dichos pasivos financieros.

Análisis de indicadores financieros relevantes

Tipo	Indicador	dic-15	dic-14
Liquidez	Liquidez Corriente	1,085	1,112
	Razón Ácida	1,068	1,094
Endeudamiento	Razón de Endeudamiento	1,640	1,857
	Distribución Corto plazo	0,264	0,259
	Distribución Largo plazo	0,736	0,741
	Cobertura Gastos Financieros	1,596	1,923
	Cobertura Depurada de Gastos Financieros	2,321	2,559
	Razón de Cobertura	9,790	8,170

En términos generales, todos los indicadores relacionados con la Liquidez de la Corporación y la distribución de corto y largo plazo de la deuda, no presentan grandes variaciones respecto a diciembre de 2014.

a) Liquidez

a. **Liquidez Corriente.** Corresponde al total de activos corrientes dividido por el pasivo corriente, razón que no presenta cambios relevantes respecto del año anterior.

b. **Razón Ácida.** Corresponde al total de activos corrientes, menos los inventarios, dividido por el pasivo corriente.

b) Endeudamiento

a. **Razón de Endeudamiento.** Este indicador se encuentra dentro de los estándares sugeridos y su método de cálculo corresponde al total del pasivo exigible dividido por el patrimonio, calculado sobre la base de los pasivos registrados en el balance deducidos los pasivos por Impuestos diferidos y Subvenciones gubernamentales.

b. **Distribución de corto y largo plazo respecto de la deuda total.** Este indicador, sustancialmente mejor que en el pasado, refleja la nueva estructura del endeudamiento una vez concluido el proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación (2014). Su método de cálculo corresponde al pasivo total de corto plazo y largo plazo dividido por el pasivo total, deducido en ambos casos las partidas señaladas en la letra a. anterior.

c. **Cobertura de gastos financieros.** Este indicador se espera que presente mejoras en ejercicios posteriores, producto de la política impulsada por la administración de la Corporación y que dice relación con la mejora de la productividad de los recursos disponibles, profesionales y tecnológicos y la disminución de la carga financiera. Su método de cálculo corresponde al resultado operacional (Ingresos de actividades ordinarias, menos costo de ventas y Gastos de administración) dividido por los gastos financieros.

d. **Cobertura depurada de gastos financieros.**

Este indicador sustancialmente mejor que el precedente, muestra la holgura o capacidad de la organización para hacer frente a la carga financiera del ejercicio, y su método de cálculo corresponde al resultado operacional antes de depreciación y amortización, dividido por los gastos financieros del ejercicio.

e. **Razón de cobertura.** Este indicador muestra cuantas veces superior es el pasivo exigible respecto del EBITDA y su método de cálculo corresponde al total de pasivo exigible (metodología indicada en la letra a de este punto) dividido por el resultado operacional antes de depreciación, intereses, amortización e impuestos.

Análisis de las diferencias que puedan existir entre los valores libro y valores económicos de los principales activos

Activos intangibles distintos de la plusvalía

El valor razonable determinado por el intangible asociado a la autorización por Ley del sistema de Sorteos no ha sido registrado contablemente, esto en consideración a la naturaleza del mercado asociado a este tipo de derecho, para el cual no existe un mercado activo y que es requerido por las normas financiero-contables (IFRS).

Larraín Vial Ltda., el primer trimestre del año 2015 realizó la actualización respecto de la valoración de este derecho, determinando un rango mínimo y máximo de MM\$ 102.988 y MM\$ 112.745 (valores históricos), respectivamente, monto que corresponde al valor promedio (mínimo y máximo) de los dos métodos de valoración utilizados.





Respecto de la valorización y medición de los otros activos financieros y no financieros de acuerdo a NIIF, a juicio de la administración al 31 de diciembre de 2015 no se aprecian otras diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos consolidados.

Hechos relevantes

Los hechos relevantes relacionados con comunicaciones con la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile durante el año 2015 son los siguientes:

- **Con fecha 15 de enero, bajo el número 2015010006238, se comunicó lo siguiente:** "En representación de la Corporación Universidad de Concepción, entidad inscrita en el Registro de Valores de esa Superintendencia bajo el número 1.113 (el "Emisor"), y con el objeto de dar cumplimiento a los deberes de información continua a los cuales se

encuentra obligado el Emisor con esta Superintendencia, y a lo dispuesto en la Circular N°1.003 de 21 de marzo de 1991 de esta Superintendencia y Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, por medio de la presente, remito a Ud. la información correspondiente a los ejecutivos del Emisor, como de cada una de sus filiales a esta fecha, según los formatos de formularios N°1 y 2 de dicha circular."

- **Con fecha 4 de febrero, bajo el número 2015020014184, se informó lo siguiente:**

"En representación de la Corporación Universidad de Concepción, entidad inscrita en el Registro de Valores de esta Superintendencia bajo el número 1.113 (el "Emisor"), y en virtud de lo dispuesto en la Circular N° 1.246 (la "Circular"), acompaño a la presente el documento denominado "Información respecto a Grupo Empresarial Entidad Informante: Corporación Universidad de Concepción", y que informa sobre la pertenencia del



Emisor a un grupo empresarial, de acuerdo al formato exigido por la Circular."

- **Con fecha 1 de abril, bajo el número 2015040038745, se informó lo siguiente:**

"Mediante la presente, en representación de la Corporación Universidad de Concepción (el "Emisor"), entidad inscrita en el Registro de Valores de esta Superintendencia bajo el número 1.113, y con el objeto de dar cumplimiento a la Circular N°979 de esta Superintendencia, adjunto estamos enviando un ejemplar del certificado proporcionado por nuestros auditores externos, PwC Chile, el cual verifica que el Emisor no desarrolla actividades descritas en dicha circular"

- **Con fecha 29 de julio, bajo el número 2015070090351, se informó lo siguiente:**

"En representación de la Corporación Universidad de Concepción, entidad inscrita en el Registro de Valores de esa Superintendencia bajo el número 1.113 (el "Emisor"), y en virtud de lo dispuesto en la Circular N° 1.246 (la "Circular"), acompaño a la presente el documento denominado "Información respecto a Grupo Empresarial Entidad Informante: Corporación Universidad de Concepción", y que informa sobre la pertenencia del Emisor a un grupo empresarial, de acuerdo al formato exigido por la Circular."

- **Con fecha 18 de diciembre de 2015, se informó el siguiente hecho esencial:**

"Por medio de la presente, en representación de la Corporación Universidad de Concepción (la "Corporación"), estando debidamente facultado, y de conformidad con lo dispuesto por el artículo 9° e inciso segundo del artículo 10°, ambos de la Ley N° 18.045, me permito poner en vuestro conocimiento el hecho esencial que se describe a continuación: Que con fecha 4 de diciembre de 2014, la Corporación compró y adquirió para sí, el 12,36% de los derechos sociales en la sociedad "Inmobiliaria UDEC

Limitada"; como consecuencia de dicha adquisición, la Corporación pasó a ser dueña del ciento por ciento de los derechos sociales de dicha sociedad, entendiéndose ésta última disuelta y absorbida en la Corporación. La sociedad Inmobiliaria UDEC Limitada, se formó el día 6 de octubre de 2015, con motivo de la división de la sociedad Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Limitada, también filial de la Corporación, con los mismos socios y en la misma proporción de participación que en la sociedad dividida.

Asimismo, informamos que tanto la división y fusión precedentemente detalladas, no tienen impacto en el patrimonio total de la Corporación."

Hechos esenciales

El hecho esencial enviado a la Superintendencia de Valores y seguros de Chile durante el año 2015, se informó con fecha 18 de diciembre de 2015, cuyo contenido ya fue descrito en el hecho relevante antes detallado de igual fecha.

Otra información financiera

A continuación se presenta información adicional relativa al detalle de transacciones con partes y empresas relacionadas e información general y financiera de subsidiarias y asociadas.

Cabe señalar que los estados financieros resumidos de las filiales de primera línea o directas utilizados en la consolidación, se encuentran a disposición del público en las oficinas de la Corporación Universidad de Concepción (Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos) y en la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.



Transacciones con partes y empresas relacionadas (2015)

Año 2015		Vendedor/Invercionista																	
RUT partierelacionada	Nombre	Descripción de la transacción	81.494.400-k	96.544.210-3	77.029.400-2	79.971.400-0	79.971.410-8	96.546.100-0	96.733.150-3	95.902.000-0	77.707.250-1	96.640.340-3	76.421.430-7	79.733.300-8	99.547.760-2	99.548.170-7	76.406.900-5	76.018.827-7	
RUT partierelacionada	Nombre	Descripción de la transacción	MM\$																
81.494.400-k	Universidad de Concepción	Universidad de Concepción																	Empresa Periodística
		Servicios de publicidad S. de sda cura y jardín infantil																	Diario de Concepción S.A.
		Servicios varios recibidos																	Concepción S.A.
		Venta de productos	4	471															MM\$
		Préstamos (netos)	2.900																MM\$
		Intereses	415																MM\$
79.733.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Comisiones por venta	223																MM\$
		Préstamos (netos)	12																MM\$
99.547.760-2	Agencias Bio S.A.	Comisiones por venta	13																MM\$
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Comisiones por venta	6																MM\$
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	Préstamos (netos)	1.524																MM\$
		Intereses	1.563																MM\$
		Servicios varios prestados	899																MM\$
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Préstamos (netos)	1																MM\$
79.971.410-8	C. de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Ariendo de instalaciones	5																MM\$
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Servicios varios prestados	38																MM\$
		Préstamos (netos)	5																MM\$
96.841.160-8	Sociedad Educacional Universidad de Concepción S.A.	Préstamos (netos)	10																MM\$
76.982.107-7	Inversiones Belavista Ltda.	Préstamos (netos)	2																MM\$
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Ariendo de instalaciones	19																MM\$
		Préstamos (netos)	51																MM\$
		Intereses	2																MM\$
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Ariendo de instalaciones	33																MM\$
		Servicios varios prestados	132																MM\$

Comproedor Receptor de la Inversión



Información de subsidiarias y asociadas

Subsidiarias 2015

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la creación, instalación, operación y explotación en el territorio nacional e internacional, de servicios de telecomunicaciones en todas sus expresiones y medios tales como, servicios de telecomunicaciones de libre recepción o de radiodifusión a través de emisiones sonoras, de televisión o de otro género. Asimismo el desarrollo, ejecución y transmisión de la actividad periodística, la edición impresión y publicación de diarios, revistas y otros, la creación, operación y explotación de medios de comunicación.	Con domicilio en Victoria 541, Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 16 de mayo de 1995 y comenzó sus operaciones a contar del mes de septiembre de 1995.	(398.691)	(126.746)
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es crear, organizar y mantener el Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez a fin de atender adecuadamente los intereses y necesidades nacionales mediante la formación de profesionales.	Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1988.	28.509.856	3.551.266
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la formación técnico profesional y la prestación de servicios de capacitación y asistencia técnica.	Con domicilio en Carlos Cousiño 184 199, Lota es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 06 de noviembre de 1997.	962.018	(103.424)
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la impresión en papel de diarios, revistas, periódicos, libros, entre otros.	Con domicilio en 18 de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 05 de Julio de 1984 suscrito en Notario Público de Concepción Carlos Larenas Munita, la que se encuentra inscrita en fojas 157, número 119 Registro de Comercio del año 1984.	386.726	(11.360)



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Chile	Su objeto es la explotación y desarrollo de predios, establecimientos y bienes en general con la exclusiva finalidad de destinarlos a toda clase de actividades deportivas y recreativas.	Sociedad Anónima abierta, constituida por escritura pública de fecha 7 de noviembre de 1983. destinarlos a toda clase de actividades deportivas y recreativas. De acuerdo a lo establecido en la Ley 18.045 y norma general N° 3, la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 254 de fecha 7 de septiembre de 1984 y de acuerdo a la Ley 18.046, por tratarse de una sociedad anónima inscrita en el registro de valores, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Sin embargo, considerando las características de la Sociedad, relacionada con actividades deportivas, está acogida a ciertas exenciones de la Norma de Carácter General N° 328 de la Superintendencia de Valores y Seguros.	7.809.821	27
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la prestación de servicios de informática, procesamiento de datos y asesoría en general, y la construcción de otras sociedades cuyo objeto se relaciones directa o indirectamente con los objetivos de la sociedad. Adicionalmente se encuentran como objeto social la venta de juegos de azar, servicios de publicidad, compra, venta, arrendamiento y administración de inmuebles.	Con domicilio principal en calle Freire 818 , Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 15 de junio de 1992, firmada ante el Notario Público Sr. Álvaro Bianchi Rosas y publicada en el Diario Oficial el 17 de junio de 1992.	(12.843.580)	(2.274.233)
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad la edición de diarios, suplementos o revistas propias.	Con domicilio en de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 27 de diciembre de 1988, suscrito ante el notario público de Concepción Francisco Molina Valdés, la que se encuentra inscrita en fojas 234, número 246 registro de comercio del año 1988.	729.330	(95.616)



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la emisión de radio y televisión.	Con domicilio en 18 de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 29 de enero de 1990 suscrito en notaría pública de Concepción María Eugenia Rivera González, la que se encuentra inscrita en fojas 27, número 26 Registro de Comercio del año 1990.	(38.464)	5.396
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Chile	La Sociedad tiene como objeto principal la actividad de servicios tecnológicos como la asistencia técnica, análisis de laboratorio y proyecto directo con empresas.	Con domicilio en Edmundo Larenas 234, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada.	(445.309)	1.208
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la creación, organización y/o administración de establecimientos dedicados al cuidado, formación y educación de menores en edad pre-escolar y/o escolar.	Con domicilio en Victoria 506, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de 26 de enero de 1990.	265.587	23.464
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es el desarrollo, la realización y/o coordinación de acciones o actividades de capacitación ocupacional, perfeccionamiento, información, asistencia y entrenamiento de personas e instituciones, públicas o privadas, por cuenta propia o ajena, pudiendo constituirse para tal efecto en Organismo Técnico de Capacitación del SENCE.	La Sociedad Servicios de Capacitación UdeC Limitada, con domicilio en Edificio Virgilio Gómez, Piso 3 Oficina 320, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública con fecha 9 de enero de 2002.	1.033.997	128.864
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la enajenación de los bienes raíces agrícolas y urbanos que ha adquirido como aportes de capital, y la administración de dichos bienes raíces.	Con domicilio en Barrio Universitario s/n Edificio VRAEA piso 4, es una Sociedad de responsabilidad limitada, constituida por escritura pública de fecha 27 de enero de 2003.	25.032.758	355.984



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es el desarrollo, la realización y/o coordinación de asesorías, consultorías, asistencia técnicas y prestaciones de servicios a terceros, sea que se trate de personas naturales o jurídicas, su fomento, aplicación, fortalecimiento, implementación y desarrollo de procesos productivos, proyectos de investigación, innovación y desarrollo de empresas entre otros.	Con domicilio en Edificio Virginio Gómez, Piso 3 Oficina 330, Campus Universitario, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 25 de octubre de 2005.	53.964	9.362
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la prestación de servicios tecnológicos en el área de la química, biología y otras análogas. La inversión mediante la adquisición de bienes corporales muebles corporales e incorporales incluyendo cualquiera clase de valores mobiliarios, derechos en sociedades, compra, venta y comercialización de tecnologías de la química, biología y otras análogas.	Con domicilio en Edificio Virginio Gómez S/N 2 piso Oficina 224 Barrio Universitario, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 2006.	(6.314)	(45)
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación y comercialización de vinos así como la distribución de productos de confitería.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada el 12 de mayo de 1994.	(534.949)	(250.919)
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación y comercialización de vinos así como la distribución de productos de confitería.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada el 24 de noviembre de 2010.	776.058	(251.571)



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación, exportación, distribución y comercialización de todo tipo de bienes muebles, realizar inversiones de capital y fondos sociales con el fin de obtener de ellas una rentabilidad en toda clase de bienes corporales e incorporeales, tales como marcas, patentes, franquicias, acciones, bonos, debentures y toda clase de títulos o valores mobiliarios.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública el 7 de marzo de 1997.	42	8.830
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 576, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 8 de agosto de 2001.	(4.515.839)	(77.618)
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 2 de mayo de 2002.	(619.401)	(86)



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(172.990)	(86)
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(337.777)	(86)
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Freire N° 788 Oficina 31, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 4 de febrero de 2003.	(48.663)	80.235



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 13 de noviembre de 2002.	(392.992)	(86)
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 13 de noviembre de 2002.	(541.980)	(16.533)
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(77.084)	(86)



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(197.498)	(86)
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 11 de marzo de 2003.	(62.028)	(86)
99.547.380-1	Distriuidora DI S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Freire N° 798 Oficina 31, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 14 de julio de 2003.	(1.814.620)	9.336



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	El objeto de la sociedad es la participación en toda clase de sociedades, chilenas o extranjeras; efectuar toda clase de inversiones en bienes raíces, urbanos o rurales; bienes muebles corporales o incorporales y la asesoría técnica comercial, económica, administrativa y financiera en actividades que guarden relación directa o indirectamente con el objeto de la sociedad.	Con domicilio en Freire 798, Oficina 31, Concepción, es una sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2006.	2.814.637	130.352
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Chile	La Sociedad tiene por objeto la enajenación de los bienes raíces agrícolas y urbanos que ha adquirido como aportes de capital, y la administración de dichos bienes raíces, la adquisición y enajenación de créditos y flujos futuros de ingresos provenientes de la Universidad de Concepción.	Sociedad Anónima Abierta constituida mediante escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2005, otorgada ante la Notario Público de Concepción doña María Pilar Gutiérrez Rivera, Suplente de la titular María Eugenia Rivera González, a partir de la división de la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., división que fue acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de noviembre de 2005. El extracto autorizado de la escritura fue publicado en el Diario Oficial de fecha 25 de noviembre de 2005, e inscrito a fojas 1953 N° 1518 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Concepción, del mismo año. La Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 928, con fecha 24 de enero de 2006 y por tratarse de una sociedad anónima abierta, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. La totalidad de las 129.897.804 acciones emitidas por la Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A. se encuentran suscritas y pagadas y están inscritas en la Bolsa de Valores y en la Bolsa Electrónica de Chile.	489.422	(25)





Asociadas 2015

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	% Particip.	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Chile	El objetivo general de la Sociedad es la realización de toda clase de servicios y actividades destinadas al-desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; la prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática, la compra venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporales muebles necesarios para el cumplimiento del giro, y por último, la administración y ejecución de proyectos en Genómica Forestal.	Con domicilio en Edificio Centro de Biotecnología oficina 208, Campus Universitario de la Universidad de Concepción, es una Sociedad anónima cerrada, constituida el 25 de octubre de 2006. Se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y por las disposiciones del Reglamento de Sociedades anónimas.	25	88.623	(25.848)
76.040.182-K	Antares S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la explotación comercial y/o industrial, por cuenta propia o ajena, en el territorio nacional o extranjero, de los registros y patentes de invención de su propiedad y la prestación de servicios tecnológicos en materias químicas, bioquímicas, biológicas y otras análogas.	Con domicilio en Campus Universitario Edificio Empreudec N° 124 (primer piso) Universidad de Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada (de responsabilidad limitada) creada mediante escritura pública de 30 de octubre del año 2007.	49	257	(73)



Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	% Particip.	Patrimonio M\$	Utilidad (pérd.) M\$
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad, según se describe en el estatuto, es publicar uno o más diarios o periódicos, sea en la ciudad de Concepción, en otras ciudades o regiones del país o a nivel nacional; editar, publicar y distribuir, sea por cuenta propia o de terceros, toda clase de diarios, periódicos, libros, revistas, folletos, semanarios, afiches, volantes, boletos, cartones, impresos, artículos y elementos publicitarios; editar, publicar, distribuir, representar en Chile, revistas y publicaciones extranjeras en general; establecer, administrar y explotar cualquier medio de comunicación social; formar o participar en sociedades de cualquier tipo que tengan por objeto directo o indirecto las actividades sociales antes indicadas; efectuar negocios e inversiones relacionadas con ellas; prestar todo tipo de servicios, asesorías, consultorías, estudios, apoyos de gestión, por cuenta propia o de terceros, en especial en el rubro de información y comunicación; y en general, realizar cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con las anteriores.	Con domicilio en Cochrane 1102, Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 28 de marzo de 2008 y comenzó sus operaciones a contar del mes de mayo de 2008.	50	253.564	(15.203)
76.077.468-5	Consortio Tecnológico Bio-enercel S.A	Chile	El objetivo general de la Sociedad es desarrollar, captar y adoptar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos; desarrollar investigación científica y tecnológica para bioprocesos que tengan por objeto la conversión de la biomasa lignocelulósica en biocombustibles; establecer alianzas y vínculos con entidades nacionales y extranjeras para incrementar la competitividad de la industria nacional de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos y crear nuevas oportunidades de negocios de dicha industria.	Sociedad Anónima cerrada, constituida el 21 de agosto de 2009. Se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y por las disposiciones del Reglamento de Sociedades Anónimas. La duración de la Sociedad será indefinida.	21,47	593.284	-



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2015



CONTENIDO

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos
UF - Unidades de Fomento
US\$ - Dólares Estadounidenses
UTM - Unidades Tributarias Mensuales
S/. - Nuevo Sol peruano
€ - Euros

Estados consolidados de situación financiera clasificados
Estados consolidados de resultados por función
Estados consolidados de resultados integrales
Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto
Estados consolidados de flujos de efectivo método directo
Notas a los estados financieros consolidados



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Concepción, 23 de marzo de 2016

Al Honorable Directorio de la
Corporación Universidad de Concepción

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2 a los estados financieros consolidados. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No hemos auditado, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los estados financieros de Distribuidora Vinum S.A., subsidiaria indirecta en la cual existe un total control y propiedad sobre ella, incluida en los estados financieros consolidados de la subsidiaria Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias, la cual presenta un activo total de M\$ 1.621.877 (M\$2.393.305 en 2014) e Ingresos de explotación por M\$ 2.627.076 (M\$4.751.626 en 2014), los cuales representan un 0,36% y un 1,16% de los activos e ingresos consolidados al 31 de diciembre de 2015 respectivamente, (0,5% y 2,09% en 2014). Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha sociedad se basa únicamente en el informe de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error.



Concepción, 23 de marzo de 2016
Corporación Universidad de Concepción

2

Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en el informe de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros descritas en Nota 2a.

Base de contabilización

Tal como se describe en Nota 2a, a los estados financieros consolidados, en virtud de sus atribuciones la Superintendencia de Valores y Seguros con fecha 17 de octubre de 2014 emitió el Oficio Circular N° 856 instruyendo a las entidades fiscalizadas registrar contra patrimonio las diferencias en activos y pasivos por impuestos diferidos que se produzcan como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780. Con este hecho se originó un cambio en el marco de preparación y presentación de información financiera aplicado hasta esa fecha, el cual correspondía a las Normas Internacionales de Información Financiera.

Si bien los estados consolidados de resultados, de resultados integrales y los correspondientes estados consolidados de cambios en el patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 fueron preparados sobre las mismas bases de contabilización, en lo referido a los registros de diferencias de activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, no son comparativos de acuerdo a lo explicado en el párrafo anterior. Los efectos que el referido cambio de marco contable generó sobre las cifras del año 2014, que se presentan para efectos comparativos, se explican en Nota 7. Nuestra opinión no se modifica respecto de este asunto.

Pedro Pelen De G.
7.137.062-3

INDICE

<u>Nota</u>	<u>Página</u>
Estados consolidados de situación financiera clasificados (activos)	104
Estados consolidados de situación financiera clasificados (pasivos y patrimonio)	105
Estados consolidados de resultados por función	106
Estados consolidados de resultados integrales	107
Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	108
Estados consolidados de flujos de efectivo método directo	110
1 Presentación de estados financieros consolidados	112
2 Bases de preparación de los estados financieros consolidados	115
3 Cambios en estimaciones y políticas contables	139
4 Capital y reservas	140
5 Efectivo y equivalentes al efectivo	141
6 Inventarios corrientes	143
7 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	144
8 Otros activos financieros, corrientes	147
9 Propiedades, planta y equipo	148
10 Propiedades de inversión	151
11 Arrendamientos	153
12 Ingresos ordinarios	155
13 Beneficios a los empleados	159
14 Moneda extranjera y efecto de las variaciones de las tasas de cambio	163
15 Partes relacionadas	164
16 Estados financieros consolidados	166
17 Inversiones en asociadas	168
18 Otras provisiones	169
19 Activos y pasivos contingentes	171
20 Activos intangibles distintos a la plusvalía	175
21 Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros	179
22 Otros pasivos financieros	202
23 Segmentos de operación	213
24 Otros activos y pasivos no financieros	217
25 Apertura de resultados integrales	218
26 Ingresos y gastos financieros	220
27 Ganancia por acción	221
28 Hechos ocurridos con posterioridad a la fecha del balance	221



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS

	Nota	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	10.676.062	16.703.342
Otros activos financieros, corrientes	8	28.278.753	28.737.259
Otros activos no financieros, corrientes	24	2.568.187	2.264.247
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	21	34.476.330	31.847.246
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	15	12.670	6.748
Inventarios, corrientes	6	1.253.470	1.361.630
Activos por impuestos, corrientes		447.821	394.986
Activos corrientes totales		77.713.293	81.315.458
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	21	2.992.008	1.732.104
Otros activos no financieros, no corrientes	24	4.291.021	3.529.585
Derechos por cobrar, no corrientes	21	83.943.712	82.392.814
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	15	3.787	3.683
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	279.027	290.542
Activos intangibles distintos de la plusvalía	20	1.742.913	1.952.147
Propiedades, planta y equipo	9	221.828.825	220.523.578
Propiedades de inversión	10	53.056.626	51.004.940
Activos por impuestos diferidos	7	30.477	21.628
Total de activos no corrientes		368.168.396	361.451.021
Total de activos		445.881.689	442.766.479

Las Notas adjuntas N°s 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS

	Nota	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	22	17.255.194	18.976.281
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	21	15.082.090	19.943.297
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	15	26.669	45.228
Otras provisiones, a corto plazo	18	19.097	10.496
Pasivos por Impuestos corrientes	7	940.111	1.009.051
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	13	10.497.769	10.084.278
Otros pasivos no financieros, corrientes	24	27.802.598	23.024.389
Pasivos corrientes totales		71.623.528	73.093.020
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	22	132.573.516	136.522.852
Otras cuentas por pagar, no corrientes	21	5.076.149	3.061.897
Otras provisiones, no corrientes	18	6.513.604	5.404.801
Pasivo por impuestos diferidos	7	3.778.188	3.744.068
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	13	49.819.120	57.869.255
Otros pasivos no financieros no corrientes	24	15.002.828	14.689.138
Total de pasivos no corrientes		212.763.405	221.292.011
Total pasivos		284.386.933	294.385.031
Patrimonio			
Patrimonio		149.466.393	143.054.683
Ganancias acumuladas		1.715.059	6.411.710
Otras reservas	4	7.278.225	(4.123.709)
Patrimonio atribuible a la Corporación		158.459.677	145.342.684
Participaciones no controladoras	4	3.035.079	3.038.764
Patrimonio total		161.494.756	148.381.448
Total de patrimonio y pasivos		445.881.689	442.766.479

Las Notas adjuntas N°s 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION

	Nota	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	12	225.112.439	227.072.522
Costo de ventas	25	(149.690.102)	(148.276.899)
Ganancia bruta		75.422.337	78.795.623
Otros ingresos	25	1.012.415	1.059.469
Gasto de administración	25	(56.818.956)	(53.448.413)
Otros gastos, por función	25	(6.670.940)	(6.334.960)
Otras ganancias (pérdidas)		130.759	28.344
Ingresos financieros	26	2.569.416	3.195.477
Costos financieros	26	(11.657.741)	(13.180.426)
Participación en las (pérdidas) de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación	17	(14.100)	(72.237)
Diferencias de cambio	14	94.572	(133.896)
Resultados por unidades de reajuste	14	(2.341.025)	(2.395.046)
Ganancia, antes de impuestos		1.726.737	7.513.935
Gasto por impuestos a las ganancias	7	(11.014)	(439.204)
Ganancia procedente de operaciones continuadas		1.715.723	7.074.731
Ganancia		1.715.723	7.074.731
Ganancia atribuible a:			
Ganancia, atribuible a la Corporación		1.715.059	7.059.729
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	4	664	15.002
Ganancia		1.715.723	7.074.731

Las Notas adjuntas N°s 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	Nota	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Estado del resultado integral			
Ganancia		1.715.723	7.074.731
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Otro resultado integral ,antes de impuesto por revaluación	10	-	5.229.209
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	13	11.464.721	(7.153.150)
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		11.464.721	(1.923.941)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		106.654	119.797
Coberturas del flujo de efectivo			
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(170.318)	(311.434)
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		(63.664)	(191.637)
Otro resultado integral		11.401.057	(2.115.578)
Resultado integral total		13.116.780	4.959.153
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		13.116.116	4.944.151
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		664	15.002
Resultado integral total		13.116.780	4.959.153

Las Notas adjuntas N°s 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	Patrimonio	Reservas por diferencia de cambio por conversión	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas	Otras reservas total	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total		
Saldo Inicial ejercicio actual 01.01.2015	143.054.683	(1.477.510)	(311.434)	(7.563.974)	5.229.209	(4.123.709)	6.411.710	145.342.684	3.038.764	148.381.448		
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral:												
Ganancia	-	-	-	-	-	-	1.715.059	1.715.059	664	1.715.723		
Otro resultado integral	-	106.654	(170.318)	11.464.721	-	11.401.057	-	11.401.057	-	11.401.057		
Resultado integral total	-	106.654	(170.318)	11.464.721	-	11.401.057	1.715.059	13.116.116	664	13.116.780		
Traspaso resultado ejercicio anterior	6.411.710	-	-	-	-	-	(6.411.710)	-	-	-		
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.989)	(3.989)		
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	877	-	-	-	877	-	877	(360)	517		
Total de cambios en patrimonio	6.411.710	107.531	(170.318)	11.464.721	-	11.401.934	(4.696.651)	13.116.993	(3.685)	13.113.308		
Saldo final ejercicio actual al 31.12.2015	149.466.393	(1.369.979)	(481.752)	3.900.747	5.229.209	7.278.225	1.715.059	158.459.677	3.035.079	161.494.756		

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Patrimonio	Reservas por diferencia de cambio por conversión	Reservas de Coberturas de Flujo de Efectivo	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas	Otras reservas total	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial ejercicio anterior 01.01.2014	133.321.510	(1.597.307)	-	(410.824)	-	(2.008.131)	6.359.509	137.672.888	3.277.794	140.950.682
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	3.373.664	3.373.664	2.037	3.375.701
Saldo Inicial Reexpresado	133.321.510	(1.597.307)	-	(410.824)	-	(2.008.131)	9.733.173	141.046.552	3.279.831	144.326.383
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral:										
Ganancia	-	119.797	(311.434)	(7.153.150)	5.229.209	(2.115.578)	7.059.729	7.059.729	15.002	7.074.731
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	(2.115.578)	-	(2.115.578)
Resultado integral total	-	119.797	(311.434)	(7.153.150)	5.229.209	(2.115.578)	7.059.729	4.944.151	15.002	4.959.153
Traspaso resultado ejercicio anterior	9.733.173	-	-	-	-	-	(9.733.173)	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.268)	(22.268)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios (1)	-	-	-	-	-	-	(648.019)	(648.019)	(233.801)	(881.820)
Total de cambios en patrimonio	9.733.173	119.797	(311.434)	(7.153.150)	5.229.209	(2.115.578)	(3.321.463)	4.296.132	(241.067)	4.055.065
Saldo final ejercicio actual al 31.12.2014	143.054.683	(1.477.510)	(311.434)	(7.563.974)	5.229.209	(4.123.709)	6.411.710	145.342.684	3.038.764	148.381.448

Las Notas adjuntas N°s 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	31.12.2015	31.12.2014
Nota	M\$	M\$
Estado de flujos de efectivo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	194.149.914	196.616.026
Otros cobros por actividades de operación	52.341	472
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(69.019.769)	(67.788.306)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(89.354.746)	(80.394.833)
Otros pagos por actividades de operación	5 (23.860.286)	(19.774.492)
Intereses pagados	(8.799.127)	(10.658.289)
Intereses recibidos	2.516.242	2.987.078
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(9.060.334)	(9.702.464)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5 16.646.432	12.854.210
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	11.270.667	24.139.402
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	22.000	4.705
Compras de propiedades, planta y equipo	(9.561.833)	(9.090.067)
Compras de activos intangibles	(260.808)	(1.273.590)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	2.498.917	3.552.444
Otras entradas (salidas) de efectivo	5 -	(7.678.675)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(7.301.724)	(14.485.183)



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	31.12.2015	31.12.2014
Nota	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.562.263	109.225.034
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	15.823.561	14.966.632
<hr/>		
Total importes procedentes de préstamos	18.385.824	124.191.666
Reembolsos de préstamos	(27.956.586)	(124.475.543)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(345.269)	(960.404)
Dividendos pagados	5 (188.501)	(154.642)
<hr/>		
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(10.104.532)	(1.398.923)
<hr/>		
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(6.135.589)	8.255.296
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	108.309	32.603
<hr/>		
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(6.027.280)	8.287.899
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	16.703.342	8.415.443
<hr/>		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	10.676.062	16.703.342

Las Notas adjuntas N°s 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

NOTA 1 - PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Información general sobre la entidad

- Nombre de Entidad que Informa: Corporación Universidad de Concepción
- RUT de la Entidad que Informa: 81.494.400-K
- Domicilio de la Entidad que informa: Barrio Universitario s/n Edificio Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos piso 4.
- Forma Legal de la Entidad que Informa: La Corporación Universidad de Concepción fue constituida como Corporación de Derecho Privado otorgada por Derecho Supremo N° 1.038 del Ministerio de Justicia el 14 de mayo de 1920.
- País de Incorporación: Chile
- Domicilio de la Sede Social o Centro Principal del Negocio: Víctor Lamas 1290 Concepción.
- Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1113 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.
- Nombre de Entidad Controladora y la Controladora Principal: La controladora última del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien a su vez, por ser una Corporación de derecho privado sin fines de lucro, no posee controladores.
- Número de empleados: Al 31 de diciembre de 2015, la dotación de personal asciende a 5.570 (5.473 al 31 de diciembre de 2014).
- Los presentes estados financieros consolidados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.
- Descripción de operaciones y actividades principales: El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones. Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.
- Los presentes estados financieros consolidados incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.



El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades en tres áreas, estas son:

- a) Educación e Investigación
- b) Juegos de Lotería
- c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de las cuatro áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del Bio Bío, en las ciudades de Concepción, Chillán, Los Ángeles y Lota, respectivamente.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación en todas las áreas posibles de acreditar, Pregrado, Postgrado, Investigación, Vinculación con el Medio, Equipamiento e Infraestructura y Gestión Institucional hasta el año 2016.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 19 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 91 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 91 programas, 28 de Doctorados y 63 de Magíster. Finalmente, ofrece también 35 de Especialidades médicas y odontológicas.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante de este éxito en I+D+I, ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos. Para desarrollar su labor, la cual se extiende más allá de la Región del Bio Bío, cuenta con el “Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia (CIEP)”, en el marco del programa de creación de Consorcios Regionales de Investigación de CONICYT y ha contribuido a la creación de 5 Consorcios Tecnológicos de Investigación y Desarrollo, en asociación con importantes empresas de los distintos sectores productivos que representan y tiene participación en 12 Centros Científicos y Tecnológicos de Excelencia (6 Centros Basales de CONICYT).

Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez, obtuvo su autonomía en mayo de 1998 y la Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado le otorgó nuevamente la acreditación por cuatro años desde diciembre de 2013 a diciembre de 2017, en Gestión Institucional y en Docencia de Pregrado. En la actualidad imparte 47 carreras en modalidad diurna y/o vespertina, en sus sedes de Concepción, Chillán y Los Ángeles.



Centro de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota-Arauco tiene como propósito fundamental formar técnicos de nivel superior de calidad y con elevado grado de pertinencia de sus carreras. En la actualidad imparte 13 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos y de respaldo académico provienen de CORFO y de su matriz, la Corporación Universidad de Concepción.

b) Juegos de Lotería

La UdeC mantiene, realiza y administra desde 1921 un sistema de sorteo de lotería a través de una repartición llamada Lotería de Concepción. Esta autorización le fue otorgada a la Universidad a través de la Ley N° 18.568 con el objetivo de permitir el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades.

c) Otros

Asociado a diversas actividades como Asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Su propuesta incluye la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., la Radio Universidad de Concepción, el Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita Periódicos la Discusión y El Diario de Concepción, entre otras.

Adicionalmente, se administra un patrimonio inmobiliario relevante, clasificado como propiedades de inversión.

Presentación de estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015, han sido preparados de acuerdo con Normas e Instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros ("SVS"), las cuales, excepto por lo dispuesto en su Oficio Circular N° 856, según se detalla en Nota 2 letra a), son consistentes con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 comprenden:

- Estados consolidados de situación financiera clasificados
- Estados consolidados de resultados por función
- Estados consolidados de resultados integrales
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto
- Estados consolidados de flujos de efectivo método directo
- Notas a los estados financieros consolidados

Periodo cubierto por los estados financieros consolidados

- Estados de situación financiera: Al 31 de diciembre de 2015 (comparados con los saldos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2014).
- Estados de resultados por función e integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.
- Estados de cambios en el patrimonio neto y Estados consolidados de flujos de efectivo-método directo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2015 comparado con igual ejercicio de 2014.



Moneda funcional y de presentación

- Moneda funcional

La moneda funcional de la Corporación y sus subsidiarias directas es el peso chileno, lo anterior debido a que sus actividades son desarrolladas principalmente en Chile, fijando los ingresos en pesos chilenos, y costos relacionados con compras en el medio local, también denominados mayoritariamente en pesos chilenos.

Lo anterior con excepción de las sociedades domiciliadas en Perú detalladas en Nota 2 d), en que la moneda funcional es el Nuevo Sol Peruano.

- Moneda de presentación

La moneda de presentación es el peso chileno. Para efectos de permitir la consolidación de los estados financieros de aquellas subsidiarias con moneda funcional distinta al peso chileno, éstos son convertidos a dicha moneda, según lo dispuesto en la NIC 21 – Moneda extranjera.

El nivel de precisión de las cifras es de miles de pesos chilenos sin decimales.

Cumplimiento de las NIIF

Como se indica en Nota 2, letra a), excepto por los efectos de lo dispuesto por La Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”) en su oficio Circular N° 856, los presentes Estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción presentan en todos sus aspectos significativos, la situación financiera, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, en adelante indistintamente las NIIF, emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

Esta presentación exige proporcionar la representación fiel de los efectos de las transacciones, así como los otros hechos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en el marco conceptual de las NIIF.

Aprobación de los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, fueron aprobados el 23 de marzo de 2016 por el Directorio.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a) Bases de preparación de los Estados Financieros Consolidados

Los presentes estados financieros consolidados corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015 y han sido preparados de acuerdo con Normas e Instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros (“SVS”), las cuales, excepto por lo dispuesto en su Oficio Circular N° 856, según se detalla en el párrafo siguiente, son consistentes con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”). La preparación de los estados financieros consolidados conforme a lo descrito precedentemente, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Corporación. En la letra c), se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.



Con fecha 26 de septiembre de 2014 se promulgó la ley 20.780, publicada el 29 de septiembre de 2014, la cual introduce modificaciones al sistema tributario en Chile en lo referente al impuesto a la renta, entre otras materias. En relación con dicha Ley, el 17 de octubre de 2014 la SVS emitió el Oficio Circular N° 856, en el cual dispuso que la actualización de los activos y pasivos por impuestos a la renta diferidos, que se producen como efecto directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido por la Ley 20.780 (Reforma Tributaria), se realizaran contra patrimonio y no como indica la NIC 12. En Nota 7 se detallan los criterios empleados e impactos relacionados con el registro de los efectos derivados de la reforma y la aplicación del Oficio Circular citado.

Por otro lado, para efectos de una adecuada comparación de saldos, sólo se realizaron reclasificaciones menores a los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio 2014.

b) Bases de medición general

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del principio del costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable.

c) Juicios y estimaciones de carácter críticos

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con Nota 2 a), requiere que la Administración haga estimaciones y supuestos subjetivos que afectan los montos reportados. Las estimaciones se basan en la experiencia histórica y varios otros supuestos que se cree que son razonables, aunque los resultados reales podrían diferir de las estimaciones. La administración considera que las estimaciones contables que se presentan a continuación representan los aspectos que requieren de juicio que pueden dar lugar a los mayores cambios en los resultados informados.

- Propiedades, planta y equipo

La depreciación de Propiedades, planta y equipo se efectúa en función de la vida útil y valor residual que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos. La administración considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Adicionalmente, los importes de las propiedades, planta y equipo se revisan cuando los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican que la recuperabilidad del importe en libros de un activo puede verse afectado. El importe recuperable de un activo se estima como el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor de uso, con un cargo por deterioro a ser reconocido siempre que el importe en libros supere el valor recuperable. El valor de uso se calcula utilizando un modelo de flujo de caja descontado que es más sensible a la tasa de descuento, así como los flujos de efectivo futuros esperados.



- Valor justo de instrumentos financieros

El valor razonable de instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo, se determina mediante el uso de técnicas de valuación. La información financiera detallada del valor razonable de los instrumentos financieros se presenta en Nota 21.

Adicionalmente la administración realiza una estimación del deterioro en relación a los deudores comerciales, considerando el comportamiento histórico de dichos deudores, lo que podría verse modificado en el futuro.

- Valor razonable de los derivados de cobertura

Se documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. De igual manera también se documenta su evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio o periodo, para comparar si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura, son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. Ver Nota 21.

- Intangibles

La vida útil asignada a los software y licencias compradas, corresponden a la mejor estimación de uso futuro de estos activos. Adicionalmente, se hacen evaluaciones cuando existen indicadores de deterioro. Ver Nota 20.

- Beneficio post empleo de prestaciones definidas – Rentas Vitalicias y otros beneficios.

La Corporación utiliza el método de la unidad de crédito proyectada para determinar la obligación actual por Rentas Vitalicias, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de interés, tasa de mortalidad, entre otros.

Adicionalmente, basados en el mismo método y variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior, la Corporación determina la obligación por otros beneficios a largo plazo, conformados principalmente por premios por antigüedad, bono de retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

Cualquier cambio en las variables utilizadas impactará el valor contable de estas obligaciones.

Para el detalle de estos pasivos ver Nota 13.

- Propiedades de inversión

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un valuador externo, independiente y calificado, con experiencia en las localidades y categoría de las propiedades valuadas.

Dado que para las propiedades de inversión no fueron encontradas referencias de mercado similares o comparables recientes, se utilizó para su valorización el Método Residual Dinámico, ya que es el más apropiado para valorar suelos urbanizables en los que existe escaso desarrollo urbanístico y poca o nula consolidación edificatoria, donde el mercado gira más en torno al tipo de producto inmobiliario que sobre él pudiera rentabilizarse y los gastos de urbanización necesarios para efectuar su transformación. Ver Nota 10.



Esta metodología contempla la utilización de variables como: Tasa de descuento, valor de venta, costos directos (urbanización y construcción), costos indirectos, etc.

Periódicamente y al cierre de cada ejercicio se revisa el valor razonable de estas propiedades.

- Juicios y contingencias

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias mantienen causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados por la Administración, en colaboración con los asesores legales. La Corporación Universidad de Concepción aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Para información respecto de los juicios ver Nota 19.

d) Bases de consolidación

Los presentes estados financieros consolidados incluyen todas las sociedades y entidades sobre las cuales la Corporación Universidad de Concepción tiene el control de decisión sobre las políticas financieras y operacionales, de acuerdo a lo establecido en NIIF 10.

La Corporación define que mantiene control sobre una participada u otra sociedad cuando reúne los siguientes elementos:

- Poder sobre la participada, que normalmente está definido como los derechos de dirigir las actividades relevantes.
- Exposición y/o derechos a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participación.
- Capacidad de utilizar el poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Las subsidiarias se consolidan mientras se mantiene el control efectivo sobre ellas, excluyéndolas de la consolidación a partir de la fecha en que se transfiere o pierde el control.

Las políticas contables de las subsidiarias se modifican, en caso de ser necesario, para garantizar su uniformidad con las políticas adoptadas. Las transacciones, saldos y los resultados no realizados de las subsidiarias, han sido eliminados de los presentes estados financieros consolidados, y el interés no controlante es reconocido en el rubro Patrimonio del estado de situación financiera.



Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015 y 2014, incluyen los saldos de las subsidiarias que se detallan a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	Porcentaje de participación			
		31.12.2015		31.12.2014	
		Directo	Indirecto	Total	Total
		%	%	%	%
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	99,75	-	99,75	99,75
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	99,70	0,30	100,00	100,00
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	99,95	-	99,95	99,95
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	63,25	-	63,25	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	99,00	1,00	100,00	100,00
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	87,64	12,36	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	95,85	-	95,85	95,85
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	99,94	-	99,94	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	99,00	1,00	100,00	100,00

La totalidad de las sociedades antes detalladas tienen su domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno, excepto por Serpel Perú S.A (Perú), Distribuidora Vinum S.A (Perú) y Loterías Nacionales S.A (Perú), subsidiarias de Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. (Serpel S.A.), las cuales tienen domicilio en Perú y su moneda funcional es el Nuevo sol peruano.

Con fecha 4 de diciembre de 2014 Universidad de Concepción adquiere el 0,01% restante de Inversiones Campanil S.A. quedando de esta forma como su único accionista. Por lo anterior, se procedió con la disolución por absorción de Inversiones Campanil S.A.



Los presentes estados financieros consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, incluyen los saldos de las subsidiarias indirectas que se detallan a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	Matriz Directa	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación			
					Directo	Indirecto	Total	Total
				%	%	%	%	
						31.12.2015	31.12.2014	
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,99	-	99,99	
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,99	-	99,99	
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,98	-	99,98	
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	
99.547.380-1	Distribuidora DI S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	0,50	100,00	
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda. y filial	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,90	0,10	100,00	
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	Peso chileno	67,87	-	67,87	

Adicionalmente, a las subsidiarias indirectas que son consolidadas detalladas en el recuadro anterior, los estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción incorporan a través de su subsidiaria Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., los estados financieros consolidados de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, Rut: 71.436.500-2, que incluyen su filial Casino Bellavista S.A., Rut: 96.782.040-7.

Se determina que Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. es controladora de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, ya que los estatutos de esta última establecen que será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, de los cuales cinco son designados directamente por Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.

Tanto la Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista como su filial tienen domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno.

Con fecha 29 de octubre de 2014, Inversiones Campanil S.A. adquiere el 0,01% restante de Inmobiliaria Campanil Ltda. quedando de esta forma como su único accionista. Por lo anterior, se procedió con la disolución por absorción de Inmobiliaria Campanil Ltda.



e) Moneda extranjera

- Conversión de moneda distinta de presentación

Los ingresos y gastos de las subsidiarias, cuya moneda funcional no es el peso chileno, se traducen en la moneda de presentación (peso chileno), utilizando el promedio del tipo de cambio mensual, mientras que los activos y pasivos de estas subsidiarias se convierten utilizando los tipos de cambio de cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de las inversiones netas en entidades extranjeras, se registran directamente en Patrimonio, bajo el concepto de Reservas por diferencia de cambio por conversión, como se muestra en el Estado de cambios en el patrimonio neto y estado de resultados integrales.

- Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones, y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados por función, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

- Bases de conversión

Los activos y pasivos en una moneda o divisa distinta de la moneda funcional (peso chileno), se consideran en moneda extranjera y han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2015	31.12.2014
	\$	\$
Dólar estadounidense	710,16	606,75
EURO	774,61	738,05
Nuevo sol peruano	208,25	202,92

Adicionalmente, los saldos expresados en unidades de reajuste, se traducen usando el tipo de cambio de dicha unidad al cierre de cada ejercicio, los tipos de cambio utilizados fueron los siguientes:

	31.12.2015	31.12.2014
	\$	\$
UF	25.629,09	24.627,10
UTM	44.955	43.198

f) Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, en bancos, los depósitos a plazo en entidades financieras, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.



g) Instrumentos financieros

La Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias aplica, para la medición de los instrumentos financieros activos, la NIIF 9, por lo que para su reconocimiento y medición aplica los siguientes criterios y evaluaciones:

- Un instrumento financiero activo, se reconoce sólo cuando la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, pasan a ser parte de las condiciones contractuales del instrumento.

La medición inicial es en función del valor razonable, incluyendo los costos de la transacción en la medida que su valorización posterior sea en función del costo amortizado.

Posterior al reconocimiento inicial, estos instrumentos son valorizados al costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales, y estos obedecen a rendimientos pactados sobre un capital en fechas predeterminadas, imputando a los resultados integrales la variación en la medición del instrumento.

Se valoriza en función del valor razonable, en la medida que el instrumento no cumpla con las características mencionadas en el punto anterior, imputando los cambios en el valor razonable a resultados.

- Un pasivo financiero es medido inicialmente en función del precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los pasivos financieros que se miden al valor razonable con cambios en resultados, cuyos costos asociados se imputan a resultados.

En forma posterior, los pasivos financieros se miden en función del costo amortizado en la medida que estos devenguen intereses y a su valor nominal inicial, en la medida que el instrumento no tenga una operación de financiamiento implícita en consideración a los plazos de pago de los mismos.

Los principales pasivos que devengan intereses, corresponden a deudas con bancos e instituciones financieras, por otra parte, los principales acreedores, medidos a valor nominal, son los acreedores comerciales, los cuales se presentan en el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Costo amortizado de un activo o pasivo financiero, es su medición inicial menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada según el método de la tasa efectiva, menos cualquier disminución por deterioro de valor o incobrabilidad, según corresponda.

Si el instrumento constituye, en efecto, una transacción de financiación, se mide al valor presente de los pagos futuros, descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar, principalmente en cuanto a plazo y riesgo.

Los principales activos financieros y su valorización, son los siguientes:

- Depósitos a plazo: corresponden a inversiones con vencimiento definido, y se valorizan en función de la inversión inicial más los intereses devengados al cierre de cada ejercicio, los cuales son imputados al resultado integral por función.



- Fondos mutuos: inicialmente se valorizan al valor de la transacción. Posteriormente se valorizan en función de su valor razonable con cambios en resultados, siendo su valor razonable el valor de la cuota del respectivo fondo al cierre de cada ejercicio.
- Cuentas por cobrar estudiantiles: Comprende las deudas que mantienen los estudiantes con la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias que prestan servicios académicos, documentadas o no, provenientes de matrículas de arancel anual y de préstamos.

Se valorizan en base al costo amortizado, deducidas las pérdidas por deterioro. En los casos de haber una operación de financiamiento implícita, se valorizan en función de los flujos futuros descontados considerando tasas de mercado, para posteriormente reconocer los rendimientos por intereses en base devengada.

Se clasifican en el activo corriente aquellos saldos con derecho a cobro dentro de los próximos 12 meses a contar de la fecha de cierre de los estados financieros. Los con vencimientos superiores a 12 meses, se clasifican en activos no corrientes.

- Pagarés del Fondo de Crédito Solidario: Representan deudas de los alumnos, las que se encuentran reguladas por la Ley N° 20.572, promulgada con fecha 27 de enero de 2012, referida a la Reprogramación de Crédito Universitario, por el artículo N° 70 de la Ley N° 18.591 y por la Ley N° 19.287. Estas cuentas por cobrar han sido valorizadas en función del costo amortizado menos las pérdidas por deterioro, considerando los plazos y cobro anual máximo permitido por las normativas antes mencionadas. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes.
- Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar: Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar se registran inicialmente a valor justo y posteriormente a costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión de incobrables para reflejar el deterioro de estas.

- Instrumentos financieros derivados y cobertura: Utilizados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones de tasas de interés y/o tipo de cambio, inicialmente reconocidos a valor razonable en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remediados a valor razonable en forma continua. En el caso de los instrumentos definidos como de cobertura, las variaciones en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se realicen y hagan efectivas como coberturas altamente eficaces de flujos futuros de efectivo, se reconocen directamente en el Patrimonio neto y la parte que se determine como ineficaz se reconoce de inmediato en el estado de resultados por función. Los cambios en el valor razonable de los otros instrumentos financieros derivados se imputan al estado de resultados por función.
- Inversiones en instrumentos de patrimonio: Estas inversiones, respecto de las cuales la Corporación no ejerce control o influencia significativa, son valorizadas a valor razonable con cambios en resultados. Sin embargo, de no disponer de información suficiente y apropiada para determinar el valor razonable, el costo se considera una estimación adecuada del valor razonable, lo anterior, en la medida de que no existan indicadores de que este costo no pueda ser representativo del valor razonable.

h) Inventarios



Las existencias disponibles para la venta, así como las existencias de materiales de consumo general, de textos, de imprenta, de boletos y cartones de Lotería, materiales y repuestos, han sido valorizadas al costo. Los valores así determinados no exceden los respectivos valores netos estimados de reposición o realización, según corresponda. A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados, el saldo de estas existencias se presenta neto de una provisión que cubre la obsolescencia de las mismas.

El costo incluye el precio de compra y todos aquellos costos directamente atribuibles a la adquisición de los inventarios. Posteriormente, el costo unitario se determina usando el precio promedio ponderado.

Por valor neto realizable se entiende el precio de venta estimado en el curso normal de los negocios, menos los gastos de comercialización y distribución.

i) Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes destinados para la venta, de existir, son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable, menos los gastos estimados en que será necesario incurrir en la venta. Los activos son clasificados en este rubro cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar. La Administración debe estar comprometida con un plan para vender el activo y debe haberse iniciado en forma activa un programa para encontrar un comprador y completar el plan. Asimismo, debe esperarse que la venta quede calificada para reconocimiento completo dentro de un año siguiente a la fecha de su clasificación, excepto por la existencia de hechos o circunstancias (fuera del control de la entidad) que hagan alargar el periodo de la venta más allá de un año.

Los activos clasificados como mantenidos para la venta no se deprecian.

j) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades planta y equipo comprenden principalmente terrenos, edificios (construcciones) y máquinas y equipos, los cuales principalmente están destinados a la actividad educacional, incluyendo actividades de investigación, extensión universitaria y oficinas.

Los elementos incluidos en propiedades, planta y equipo, se reconocen en la medición inicial por su costo, y en la medición posterior al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si hubieran. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas, y que permiten dejar el activo para ser usado en las condiciones inicialmente previstas por la administración, con excepción de las partidas para las cuales al momento de la convergencia a IFRS se asignó como su valor de costo su valor razonable o su costo determinado según los criterios contables previos, en conformidad con NIIF 1.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Corporación Universidad de Concepción y/o subsidiarias, y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. Los costos de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.

La depreciación es calculada por componentes usando el método lineal, considerando cualquier ajuste por deterioro. La determinación de la vida útil de las Propiedades, planta y equipo, se efectúa en base a las expectativas de tiempo en que se espera utilizar y características de los activos.



Las vidas útiles estimadas por clase de bienes, son las siguientes:

Bien	Rango de vida útil en años
Edificios	80 - 100
Obras civiles	20
Maquinarias de taller	20
Equipos de laboratorio	15
Equipos computacionales	5
Vehículos pesados	15
Vehículos livianos	5 - 7
Muebles de oficina	10
Muebles de uso académico	5
Libros y revistas	2 - 10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance, esto de acuerdo a especificaciones técnicas.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados por función.

k) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos, los cuales están destinados en el largo plazo para su venta y/o desarrollo de proyectos inmobiliarios. Las propiedades de inversión son reconocidas inicialmente a su costo de adquisición, lo que incluye principalmente su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. La Corporación realiza las valoraciones posteriores de estos activos de acuerdo al modelo del valor razonable. Los beneficios o pérdidas derivados de las variaciones en el valor razonable de las propiedades de inversión se presentan en los resultados del periodo en que se producen.

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por un experto independiente y revisado periódicamente.

l) Combinación de negocios

Se considera que una transacción es una combinación de negocios, cuando se adquiere el control de una entidad, o de un grupo de activos que constituyen un negocio.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los



activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Plusvalía). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsidera la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Los saldos por cobrar y pagar entre las empresas de la Corporación y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones entre estas, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

Las combinaciones de negocios efectuadas bajo un controlador común, se valorizan considerando los valores libros de los activos y pasivos adquiridos. Lo anterior debido a que se estima que este tipo de combinaciones de negocios, no deben producir efectos en la valorización de los activos netos, ya que cuando ocurren son en un contexto de reorganización interna del Grupo.

m) Inversiones en asociadas

Asociadas (o coligadas) son todas las entidades sobre las que la Corporación, o una de sus subsidiarias, ejercen influencia significativa (pero no tiene control) que generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas o coligadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión en asociadas incluye la plusvalía, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada, identificada en la adquisición.

La participación de la Corporación, en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas, se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos en reservas posteriores a la adquisición, se reconocen en reservas. Cuando la participación de la Corporación en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Corporación no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Corporación y sus asociadas, se eliminan en función del porcentaje de participación. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Corporación, se modifican las políticas contables de las asociadas.

n) Activos intangibles distintos a la plusvalía

Patentes, marcas y otros derechos

Las Patentes, marcas y otros derechos se presentan a costo histórico, y se valorizan al costo menos la amortización acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro, de existir. La amortización se calcula por el método lineal durante su vida útil estimada, de ser aplicable.

Patentes y otros derechos

Bajo este concepto se incluye el precio pagado por el derecho de uso de locales destinados a la venta de juegos de Lotería, distinto del costo del arriendo, los cuales se amortizan en un plazo de 3 años y que corresponde al plazo duración de dichos contratos.

Marcas



Las marcas registradas en las subsidiarias Distribuidora Vinum S.A. y Empresa Periodística la Discusión S.A., tienen una vida útil indefinida, por lo cual no están afectas a amortización.

De acuerdo al juicio de la Administración no es posible definir una vida útil previsible para la obtención de beneficios en función de su explotación.

Considerando lo anterior, estos intangibles se someten anualmente a pruebas de deterioro.

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (3 a 5 años).

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un periodo posterior. Los costos de desarrollo con una vida útil finita que se capitalizan, se amortizan desde el inicio de la producción comercial del producto de manera lineal durante el período en que se espera que generen beneficios.



o) Arrendamientos

Los arrendamientos de Propiedades, planta y equipo, cuando la Corporación tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad, se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el que sea menor.

Los bienes bajo modalidad de arriendos, se deprecian en base a su vida útil económica o en la duración de contrato, la que sea menor.

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero de capital.

Arriendos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario, son retenidos por el arrendador, son clasificados como arrendamiento operativo. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados por el método de línea recta durante el periodo de realización del arrendamiento.

p) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. El valor en uso se determina en función de los flujos futuros descontados capaces de generar por la Unidad Generadora de Efectivo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

q) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido.

El cargo por impuesto a la renta corriente, se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera, del país en que las entidades de la Corporación operan y generan renta gravable.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto contenido en leyes aprobadas o a punto de aprobarse



en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias. Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Corporación pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) se reconoce en el estado de resultados, salvo cuando se trata de partidas que se reconocen en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o provienen de una combinación de negocios. En estos casos, el impuesto también se reconoce en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

De acuerdo a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile en su Oficio Circular N° 856 del 17 de octubre de 2014, los efectos producidos por el cambio de tasa de impuesto a la renta aprobado por la Ley 20.780 (Reforma Tributaria) sobre los impuestos a la renta diferidos, que de acuerdo a NIC 12 debieran imputarse a los resultados del ejercicio, fueron reconocidos en el ejercicio 2014 en los Resultados acumulados. Las modificaciones posteriores, son reconocidas en los resultados del ejercicio de acuerdo a la NIC 12.

r) Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación jurídica actual o constructiva, como consecuencia de hechos pasados, que hagan probable que una salida de recursos sea necesario para liquidar la obligación, y que el importe de la misma se pueda estimar en forma fiable. Este importe se determina según la mejor estimación del valor, en base a los antecedentes disponibles al cierre de cada ejercicio.

s) Beneficios a los empleados

Beneficio post empleo de prestación definida – Rentas vitalicias y bono de jubilación a edad de retiro

La Corporación utiliza para el cálculo de la provisión, el método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de mortalidad, probabilidad de permanencia y decisión de acogerse a los beneficios. Para el caso del descuento de la obligación bruta de las rentas vitalicias, a partir del 30 de junio de 2015 la tasa utilizada para la actualización de esta obligación se determina identificando un vector de tasas de descuento, esto tomando en consideración los conceptos y principios establecidos en la Norma de Carácter General N°374 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros. Al 31 de diciembre de 2014 se utilizaba una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utilizaba como base la tasa de bonos del estado. Este último criterio para la determinación de la tasa es el que se sigue utilizando para el descuento del bono de jubilación a edad de retiro.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.



Otros beneficios de largo plazo

Los otros beneficios a largo plazo se conforman principalmente por premios por antigüedad, bono por retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

La Corporación valoriza el pasivo por otros beneficios a los empleados de largo plazo a través del método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior. Igualmente, para el descuento de la obligación bruta, se utiliza una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utilizará como base la tasa de bonos del estado.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Tanto por los beneficios post empleo como por los otros beneficios de largo plazo, la Universidad reconoce las ganancias y pérdidas actuariales, directamente en Otros resultados integrales.

Las ganancias y pérdidas actuariales, se originan básicamente por las diferencias en las estimaciones actuariales respecto de tasas de acogimiento reales, y en la forma de pago del beneficio, el que contempla tres diferentes modalidades que inciden en la estimación del pasivo.

Vacaciones

La Corporación reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas.

t) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Corporación y subsidiarias. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre las entidades que conforman la Corporación.

La Corporación y subsidiarias, reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Corporación y subsidiarias, tal y como se describe a continuación:

Venta de servicios educacionales y de capacitación

Los ingresos asociados a servicios educacionales y de capacitación, se reconocen en función del método del grado de avance. Según este método, los ingresos se reconocen en función de los servicios efectivamente prestados a la fecha de los estados financieros, como porcentaje sobre los servicios totales a realizar.

Los ingresos por servicios educacionales se reconocen considerando los aranceles y/o matrículas establecidos por la Corporación netos de descuentos.



Juegos de Lotería

Los ingresos asociados a sorteos de juegos de Lotería, se reconocen en función de la venta real hasta el último sorteo a la fecha de cierre, agregando una estimación de la venta originada entre dicho sorteo y la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, reconociendo al mismo tiempo los costos de premios asociados a dicha estimación.

Ingresos Fondo Solidario Crédito Universitario

Los ingresos del Fondo Solidario del Crédito Universitario corresponden principalmente a aportes fiscales para financiar el otorgamiento de nuevos créditos, intereses por créditos otorgados, y recuperaciones de créditos provisionados y castigados.

Los aportes fiscales se reconocen en resultado cuando se ha producido el derecho a recibir dichos aportes, y que existe una seguridad razonable que se percibirán y se cumplirán las condiciones ligadas a ella. Estos aportes no se encuentran sujetos a rendición de cuentas.

Los intereses se reconocen en base devengada, bajo el método de costo amortizado en función de la tasa efectiva, que en este caso corresponde a la tasa nominal de los pagarés suscritos por los alumnos, ya que no existen costos asociados a la suscripción de estos.

Las recuperaciones de créditos provisionados o castigados, se reconocen con el cobro efectivo de la cuenta por cobrar.

Venta de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos derivados de la propiedad de los bienes, el monto de los ingresos puede medirse confiablemente, no hay participación en la gestión de los bienes vendidos y cuando es probable que los beneficios económicos de la transacción fluirán hacia la entidad vendedora.

Aportes fiscales

Los aportes fiscales recibidos del Estado para propósitos de financiamiento de la educación superior, se reconocen como ingreso de operación, cuando se ha adquirido el derecho a percibirlos. Estos aportes no tienen obligaciones de rendición respecto de su uso posterior.

Otros servicios

Los otros ingresos están asociados a asesorías, investigaciones y proyectos llevados a cabo por las distintas facultades y reparticiones, los cuales se reconocen en función al avance real de dichos servicios.



u) Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable que la subvención se cobrará y la entidad beneficiaria cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en gastos, se diferencian y se reconocen en el estado de resultados como Otros ingresos de operación, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que incurrir.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con la adquisición de Propiedades, planta y equipo se reconocen cuando hay una seguridad razonable que la subvención se recibirá. El reconocimiento se registra como un pasivo diferido, el cual se abona a resultados en la medida que los bienes se deprecien o se venden a terceros.

v) Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se llevan a gastos.

w) Préstamos que devengan intereses

Los recursos ajenos se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que se tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

x) Segmentos de operación

La Corporación ha definido sus segmentos de operación de acuerdo a las actividades principales que realiza. Lo anterior es consistente con la gestión, asignación de recursos y evaluación de los rendimientos efectuada por los responsables de tomar las decisiones de operación relevantes de la Corporación. El responsable de tomar estas decisiones es el Directorio.

La Corporación ha establecido una segmentación de sus operaciones en Educación e Investigación, Juegos de Lotería y otros.

La asignación de activos, pasivos, ingresos y gastos, se efectúa en forma directa, ya que la generación de información y procesos administrativos son independientes.

La información financiera detallada por segmentos se presenta en Nota 23.



y) Nuevos pronunciamientos contables

y.1) Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2015:

Enmiendas y mejoras

Enmienda a NIC 19 "*Beneficios a los empleados*", en relación a planes de beneficio definidos – Publicada en noviembre 2013. Esta modificación se aplica a las contribuciones de los empleados o terceras partes en los planes de beneficios definidos. El objetivo de las modificaciones es simplificar la contabilidad de las contribuciones que son independientes del número de años de servicio de los empleados, por ejemplo, contribuciones de los empleados que se calculan de acuerdo con un porcentaje fijo del salario.

Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2012) Emitidas en diciembre de 2013.

NIIF 2 "Pagos basados en acciones" – Clarifica la definición de "Condiciones para la consolidación (o irrevocabilidad) de la concesión" y "Condiciones de mercado" y se definen separadamente las "Condiciones de rendimiento" y "Condiciones de servicio". Esta enmienda deberá ser aplicada prospectivamente para las transacciones con pagos basados en acciones para las cuales la fecha de concesión sea el 1 de julio de 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida.

NIIF 3, "Combinaciones de negocios" - Se modifica la norma para aclarar que la obligación de pagar una contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumento financiero se clasifica como pasivo financiero o como patrimonio, sobre la base de las definiciones de la NIC 32, y que toda contraprestación contingente no participativa (non equity), tanto financiera como no financiera, se mide por su valor razonable en cada fecha de presentación, con los cambios en el valor razonable reconocidos en resultados. Consecuentemente, también se hacen cambios a la NIIF 9, la NIC 37 y la NIC 39. La modificación es aplicable prospectivamente para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición es el 1 de julio de 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida siempre y cuando se apliquen también anticipadamente las enmiendas a la NIIF 9 y NIC 37 emitidas también como parte del plan de mejoras 2012.

NIIF 8 "Segmentos de operación" - La norma se modifica para incluir el requisito de revelación de los juicios hechos por la administración en la agregación de los segmentos operativos. La norma se modificó adicionalmente para requerir una conciliación de los activos del segmento con los activos de la entidad, cuando se reportan los activos por segmento. Su adopción anticipada está permitida

NIIF 13 "Medición del valor razonable" - El IASB ha modificado la base de las conclusiones de la NIIF 13 para aclarar que no se elimina la capacidad de medir las cuentas por cobrar y por pagar a corto plazo a los importes nominales si el efecto de no actualizar no es significativo.

NIC 16, "Propiedad, planta y equipo", y NIC 38, "Activos intangibles" - Ambas normas se modifican para aclarar cómo se trata el valor bruto en libros y la depreciación acumulada cuando la entidad utiliza el modelo de revaluación. Su adopción anticipada está permitida.



NIC 24, "Información a revelar sobre partes relacionadas" - La norma se modifica para incluir, como entidad vinculada, una entidad que presta servicios de personal clave de dirección a la entidad que informa o a la matriz de la entidad que informa ("la entidad gestora"). Su adopción anticipada está permitida.

Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2013)
Emitidas en diciembre de 2013.

NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" - Clarifica que cuando una nueva versión de una norma aún no es de aplicación obligatoria, pero está disponible para la adopción anticipada, un adoptante de IFRS por primera vez, puede optar por aplicar la versión antigua o la versión nueva de la norma, siempre y cuando aplique la misma norma en todos los periodos presentados.

NIIF 3 "Combinaciones de negocios" - Se modifica la norma para aclarar que la NIIF 3 no es aplicable a la contabilización de la formación de un acuerdo conjunto bajo NIIF11. La enmienda también aclara que sólo se aplica la exención del alcance en los estados financieros del propio acuerdo conjunto.

NIIF 13 "Medición del valor razonable" - Se aclara que la excepción de cartera en la NIIF 13, que permite a una entidad medir el valor razonable de un grupo de activos y pasivos financieros por su importe neto, aplica a todos los contratos (incluyendo contratos no financieros) dentro del alcance de NIC 39 o NIIF 9. Una entidad debe aplicar las enmiendas de manera prospectiva desde el comienzo del primer período anual en que se aplique la NIIF 13.

NIC 40 "Propiedades de Inversión" - Se modifica la norma para aclarar que la NIC 40 y la NIIF 3 no son mutuamente excluyentes. Al prepararse la información financiera, tiene que considerarse la guía de aplicación de NIIF 3 para determinar si la adquisición de una propiedad de inversión es o no una combinación de negocios. Es posible aplicar esta enmienda a adquisiciones individuales de propiedad de inversión antes de la fecha obligatoria, si y sólo si la información necesaria para aplicar la enmienda está disponible.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación.



y.2) Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio iniciado el 1 de enero de 2015, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<p><i>NIIF 9 “Instrumentos Financieros”</i>- Publicada en julio 2014. El IASB ha publicado la versión completa de la NIIF 9, que sustituye la guía de aplicación de la NIC 39. Esta versión final incluye requisitos relativos a la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida. La parte relativa a contabilidad de cobertura que forma parte de esta versión final de NIIF 9 había sido ya publicada en noviembre 2013. Su adopción anticipada es permitida.</p>	01/01/2018
<p><i>NIIF 14 “Cuentas regulatorias diferidas”</i> – Publicada en enero 2014. Norma provisional sobre la contabilización de determinados saldos que surgen de las actividades de tarifa regulada (“cuentas regulatorias diferidas”). Esta norma es aplicable solamente a las entidades que aplican la NIIF 1 como adoptantes por primera vez de las NIIF.</p>	01/01/2016
<p><i>NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”</i> – Publicada en mayo 2014. Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes. Para ello el principio básico es que una entidad reconocerá los ingresos que representen la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes en un monto que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Su aplicación reemplaza a la NIC 11 Contratos de Construcción; NIC 18 Ingresos ordinarios; CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la construcción de bienes inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de activos procedentes de clientes; y SIC-31 Ingresos-Permutas de Servicios de Publicidad. Se permite su aplicación anticipada.</p>	01/01/2018
<p><i>NIIF 16 “Arrendamientos”</i> – Pública en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. El objetivo es asegurar que los arrendatarios y arrendadores proporcionan relevante la información de una forma que represente fielmente las transacciones. Esta información da una base para los usuarios de los estados financieros para evaluar el efecto que los arrendamientos tienen en la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de la entidad. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad arrendatario y requiere un arrendatario reconocer los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente es de bajo valor.</p>	01/01/2019



Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<p>Enmienda a NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, sobre adquisición de una participación en una operación conjunta – Publicada en mayo 2014. Esta enmienda incorpora a la norma una guía en relación a cómo contabilizar la adquisición de una participación en una operación conjunta que constituye un negocio, especificando así el tratamiento apropiado a dar a tales adquisiciones.</p>	01/01/2016
<p>Enmienda a NIC 16 “Propiedad, planta y equipo” y NIC 38 “Activos intangibles”, sobre depreciación y amortización – Publicada en mayo 2014. Clarifica que el uso de métodos de amortización de activos basados en los ingresos no es apropiado, dado que los ingresos generados por la actividad que incluye el uso de los activos generalmente refleja otros factores distintos al consumo de los beneficios económicos que tiene incorporados el activo. Asimismo se clarifica que los ingresos son en general una base inapropiada para medir el consumo de los beneficios económicos que están incorporados en activo intangible.</p>	01/01/2016
<p>Enmienda a NIC 16 “Propiedad, planta y equipo” y NIC 41 “Agricultura”, sobre plantas portadoras – Publicada en junio 2014. Esta enmienda modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras”, como vides, árboles de caucho y palma de aceite. La enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. En consecuencia, se incluyen dentro del alcance de la NIC 16, en lugar de la NIC 41. Los productos que crecen en las plantas portadoras se mantendrá dentro del alcance de la NIC 41. Su aplicación anticipada es permitida.</p>	01/01/2016
<p>Enmienda a NIC 27 “Estados financieros separados”, sobre el método de participación - Publicada en agosto 2014. Esta modificación permite a las entidades utilizar el método de la participación en el reconocimiento de las inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas en sus estados financieros separados. Su aplicación anticipada es permitida.</p>	01/01/2016
<p>Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.</p>	01/01/2016
<p>Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en diciembre 2014. La enmienda clarifica sobre la aplicación de la excepción de consolidación para entidades de inversión y sus subsidiarias. La enmienda a NIIF 10 clarifica sobre la excepción de consolidación que está disponible para entidades en estructuras de grupo que incluyen entidades de inversión. La enmienda a NIC 28 permite, a una entidad que no es una entidad de inversión, pero tiene una participación en una asociada o negocio conjunto que es una entidad de inversión, una opción de política contable en la aplicación del método de la participación. La entidad puede optar por mantener la medición del valor razonable aplicado por la asociada o negocio conjunto que es una entidad de inversión, o en su lugar, realizar una consolidación a nivel de la entidad de inversión (asociada o negocio conjunto). La aplicación anticipada es permitida.</p>	01/01/2016



Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<p>Enmienda a NIC 1 "Presentación de Estados Financieros". Publicada en diciembre 2014. La enmienda clarifica la guía de aplicación de la NIC 1 sobre materialidad y agregación, presentación de subtotales, estructura de los estados financieros y divulgación de las políticas contables. Las modificaciones forman parte de la Iniciativa sobre Divulgaciones del IASB. Se permite su adopción anticipada.</p>	01/01/2016
<p><u>Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2014). Emitidas en septiembre de 2014.</u></p>	01/01/2016
<p><i>NIIF 5, "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas".</i> La enmienda aclara que, cuando un activo (o grupo para disposición) se reclasifica de "mantenidos para la venta" a "mantenidos para su distribución", o viceversa, esto no constituye una modificación de un plan de venta o distribución, y no tiene que ser contabilizado como tal. Esto significa que el activo (o grupo para disposición) no necesita ser reinstalado en los estados financieros como si nunca hubiera sido clasificado como "mantenidos para la venta" o "mantenidos para distribuir", simplemente porque las condiciones de disposición han cambiado. La enmienda también rectifica una omisión en la norma explicando que la guía sobre los cambios en un plan de venta se debe aplicar a un activo (o grupo para disposición) que deja de estar mantenido para la distribución, pero que no se reclasifica como "mantenido para la venta".</p>	
<p><i>NIIF 7 "Instrumentos financieros: Información a revelar".</i> Hay dos modificaciones de la NIIF 7. (1) Contratos de servicio: Si una entidad transfiere un activo financiero a un tercero en condiciones que permiten que el cedente de baja el activo, la NIIF 7 requiere la revelación de cualquier tipo de implicación continuada que la entidad aún pueda tener en los activos transferidos. NIIF 7 proporciona orientación sobre lo que se entiende por implicación continuada en este contexto. La enmienda es prospectiva con la opción de aplicarla de forma retroactiva. Esto afecta también a NIIF 1 para dar la misma opción a quienes aplican NIIF por primera vez. (2) Estados financieros interinos: La enmienda aclara que la divulgación adicional requerida por las modificaciones de la NIIF 7, "Compensación de activos financieros y pasivos financieros" no se requiere específicamente para todos los períodos intermedios, a menos que sea requerido por la NIC 34. La modificación es retroactiva.</p>	
<p><i>NIC 19, "Beneficios a los empleados"</i> - La enmienda aclara que, para determinar la tasa de descuento para las obligaciones por beneficios post-empleo, lo importante es la moneda en que están denominados los pasivos, y no el país donde se generan. La evaluación de si existe un mercado amplio de bonos corporativos de alta calidad se basa en los bonos corporativos en esa moneda, no en bonos corporativos en un país en particular. Del mismo modo, donde no existe un mercado amplio de bonos corporativos de alta calidad en esa moneda, se deben utilizar los bonos del gobierno en la moneda correspondiente. La modificación es retroactiva pero limitada al comienzo del primer período presentado.</p>	
<p><i>NIC 34, "Información financiera intermedia"</i> - La enmienda aclara qué se entiende por la referencia en la norma a "información divulgada en otra parte de la información financiera intermedia". La nueva enmienda modifica la NIC 34 para requerir una referencia cruzada de los estados financieros intermedios a la ubicación de esa información. La modificación es retroactiva.</p>	

La administración de la Corporación estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación en el período de su primera aplicación.



y.3) Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio, para las cuales se ha efectuado adopción anticipada de las mismas.

NIIF 9 “Instrumentos Financieros” emitida en diciembre de 2009, modifica la clasificación y medición de activos financieros. Posteriormente esta norma fue modificada en noviembre de 2010 para incluir el tratamiento y clasificación de pasivos financieros. Esta norma fue adoptada anticipadamente a la fecha de transición a IFRS por parte de la Corporación, es decir, el 1 de enero 2011.



NOTA 3 – CAMBIOS EN ESTIMACIONES Y POLITICAS CONTABLES

a) Estimaciones contables

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015, no presentan cambios en estimaciones contables respecto del 31 de diciembre de 2014.

b) Políticas contables

Al 31 de diciembre de 2014, la Corporación optó por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de sus propiedades de inversión, pasando del modelo del costo al modelo del valor razonable (NIC 40). Cabe señalar que la medición del valor razonable de las Propiedades de inversión es realizada por un experto independiente.

Este cambio se realizó con el objeto de que los estados financieros proporcionen información que refleje de mejor manera la situación financiera de la Corporación y el valor de estas propiedades.

De acuerdo a lo establecido en NIC 8, este cambio se aplicó de manera retroactiva, razón por la cual, en los estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2014, se ajustaron los estados financieros al 31 de diciembre de 2013 y el estado de situación financiera al 1 de enero de 2013.

Lo anterior, implicó ajustar los saldos al 1 de enero de 2014, cuyos efectos se presentan en la línea “Incremento (disminución) por cambios en políticas contables” del Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto al 31 de diciembre de 2014.

Ajustes al estado de situación al 1 de enero de 2014.

Estado de situación	Saldo al 01.01.2014 (Anterior) M\$	Ajuste M\$	Saldo al 01.01.2014 (Ajustado) M\$
Cambios en activos			
Propiedades de inversión (no corrientes)	18.146.589	3.953.437	22.100.026
Cambios en pasivos			
Impuestos diferidos (no corrientes)	1.891.997	577.736	2.469.733
Cambios en patrimonio			
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	137.672.888	3.373.664	141.046.552
Participaciones no controladores	3.277.794	2.037	3.279.831

Los presentes estados financieros consolidados no presentan otros cambios en las políticas contables respecto del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2014.



NOTA 4 – CAPITAL Y RESERVAS

La Corporación Universidad de Concepción es una entidad de derecho privado sin fines de lucro, por lo tanto no es aplicable el concepto de Capital según las normas contenidas en las Leyes que regulen entidades con fines de lucro.

La Corporación mantiene y administra un patrimonio generado principalmente por la percepción de donaciones, aportes estatales y excedentes que eventualmente generan las actividades desarrolladas por los segmentos de operación, los que se reinvierten en el financiamiento, principalmente de la actividad educacional.

La Corporación no tiene requerimientos externos de capital, con excepción de los indicadores mencionados en Nota 19, que hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han generado consecuencias para la Corporación.

a) El patrimonio consolidado al 31 de diciembre de 2015 y 2014, tiene la siguiente composición:

<u>Concepto</u>	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Patrimonio (incluye resultado del ejercicio)	151.181.452	149.466.393
Otras reservas	7.278.225	(4.123.709)
Patrimonio atribuible a la Corporación	158.459.677	145.342.684
Participaciones no controladoras	3.035.079	3.038.764
Total patrimonio	161.494.756	148.381.448

b) La composición de Otras reservas, incluidas en el patrimonio, es como sigue:

<u>Concepto</u>	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Ajuste acumulado por diferencia de conversión en filial	(1.369.979)	(1.477.510)
Reserva por cobertura de flujos de efectivo	(481.752)	(311.434)
Ganancia (Pérdida) por planes de beneficios definidos	3.900.747	(7.563.974)
Otras reservas (revaluación propiedades de inversión transferidas en 2014 desde Propiedades, planta y equipo)	5.229.209	5.229.209
Total otras reservas	7.278.225	(4.123.709)



c) Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, las participaciones no controladoras son las siguientes:

Sociedad	Participación no controladora	31.12.2015		31.12.2014	
		Resultado M\$	Patrimonio M\$	Resultado M\$	Patrimonio M\$
Sociedad Recreativa y Deportiva UDEC S.A.	36,75%	493	2.870.279	8.661	2.870.099
Impresora La Discusión S.A.	0,14%	(16)	541	(23)	557
Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	1,00%	235	2.656	337	2.427
Empresa Periodística La Discusión S.A.	0,06%	(57)	438	(15)	495
UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	1,00%	94	540	140	446
Inmobiliaria Bellavista S.A.	32,13%	(8)	160.066	5.943	164.271
Distribuidora Vinum S.A.	0,01%	(25)	78	-	-
Sociedad Educacional UDEC S.A.	0,05%	(52)	481	(41)	469
Total		664	3.035.079	15.002	3.038.764

NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) Saldo de efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende tanto la caja y los saldos en cuentas bancarias como depósitos a plazo, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es como sigue:

<u>31.12.2015</u>	Pesos chilenos M\$	Dólares M\$	Euros M\$	Nuevo Sol peruano M\$	Totales M\$
Saldos en caja y bancos	3.875.704	638.193	-	119.092	4.632.989
Depósitos a plazo a menos de 90 días	4.486.356	21.639	-	-	4.507.995
Fondos mutuos de fácil liquidación	1.535.078	-	-	-	1.535.078
Total efectivo y equivalentes al efectivo	9.897.138	659.832	-	119.092	10.676.062

<u>31.12.2014</u>	Pesos chilenos M\$	Dólares M\$	Euros M\$	Nuevo Sol peruano M\$	Totales M\$
Saldos en caja y bancos	4.918.007	750.190	566.831	261.373	6.496.401
Depósitos a plazo a menos de 90 días	4.863.539	-	-	-	4.863.539
Fondos mutuos de fácil liquidación	5.343.402	-	-	-	5.343.402
Total efectivo y equivalentes al efectivo	15.124.948	750.190	566.831	261.373	16.703.342

b) Restricciones

Existen importes de efectivo en bancos e inversiones financieras, sobre los cuales hay restricciones de uso, debido a que corresponden a aportes de terceros destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, o están destinados a garantizar operaciones de financiamiento.

Los saldos por los conceptos antes descritos y que forman parte de Otros activos financieros corrientes (Nota 8), son los siguientes:



Concepto	Pesos chilenos M\$	Unidades de fomento M\$	Dólares M\$	Euros M\$	31.12.2015 M\$
Saldos en bancos	17.989.368	-	748.506	651.645	19.389.519
Subtotal para garantizar proyectos	17.989.368	-	748.506	651.645	19.389.519
Depósitos a plazo en garantía	4.072.664	4.219.195	-	-	8.291.859
Subtotal para garantizar operaciones de financiamiento	4.072.664	4.219.195	-	-	8.291.859
Total	22.062.032	4.219.195	748.506	651.645	27.681.378

Concepto	Pesos chilenos M\$	Unidades de fomento M\$	Dólares M\$	Euros M\$	31.12.2014 M\$
Saldos en bancos	16.261.284	-	-	-	16.261.284
Depósitos a plazo a menos de 90 días	35.079	-	-	-	35.079
Subtotal para garantizar proyectos	16.296.363	-	-	-	16.296.363
Depósitos a plazo en garantía	3.908.565	8.027.934	-	-	11.936.499
Subtotal para garantizar operaciones de financiamiento	3.908.565	8.027.934	-	-	11.936.499
Total	20.204.928	8.027.934	-	-	28.232.862

Al 31 de diciembre de 2015, se mantienen cinco depósitos a plazo por un total de M\$ 8.291.859 (M\$ 7.905.935 al 31 de diciembre de 2014), los que representan la totalidad de la Cuenta de Reserva por UF 319.000, garantía que se origina por la colocación del bono Corporativo y que fue constituida durante el primer semestre de 2014.

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2014, se mantenía un depósito por M\$ 4.030.564, endosado al Banco de Créditos e Inversiones, mientras se constituían las garantías hipotecarias por operación de financiamiento suscrita en septiembre de 2014 con dicho banco.

c) Estado de flujos de efectivo

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 las otras entradas (salidas) de efectivo que se presentan formando parte de los flujos de efectivo procedentes de actividades de operación por M\$ 16.509.900 y M\$ 12.854.210, corresponden principalmente a montos de retribución de gastos producto de los proyectos de investigación.

Los Otros pagos por actividades de la operación informados en el Estado de flujos de efectivo en el ejercicio 2015 y 2014, corresponden principalmente a los pagos de premios realizados por la repartición Lotería de Concepción, los cuales ascendieron a M\$ 23.582.364 y M\$ 19.076.978, respectivamente.

Los dividendos pagados corresponden a dividendos distribuidos a terceros por parte de la filial indirecta Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A.

Al 31 de diciembre de 2014, las Otras entradas (salidas) de efectivo que se presentan formando parte de los flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión por M\$ 7.678.675, corresponden íntegramente a los fondos destinados a constituir durante el primer semestre de 2014 la cuenta de reserva, garantía originada por la colocación del bono Corporativo y respecto de la cual se hace referencia en letra b) anterior.



NOTA 6 – INVENTARIOS CORRIENTES

Clase de Inventarios	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Boletos Lotería tradicional, cartones Kino y otros similares	211.294	226.123
Artículos para la venta	509.900	677.725
Materiales dentales	193.580	141.888
Materiales agrícolas	58.099	58.099
Otros materiales	176.186	170.342
Otras existencias	104.411	87.453
Total, Inventario neto	1.253.470	1.361.630

Monto balance por Provisiones obsolescencia de Inventario	(151.178)	(151.874)
---	-----------	-----------

El movimiento de los inventarios con cargo o abono al estado de resultados se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Costos de inventario reconocidos como gasto durante el ejercicio	(6.782.769)	(8.510.356)
Importe de las rebajas de valor de las existencias reconocidos como gasto	(89.810)	(146.484)

- Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el importe de las rebajas de las existencias reconocidas como gasto se genera en la repartición Lotería de Concepción, por la provisión de los boletos y cartones vencidos, los cuales son posteriormente destruidos.
- La Corporación Universidad de Concepción determina una provisión por obsolescencia para los materiales y otras existencias de baja rotación. En el caso de su repartición Lotería de Concepción, la provisión de obsolescencia se estima en función del vencimiento de los sorteos de los boletos pre-impresos de los juegos de Lotería.
- A la fecha de los presentes estados financieros no hay Inventarios entregados en garantía que informar.



NOTA 7 – IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, la tasa impositiva aplicable a la Corporación y a las empresas subsidiarias con domicilio en Chile es de un 22,5% para el año comercial 2015 (21% al 31 de diciembre de 2014), en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

Entre las principales modificaciones, se encuentra el aumento progresivo del Impuesto de Primera Categoría, alcanzando el 27%, a partir del año 2018, en el evento que se aplique el “Sistema de Tributación Parcialmente Integrado”. Sistema al cual deberán atribuir las sociedades luego de las modificaciones informadas a la reforma tributaria para el año 2016.

Las subsidiarias en Perú descritas en Nota 2d), se encuentran sujetas a las disposiciones tributarias vigentes en Perú.

Gasto por impuesto corriente

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(5.195)	(61.463)
Efectos en activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio	(25.271)	(382.185)
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	20.943	-
Otros cargos o abonos	(1.491)	4.444
Total	(11.014)	(439.204)

Conciliación del Gasto por impuesto a las ganancias utilizando método de la tasa efectiva

Considerando que las subsidiarias Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda., Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Ltda., Empresa Radio y Televisión la Discusión S.A., Empresa Periodística La Discusión S.A., Impresora La Discusión S.A., Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda., Octava Comunicaciones S.A., Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y sus subsidiarias, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., UdeC Asesorías y Servicios Ltda. y ServiQuim Ltda., realizan actividades que se encuentran gravadas por el Impuesto a la Renta, de acuerdo a las disposiciones tributarias vigentes, a continuación se presenta la conciliación del gasto por impuesto a las ganancias, generado por dichas entidades, utilizando el método de la tasa efectiva. Cabe señalar que estas subsidiarias presentan una pérdida antes de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2015 de M\$ 2.101.448 (M\$ 250.292 de utilidad antes de impuesto al 31 de diciembre de 2014).



Conciliación del gasto por Impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	31.12.2015	31.12.2014	
	M\$	M\$	
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	472.826	(52.561)	A
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponible	-	-	
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	-	-	
Efecto fiscal de tasas impositivas soportadas en el extranjero	-	(39.619)	
Efecto impositivo de cambio en las tasas impositivas	-	(77.759)	
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	(483.840)	(269.265)	
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	(483.840)	(386.643)	B
Gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	(11.014)	(439.204)	A+B



Activos y pasivos por impuestos diferidos

Los efectos de la actualización de los activos y pasivos por impuestos diferidos de acuerdo al cambio de tasas introducido por la Ley N° 20.780 en función de su período de reverso, fueron contabilizados en el patrimonio de acuerdo con lo dispuesto en Oficio Circular N° 856 de la Superintendencia de Valores y Seguros de fecha 17 de octubre de 2014.

Ello generó en 2014 un incremento en los activos diferidos por M\$ 3.027 y un aumento en los pasivos por impuestos diferidos por M\$ 884.847, ambos efectos implicaron un cargo neto a patrimonio por M\$ 881.820, de los cuales M\$ 648.019 correspondían propiedad de la Corporación (parte controladora).

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente reconocido el derecho a compensar los activos y pasivos por impuestos corrientes y los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos

Origen	31.12.2015		
	Activo M\$	Pasivo M\$	Neto M\$
Provisión incobrables	27.527	-	27.527
Provisión vacaciones	11.411	-	11.411
Ingresos percibidos por adelantado	305	-	305
Pérdida tributaria	7.775	-	7.775
Propiedades, planta y equipo	16.744	(2.536.273)	(2.519.529)
Propiedades de inversión	-	(1.274.279)	(1.274.279)
Otros menores	-	(921)	(921)
Subtotal	63.762	(3.811.473)	(3.747.711)
Reclasificación	(33.285)	33.285	-
Totales	30.477	(3.778.188)	(3.747.711)

Origen	31.12.2014		
	Activo M\$	Pasivo M\$	Neto M\$
Provisión incobrables	27.064	-	27.064
Provisión vacaciones	9.199	-	9.199
Ingresos percibidos por adelantado	741	-	741
Pérdida tributaria	5.589	-	5.589
Propiedades, planta y equipo	10.947	(2.556.442)	(2.545.495)
Propiedades de inversión	-	(1.218.719)	(1.218.719)
Otros menores	-	(819)	(819)
Subtotal	53.540	(3.775.980)	(3.722.440)
Reclasificación	(31.912)	31.912	-
Totales	21.628	(3.744.068)	(3.722.440)

**Pasivos por impuestos, corrientes**

El pasivo por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2015 por M\$ 940.111 (M\$ 1.009.051 al 31 de diciembre de 2014), se genera principalmente por Lotería de Concepción, la cual está sujeta al pago de un impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público. El saldo del pasivo por este concepto al 31 de diciembre de 2015 asciende a M\$ 924.549 (M\$ 992.233 en 2014).

NOTA 8 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los saldos incluidos en este rubro, es el siguiente:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Saldos en bancos en garantía	19.389.519	16.261.284
Depósitos a plazo en garantía	8.291.859	11.971.578
Subtotal fondos e inversiones en garantía	27.681.378	28.232.862
Otros menores	597.375	504.397
Total otros activos financieros, corrientes	28.278.753	28.737.259

Bajo este rubro se presentan principalmente fondos recibidos que son mantenidos en cuentas corrientes bancarias, inversiones en depósitos a plazo u otros instrumentos financieros, los cuales están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Corporación y/o subsidiarias con aportes de terceros, así como también para garantizar operaciones de financiamiento (ver Nota 5 letra b).



NOTA 9 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Detalle por clase de activo

Clases de propiedades, planta y equipo, por clases	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Propiedades, planta y equipo, neto		
Terrenos	90.942.110	90.490.662
Edificios y obras de infraestructura	95.382.199	93.287.292
Construcciones en curso	3.402.588	4.343.917
Máquinas y equipos	15.125.480	15.314.117
Equipamiento de tecnologías de la información	3.399.818	3.443.301
Otras propiedades, planta y equipo	13.576.630	13.644.289
Total	221.828.825	220.523.578
Propiedades, planta y equipo, bruto		
Terrenos	90.942.110	90.490.662
Edificios y obras de infraestructura	134.397.132	130.571.522
Construcciones en curso	3.402.588	4.343.917
Máquinas y equipos	44.333.359	41.922.908
Equipamiento de tecnologías de la información	13.364.187	12.071.428
Otras propiedades, planta y equipo	28.754.590	28.343.883
Total	315.193.966	307.744.320
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo		
Edificios y obras de infraestructura	(39.014.933)	(37.284.230)
Máquinas y equipos	(29.207.879)	(26.608.791)
Equipamiento de tecnologías de la información	(9.964.369)	(8.628.127)
Otras propiedades, planta y equipo	(15.177.960)	(14.699.594)
Total	(93.365.141)	(87.220.742)

Activos entregados en garantía

Las Propiedades planta y equipo entregados en garantía son los siguientes:

Clase de activo	Valor libro al 31.12.2015 M\$	Valor libro al 31.12.2014 M\$
Terrenos	20.209.918	21.116.688
Construcciones	14.838.152	15.440.238
Total	35.048.070	36.556.926

El detalle respecto de la naturaleza de estas garantías se presenta en Nota 19.3

**Compromisos de desembolsos de propiedades, planta y equipo en construcción**

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Importe de desembolsos comprometidos para propiedades, planta y equipo en construcción	345.500	545.847

Depreciación

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
En costos de explotación	(6.090.968)	(6.280.590)
En gastos de administración	(1.726.917)	(1.688.290)
Otros gastos por función	-	(152)
Total depreciación del ejercicio	(7.817.885)	(7.969.032)

Durante el ejercicio 2014 se transfirieron desde propiedades, planta y equipo M\$ 20.268.589 a Propiedades de inversión, correspondientes a terrenos ubicados en la Comuna de Concepción y que se asocian principalmente diversos Lotes del Fundo la Cantera y el Guindo por M\$ 19.856.302 y otros por M\$ 412.287, los cuales serán destinados para la venta en el largo plazo, asociándolos a uso inmobiliario.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no se han capitalizado costos financieros, porque no existieron construcciones o activos aptos para su capitalización.

Al 31 diciembre de 2015, no existen cambios en relación a las estimaciones de vida útil y valor residual de las Propiedades, planta y equipo respecto del año anterior. Cabe señalar además que no existen costos de desmantelamiento que informar en la medición inicial del costo de estos activos.

Propiedades, planta y equipo con restricciones

Dentro de los rubros terrenos y maquinarias y equipos, se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.

La propiedad sobre estos bienes por parte de la Universidad, se encuentra sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones o eventos cuya naturaleza puede ser de carácter permanente o temporal.

Dichas restricciones, se relacionan básicamente con el destino que la Universidad dé a los bienes recibidos, o bien, establecen determinados plazos desde su adquisición para que ellos sean de propiedad de la Universidad.

Al 31 de diciembre de 2015 el valor neto de los activos sujetos a las restricciones antes descritas asciende a M\$ 3.134.796 (M\$ 3.202.500 a diciembre de 2014) y corresponden principalmente a máquinas y equipos.



Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2015

Movimiento Neto en propiedades, planta y equipo	Terrenos		Edificios y obras de infraestructura		Construcciones en curso		Máquinas y equipos		Equipamiento de tecnologías de la información		Otras prop. plantas y equipos		Total
	M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		
Saldo inicial 1.1.2015	90.490.662		93.287.292		4.343.917		15.314.117		3.443.301		13.644.289		220.523.578
Cambios:													
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	451.448		129.883		2.768.061		2.454.297		1.296.721		2.145.501		9.245.911
Bajas por ventas (del ejercicio)	-		-		-		(72.957)		-		-		(72.957)
Retiros (bajas por castigos)	-		-		-		(11.343)		-		-		(11.343)
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-		(1.722.326)		-		(2.872.737)		(1.340.204)		(1.882.618)		(7.817.885)
Traspos obras en curso y otros traspos	-		3.532.413		(3.532.413)		294.594		-		(294.594)		-
Otros cambios menores	-		154.937		(176.977)		19.509		-		(35.948)		(38.479)
Total cambios	451.448		2.094.907		(941.329)		(188.637)		(43.483)		(67.659)		1.305.247
Saldo final 31.12.2015	90.942.110		95.382.199		3.402.588		15.125.480		3.399.818		13.576.630		221.928.825

Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2014

Movimiento Neto en propiedades, planta y equipo	Terrenos		Edificios y obras de infraestructura		Construcciones en curso		Máquinas y Equipos		Equipamiento de tecnologías de la información		Otras prop. plantas y equipos		Total
	M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		
Saldo inicial 1.1.2014	110.741.553		92.116.326		3.761.167		14.924.120		3.688.149		14.540.258		239.771.573
Cambios:													
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	17.698		241.049		3.470.884		2.822.379		996.650		1.578.577		9.127.237
Transferencias	(20.268.589)		94.312		-		48.667		(48.667)		(94.312)		(20.268.589)
Bajas por ventas (del ejercicio)	-		-		-		(9.136)		(12.727)		(16.485)		(38.348)
Retiros (bajas por castigos)	-		-		(186.915)		(11.520)		-		-		(198.435)
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-		(1.691.255)		-		(2.943.873)		(1.320.486)		(2.013.418)		(7.969.032)
Traspos obras en curso y otros traspos	-		2.522.510		(2.701.219)		161.557		1.102		16.050		-
Otros cambios menores	-		4.350		-		321.923		139.280		(366.381)		99.172
Total cambios	(20.250.891)		1.170.966		582.750		389.997		(244.849)		(895.969)		(19.247.995)
Saldo final 31.12.2014	90.490.662		93.287.292		4.343.917		15.314.117		3.443.301		13.644.289		220.523.578



NOTA 10 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2014, la Corporación optó por cambiar la política contable utilizada para la medición posterior de sus propiedades de inversión, pasando del modelo del costo al modelo del valor razonable (NIC 40). Los efectos financieros de este cambio se detallan en Nota 3.

Cabe señalar que la medición del valor razonable de las Propiedades de inversión es realizada por un experto independiente.

Considerando la naturaleza de estos activos y que durante el ejercicio 2015 y 2014 no se han realizado operaciones comerciales respecto de los mismos, no existen ingresos o gastos de operación significativos relacionados con estos.

El detalle de las propiedades de inversión es el siguiente:

Propiedades de inversión, por clases	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Propiedades de inversión, neto		
Terrenos	53.056.626	51.004.940
Total	53.056.626	51.004.940
Propiedades de inversión, bruto		
Terrenos	53.056.626	51.004.940
Total	53.056.626	51.004.940

Estas propiedades corresponden a terrenos ubicados en la Comuna de Concepción, Chillán y Hualpén. La administración ha destinado esos terrenos para la venta en el largo plazo, asociándolos a uso inmobiliario.

Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2015:

Movimiento neto de propiedades de Inversión	Terrenos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1.01.2015	51.004.940	51.004.940
Cambios:		
Ganancias por ajustes del valor razonable	2.051.686	2.051.686
Total cambios	2.051.686	2.051.686
Saldo final al 31.12.2015	53.056.626	53.056.626

Al 31 de diciembre de 2015, la ganancia por ajustes al valor razonable de estas propiedades fue de M\$ 2.051.686, la que se presenta formando parte de los ingresos ordinarios, en el estado de resultados por función.

**Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2014:**

Movimiento neto de Propiedades de Inversión	Terrenos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1.01.2014	22.100.026	22.100.026
Cambios:		
Adiciones por compras o mejoras	165.907	165.907
Transferencias desde propiedades, planta y equipo	20.268.589	20.268.589
Ganancias por ajustes del valor razonable	8.470.418	8.470.418
Total cambios	28.904.914	28.904.914
Saldo final al 31.12.2014	51.004.940	51.004.940

Durante el ejercicio 2014, se transfirieron terrenos desde propiedades, planta y equipo por M\$ 20.268.589, los que serán destinados a los fines indicados anteriormente. Estos terrenos estaban valorizados al costo histórico, razón por la cual, la diferencia que se determinó entre su valor de costo y su valor razonable por M\$ 5.229.209 se registró con abono a Otros resultados integrales (Patrimonio).

Al 31 de diciembre de 2014, la ganancia por ajustes al valor razonable de las restantes propiedades de inversión fue de M\$ 3.241.209, la que se presenta formando parte de los ingresos ordinarios, en el estado de resultados por función.

Como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación, al 31.12.2015 existen garantías hipotecarias sobre algunas propiedades de inversión cuyo valor asciende a M\$ 33.407.394 (M\$ 34.932.262 en 2014).



NOTA 11 – ARRENDAMIENTOS

Arriendos financieros

El importe neto en libros bajo arrendamiento financiero, clasificados como Propiedades, planta y equipo en el Estado de situación, es el siguiente:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Terrenos y construcciones	953.064	1.875.194
Equipos y maquinarias	60.311	428.959
Otros activos fijos	264.427	86.635
Total activos en leasing	1.277.802	2.390.788

El valor corriente de los pagos mínimos por arrendamiento financiero es el siguiente:

31.12.2015

Pagos mínimos a pagar por arrendamiento (obligaciones por arrendamientos financieros)	31.12.2015		
	Bruto	Interés	Valor presente
	M\$	M\$	M\$
Vencimiento hasta un año	393.312	(34.688)	358.624
Vencimiento de uno a cinco años	255.488	(28.821)	226.667
Total	648.800	(63.509)	585.291

31.12.2014

Pagos mínimos a pagar por arrendamiento (obligaciones por arrendamientos financieros)	31.12.2014		
	Bruto	Interés	Valor presente
	M\$	M\$	M\$
Vencimiento hasta un año	315.328	(38.206)	277.122
Vencimiento de uno a cinco años	344.633	(52.430)	292.203
Total	659.961	(90.636)	569.325



Los contratos de arrendamientos financieros se mantienen en la repartición Lotería de Concepción y son los siguientes:

- Con fecha 16 de octubre de 2015, se suscribió contrato con Banco Internacional por el arriendo con opción de compra de vehículos. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 48.995 (valor histórico).
- Con fecha 23 de septiembre de 2015, se suscribió contrato con Banco Estado por el arriendo con opción de compra de vehículos. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 185.313 (valor histórico).
- Con fecha 25 de agosto de 2010, suscribió contrato con Banco de Crédito e Inversiones, por el arriendo con opción de compra de terrenos y construcciones, previamente adquiridos por dicha institución financiera, a Corporación Universidad de Concepción. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 361.424 (valor histórico).
- Durante los ejercicios 2000 y 1999, como alternativa de financiamiento, Lotería de Concepción vendió y aceptó simultáneamente contratos de leasing por inmuebles de su propiedad. En 1999 dichas transacciones generaron utilidades por un total de M\$ 42.641 (valor histórico), las cuales son diferidas en el número de cuotas del respectivo contrato de leasing. La amortización de la utilidad diferida por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015 ascendió a M\$ 540 (M\$ 540 en 2014). Al 31 de diciembre de 2015, el saldo de la utilidad diferida asciende a M\$ 2.206 (M\$ 2.746 en 2014) y se presenta deduciendo el rubro Propiedades, planta y equipo.



NOTA 12 - INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2015 y 2014 es el siguiente:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Ingresos por matrículas actividad educacional - Universidad	66.606.714	62.732.518
Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gómez	14.039.886	12.846.080
Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica	1.377.634	1.273.867
Fondo Solidario de Crédito Universitario	17.120.505	23.041.165
Aportes fiscales actividad educacional	16.991.362	16.122.405
Prestaciones de servicios	16.808.913	14.907.276
Subvenciones gubernamentales realizadas	19.222.706	16.031.714
Ventas de juegos de Lotería	59.794.809	63.765.795
Ventas de productos	3.699.077	5.887.036
Ingresos por impresión, publicaciones, radioemisora y televisión	1.506.232	1.566.145
Servicios de capacitación	646.043	343.667
Arriendo de marcas y licencias	1.269.171	976.395
Comisiones por venta de juegos de Lotería	345.589	241.368
Cuotas sociales	531.579	562.653
Ganancias por ajuste del valor razonable de propiedades de inversión	2.051.686	3.241.209
Otros ingresos ordinarios	3.100.533	3.533.229
Total ingresos de operación	225.112.439	227.072.522



Los ingresos por matrículas son los siguientes:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Pregrado		
Becas fiscales	27.064.778	23.612.958
Fondo Solidario	15.754.802	16.963.553
Pago directo del estudiante	13.600.507	13.383.975
Crédito con aval del estado	4.186.420	3.908.643
Crédito Institucional	19.733	52.165
Subtotal Pregrado	60.626.240	57.921.294
Postgrado		
Becas fiscales	1.163.260	1.187.000
Pago directo del estudiante	3.349.060	2.607.454
Subtotal Postgrado	4.512.320	3.794.454
Postítulo, Diplomados y otros		
Pago directo del estudiante	1.468.154	1.016.770
Subtotal Postítulo, Diplomados y otros	1.468.154	1.016.770
Total Ingresos por matrículas de actividad educacional - Universidad	66.606.714	62.732.518
Pago directo del estudiante	5.269.833	4.837.429
Crédito con aval del estado	5.566.528	5.309.868
Becas fiscales	3.203.525	2.698.783
Total Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gomez	14.039.886	12.846.080
Becas fiscales	1.014.918	971.910
Pago directo del estudiante	362.716	301.957
Total Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica	1.377.634	1.273.867

Aportes fiscales actividad educacional

Los aportes fiscales registrados en los ingresos de la actividad educacional corresponden a los denominados Aporte Fiscal Directo y Aporte Fiscal Indirecto.

Aporte fiscal directo

El Aporte Fiscal Directo (AFD) es el más importante instrumento de financiamiento basal que el Estado destina a las universidades del Consejo de Rectores de Universidades Chilenas (CRUCH). Consiste en un subsidio de libre disponibilidad, asignado en un 95% conforme a criterios históricos, y el 5% restante de acuerdo con indicadores de desempeño anuales relacionados con la matrícula estudiantil, el número de académicos con postgrado y el número de proyectos y publicaciones de investigación de excelencia. Este aporte, se reconoce como una forma de contribución del Ministerio de educación a estas Universidades que cumplen un rol social y para contribuir además al desarrollo regional, ya que la mayoría de las universidades de este grupo están ubicadas fuera de la Región Metropolitana. La legislación vigente, que regula esta asignación, son el DFL N°4 de 1981, el Decreto



Nº128 y sus modificaciones. El monto registrado por este concepto ascendió a M\$ 15.454.278 al 31 de diciembre de 2015 y M\$ 14.646.696 en ejercicio 2014.

Aporte fiscal indirecto

El Aporte Fiscal Indirecto (AFI) es asignado anualmente por el Estado a todas las Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, reconocidos por el Mineduc como Instituciones de Educación Superior (IES), que admitan a los 27.500 mejores puntajes de los alumnos matriculados en el primer año de estudios. La legislación vigente que regula el AFI es el DFL N°4 de 1981. El monto registrado por este concepto ascendió a M\$ 1.537.084 al 31 de diciembre de 2015 y M\$ 1.475.709 en ejercicio 2014.

Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones Gubernamentales son reconocidas en resultado aplicando los criterios establecidos en la NIC 20, utilizando el Método de la Renta (ver Nota 2 letra u)), sobre bases sistemáticas y racionales, según las cuales los montos se imputan a los resultados de uno o más periodos. La proporción o saldo de aporte que no cumple con lo señalado precedentemente es devuelta por la institución al organismo que hizo la transferencia original y su monto por consiguiente, no se registra en cuentas de resultado.

Estas subvenciones se relacionan a diversos proyectos, respecto de las cuales su uso o destino durante la ejecución de los mismos es supervisada y aprobada por la entidad gubernamental correspondiente.

Los ingresos que se detallan a continuación, independiente del organismo gubernamental que realiza el aporte, corresponden a la contrapartida del gasto asociado en el ejercicio, tenga éste un concepto operacional, de administración y/o corresponda a la depreciación de bienes de Propiedades, planta y equipo adquiridos con Subvenciones gubernamentales.

Organismo	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Conicyt	5.604.282	6.359.862
Innova	1.906.391	1.652.312
Mecesup	3.107.560	2.748.808
Otros	8.604.473	5.270.732
Total	19.222.706	16.031.714
Monto reconocido por bienes de capital	1.931.157	1.816.119
Monto reconocido por retribución de gasto	17.291.549	14.215.595
Total	19.222.706	16.031.714

Considerando lo anterior, los recursos por subvenciones recibidas y no utilizadas, sobre las cuales hay restricciones de uso, debido a que están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, se presentan en el rubro Otros activos financieros, corrientes.



Ingresos del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Concepto	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Reconocimiento de intereses	3.249.701	2.978.719
Recuperación de créditos castigados	2.865.465	2.584.820
Recuperación de provisiones	1.884.252	5.877.098
Aportes fiscales	8.844.339	11.015.022
Otros	276.748	585.506
Total	17.120.505	23.041.165

Ingresos por prestación de servicios

Concepto	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Asistencia técnica no rutinaria	9.658.426	8.040.654
Cursos de perfeccionamiento y capacitación	3.104.462	3.159.496
Análisis de laboratorio	1.625.348	1.354.815
Servicios médicos	1.666.997	1.575.350
Servicios de docencia, charlas y seminarios	124.230	198.682
Servicios informáticos	97.003	135.173
Otros servicios	532.447	443.106
Total	16.808.913	14.907.276



NOTA 13 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Provisiones corrientes por beneficios a los empleados

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Provisión renta vitalicia	2.376.243	2.155.063
Provisión vacaciones	5.943.958	5.462.585
Provisión bono de vacaciones	1.189.752	1.449.787
Provisión otros beneficios	226.554	220.241
Provisión gratificación	576.601	657.823
Otras	184.661	138.779
Total Corriente	10.497.769	10.084.278

Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Provisión renta vitalicia	46.303.972	54.731.919
Otros beneficios a los empleados de largo plazo	3.515.148	3.137.336
Saldo final	49.819.120	57.869.255

Clases de beneficios y gastos por empleados

El gasto en el ejercicio 2015 y 2014, de los beneficios al personal es como sigue:

Concepto de gasto	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Remuneraciones del ejercicio	(82.099.269)	(73.890.981)
Honorarios	(17.275.234)	(15.942.553)
Indemnizaciones	(464.214)	(382.885)
Beneficios al personal, rentas vitalicias	(4.257.705)	(4.043.904)
Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización	(1.522.353)	(1.376.088)
Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo	(401.594)	(340.373)
Total gastos por beneficios al personal	(106.020.369)	(95.976.784)

Beneficios por rentas vitalicias

De acuerdo a los convenios pactados con parte de su personal, la Universidad de Concepción otorga al personal jubilado una indemnización que se paga como pensión vitalicia, sólo cuando la pensión de la persona que se jubila resulta inferior a su renta líquida en actividad y cuyo monto es equivalente a esa diferencia, con un tope máximo de 25% de la renta líquida en actividad, y se devenga siempre que, en el año en que se cumple la edad legal, los beneficiarios se hayan acogido a jubilación y hayan presentado su solicitud de retiro a la Universidad. En el caso de sobrevivencia del beneficiario, será pagado en el plazo estimado de 14,3 años para hombres. Para mujeres, que pueden acogerse a jubilación entre los 60 y 65 años, el plazo es de 21,9 y 18,7 años, respectivamente. Cabe señalar que sólo tienen derecho a este beneficio los funcionarios contratados hasta el 31 de diciembre de 2002.



Las principales hipótesis actuariales utilizadas en la medición de este pasivo, son las siguientes:

	31.12.2015	31.12.2014
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores activos	2,00%	2,00%
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores inactivos	0,5%	0,5%
Tasa de descuento para el beneficio de Rentas Vitalicias	3,12%	1,66%
Tasa de descuento para los otros beneficios al personal	1,99%	1,66%
Tasa de mortalidad	RV-2009	RV-2009
Tasa de rotación de personal	2%	2%
Tasas de aceptación de la renta vitalicia por parte de personas con derecho a este beneficio:		
Mujeres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar	67%	93%
Mujeres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar.	87%	93%
Hombres que tendrán menos de 30 años de antigüedad al momento de jubilar.	32%	70%
Hombres que tendrán 30 o más años de antigüedad al momento de jubilar.	59%	70%

Tomando en consideración los conceptos y principios establecidos en la Norma de Carácter General N°374 emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros, a partir del 30 de junio de 2015 la tasa utilizada para la actualización de obligaciones por rentas vitalicia se determina identificando un vector de tasas de descuento.

Por otra parte, de acuerdo al comportamiento histórico del personal que se acoge a este beneficio respecto del total de personas con derecho a este al momento de jubilar, se han actualizado las tasas de aceptación para cada uno de los segmentos establecidos.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se registró un abono a Otros resultados integrales ascendente a M\$ 11.464.721, (cargo en 2014 ascendente M\$ 7.153.150), bajo el concepto de Reservas por ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos, el cual se generó fundamentalmente por el cambio en la tasa utilizada para la actualización de las obligaciones por rentas vitalicias y por la actualización de las tasas de aceptación del beneficio señalado en el párrafo anterior.

El movimiento al 31 de diciembre de 2015 y 2014 del beneficio por rentas vitalicias, es como sigue:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Saldo inicial	56.886.982	47.518.782
Costos de los servicios del plan del periodo	4.257.705	4.043.904
Costos por intereses	1.841.531	881.285
Ganancia / pérdidas actuariales	(11.633.746)	6.970.927
Beneficios pagados	(2.672.257)	(2.527.916)
Saldo final	48.680.215	56.886.982



Clasificación:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Rentas vitalicias		
Provisión exigible por beneficios otorgados a ex-trabajadores		
Corrientes	2.376.243	2.155.063
No corrientes	17.815.711	18.575.293
Sub-total Provisión ex-trabajadores	20.191.954	20.730.356
Provisión no exigible por trabajadores en actividad		
No corrientes	28.488.261	36.156.626
Sub-total Provisión no exigible por trabajadores en actividad	28.488.261	36.156.626
Total provisión por rentas vitalicias	48.680.215	56.886.982

Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización

La Universidad y la Asociación del Personal Docente y Administrativo crearon en años anteriores, un fondo de indemnización formado con aportes mensuales obligatorios de ambas partes y administrado conjuntamente. Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, el aporte de la Universidad ascendió a M\$ 1.522.353 y fue cargado al resultado del ejercicio (M\$ 1.376.088 en 2014).

Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo

El convenio colectivo del Sindicato N° 2 de la Universidad de Concepción, establece un bono equivalente a 5 sueldos líquidos para aquellas trabajadoras (mujeres) que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que al momento de haber cumplido la edad legal de jubilación, teniendo derecho a renta vitalicia (de acuerdo a lo establecido en el correspondiente Reglamento), se acojan a ese beneficio en los plazos establecidos.

Este bono se pagará por una sola vez al momento de suscribirse el correspondiente finiquito.

El Reglamento del Personal de la Universidad de Concepción, establece un bono equivalente a 3 meses de su última remuneración para aquellos trabajadores que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que se acojan a jubilación, en la medida que no opten por acogerse a los beneficios de renta vitalicia.

El beneficio se hará extensivo al cónyuge o a los hijos si el trabajador fallece habiendo cumplido con anterioridad los 30 años de servicio a la Universidad.

El movimiento al 31 de diciembre de 2015 y 2014, de los otros beneficios es como sigue:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Saldo inicial	3.357.577	2.938.232
Costos de los servicios del plan	340.464	383.490
Costos por intereses	70.384	55.861
(Ganancia)/pérdidas actuariales	169.025	182.223
Beneficios pagados	(195.748)	(202.229)
Saldo final	3.741.702	3.357.577

**Clasificación**

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Corriente	226.554	220.241
No corriente	3.515.148	3.137.336
Total	3.741.702	3.357.577



NOTA 14 - MONEDA EXTRANJERA Y EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LAS TASAS DE CAMBIO

Diferencias de cambio

Las diferencias de cambio imputadas al estado de resultados del ejercicio 2015 y 2014, tienen el siguiente detalle:

Diferencias de cambio	Moneda	31.12.2015	31.12.2014
		M\$	M\$
(cargos)/abonos			
Activos (cargos)/abonos			
Efectivo y equivalentes al efectivo	US\$	186.659	90.557
Efectivo y equivalentes al efectivo	Nuevo Sol Peruano	1.354	1.092
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	357.959	273.874
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Nuevo Sol Peruano	2.284	1.842
Otros activos	Nuevo Sol Peruano	3.576	2.884
Subtotal		551.832	370.249
Pasivos (cargos)/abonos			
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	US\$	(382.525)	(458.996)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Nuevo Sol Peruano	(6.539)	(6.774)
Otros pasivos	US\$	-	(870)
Otros pasivos	Nuevo Sol Peruano	(68.196)	(37.505)
Subtotal		(457.260)	(504.145)
Utilidad (Pérdida) por diferencia de cambio		94.572	(133.896)

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2015 se ha registrado un abono a patrimonio por diferencia de conversión por la valorización de la inversión mantenida en subsidiarias en Perú por M\$ 106.654 (M\$ 119.797 en ejercicio 2014).

Resultados por unidad de reajuste

Resultado por unidades de reajuste	Unidad de reajuste	31.12.2015	31.12.2014
		M\$	M\$
(cargos)/abonos			
Activos (cargos)/abonos			
Otros activos financieros corrientes	UF	5.666	317.379
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	UTM	3.086.127	5.154.944
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	UF	13.546	7.882
Otros activos	UF	(14.800)	210
Otros activos	IPC	421	11.770
Otros activos	UTM	7.243	8.567
Subtotal		3.098.203	5.500.752
Pasivos (cargos)/abonos			
Préstamos que devengan intereses, corriente y no corriente	UF	(5.237.614)	(7.737.441)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	UF	(187.876)	(147.610)
Otros pasivos	UF	(13.738)	(10.747)
Subtotal		(5.439.228)	(7.895.798)
Pérdida por resultados por unidad de reajuste		(2.341.025)	(2.395.046)



NOTA 15 – PARTES RELACIONADAS

Información a revelar

Se consideran partes relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en la NIC 24.

La controladora del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien es la que genera los estados financieros consolidados del grupo.

Los saldos por cobrar y pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2015 y 2014, corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos. En general no tienen plazos de cobros pactados ni cláusulas de intereses.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre empresas relacionadas. Los saldos con entidades relacionadas no tienen garantías de ninguna naturaleza, y su liquidación está acordada en pesos chilenos.

Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia por categoría

La remuneración del personal clave que incluye a la Administración superior de la Universidad de Concepción, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos directivos y ejecutivos. Las remuneraciones y beneficios percibidos por el personal clave se presentan a continuación:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Remuneraciones y beneficios	4.551.556	4.129.940
Total	4.551.556	4.129.940

El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

Los saldos con entidades relacionadas

a) Documentos y cuentas por cobrar

		Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		Saldos al					
R.U.T	Sociedad	Pais de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	Corrientes		No corrientes	
						31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Chile	Servicios de administración	Asociada	\$ no reajustables	3.020	1.048	-	-
76.018.992-8	Clinica Universitaria Concepción S.A	Chile	Exámenes médicos	Accionista	\$ no reajustables	6.320	2.370	-	-
76.077.468-5	Consorcio Tecnológico Bioerchel S.A	Chile	Servicios de administración	Asociada	\$ no reajustables	3.330	3.330	-	-
96.657.280-9	Inversiones Campus S.A	Chile	Servicios varios	Socio-accionista común	\$ no reajustables	-	-	3.787	3.683
	Total					12.670	6.748	3.787	3.683

b) Documentos y cuentas por pagar

		Cuentas por pagar a entidades relacionadas		Saldos al					
R.U.T	Sociedad	Pais de origen	Descripción de la transacción	Naturaleza de la relación	Moneda	Corrientes		No corrientes	
						31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
						M\$	M\$	M\$	M\$
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A	Chile	Servicios de publicidad	Asociada	\$ no reajustables	20.037	41.629	-	-
96.657.280-9	Inversiones Campus S.A	Chile	Servicios varios	Socio-accionista común	\$ no reajustables	279	279	-	-
71.608.400-2	Corporación Cultural del Bio Bio	Chile	Préstamo	Director común	\$ no reajustables	6.353	3.320	-	-
	Total					26.669	45.228	-	-

c) Transacciones principales

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto		Efecto en resultados (cargo)/abono	
				31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
				M\$	M\$	M\$	M\$
Empresa Periodística Diario Concepción S.A	76.018.824-7	Asociada	Servicios de publicidad	231.050	212.067	(231.050)	(210.001)
			Recuperación de gastos	32.887	32.268	-	-
Clinica Universitaria Concepción S.A	76.018.992-8	Accionista	Exámenes médicos	-	5.865	-	5.865
Genómica Forestal S.A	76.743.130-9	Asociada	Servicios de administración	-	2.230	-	2.230



NOTA 16 – ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Corporación Universidad de Concepción incluye en sus estados financieros consolidados todas aquellas entidades sobre las que posee el control, detalladas en Nota 2 letra d).

A continuación, se presenta información financiera resumida de las principales subsidiarias:

Subsidiaria significativa	Educación Profesional Atenea S.A.
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Activos corrientes	16.070.760	12.708.690
Activos no corrientes	24.033.617	23.834.237
Total activos	40.104.377	36.542.927
Pasivos corrientes	2.467.183	2.492.670
Pasivos no corrientes	9.127.338	9.091.667
Total pasivos	11.594.521	11.584.337
	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Ingresos de operación	14.718.850	13.594.412
Costos de operación	(6.290.368)	(5.999.200)

Subsidiaria significativa	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	63,25%

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Activos corrientes	256.958	234.928
Activos no corrientes	10.355.550	10.398.191
Total activos	10.612.508	10.633.119
Pasivos corrientes	96.329	142.630
Pasivos no corrientes	2.706.358	2.680.695
Total pasivos	2.802.687	2.823.325
	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Ingresos de operación	605.418	573.810
Costos de operación	(526.217)	(481.461)



Subsidiaria significativa	Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Ltda.
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Activos corrientes	-	100
Activos no corrientes	25.046.185	38.004.085
Total activos	25.046.185	38.004.185
Pasivos corrientes	-	-
Pasivos no corrientes	13.427	13.427
Total pasivos	13.427	13.427
	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Ingresos de operación	356.528	-
Costos de operación	-	-

Subsidiaria significativa	Servicio de Procesamientos de Datos en Línea S.A y Subsidiarias.
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	99,99%

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Activos corrientes	3.379.862	3.065.788
Activos no corrientes	27.306.264	26.424.588
Total activos	30.686.126	29.490.376
Pasivos corrientes	26.679.851	20.012.680
Pasivos no corrientes	16.849.855	20.149.805
Total pasivos	43.529.706	40.162.485
	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Ingresos de operación	5.771.284	9.016.376
Costos de operación	(3.454.587)	(4.134.009)



NOTA 17 – INVERSIONES EN ASOCIADAS

Información financiera resumida de las asociadas:

Al 31 de diciembre de 2015:

	Genómica Forestal S.A	Antares S.A	Empresa Periodística Diario Concepción S.A	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A	31.12.2015
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	95.707	257	346.522	724.111	1.166.597
Activos no corrientes	133.869	-	101.663	1.224.336	1.459.868
Total activos	229.576	257	448.185	1.948.447	2.626.465
Pasivos corrientes	8.016	-	194.621	1.355.163	1.557.800
Pasivos no corrientes	132.937	-	-	-	132.937
Total pasivos	140.953	-	194.621	1.355.163	1.690.737
Ingresos de operación	19.743	-	885.249	-	904.992
Costos de operación	(45.591)	-	(520.250)	-	(565.841)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(25.848)	(73)	(15.203)	-	(41.124)
Ganancia (pérdida) después de impuesto procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	(25.848)	(73)	(15.203)	-	(41.124)

Al 31 de diciembre de 2014:

	Genómica Forestal S.A	Antares S.A	Empresa Periodística Diario Concepción S.A	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A	31.12.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	112.007	1.150	312.928	724.111	1.150.196
Activos no corrientes	153.086	-	87.559	1.224.336	1.464.981
Total activos	265.093	1.150	400.487	1.948.447	2.615.177
Pasivos corrientes	3.094	820	131.719	1.355.163	1.490.796
Pasivos no corrientes	147.527	-	-	-	147.527
Total pasivos	150.621	820	131.719	1.355.163	1.638.323
Ingresos de operación	33.484	632	844.827	144.493	1.023.436
Costos de operación	(54.010)	(2)	(529.019)	(408.391)	(991.422)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	12.824	(1.778)	(52.816)	(224.332)	(266.102)
Ganancia (pérdida) después de impuesto procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	12.824	(1.778)	(52.816)	(224.332)	(266.102)

Detalle de los saldos por asociada:

Asociada	Participación		Patrimonio		Saldo de la inversión		Resultado devengado	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
	%	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Genómica Forestal S.A	25,00%	25,00%	88.623	114.472	22.156	28.618	(6.462)	3.206
Antares S.A	49,00%	49,00%	257	330	126	162	(36)	(871)
Empresa Periodística Diario Concepción S.A	50,00%	50,00%	253.564	268.768	126.782	134.384	(7.602)	(26.408)
Consortio Tecnológico Bioenercel S.A	21,47%	21,47%	593.284	593.284	129.963	127.378	-	(48.164)
Total					279.027	290.542	(14.100)	(72.237)



NOTA 18 – OTRAS PROVISIONES

El detalle de las provisiones es como sigue:

<u>Concepto</u>	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Corrientes:		
Provisiones varias	19.097	10.496
Total provisiones, corrientes	19.097	10.496
No corrientes:		
Provisión créditos CAE	6.513.604	5.404.801
Total provisiones, no corrientes	6.513.604	5.404.801

Movimiento de las provisiones

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Saldo inicial al 1 de enero	5.415.297	4.552.814
Cambios en provisiones:		
Provisiones adicionales	1.347.305	1.302.407
Utilización de la provisión	(200.883)	(439.924)
Reverso de provisión	(10.496)	-
Otros	(18.522)	-
Saldo final	6.532.701	5.415.297

PROVISIÓN CRÉDITOS CAE

Corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad por la eventual incobrabilidad que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE). Estos créditos son otorgados por instituciones bancarias y su cobranza es realizada por esas mismas instituciones. De acuerdo a la normativa vigente, las instituciones de educación superior (IES) son responsables solidarios del 90% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el primer año, del 70% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el segundo año de sus estudios, y de un 60% de los que lo hayan hecho desde el tercer año en adelante. Las IES no tienen responsabilidad de ningún tipo por los incobrables de los deudores que hayan terminado satisfactoriamente sus respectivas carreras.

Para hacer la estimación de la provisión correspondiente, la Universidad ha separado el universo de deudores en dos grupos:

1. Los deudores que ya han desertado de sus estudios: En este caso, la provisión de incobrable se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que han desertado de sus estudios, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, Ingres) y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor desertó de su carrera en primero, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue un 43,2% y 42,3%, respectivamente.

Se consideran desertores a los deudores que cumplen con las mismas condiciones que generan la provisión de un deudor por matrícula de pregrado, por ejemplo, que el deudor tenga una condición académica de suspensión de estudios, pérdida de carrera o de otra inactividad por cualquier causa.



2. Los deudores que continúan estudiando: La provisión de incobrable se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que son alumnos activos de la Universidad, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, denominado Ingresas), por la tasa de deserción que presenta cada carrera para el curso que corresponde a cada deudor y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor cursa el primer año, segundo o un curso superior, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue igual a un 10,5% y 11%, respectivamente.



NOTA 19 - ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

a) Activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no existen activos contingentes significativos a informar.

b) Pasivos contingentes

La Corporación no registra provisiones asociadas a los juicios en curso, ya que la Administración en base a la información proporcionada por los asesores legales de la Corporación y el estado actual de las causas, en ninguno de los casos, estima que los diversos juicios que a continuación se describen, representan individualmente o en su conjunto una contingencia de pérdida de valores significativos para la Corporación.

Juicios u otras acciones legales respecto de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias

Corporación Universidad de Concepción

Existen quince Causas archivadas y que se encuentran paralizadas por más de seis meses, las cuales se asocian principalmente a acciones interpuestas por deudores del Fondo de Crédito Solidario y sus cuantías no son significativas.

Al 31 de diciembre de 2015, existen nueve causas en Tramitación en contra de la Corporación, las cuales son por cuantías menores y principalmente asociadas a acciones interpuestas por deudores del Fondo de Crédito Solidario.

Lotería de Concepción

La repartición Lotería de Concepción mantiene otras causas judiciales en proceso, de las cuales no se prevén pérdidas futuras significativas.

Educación Profesional Atenea S.A.

Al 31 de diciembre de 2015 existe una acción civil interpuesta en contra de la Sociedad, la cual es por una cuantía menor.

Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.

Existe juicio residente en la corte de apelaciones de Concepción (A/T 2012), y en la Corte Suprema (A/T 2011) todos en proceso y en espera de una resolución definitiva.



Contingencias y compromisos

1. La Corporación Universidad de Concepción mantiene al 31 de diciembre de 2015 contratos de fianza por UF 746.883,24 para garantizar apertura de línea de crédito para estudiantes con financiamiento CAE. Adicionalmente, la Corporación mantiene Boletas y Letras por UF 103.999,18 y UF 29.095,02, respectivamente, con el objeto de garantizar seriedad de ofertas, fiel cumplimiento y uso de recursos.
2. Lotería de concepción, mantiene vigente boleta de garantía por UF 39.507, con vencimiento el 1 de junio de 2017, para garantizar proyecto de la Universidad de Concepción.
3. La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A., Administradora de Activos Inmobiliarios UdeC Ltda., Empresa Periodística la Discusión S.A y Educación Profesional Atenea S.A. mantienen al 31 de diciembre de 2015 hipotecas y/o gravámenes sobre propiedades ubicadas en las ciudades de Concepción, Coronel y Chillán, como garantías por operaciones de créditos suscritos con Banco Scotiabank, Banco Estado, Banco Security, Banco de Crédito e Inversiones, Tanner Servicios Financieros S.A. y Banco Internacional.

Por otro lado, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. mantiene hipoteca de primer grado a favor de Banco Santander, sobre sus activos correspondientes al Lote 2 D (Rol Avalúo 7022-51) y sobre todo lo edificado en el mismo, con el objeto de garantizar el cumplimiento de todas las obligaciones que mantenga la Corporación Universidad de Concepción con dicho banco.

El valor libro de estas garantías inmobiliarias y aquellas asociadas al Bono Corporativo se informa en Nota 9 y 10 de los presentes estados financieros.

Adicionalmente, a las garantías hipotecarias antes indicadas, las operaciones suscritas en el año 2014 con Tanner Servicios Financieros S.A., incorporan diversos resguardos y obligaciones por parte del emisor, como lo es la entrega de información financiera trimestral (consolidada) y el cumplimiento de covenant financieros, los cuales son los equivalentes a los requeridos con motivo de la colocación del Bono Corporativo y que se detallan en el punto 5 a continuación.

4. Educación Profesional Atenea S.A. mantiene vigente dos boletas de garantía por los créditos CAE, la primera por UF 59.350 por alumnos de cursos superiores y vencimiento al 2 de agosto de 2016; la segunda por UF 14.316 por alumnos de primeros años y vencimiento al 24 de septiembre de 2016.
5. Bono Corporativo

Como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación, con fecha 5 de abril de 2013 se firmó contrato de emisión de bonos por UF 4.200.000 con Banco De Chile (como representante de los tenedores de los bonos), el cual incorpora diversos resguardos y obligaciones por parte del emisor, las cuales se hacen efectivas a partir de la fecha de colocación, la que se concretó el 18 de diciembre de 2013.

Dicho contrato y sus rectificatorias contemplan las siguientes garantías:

- **Cuenta de reserva y Prenda mercantil sobre dineros de la cuenta reserva e inversiones permitidas:** La Corporación debía constituir y mantener una cuenta de reserva dentro de los primeros seis meses contados desde la fecha de colocación por un monto de UF 319.000, depositando mensualmente al menos el valor equivalente a la sexta parte del valor de la



misma. Durante el primer semestre de 2014 se constituyó íntegramente la cuenta de reserva y al 31 de diciembre de 2015 se mantienen en depósitos a plazo (ver Nota 5). En enero de 2014 se constituyó prenda sobre estos dineros.

- **Prenda sin desplazamiento sobre flujos educacionales posteriores a la fecha de colocación:** Esta prenda quedó debidamente constituida mediante el contrato respectivo con fecha 13 de marzo de 2014, dentro de los plazos establecidos en el contrato de emisión de bonos, el cual otorgaba un plazo de 90 días desde la fecha de colocación.
- **Prenda sin desplazamiento sobre flujos futuros que se devenguen con posterioridad a la fecha de colocación:** Por escritura pública de fecha 5 de abril de 2013 se constituyó prenda sin desplazamiento sobre los flujos futuros obtenidos por Lotería de Concepción.
- **Hipotecas:** Los hipotecas y sus respectivas prohibiciones de gravar y enajenar han sido otorgadas y se encuentran debidamente inscritas en el conservador de bienes raíces, en los plazos establecidos en el contrato de emisión.

Por otro lado, entre las otras obligaciones, resguardos y limitaciones podemos señalar: Cumplimiento de covenant financieros, prohibición de realizar operaciones de factoring (con documentos emitidos con posterioridad a la fecha de colocación) y de securitización, imposibilidad de vender, transferir, ceder en propiedad y/o en uso, usufructo, comodato y/arrendamiento, ni de cualquier modo de gravar o enajenar, constituir prenda o hipoteca sobre los activos definidos como esenciales, entre otras.

Los covenant financieros definidos son los siguientes:

- No superar un nivel de endeudamiento de 2,25 veces al 31 de diciembre de 2014 y 30 de junio de 2015, 1,95 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 1,75 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 1,60 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 1,50 al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por Nivel de endeudamiento, la relación de endeudamiento medido como cociente entre Pasivos Financieros Netos y Patrimonio Ajustado. Se entenderá por Pasivos Financieros Netos la suma de las cuentas denominadas "Otros pasivos financieros corrientes" y "Otros pasivos financieros no corrientes" de los estados financieros, menos las inversiones mantenidas para garantizar operaciones de financiamiento y que se informan en Nota de "Efectivo y equivalentes al efectivo". Por otro lado, se entenderá por Patrimonio ajustado el saldo del Patrimonio total informado en los estados financieros, menos los rubros "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente" y "Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente" contenidos en Nota "Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros".

- Mantener una relación de Pasivos financieros netos sobre EBITDA ajustado no superior a 9 veces al 31 de diciembre de 2014 y 30 de junio de 2015, 8 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 7,5 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 7 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 6,5 veces al 31 de diciembre de 2018 y 30 de junio de 2019, 6 veces al 31 de diciembre de 2019 y 30 de junio de 2020, 5,5 veces al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por EBITDA ajustado a la suma de los rubros "Ganancia Bruta" más "Provisiones – condonaciones FSCU" y "Depreciación" y "Amortización de intangibles" contenidos en los costos de explotación detallados en la Nota "Apertura de



resultados integrales” y la suma de la “Depreciación” y “Amortización” contenidos en los Gastos de administración y detallados en Nota “Apertura de resultados integrales”, menos los rubros “Gastos de administración” y “Fondo Solidario de Crédito Universitario”, este último contenido en la “Nota Ingresos ordinarios”, todos referidos a los periodos de los últimos doce meses.

- Mantener una relación EBITDA ajustado sobre gastos financieros no inferior a 1,5 veces al 31 de diciembre de 2014 y 30 de junio de 2015, 1,6 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 1,8 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 1,9 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 2,1 veces al 31 de diciembre de 2018 y 30 de junio de 2019, 2,3 veces al 31 de diciembre de 2019 y 30 de junio de 2020, 2,5 veces al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por “Gastos financieros” al saldo informado como “Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos” contenidos en Nota “Ingresos y Gastos financieros” de los estados financieros.

Los indicadores calculados a partir de la información financiera de la Corporación Universidad de Concepción al 31 de diciembre de 2015, se presentan a continuación:

Indicador Financiero	Indicador	
	al 31.12.2015	Requerido
Nivel de endeudamiento	1,72 veces	No superar 1,95 veces
Pasivos financieros netos sobre EBITDA ajustado	5,9 veces	No superior a 8 veces
EBITDA ajustado sobre gastos financieros	2,7 veces	No inferior a 1,6 veces

Como se desprende de los resultados antes expuestos, la Corporación al 31 de diciembre de 2015 da cumplimiento a los indicadores requeridos.

6. Otras restricciones

Tal como se señala en Nota 9, dentro del rubro Propiedades, planta y equipo se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.



NOTA 20 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La política general es valorizar al inicio los activos intangibles al costo. Posteriormente se reconocen las amortizaciones (para aquellos con vida útil definida) y el deterioro en caso de estar este presente.

Detalle de los activos intangibles

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Clases de activos intangibles, neto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	274.717	276.309
Programas informáticos, neto	467.446	702.976
Otros activos intangibles identificables, neto	1.000.750	972.862
Total activo intangible neto	1.742.913	1.952.147
Clases de activos intangibles, bruto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	385.656	384.161
Programas informáticos, bruto	3.727.369	3.463.992
Otros activos intangibles identificables, bruto	1.210.504	973.518
Total activo intangible bruto	5.323.529	4.821.671
Clases de amortización		
Amortización acumulada y deterioro del valor, patentes, marcas registradas y otros derechos	(110.939)	(107.852)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(3.259.923)	(2.761.016)
Amortización acumulada y deterioro del valor, otros activos intangibles identificables	(209.754)	(656)
Total amortización acumulada y deterioro de valor activos identificables	(3.580.616)	(2.869.524)

La amortización cargada a resultados al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
En costos de explotación	(507.091)	(313.515)
En gastos de administración y ventas	(126.877)	(93.040)
En otras ganancias (pérdidas)	(2.334)	(12.367)
Otros gastos por función	(74.790)	(92.031)
Total amortización del ejercicio	(711.092)	(510.953)

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no ha existido deterioro respecto de los activos intangibles de la Corporación.



Movimiento de activos intangibles ejercicio 2015

	Patentes, marcas registradas y otros derechos M\$	Programas informáticos M\$	Otros activos intangibles identificables M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2015	276.309	702.976	972.862	1.952.147
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	259.659	255.601	515.260
Bajas por ventas	-	-	(18.615)	(18.615)
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(3.087)	(498.907)	(209.098)	(711.092)
Otros incrementos (disminuciones)	1.495	3.718	-	5.213
Total cambios	(1.592)	(235.530)	27.888	(209.234)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	274.717	467.446	1.000.750	1.742.913

Movimiento de activos intangibles ejercicio 2014

	Patentes, marcas registradas y otros derechos M\$	Programas informáticos M\$	Otros activos intangibles identificables M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2014	266.010	896.217	35.333	1.197.560
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	302.691	937.775	1.240.466
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(12.833)	(497.874)	(246)	(510.953)
Otros incrementos (disminuciones)	23.132	1.942	-	25.074
Total cambios	10.299	(193.241)	937.529	754.587
Saldo al 31 de diciembre de 2014	276.309	702.976	972.862	1.952.147

**Activo intangible por “Autorización por Ley del Sistema de Sorteos”**

La Universidad de Concepción a través de su repartición Lotería de Concepción, está autorizada por Ley (ley 18.568 del 27-10-1986) para mantener, realizar y administrar un sistema de sorteos.

La norma legal que crea legítimamente el derecho en favor de la Corporación Universidad de Concepción, no es simplemente una autorización administrativa, por lo tanto, la protección constitucional a que es acreedora no puede ser inferior a aquella derivada de un acto administrativo.

Desde que la adquisición del derecho radica en su patrimonio, no puede ser revocado ni aún por una ley posterior, ya que conforme con la protección constitucional consagrada, deberá ser necesariamente expropiado por medio de una ley dictada para estos efectos, la cual deberá indemnizar a su titular por el daño patrimonial que su eventual expropiación le pudiere ocasionar. Es de destacar que en el ejercicio de este derecho han transcurrido más de 90 años.

La adopción por primera vez de la Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF 1), permite registrar en la fecha de transición, todos los activos y pasivos cuyo reconocimiento sea requerido por estas normas y da la opción para aplicar exenciones a la valoración, entre la cuales se incluye determinar el valor razonable de activos tangibles e intangibles. Considerando lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción valorizó este intangible a valor razonable a la fecha de transición (al 1 de enero de 2011), de acuerdo a metodologías establecidas en NIIF 13 y con el objeto de aplicar posteriormente el modelo del costo.

El valor razonable determinado se basó en un estudio de octubre de 2011, realizado por Larraín Vial Ltda., con información del año 2010 (valores inferiores a la realidad actual), más proyección de flujos para los años 2011 a 2021 y antecedentes de empresas comparables. La valoración se efectuó mediante dos métodos:

1. Valorización por flujo de caja descontados y
2. Valorización por múltiplos de empresas comparables.

Este último método, busca encontrar un valor de mercado de una compañía a partir de indicadores de valoración históricos y estimados, entre otros de empresas extranjeras destacadas, listadas en bolsa que participan de una industria equivalente a la de Lotería.

Las empresas comparables utilizadas fueron: TATTS GROUP LTD (Australia), LADBROKES PLC (Inglaterra) y LOTTOMATICA SPA (Italia). Ambos métodos de valoración los establece la NIIF 13 “Medición del Valor Razonable”.

La valoración del derecho antes indicado ascendió a la suma de M\$ 81.088.000 (valor histórico), monto que corresponde al valor promedio de los métodos de valoración calculados e informados por Larraín Vial Ltda.

Respecto del cumplimiento de requisitos establecidos en NIC 38, es importante señalar lo siguiente:

Activo intangible: Es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física, y debe cumplir:

- **Identificabilidad:** Es separable; Susceptible de ser vendido, o cedido, o dado en explotación, o arrendado.



Se cumple con este requisito, ya que la Ley de autorización permite concesionarla, surge de derechos legales. La ley actualmente vigente que se refiere a este derecho, es la Ley 18.568 promulgada el 27-10-1986 por el Ministerio de Hacienda.

- **Control:** Una entidad lo controlará, siempre que tenga el poder de obtener beneficios económicos futuros, que procedan de los recursos que subyacen en el mismo, y además pueda restringir el acceso de terceras personas a tales beneficios.

Se cumple con este requisito, ya que la obtención de beneficios tiene más de 90 años, por Ley sólo la Corporación puede explotar estos sistemas de sorteos. Este derecho no puede ser revocado, ni aún por una ley posterior, ya que conforme con la protección constitucional deberá ser necesariamente expropiado por ley, la cual deberá indemnizar a su titular por el daño patrimonial.

- **Beneficios económicos futuros:** Se incluyen los ingresos ordinarios procedentes de la venta de productos o servicios, los ahorros de costo y otros rendimientos que se deriven de uso del activo.

Se cumple puesto que la explotación de esta autorización recibida por Ley es la que permite y permitirá en el futuro mantener los beneficios derivados de la venta de Juegos de Lotería. Cabe señalar que la ley obliga a llevar contabilidad separada y auditada de la explotación de la autorización legal.

Sin embargo, por la naturaleza del mercado asociado a este tipo de derecho, no fue posible registrar financieramente este intangible a su valor razonable.

Larraín Vial Ltda., realizó la actualización de dicho estudio, cuyos resultados fueron obtenidos en el mes de marzo de 2015, este trabajo se realizó utilizando los mismos métodos de valorización, con los antecedentes financieros actualizados y ampliando el número de empresas utilizadas para el método por múltiplos de empresas comparables. Este nuevo estudio valorizó este derecho en un rango mínimo y máximo (valores históricos) de M\$ 102.988.000 y M\$ 112.745.000, respectivamente, monto que corresponde al valor promedio (mínimo y máximo) de los métodos de valoración calculados e informados. Su reconocimiento, siguiendo un criterio conservador al utilizar el rango mínimo determinado por el estudio, implicaría determinar un Patrimonio de la Corporación al 31 de diciembre de 2015 de M\$ 264.482.756. Cabe señalar que por la naturaleza de este intangible, no es posible determinar una vida útil para su explotación, razón por la cual su valorización será una diferencia permanente entre el Patrimonio financiero-contable de la Corporación y su Patrimonio contemplando este activo intangible a su valor razonable, esta diferencia sólo podría disminuir en la medida que el valor razonable de este derecho se deteriore en el futuro.



NOTA 21 – ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS QUE SURGEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Clases de instrumentos financieros

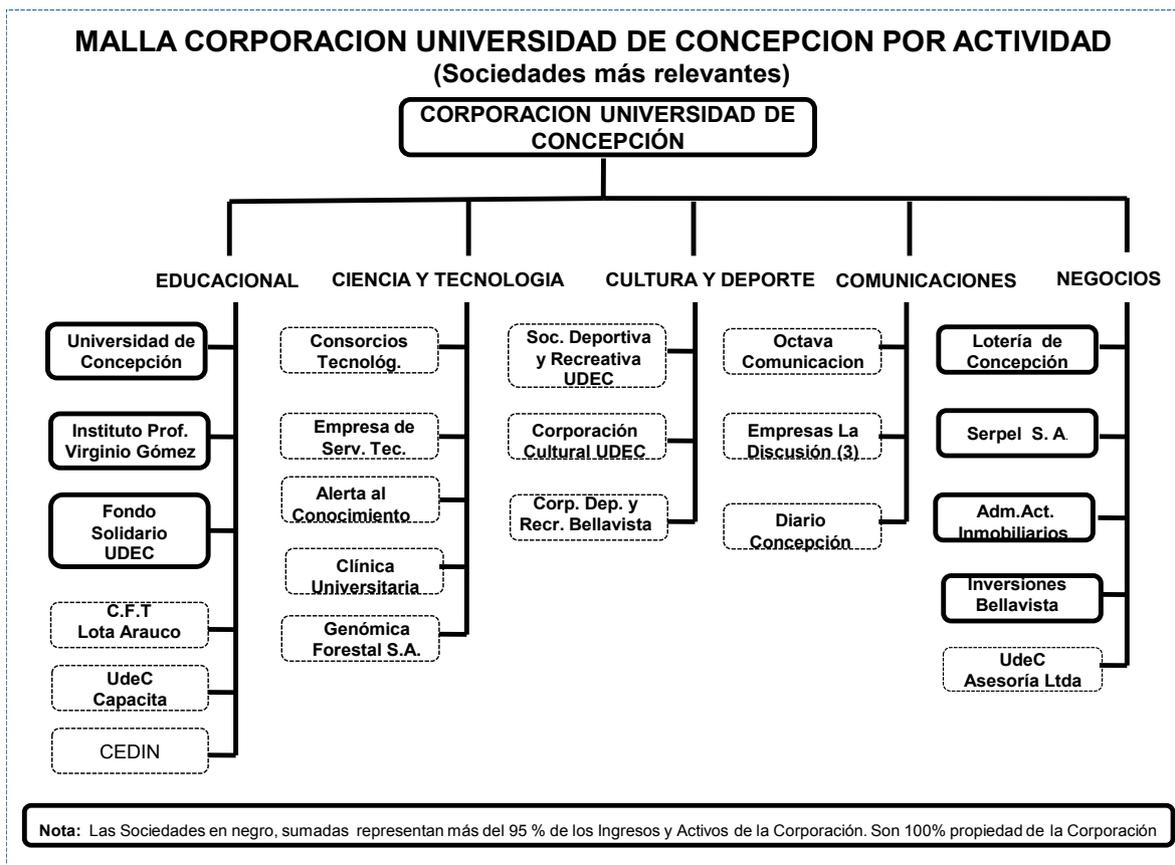
Clase de instrumento financiero	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo		
Saldos en caja y bancos	4.632.989	6.496.401
Total	4.632.989	6.496.401
Activos financieros a valor razonable		
Inversiones en cuotas de fondos mutuos	1.535.078	5.343.402
Total	1.535.078	5.343.402
Activos financieros a costo amortizado		
Depósitos a plazo	12.799.854	16.835.117
Total	12.799.854	16.835.117
Otros activos financieros, corrientes		
Saldos en bancos y otros en garantía y/o restricción	19.986.894	16.765.681
Total	19.986.894	16.765.681
Deudores comerciales que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	2.949	3.542
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	336.640	325.690
Pagarés estudiantiles, corrientes	921.278	992.091
Pagarés estudiantiles, no corrientes	2.347.746	2.316.945
Pagarés institucionales, corrientes	2.199.622	2.001.121
Pagarés institucionales, no corrientes	6.093.149	6.609.103
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	6.883.548	4.258.817
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente	72.157.641	70.860.800
Total	90.942.573	87.368.109
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		
Matriculas	3.474.568	4.014.567
Deudores por ventas	6.106.826	5.425.806
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de Lotería de Concepción	8.783.325	10.873.793
Documentos por cobrar	1.822.300	1.594.740
Deudores varios	4.281.914	2.682.769
Total	24.468.933	24.591.675
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes		
Deudores Lotería	2.996.447	2.278.950
Otras cuentas por cobrar, no corrientes	12.089	1.326
Total	3.008.536	2.280.276
Activos financieros a valor razonable, no corrientes		
Derivados a valor razonable	2.439.852	1.063.471
Inversiones en instrumentos de patrimonio	546.660	663.067
Otros activos financieros	5.496	5.566
Total	2.992.008	1.732.104
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		
Por cobrar corrientes	12.670	6.748
Por cobrar no corrientes	3.787	3.683
Total	16.457	10.431
Pasivos financieros que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos con instituciones financieras, corrientes	8.821.920	10.921.288
Préstamos con instituciones financieras, no corrientes	50.024.248	50.403.375
Otros préstamos que devengan intereses, corrientes	358.624	277.122
Otros préstamos que devengan intereses, no corrientes	226.667	292.203
Bono, corrientes	8.074.650	7.777.871
Bono, no corrientes	80.956.746	85.261.126
Total	148.462.855	154.932.985
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		
Corrientes	15.082.090	19.943.297
No corrientes	5.076.149	3.061.897
Total	20.158.239	23.005.194
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		
Por pagar corrientes	26.669	45.228
Total	26.669	45.228
Derivados a valor razonable con cambio en resultados, pasivos		
Otros pasivos financieros, no corrientes	1.365.855	566.148
Total	1.365.855	566.148



Antecedentes generales

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se adjunta el siguiente cuadro:



El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en "Comisiones de Directores", como la "Comisión de Empresas", "Comisión de Asuntos Corporativos" o la "Comisión de Finanzas Corporativas", ésta última creada durante el año 2012 para tales efectos. Esta estrategia es implementada en forma descentralizada a través de las distintas entidades que componen la Corporación.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio.



La composición, funciones y funcionamiento de las distintas Comisiones, es la siguiente:

Comisión de asuntos corporativos

Composición: Está compuesta por 4 Directores propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Funciones de arbitraje que se susciten entre los distintos órganos de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, su preselección de postulantes, lleno de vacantes y proposición de fechas y materias de las asambleas.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia. De sus acuerdos y/o recomendaciones, informan en el Directorio.

Comisión de empresas

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio.

Funciones: Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deban desarrollarse.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de lotería

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio, a la que reporta el Gerente General de Lotería de Concepción.

Funciones: Velar por la adecuada administración de Lotería de Concepción.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de finanzas corporativas

Composición: Está compuesta por 4 Directores, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio, y un Director Ejecutivo nombrado por el Directorio.

Funciones: Estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de Finanzas Corporativas como:

- Operaciones de Financiamiento.
- Otorgamiento de Garantías.
- Contratos de Financiamiento.
- Aprobación de Inversiones.
- Proyecciones Financieras, etc.
- Estudiar y controlar el proyecto de presupuesto, la gestión presupuestaria y la evolución del personal y demás elementos del costo operacional de los distintos integrantes de la Corporación.



Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comité programa inmobiliario

Composición: Está compuesta por 4 personas, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación, en lo relativo a los inmuebles ajenos de la actividad académica, con el objeto de maximizar su rentabilidad y valor patrimonial. A modo de ejemplo, los temas que esta Comisión aborda son:

- Compra y Venta de inmuebles.
- Loteos y subdivisiones.
- Proyectos de desarrollo inmobiliario.
- Inversiones en inmuebles.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, como se desprende en Nota 12 de ingresos ordinarios.

Por lo anterior, se describirá en forma separada, el riesgo de mercado de las dos actividades más relevantes de la Corporación, que son la Educación Universitaria y los Juegos de Lotería.

1) Riesgos operacionales

Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

En el ámbito educacional, son los procesos inherentes al pregrado, al postgrado, a la investigación y a la extensión que se realiza. En el ámbito de juegos de lotería y Otros son los procesos de empresas en general sobre la ejecución de éstos.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.

La Corporación y subsidiarias mantienen contratadas coberturas de seguros para cubrir daños físicos por M\$ 168.307.467, respecto de un valor neto de las Propiedades, planta y equipo, sin incluir terrenos, ascendente a M\$ 130.886.715 al 31 de diciembre 2015. En términos generales, el deducible asociado a la cobertura de seguros de los principales activos de la Corporación es de un 5%.

El trabajo en prevención de pérdidas se ha iniciado con programas específicos de gestión de materiales y residuos peligrosos, así como sistemas de gestión de calidad ambiental y de seguridad y personal.



La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual a través de todas sus empresas y subsidiarias.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene una actitud proactiva en las condiciones laborales, de seguridad, ambiente y relaciones con las autoridades regionales y nacionales. Asimismo, trata de mantener una fluida relación con las comunidades donde desarrolla sus actividades.

Creemos pertinente destacar que La Corporación Universidad de Concepción es reconocida como la institución más importante del sur del país, y especialmente de la intercomuna de Concepción, lo que representa por sí solo, un blindaje adicional y relevante frente al riesgo operacional.

2) Riesgos de mercado

2.1) Educación Superior

2.1.1) Antecedentes de la industria

La educación superior (E.S.) en Chile se rige por la Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza (LOCE) N° 18.962, de marzo de 1990, la cual regula tanto la creación de las instituciones de educación superior, como la disolución de éstas. Bajo esta ley el Estado reconoce cuatro tipos de instituciones de enseñanza superior, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica y Establecimientos de Educación Superior de las Fuerzas Armadas y de Orden.

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres segmentos de esta clasificación, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica, con tres sedes en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles en el primer y segundo segmento y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica en Lota.

Como es de conocimiento nacional, el Gobierno anunció que durante este año 2015 enviaría un proyecto de ley al Congreso, para una reforma integral a la Educación Superior en Chile, basada en cuatro ejes de cambio:

1. Nuevo Marco Regulatorio.
2. Sistema común de Ingreso a la Educación Superior.
3. Aseguramiento de la calidad.
4. Nuevo Sistema de Financiamiento.

De estos cuatro pilares de la reforma, el que reviste mayor incertidumbre, por el desconocimiento del alcance de la propuesta, es el nuevo sistema de financiamiento.

El gobierno avanzó en esta materia vía ley de presupuesto, y en la ley de Presupuesto de la República 2016, ley N° 20.882 y ley N° 20.890 que modifica a la anterior, se ha determinado una Partida 09, Capítulo 01, Programa 30, Subtítulo 24, Item 03, Asignación 201, Financiamiento del acceso gratuito a las Instituciones de Educación Superior 2016, y que consigna recursos por un monto de M\$ 517.938.812.

Con fecha 8 de enero de 2016, con el decreto N° 4 de la División de Educación Superior, se distribuye como anticipo el 50% de la estimación que hace el Ministerio, de los recursos que recibirá cada universidad con cargo a la Asignación Financiamiento gratuito a las I.E.S. 2016.



Dentro del decreto destaca la Universidad de Concepción, como la Universidad con el mayor monto asignado, dentro de todas las universidades adscritas al sistema.

Estos valores anticipados deben ajustarse y definirse entre las Universidades y el Ministerio una vez terminados los procesos 2016 de ingresos de primeros años y validación de los cursos superiores.

La nueva legislación sobre el sector Educación Superior se iniciaría con el proyecto respectivo que el Gobierno dijo enviará al Congreso en Marzo de 2016.

2.1.2) Tamaño de mercado

El número total de estudiantes de pregrado¹ en la educación superior chilena (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) es de 1.152.125 (2,5% superior a 2014), de los cuales un 55,7% participa en las Universidades, 32% en los Institutos Profesionales y un 12,3% en los Centros de Formación Técnica.

El número total de estudiantes en la educación superior ha crecido sostenidamente en los últimos años pasando de 189.185 alumnos en el año 1995 a 637.228 en el año 2005 y a 1.152.125 en el año 2015.

De acuerdo a la última encuesta Casen 2013, el número creciente de estudiantes en el tiempo significó un aumento de la cobertura bruta² y neta³ respecto a las cifras del año 2011. Mientras la cobertura bruta aumentó de un 45,8% a un 51,2%, la cobertura neta pasó de un 33,2% a un 36,7%.

2.1.3) Distribución geográfica

De acuerdo a las estadísticas e información del Consejo Nacional de Educación del año 2015, para pregrado (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) un 46,7% de los estudiantes se concentra en la Región Metropolitana, un 28,5% desde la Región del Maule hasta la Región de Magallanes, zona en la cual la VIII representa un 46,1% y un 13,1% a nivel nacional.

¹ Fuente: Consejo Nacional de Educación, 2015.

² Tasa de Cobertura bruta se define como el total de personas en la educación superior como porcentaje del total de personas entre 18 y 24 años de edad.

³ Tasa de Cobertura neta se define como el porcentaje de personas en la educación superior entre 18 y 24 años sobre el total de personas del mismo rango de edad.



2.1.4) Participación de mercado

La Industria de la Educación Superior, cuenta con 59 Universidades, 47 Institutos Profesionales y 61 Centros de Formación Técnica. De las 59 universidades, 25 pertenecen al Consejo de Rectores (CRUCH), se conocen, como universidades tradicionales y concentran a un 47,2% de alumnos del sistema universitario. Un 52,8% lo hace en universidades privadas, instituciones más jóvenes y con presencia en el mercado nacional desde hace dos décadas (Fuente: Consejo Nacional de Educación Consejo Nacional de Educación, índices al 2015).

Universidad de Concepción

Es la institución más importante y que da origen a la Corporación, desarrollando distintos tipos de actividades, la más importante, impartir educación universitaria, pero también es muy relevante la prestación de los servicios mediante asesorías a empresas o en la participación en el desarrollo de proyectos de investigación con financiamiento estatal. Dentro de esta gama, nos referiremos a la educación universitaria.

La Universidad de Concepción², concentra el 8,7% de los estudiantes de pregrado de las universidades del CRUCH en el país y un 4,1% respecto de todas las universidades. Por otro lado, la Universidad concentra el 5,3% de la matrícula de estudiantes de postgrado a nivel nacional.

Mercado de referencia (VIII Región)

En consideración al elevado costo de la educación universitaria, desde hace ya décadas la educación de pregrado se ha regionalizado, de tal manera que la inmensa mayoría de los estudiantes estudian en la región de su residencia. Este hecho es de una importancia capital, pues determina que el mercado de referencia para la Universidad de Concepción es la Octava Región.

La Universidad de Concepción, concentra el 27,1% de los estudiantes universitarios en la Región del BíoBío, y concentra el 13,3% de la matrícula de primer año de la Región del BíoBío al sur y un 25,7% de las universidades localizadas en la VIII región (Fuente: Consejo Nacional de Educación Consejo Nacional de Educación, índices matrícula pregrado al 25 de junio de 2015).

La Universidad tiene un promedio de 604,5 puntos en la PSU frente a un puntaje de 540,8 del sistema, con 6 años de acreditación en 5 áreas, el doble que el sistema en ambos aspectos. Por otra parte la retención de alumnos de primer año es de un 81,2%, superior al 74% que exhibe el sistema⁴.

En el escenario regional, la demanda de la Universidad de Concepción es altísima, lo que da cuenta de su fuerte posicionamiento estratégico. Lo anterior, es producto de la gran brecha que existe en términos de marca, calidad, prestigio y tamaño, entre la Universidad de Concepción y el resto de las Universidades de la región, lo que se refleja en los distintos ranking nacionales e internacionales de calidad de Universidades:

- La versión SIR 2015 del prestigioso ranking internacional SCImago, sitúa a la Universidad de Concepción en el puesto número 62 a nivel Iberoamericano, 28 de Latino América y el Caribe, y 3° a nivel nacional. Este ranking contempla un universo de 526 instituciones de investigación de Iberoamérica, tanto públicas y privadas, que tengan un mínimo de cien publicaciones académicas anuales, y en la versión 2014 la Universidad sigue dentro de las 1000 mejores universidades a nivel mundial de un universo de 5.100 universidades.

² Fuente: Consejo Nacional de Educación, 2015.

⁴ Fuente: Interna de la UdeC, promedio proceso de admisión 2015, 2014 y 2013



- QS Latin American University Ranking de 2015, la situó 4° a nivel nacional y 17° a nivel latinoamericano.
- De acuerdo a ranking de rendimiento académico URAP 2014-2015 (University Ranking by Academic Performance) realizado por la Middle East Technical University (Ankara, Turquía), que contempla a las dos mil mejores universidades del mundo, la Universidad de Concepción se sitúa en el lugar 677, 3° a nivel nacional y 16° a nivel de América Latina. Este estudio se enfoca en el desempeño académico, determinado por la calidad y cantidad de publicaciones ISI.

En los 4 últimos años la Corporación Universidad de Concepción ha registrado una matrícula de primer año de un 100% en relación a los cupos ofrecidos con 17.638 postulaciones para 4.867 vacantes oficiales para el año 2015. Se agrega a lo anterior, las barreras a la entrada que tienen las “carreras de alta inversión”, como son medicina, odontología, ingeniería y otras, donde las inversiones son muy altas y de lenta maduración, carreras en las cuales la Universidad de Concepción tiene un alto posicionamiento y las inversiones que su funcionamiento requieren ya están hechas y amortizándose.

En definitiva, desde la mirada operacional, el riesgo de mercado se limita a la posibilidad que la Universidad de Concepción no llene sus vacantes ofrecidas, lo que por las razones expuestas, es altamente improbable.

Instituto Profesional Virginio Gómez

El Instituto Profesional Virginio Gómez, presente en la VIII región desde el año 1988, lidera el mercado de los institutos profesionales en la región, con más de 10.000 alumnos, con una participación de mercado cercana al 23%.

Su liderazgo está basado en su marca: Instituto Profesional de la Universidad de Concepción, lo que ha permitido superar al DUOC UC, que es el líder en este mercado en el resto de las regiones del país. Esto es una prueba más del alto prestigio y posicionamiento de la Universidad en la región.

Se está realizando un permanente seguimiento en torno al Proyecto de la Reforma Educacional, el que debería regir a partir del año 2017, de tal manera de tomar las medidas necesarias para adecuar el Instituto a los requisitos que esta establezca.

Amenazas del sector

La amenaza actual del sector está centrada en la Reforma Educacional en estudio, que afectaría en forma distinta a los distintos actores que lo componen.

Todavía no hay antecedentes claros del proyecto de gobierno, el que posteriormente debe ser discutido en el Congreso, por lo que es difícil aún determinar amenazas u oportunidades que representará la Reforma Educacional. Sin embargo, la Universidad de Concepción estaría en clara ventaja respecto del resto de las Universidades de la región, si consideramos las variables claves que se han conocido de la reforma; Universidad pública sin fines de lucro, calidad y acreditación, nivel de aranceles y participación. De estas variables, la más relevante dice relación con el nivel de aranceles, donde comparado con universidades de calidad equivalente, la Universidad de Concepción tiene aranceles sustancialmente más bajos que el resto.

Existen aún dudas de la mecánica de financiamiento, la cual propone en primera instancia, la definición de un arancel de referencia agrupado por carreras y/o instituciones que cumplan con ciertos requisitos comunes y un aporte suplementario para que durante el periodo de transición, las IES cuenten con recursos equivalentes a los recibidos hoy por concepto de aranceles. Sobre esto último, se ha podido establecer que este aporte suplementario, el cual tendría un tope del 20% del



arancel de gratuidad a pagar por el Estado, es suficiente para compensar la diferencia entre el arancel regulado por el Mineduc y el arancel de Lista de la Universidad de Concepción para el año 2016. De hecho, la compensación requerida alcanza a un 9,8%. Este aporte suplementario irá disminuyendo en el tiempo para dar paso a una transferencia en función de aportes basales por desempeño de universidades no estatales.

Mientras se define la fórmula final para la gratuidad, el año 2016 se está entregando vía Ley del presupuesto de la República 2016 y lo más probable es que este sistema se use también el año 2017 mientras se tramita la nueva ley de E.S.

Control del riesgo de mercado

La Corporación Universidad de Concepción es administrada por un Directorio compuesto por su Presidente y otros diez miembros que velan principalmente por los aspectos económicos y financieros, en el entendido que estos aspectos garantizan la sustentabilidad de la organización, particularmente de la Universidad.

Durante el año 2015 se ejecutaron las acciones tendientes a evaluar el cumplimiento del Plan Estratégico Institucional 2011 – 2015, estimando el valor de cada uno de los indicadores del cuadro de mando, con el fin de conocer el grado de avance real que ha tenido la Universidad en los distintos ejes de desarrollo propuestos. El porcentaje de cumplimiento global es satisfactorio, alcanzando un valor superior al 80% del total de metas y objetivos planteados.

En paralelo, y considerando los cambios y tendencias de la educación superior a nivel nacional e internacional, la Universidad ha reforzado su proceso de planificación institucional, mediante la adopción de un nuevo Plan Estratégico Institucional para los años 2016-2020, concebido en términos participativos, y formulado con criterios técnicos rigurosos, y debidamente alineado con las personas que conforman la comunidad universitaria. Se cuenta, por lo tanto, con la definición de políticas explícitas, ejes estratégicos, ámbitos de acción y objetivos estratégicos. En paralelo, se estableció una organización multidisciplinaria para llevar a cabo el proceso de acreditación institucional, estructurado en un grupo de Comités dirigidos por un Coordinador Institucional, responsable de liderar este trascendental proceso.

Además, con el objetivo reforzar su compromiso con la calidad y el mejoramiento continuo de sus procesos, a fines de 2015 la Universidad ha creado un Consejo Asesor para la Dirección de Estudios Estratégicos, con funciones claramente establecidas en pos de este propósito.

Dentro del marco de cuidado del medio ambiente y del uso energías sustentables, se continuo con la implementación de un Plan de Ahorro Energético para la optimización de los recursos económicos. Este plan incluye la incorporación de tecnologías de eficiencia energética en el diseño de nuevas construcciones, ampliaciones y remodelaciones.

La Universidad ha actualizado sus normas y procedimientos relacionados con la gestión de su capital humano, destacando la actualización de su Reglamento de Personal, donde incorpora las nuevas normas laborales como también, modificaciones consensuadas internamente. Además, de la adaptación de distintos mecanismos que se aplican en sus proceso de dotación y gestión del cuerpo académico. Por otra parte, se ha continuado con la política institucional de aumentar la planta de académicos con postgrado y especialidades en las Facultades, los que a fines de 2015 alcanzan un total de 1.113 JCE (jornada completa equivalente), lo cual equivale a un 84,7% de la dotación total. El año 2015, ingresaron 5.200 estudiantes a primer año de pregrado, mostrando la fuerte preferencia por ingresar a nuestra casa de estudios.



2.2) Juegos de lotería

Lotería de Concepción

Lotería de Concepción es una de las dos empresas facultadas por ley, en el país, para administrar juegos de loterías, lo que constituye un duopolio legal. Se administra directamente por un Comité de Directores del cual depende el Gerente General.

Su gestión está direccionada por un permanente desarrollo de procesos de Planificación y Control de Gestión, orientados a identificar, monitorear y gestionar las principales variables del negocio para aprovechar las oportunidades de mercado y aminorar las diferentes fuentes de riesgo. Entre las principales variables inherentes al negocio se distinguen aquellas de carácter controlable y otras que no lo son.

En cuanto a aquellas variables que involucran mayor riesgo para el negocio, por no tener control y capacidad de gestión directa sobre ellas, se consideran:

- (a) Las condiciones económicas, tanto internas como externas al país, atendiendo a su impacto directo en el consumo de las personas y familias que disminuyen o descartan gasto en bienes prescindibles ante condiciones adversas;
- (b) El marco legal de la industria, regulado por Leyes y Decretos emanados por el Estado a través del Ministerio de Hacienda y no por el mercado, lo que hace difícil el proceso de innovación de la oferta en términos de velocidad de respuesta.
- (c) Al ser duopolio, requiere de una estricta y rigurosa operación comercial, pues cualquier acción que afecte la credibilidad de los juegos puede ser castigada por los consumidores que además no distinguen mayormente entre ambos operadores.
- (d) Concentración de grandes distribuidores con un creciente poder de negociación. Frente a la tendencia descrita Lotería de Concepción ha buscado diversificar de forma permanente su estructura de cobertura de distribución para sus productos.

Para favorecer la prevención de los riesgos anteriormente descritos, Lotería de Concepción ha procedido a contratar a “MPS Compliance S.A.” con el objeto de diseñar un modelo y/o sistema, destinado a organizar, administrar y supervisar la efectiva prevención del fraude interno y la responsabilidad penal de la empresa, que pueda prevenir de la comisión de delitos tipificados en la Ley N° 20.393 y la Ley N° 19.913.

3) Riesgos financieros

La principal actividad de la Corporación radica en la educación universitaria, con un fuerte compromiso con la investigación y en actividades de extensión universitaria, razón por la cual el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades. Por lo antes señalado, el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación.

No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de riesgos, como el riesgo de crédito y de tasa de interés.

El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre de financiamiento de las actividades principales, el cual trata de obtener fuentes de financiamiento que aseguren los fondos líquidos disponibles.

Para tales efectos el Directorio creó el año 2012, la “Comisión de Finanzas Corporativas”.

Esta comisión compuesta por 4 Directores, y un Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas, proponen al Directorio las directrices de largo plazo, estableciendo las “Proyecciones Financieras



Corporativas de Largo Plazo”, que contienen las generaciones de flujos esperados de las distintas actividades, y son también el marco que define el “Plan de Inversiones de Largo Plazo”.

Las distintas unidades de gestión de la Corporación, deben adecuar sus presupuestos de corto y largo plazo a estas “Proyecciones Corporativas”, para cumplir con las políticas establecidas por el Directorio en esta materia.

En la Universidad, la gestión del riesgo está administrada por la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, dando cumplimiento a políticas aprobadas por el Directorio.

3.1) Riesgo de crédito

General

La exposición de la Corporación al riesgo de crédito está diversificada en las distintas actividades en que participa la Corporación.

Este riesgo está centrado en la actividad de Educación Universitaria, ya que el resto de las actividades tiene una exposición muy poco relevante. Dentro de la actividad de Educación Superior, gran parte de los ingresos provienen del estado, por lo tanto, la exposición de la Corporación a este riesgo es bastante acotada, y solo tiene directa relación con la capacidad individual de las familias de los alumnos que financian directamente sus estudios, de cumplir con sus compromisos contractuales, y se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales por este concepto.

La exposición máxima al riesgo de crédito, está limitada al valor a costo amortizado de las Cuentas Deudores Comerciales y Derechos por cobrar registrados a la fecha de cierre de los estados financieros (corrientes y no corrientes), las cuales se presentan netas de la estimación de deterioro de las mismas. Adicionalmente, este nivel de riesgo puede verse modificado por las disposiciones legales que rigen el cobro del financiamiento entregado a los alumnos al amparo del Fondo Solidario de Crédito Universitario con vencimiento pactado, en que el monto a ser cobrado no puede ser gestionado por la Universidad, ya que este depende del nivel de ingresos del deudor; la Corporación introduce este elemento en la preparación de sus presupuestos anuales.

Del total de Deudores Comerciales y Derechos por Cobrar al 31 de diciembre de 2015 por M\$ 118.420.042 (M\$ 114.240.060 al 31 de diciembre de 2014), un 76,5% (76% a diciembre 2014) se encuentran documentados con pagarés, y que básicamente son deudas de alumnos y ex alumnos, relacionadas con la actividad educacional. No se tienen seguros contratados en relación a los valores por cobrar, la Corporación administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza.



A continuación se presenta un detalle de los documentos por cobrar protestados y de los documentos por cobrar en cobranza judicial al 31.12.2015 y 31.12.2014:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Cheques protestados	991.615	749.739
Cheques en cobranza externa	137.438	146.145
Documentos en cobranza judicial	1.654.090	1.607.443
Pagarés en cobranza externa	8.571.494	7.658.424
Provisión por deterioro	(11.338.513)	(10.161.751)
Saldo neto	16.123	-

Análisis de deterioro de activos financieros calidad crediticia

La calidad crediticia de los activos financieros por cobrar, está relacionada con la recuperación histórica de los mismos.

La Corporación efectúa análisis periódicos, y en particular al cierre de cada ejercicio, de los factores de deterioro, los criterios utilizados y la cuantificación del mismo. Los criterios y factores considerados, por cada activo financiero, son los siguientes:

- Inversiones valorizadas al costo amortizado en función de la evidencia objetiva de los eventuales riesgos que afectan al emisor.
- Deudas por cobrar a los alumnos: se considera principalmente el comportamiento histórico por origen de cada cuenta por cobrar y, en caso, de las matrículas por cobrar, se considera la condición académica del alumno; los siguientes son los criterios específicos para cuantificar el deterioro, por tipo de instrumento:
- Préstamos estudiantiles: se provisiona la totalidad del saldo de alumnos con condición académica distinta de "Condición regular".
- Pagarés estudiantiles: se provisiona el total de la deuda por pagaré, en la medida que tenga cuotas impagas con una antigüedad superior a 180 días.
- Crédito institucional (pagaré institucional): el criterio se basa en la recuperabilidad promedio de los tres últimos años, de los Pagarés de Crédito Solidario del Fondo de Crédito Universitario, por tener estos las mismas condiciones en cuanto a plazo, reajustabilidad y cobro de intereses.

Este tipo de créditos tiene financiamiento propio, por lo que no aplica la valorización inicial asociado a las rentas de los deudores, dado que la Universidad tiene el derecho de recuperar la totalidad del valor de los pagarés, a diferencia de los pagarés pactados con el Fondo Solidario de Crédito Universitario.

Es importante señalar que este tipo de crédito se otorgó a dos generaciones o cohortes (años 2005 y 2006) para las cuales hubo un significativo déficit de financiamiento fiscal (Becas o Fondo Solidario). Para cohortes posteriores se ha otorgado en forma excepcional y en casos puntuales a alumnos nuevos. Conviene señalar que, en general, los créditos se otorgan a un alumno desde el primer año hasta que egresa o deserta, por lo tanto se mantiene por un período de 7 – 8 años.

El reconocimiento del deterioro por incobrable, se hace con los mismos criterios aplicados al Fondo Solidario, por cuanto se considera que la naturaleza de los deudores es la misma para

ambos créditos. Por lo tanto, se aplican las mismas proporciones que se utilizan para el cálculo del deterioro de los pagarés del Fondo Solidario, considerando un universo teórico de deudores que declararían sus ingresos y otros que no lo harían, con sus correspondientes comportamientos de pago.

- Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Antecedentes generales

El proceso de asignación de créditos estudiantiles con financiamiento del sistema de crédito solidario, se inicia con la postulación de los alumnos directamente en las plataformas que el sistema provee para el efecto. Cada postulante debe completar con sus datos personales y familiares la Ficha Única de Acreditación Socioeconómica (FUAS), que será procesada y clasificada con el conjunto de postulantes a nivel nacional. Los alumnos beneficiados con los créditos llegan a la universidad con el financiamiento asignado y sólo deben matricularse y, eventualmente, suscribir el compromiso correspondiente para pagar las diferencias no financiadas por el sistema de crédito.

Los alumnos cancelan sus colegiaturas con pagarés que luego serán comprados a su valor nominal por el Fondo Solidario de Crédito. El financiamiento del Fondo Solidario para comprar estos activos lo obtiene de dos fuentes: En primer lugar, la recuperación de pagarés suscritos en períodos anteriores y que ya son exigibles y, en segundo lugar, aportes que el Fisco dispone para financiar estos créditos.

El Fondo Solidario tiene el mandato de cobrar estos pagarés a partir del término del segundo año que haya transcurrido desde que el deudor no se haya matriculado en el sistema de educación superior, y lo debe hacer en el marco de la legislación que regula estos procesos. En términos generales, el Fondo Solidario ejerce la cobranza de los pagarés limitado al 5% de los ingresos de los deudores como máximo (y como mínimo 0% para rentas bajas) y por un plazo determinado de años, debiendo renunciar a la cobranza de los saldos remanentes que haya al término de ese plazo. Para acogerse a estos beneficios, los deudores deben presentar anualmente su declaración de ingresos que es evaluada por el Fondo Solidario y, finalmente, determina la cuota que le corresponde pagar a cada deudor. Los deudores que no presentan sus declaraciones de rentas, no pueden acogerse a este beneficio y se entiende que han aceptado las condiciones originales del crédito (monto y plazo).

Etapas

Se debe reconocer el menor valor que tienen los pagarés por la imposibilidad de cobrarlos en su totalidad. Para ello se ha realizado una evaluación estadística que incluye la caracterización de los deudores: Carrera, curso actual, probabilidad de deserción o titulación, entre otras; y condiciones externas, como los sueldos de mercado para cada profesión, sueldos promedio para trabajadores no profesionales y otras variables. Para definir los parámetros de empleabilidad, salarios y crecimiento de salarios, se recurre principalmente a la información disponible en el portal "Mi Futuro" del Ministerio de Educación, en donde se puede acceder a datos de empleabilidad y crecimiento de salarios entre el primer y quinto año de estudios. La tasa de incremento salarial que se obtiene a partir de la información de este portal, es eventualmente corregida con tendencias salariales de largo plazo que indiquen otras investigaciones publicadas. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 se determinó una tasa de incremento salarial de 2,8%.

Una vez hecho estos cálculos, se tiene el valor que el Fondo Solidario registrará como derechos por cobrar en su balance (como valor presente) o, de otra manera, los valores que pondrá finalmente en cobranza cuando corresponda hacerlo. Al 31 de diciembre de 2015, los cálculos



que se han realizado resultan en una merma que promedió un 39,17% (37,5% al 31 de diciembre de 2014) respecto del valor nominal de los activos.

Etapa 2

El deterioro de la cuenta por cobrar, asociado a la recuperación efectiva de los montos puestos en cobranza, y que se registra abonando cuentas de pasivos (provisiones), tiene relación principalmente con la presentación o no presentación de la declaración de ingresos de los deudores. En efecto, los registros demuestran que los deudores que entregan su declaración de ingresos presentan una muy alta tasa de pago (alrededor de 93,9%), en tanto que los deudores que no entregan su declaración de ingresos presentan una muy baja tasa de pago (del orden de un 18,9%). Al 31 de diciembre de 2015, tomando en consideración las proporciones de quienes entregan sus declaraciones de ingresos y los que no lo hacen (en promedio, un 38,3% y 61,7%, respectivamente), resulta una tasa global de provisión del orden de un 52,4% (50,76% al 31 de diciembre de 2014).

Este criterio se aplica de la misma forma tanto a las deudas normales como a las reprogramadas y se basa en la recuperabilidad promedio de los cuatro últimos años (móviles), aplicado sobre el saldo por cobrar. Este criterio se fundamenta en la cobrabilidad efectiva que hace el Fondo Solidario de Crédito Universitario de las cuotas que pone en cobranza anualmente, tomando como base el comportamiento histórico de los deudores, considerando estos como un conjunto de deuda y no de manera individual. Para hacer esta evaluación, se ha considerado el total recaudado anualmente durante los últimos tres años, separando lo que corresponde a la cuota del año, y a los dos años anteriores. Estas recaudaciones se relacionan con el total puesto en cobranza de cada una de las cuotas, clasificado según haya o no presentado su declaración de ingresos al Fondo Solidario, lo que permite ajustar la cuota por cobrar a la capacidad de pago de los deudores y al comportamiento histórico.

El nivel del deterioro de los saldos por cobrar que ya son exigibles (con vencimientos pactados), se calcula aplicando las tasas de deterioro antes descritas, a los saldos clasificados según hayan o no presentado su declaración de ingresos. Para los saldos no exigibles (saldos sin vencimientos pactados), se hace una estimación estadística que permite hacer una clasificación de quienes presentarán declaración de ingresos y quienes no lo harán, y aplicar sobre esos saldos las tasas de deterioro antes descritas.

Estas proporciones de deterioro se aplican sobre todos los saldos por cobrar, corrientes y no corrientes, tengan o no vencimientos pactados de las deudas. Por tratarse de deudores e instrumentos con idénticas características, el criterio antes descrito también se aplica para determinar el deterioro de los Pagarés de Crédito Institucional.

- Cuentas por cobrar crédito simple: provisión de todas aquellas cuentas vencidas a más de 90 días.

La política general adoptada por la Universidad, a excepción del Fondo Solidario de Crédito Universitario, es no realizar castigos de sus cuentas por cobrar, sino que reconocer los riesgos de incobrabilidad realizando un análisis del deterioro de sus cuentas por cobrar y constituyendo las provisiones que permitan reflejar los saldos netos que finalmente tengan una alta probabilidad de transformarse en flujos de efectivo.

Respecto de los saldos por cobrar del Fondo Solidario de Crédito y de acuerdo a las normas que regulan su operación, deben castigarse los saldos que tengan una antigüedad igual o mayor que 90 días de mora. Por lo anterior, se reconocen castigos por los saldos con antigüedad mayor que 90 días, valorados de acuerdo a la metodología empleada para determinar el valor razonable del resto de la cartera.



Las metodologías y criterios antes descritos para la determinación del deterioro, se aplican consistentemente para la totalidad de la cuenta por cobrar según su naturaleza (préstamos estudiantiles, crédito institucional, pagarés estudiantiles, etc.), ya sean reprogramadas o no.

El detalle de los saldos de créditos reprogramados al 31.12.2015 y 31.12.2014, es el siguiente:

31.12.2015	Activo M\$	Provisión M\$	Neto M\$
Corrientes	604.435	(324.362)	280.073
No Corrientes	5.548.103	(2.977.313)	2.570.790
Total	6.152.538	(3.301.675)	2.850.863

31.12.2014	Activo M\$	Provisión M\$	Neto M\$
Corrientes	1.085.685	(551.061)	534.624
No Corrientes	5.083.291	(2.580.123)	2.503.168
Total	6.168.976	(3.131.184)	3.037.792



A continuación se presenta una estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y derechos por cobrar, no corrientes, al 31.12.2015 y 31.12.2014:

Clase de deuda (salidos brutos)	Días de morosidad													Total	Provisión	Saldo Neto									
	Deuda no vencida		1-30		31-60		61-90		91-120		121-150		151-180				181-210		211-250		mayor a 250				
	M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$					M\$		M\$		M\$		M\$	
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	-		236		126		251		163		129		77		234		273		40.999		42.488		(39.539)		2.949
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.264.718		97.851		87.989		86.756		84.802		85.456		84.663		82.729		81.809		12.497.635		14.454.408		(13.533.130)		921.278
Pagarés institucionales, corrientes	1.143.901		24.448		10.249		10.692		12.907		11.574		10.765		13.225		12.749		3.374.818		4.625.328		(2.425.706)		2.199.622
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	14.473.859		-		-		-		-		-		-		-		-		-		14.473.859		(7.590.311)		6.883.548
Matrículas por cobrar, corrientes	-		1.658.421		1.564.893		746.858		677.122		572.544		568.285		479.044		527.315		21.848.115		28.642.597		(25.168.029)		3.474.568
Deudores por ventas, Lotería, corrientes	8.783.325		-		-		-		-		-		-		-		-		4.218.981		13.002.306		(4.218.981)		8.783.325
Deudores por otras ventas y otros deudores	6.589.661		2.486.811		301.294		240.819		192.646		166.020		229.611		222.361		206.132		9.635.425		20.270.780		(8.059.740)		12.211.040
Subtotal	32.255.464		4.267.767		1.964.551		1.085.376		967.640		835.723		893.401		797.593		828.278		51.615.973		95.511.766		(61.035.436)		34.476.330
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.453.407		-		-		-		-		-		-		-		-		-		1.453.407		(1.116.767)		336.640
Pagarés estudiantiles, no corrientes	3.085.014		-		-		-		-		-		-		-		-		-		3.085.014		(737.268)		2.347.746
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	6.802.016		-		-		-		-		-		-		-		-		-		6.802.016		(3.566.819)		3.235.198
Pagarés institucionales, no corrientes sin vencimientos pactados	6.009.652		-		-		-		-		-		-		-		-		-		6.009.652		(3.151.701)		2.857.951
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pactados	68.611.029		-		-		-		-		-		-		-		-		-		68.611.029		(39.651.859)		28.959.170
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pactados	83.112.980		-		-		-		-		-		-		-		-		-		83.112.980		(39.914.509)		43.198.471
Otros derechos por cobrar, no corrientes	3.008.536		-		-		-		-		-		-		-		-		-		3.008.536		-		3.008.536
Subtotal	172.082.634		-		-		-		-		-		-		-		-		-		172.082.634		(88.138.922)		83.943.712
Total	204.338.098		4.267.767		1.964.551		1.085.376		967.640		835.723		893.401		797.593		828.278		51.615.973		267.504.400		(149.174.358)		118.430.042
Provisión de deterioro	(96.755.855)		(746.424)		(633.729)		(669.459)		(573.059)		(588.428)		(598.347)		(400.153)		(433.564)		(47.805.340)		(149.174.358)		(149.174.358)		-
Total Neto	107.582.243		3.521.343		1.330.822		415.917		394.581		277.295		295.054		397.440		394.714		3.810.633		118.420.042				
Cartera no repacada bruta	199.185.560		4.267.767		1.964.551		1.085.376		967.640		835.723		893.401		797.593		828.278		51.615.973		261.441.862				
Cartera repacada bruta	6.152.538		-		-		-		-		-		-		-		-		-		6.152.538				

Clase de deuda (saldo brutos)	Días de morosidad														Total	Provisión	Saldo Neto						
	Deuda no vencida		1-30		31-60		61-90		91-120		121-150		151-180					181-210		211-250		mayor a 250	
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS				MS	MS	MS	MS	MS	MS
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	-	541	456	312	243	302	243	232	194	39.038	41.561	(38.019)	3.542										
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.323.619	317.106	76.438	75.367	73.670	74.238	73.549	71.869	71.069	10.632.352	12.789.277	(11.797.196)	992.091										
Pagarés institucionales, corrientes	1.481.250	21.036	8.488	7.194	6.639	9.035	7.726	13.437	10.488	2.519.232	4.084.525	(2.083.404)	2.001.121										
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	8.778.141	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Matrículas por cobrar, corrientes	-	1.363.005	685.534	569.877	501.371	451.653	396.895	373.725	20.966.609	25.881.497	(21.866.930)	4.014.567											
Deudores por ventas Lotería, corrientes	10.873.793	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Deudores por otras ventas y otros deudores	6.742.047	1.562.978	479.753	302.897	283.424	259.860	151.152	199.607	199.135	6.901.056	17.081.909	(7.378.594)	9.703.315										
Subtotal	29.198.850	3.263.666	1.250.669	954.647	865.347	795.088	629.565	658.870	855.624	45.277.358	83.749.684	(51.902.438)	31.847.246										
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	1.410.097	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagarés estudiantiles, no corrientes	3.090.858	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagarés institucionales, no corrientes con vencimientos pagados	6.120.067	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagarés institucionales, no corrientes sin vencimientos pagados	7.368.753	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pagados	70.876.725	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pagados	73.223.069	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Otros derechos por cobrar, no corrientes	2.280.276	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	164.169.845	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	193.366.695	3.263.666	1.250.669	954.647	865.347	795.088	629.565	658.870	855.624	45.277.358	247.919.529	(133.679.469)	114.240.060										
Provisión de deterioro	(87.467.401)	(536.770)	(220.748)	(294.092)	(269.938)	(314.777)	(230.432)	(310.501)	(300.144)	(43.734.666)	(133.679.469)												
Total Neto	105.901.294	2.726.896	1.029.921	660.555	595.409	480.311	399.133	348.369	555.480	1.542.692	114.240.060												
Cartera no repacitada bruta	187.199.719	3.263.666	1.250.669	954.647	865.347	795.088	629.565	658.870	855.624	45.277.358	241.750.553												
Cartera repacitada bruta	6.168.976	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

En relación a la estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corrientes y no corrientes), los montos informados como morosos se han determinado en función del vencimiento de cada cuota o programa de pago establecido.



Detalle de activos financieros según vencimientos

El detalle de los activos financieros por rango de vencimiento y clasificación de riesgo, es como sigue:

	31.12.2015				31.12.2014					
	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas	Depósitos a plazo	Valores negociables	Deudores comerciales, corrientes	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deuda vencida	-	-	63.256.302	-	-	-	54.550.834	-	-	-
Entre 0 y 180 días	12.799.854	763.168	10.683.321	-	12.670	16.835.117	5.343.402	11.881.225	-	6.748
Entre 180 y 360 días	-	771.910	21.572.143	-	-	-	-	17.317.625	-	-
Entre 1 y 3 años	-	-	-	29.738.830	3.787	-	-	-	29.541.439	-
Entre 3 y 5 años	-	-	-	26.261.296	-	-	-	-	24.802.832	3.683
Más de 5 años	-	-	-	116.082.508	-	-	-	-	109.829.574	-
Provisión de incobrabilidad	-	-	(61.035.436)	(88.138.922)	-	-	-	(51.902.438)	(81.777.031)	-
Total	12.799.854	1.535.078	34.476.330	83.943.712	16.457	16.835.117	5.343.402	31.847.246	82.392.814	10.431

El detalle de las provisiones, es como sigue:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero	(133.679.469)	(105.653.258)
(Aumento) disminución del ejercicio (**)	(19.451.817)	(34.344.872)
Abonos (*)	3.957.408	6.319.414
Otros movimientos	(480)	(753)
Saldo final	(149.174.358)	(133.679.469)

(*) Los montos informados en la línea de abonos corresponden a recaudaciones de saldos que han sido provisionados en ejercicio anteriores.

(**) Al 31 de diciembre de 2015 se incluye un cargo a resultados por M\$ 10.350.634 (M\$ 25.285.078 al 31 de diciembre de 2014), generado en el Fondo Solidario de Crédito Universitario, el cual se origina por los cambios en el valor que se espera poner en cobranza respecto del valor total del pagaré y la tasa global de provisión (ver Nota 21, páginas 89 y 90).

Los aumentos netos de la provisión en el periodo en el Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU) y el resto de las empresas de la Corporación se presentan formando parte del Costo de ventas y Gasto de administración, respectivamente, en el Estado consolidado de resultado por función.



3.2) Riesgo de Liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Corporación Universidad de Concepción no pudiese cumplir con sus obligaciones de corto plazo por no contar con la liquidez suficiente. La Corporación Universidad de Concepción para evitar problemas de liquidez genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de administrar un equilibrio entre ingresos y egresos, principalmente operacionales. Adicionalmente la repartición de la Corporación Universidad de Concepción, Lotería de Concepción, tiene como objetivo central generar recursos financieros para apoyar las necesidades de caja de la Corporación Universidad de Concepción.

Con fecha 18 de diciembre de 2013 se materializó la colocación de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Nemotécnico BUDC-A, con vencimiento el 10 de noviembre de 2021, y con una tasa de interés fija anual de un 5,9%.

Los fondos provenientes de esta colocación se destinaron al pago y reestructuración de pasivos, mejorando significativamente los indicadores de liquidez de la Corporación.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2015 y 2014 se han suscrito otras operaciones de financiamiento, las cuales han permitido mejoras adicionales en los indicadores de liquidez de la Corporación, así como disminuir el costo promedio de la deuda y los gastos financieros asociados.

La Corporación para evitar problemas de liquidez que pudieran afectar su operación normal, genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de mantener un equilibrio entre ingresos y egresos, que consolidan sus distintas actividades, lo que le otorgan una diversificación que contribuye a su contención.

Dentro del mismo ámbito, por razones de eficiencia, rentabilidad y también de disminución de riesgos, ha consolidado un importantísimo patrimonio inmobiliario de 328 hectáreas urbanas que involucran activos muy valiosos y proyectos muy importantes, lo que le permitirá diversificar más aún sus ingresos y disponer de bienes prescindibles del resto de las otras actividades corporativas a los que podría recurrir para paliar eventuales contingencias financieras.



Detalle de pasivos financieros:

La siguiente tabla los flujos contractuales no descontados comprometidos de los préstamos bancarios, otros pasivos financieros que devengan interés, de las obligaciones por leasing financiero y de las cuentas por pagar, agrupados según periodos de vencimiento:

Al 31 de diciembre de 2015:

Concepto	Entre 1 y 6 meses M\$	Entre 6 y 12 meses M\$	Entre 1 y 5 años M\$	Más de 5 años M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	13.732.858	10.889.990	87.282.186	73.630.323
Obligaciones por leasing	229.821	163.491	255.488	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	12.230.269	3.002.501	4.739.469	2.480.918
Totales	26.192.948	14.055.982	92.277.143	76.111.241

Al 31 de diciembre de 2014:

Concepto	Entre 1 y 6 meses M\$	Entre 6 y 12 meses M\$	Entre 1 y 5 años M\$	Más de 5 años M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	12.826.857	13.861.965	86.892.560	84.339.502
Obligaciones por leasing	181.590	133.738	344.633	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	17.125.312	2.942.307	2.928.236	1.449.404
Totales	30.133.759	16.938.010	90.165.429	85.788.906

3.3) Riesgos de mercado

3.3.1) Riesgo de tasa

La Corporación Universidad de Concepción obtiene financiamiento de instituciones financieras y del mercado de capitales. El endeudamiento corriente generado por deudas de corto plazo, está convenido a una tasa de interés fija, de modo que respecto de ellos no hay incertidumbre de los desembolsos y de los cargos que afectarán los resultados por concepto de intereses.

Respecto del endeudamiento por operaciones de créditos a largo (que incluye su porción corriente) y que asciende a M\$ 146.505.328 al 31 de diciembre de 2015 (M\$ 149.860.470 a diciembre de 2014), finalmente no se presentan operaciones pactadas en función de una tasa variable, ya que para las operaciones de créditos en que originalmente se pacta una tasa de interés variable se han tomado instrumentos derivados (Swap) para fijarla.



A continuación se presenta un detalle de los contratos derivados a valor razonable al cierre de cada ejercicio:

Al 31 de diciembre de 2015:

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nacional activo M\$	Tasa %	Saldo valor nacional pasivo M\$	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto) M\$
Banco Security	Swap de moneda	07.08.2014	05.08.2022	2.533.222	5,32	2.252.495	6,70	(280.727)
Banco de Créditos e Inversiones	Swap de moneda	16.09.2014	16.09.2019	3.194.975	3,59	2.988.526	5,79	(206.449)
Banco Santander	Swap de moneda	11.08.2014	11.08.2017	731.458	6,84	731.458	4,07	-
Total pasivo								(487.176)
Efecto reajuste								5.424
Total efecto patrimonio								(481.752)

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nacional activo M\$	Tasa %	Saldo valor nacional pasivo UF	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto) M\$
Scotiabank	Swap de moneda	11.01.2013	11.01.2018	12.366.746	2,57	387.128	5,20	2.286.130
Scotiabank	Swap de moneda	28.01.2015	28.01.2020	2.506.016	1,94	91.206	3,69	153.722
Total activo								2.439.852
Bancoestado	Swap de moneda	02.07.2014	04.07.2022	3.246.839	6,80	170.156	4,10	(1.365.855)
Total pasivo								(1.365.855)

Al 31 de diciembre de 2014:

Instrumentos derivados de cobertura

Institución Financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nacional activo M\$	Tasa %	Saldo valor nacional pasivo M\$	Tasa %	Valor razonable (pasivo neto) M\$
Banco Security	Swap de moneda	07.08.2014	05.08.2022	2.754.781	4,70	2.563.054	6,70	(191.727)
Banco de Créditos e Inversiones	Swap de moneda	16.09.2014	16.09.2019	3.895.468	3,59	3.814.248	5,66	(81.220)
Banco Santander	Swap de moneda	11.08.2014	11.08.2017	1.159.677	7,05	1.115.075	4,07	(44.602)
Total pasivo								(317.549)
Efecto reajuste								6.115
Total efecto patrimonio								(311.434)

Otros instrumentos financieros derivados

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nacional activo M\$	Tasa %	Saldo valor nacional pasivo UF	Tasa %	Valor razonable activo neto (pasivo neto) M\$
Scotiabank	Swap de moneda	11.01.2013	11.01.2018	11.519.833	2,57	409.764	5,20	1.063.471
Total activo								1.063.471
Bancoestado	Swap de moneda	02.07.2014	04.07.2022	4.164.424	6,80	182.875	4,10	566.148
Total pasivo								566.148



3.3.2) Riesgos de moneda

Históricamente la Corporación no mantenía saldos relevantes en monedas distintas a su moneda funcional. Sin embargo, en enero de 2015 y de 2013, la Corporación Universidad de Concepción suscribió un crédito comercial en dólares por US\$ 4.019.292,60 y US\$ 21.767.535,52, respectivamente, a una tasa acordada de Libor 30 días más un spread, sin embargo, para ambas operaciones se tomaron simultáneamente instrumentos derivados Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 3,69% anual y UF + 5,20% anual, respectivamente.

En razón de lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción no tiene incertidumbre respecto de los ingresos y desembolsos futuros, permitiendo esto administrar los flujos con alto grado de certidumbre.

Los activos y pasivos en moneda extranjera son como sigue:

	Moneda	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólares	659.832	750.190
Efectivo y equivalentes al efectivo	Euros	-	566.831
Efectivo y equivalentes al efectivo	Nuevos Soles Peruanos	119.092	261.373
Otros activos financieros	Dólares	748.506	18.476
Otros activos financieros	Euros	651.645	-
Deudores comerciales	Dólares	987.222	2.537.391
Deudores comerciales	Nuevos Soles Peruanos	614.056	1.137.222
Otras cuentas por cobrar	Nuevos Soles Peruanos	888.771	1.120.343
Total activos		4.669.124	6.391.826
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólares	1.315.912	1.009.651
Otros pasivos financieros, no corrientes	Dólares	13.620.333	10.639.337
Cuentas por pagar comerciales	Nuevos Soles Peruanos	597.058	1.196.104
Otras cuentas por pagar	Nuevos Soles Peruanos	-	187.946
Total pasivos		15.533.303	13.033.038



Por otro lado, considerando los efectos de la emisión del Bono Corporativo por UF 4.200.000 durante el mes de diciembre de 2013, los crédito suscritos con Tanner Servicios Financieros, Banco Estado, Banco Internacional, Banco de Crédito e Inversiones y otros créditos de menor cuantía en unidades de fomento, implican que al 31 de diciembre de 2015 un 82% de sus pasivos financieros está pactado en dicha unidad de reajuste (se incluyen aquellos créditos que mediante contratos de Cross Currency Swap se cancelarán en dicha moneda), quedando expuesta a un riesgo acotado a los cambios en la inflación interna, la cual durante los últimos años y sus proyecciones demuestran que está controlada.

Por lo anterior, un incremento en el valor de la UF de un 1%, implicaría un cargo a resultados aproximado de M\$ 1.230.829. Sin embargo, se debe tener presente que existe un saldo neto por cobrar al 31 de diciembre de 2015, de pagarés reajustables en UTM por M\$ 90.602.984, el cual compensaría parcialmente el efecto antes señalado.



NOTA 22 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y por su clasificación en el Estado consolidado de Situación Financiera Clasificado son las siguientes:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	8.821.920	10.921.288
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	51.390.103	50.969.523
Total	60.212.023	61.890.811
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	8.433.274	8.054.993
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	81.183.413	85.553.329
Total	89.616.687	93.608.322

Con el objeto de refinanciar deuda de corto plazo con el Banco Scotiabank, durante el mes de enero de 2015 la Universidad de Concepción suscribió un crédito en dólares a largo plazo con dicho banco por US\$ 4.019.292,60, a una tasa acordada de Libor 30 días más 1,77% anual, con vencimiento en enero de 2020, tomando simultáneamente un derivado Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 3,69% anual.

Como parte del proceso de la reestructuración de la deuda de la Corporación (no reestructurada con el Bono Corporativo), con fecha 18 y 17 de noviembre de 2014, se suscriben dos préstamos con garantías hipotecarias por UF 328.538,38 y UF 369.605,40 con Tanner Servicios Financieros, ambos pagaderos en 96 cuotas para el pago de interés y capital y que devengan una tasa anual de 5,51%.

Durante el mes de julio de 2014, Universidad de Concepción suscribió préstamo bancario de largo plazo con Banco Estado por M\$ 4.517.341, a una tasa de 6,8% y pagadero en 96 cuotas, tomando simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 4,1% anual.

Con fecha 18 de diciembre de 2013, se materializó la colocación de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Nemotécnico BUDC-A, con vencimiento el 10 de noviembre de 2021, y con una tasa de interés anual de un 5,9%. Cada bono tiene un valor nominal de UF 500, y comprende 96 cupones para el pago de intereses y amortizaciones del capital, el último cupón contempla un pago equivalente al 40% del capital colocado. La Corporación podrá rescatar anticipadamente los Bonos a partir del quinto año a partir de la fecha de colocación.

Los fondos provenientes de dicha colocación se destinaron al pago y reestructuración de pasivos.

Durante el mes de enero de 2013, la Corporación Universidad de Concepción suscribió un crédito comercial en dólares por US\$ 21.767.535,52, a una tasa acordada de Libor 30 días más 2,3615% anual, con vencimiento al 11 de enero de 2018, tomando simultáneamente un derivado Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 5,20% anual.

Por otro lado, la Corporación Universidad de Concepción, a través de su repartición Lotería de Concepción ha realizado diversas operaciones de financiamiento en los periodos informados en los presentes estados financieros, las más significativas se describen a continuación:

- En diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un préstamo bancario UF 217.128 con Banco Internacional, a una tasa 4,11% anual y con vencimiento 22 de diciembre de 2022, operación que



fue respaldada por garantías hipotecarias y representa el préstamo definitivo respecto de financiamiento obtenido en junio de 2013.

- En septiembre de 2014, se suscribió un préstamo bancario con garantía hipotecaria por M\$ 4.000.000 con Banco de Crédito e Inversiones, a una tasa ICP más 2,54% anual, pagadero en 60 cuotas y vencimiento el 16 de septiembre de 2019, se toma simultáneamente swap a UF implicando una tasa final de UF + 3,59% anual.
- Con fecha 7 de agosto de 2014, se suscribió préstamo bancario con garantía hipotecaria por M\$ 2.647.447 con Banco Security, a una tasa de 6,7% y con vencimiento final el 5 de agosto de 2022, tomando simultáneamente Swap de tasa implicando una tasa final de UF + 4,7% anual.
- En febrero de 2014 se suscribió un crédito comercial por M\$ 2.500.000 con Banco Santander a una tasa de 8,04% anual y vencimiento el 11 de febrero de 2021. Sin embargo, con fecha 11 de agosto de 2014, el saldo del capital adeudado se reestructuró en UF, a una tasa anual de 4,07% y con el mismo vencimiento.



Al 31 de diciembre de 2015

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año MS	Hasta un año más de 90 días a 1 año MS	Más de 1 hasta 2 años MS	Más de 2 hasta 3 años MS	Más de 3 hasta 4 años MS	Más de 4 hasta 5 años MS	Más 5 años MS	Corriente MS	No Corriente MS	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	261.889	802.283	833.359	642.284	-	-	-	281.889	2.278.410	Sin Amortización	4,55%	4,55%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	1.059.914	-	-	-	-	-	-	1.059.914	2.278.410	Sin Amortización	3,70%	3,70%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	141.167	635.251	564.668	541.140	282.334	447.028	447.028	776.418	2.470.421	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.699-9	Chile	\$ no real	47.447	-	-	-	-	-	-	47.447	-	Sin Amortización	4,22%	4,22%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	35.726	161.007	238.507	251.517	284.610	3.905.622	3.905.622	198.733	4.887.426	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	102.740	471.129	678.460	706.894	706.894	1.566.939	1.566.939	573.869	4.339.982	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Iel	Préstamo	76.645.030-K	Chile	\$ no real	343.619	-	-	-	-	-	-	343.619	-	Sin Amortización	3,14%	3,14%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	59.538	273.175	394.311	411.349	429.123	73.301	73.301	332.713	1.686.064	Mensual	4,07%	4,23%
Banco Santander	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no real	521.666	-	-	-	-	-	-	521.666	-	Sin Amortización	3,95%	3,95%
Corbanca	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	20.579	-	-	-	-	-	-	20.579	-	Sin Amortización	-	-
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	728.018	-	-	-	-	-	-	728.018	-	Sin Amortización	3,92%	3,92%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	171.760	772.922	1.030.362	1.030.362	-	-	-	944.682	11.422.064	Mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	59.054	261.244	348.325	348.325	1.141.743	-	-	319.299	2.186.718	Mensual	1,94%	1,94%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	130.008	361.061	501.688	525.115	546.636	575.170	495.454	491.069	2.647.069	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	11.020	30.446	84.055	-	-	-	-	41.486	177.775	Mensual	10,10%	10,58%
Scotiabank	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	45.145	209.806	297.453	319.038	342.190	367.022	671.841	254.951	1.997.544	Mensual	6,70%	7,03%
Scotiabank	Préstamo	97.053.000-2	Chile	UF	107.887	468.921	693.388	734.141	777.272	-	-	4.575	-	Sin Amortización	5,00%	5,00%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	96.087	415.496	562.370	617.023	653.290	691.670	5.311.312	574.908	8.170.560	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.560-8	Chile	UF	96.087	415.496	562.370	617.023	653.290	691.670	4.717.135	511.993	7.291.488	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20.100.07218	Perú	US\$	51.932	-	-	-	-	-	-	51.932	11.551	Mensual	7,95%	7,95%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					4.176.604	4.646.316	15.687.751	5.180.766	5.265.470	5.265.470	17.189.532	8.821.920	49.537.072			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.006.000-6	Chile	UF	-	-	-	206.449	-	-	-	-	206.449	Mensual	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.369.855	-	1.369.855	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	290.727	-	290.727	Mensual	5,64%	5,64%
Subtotal derivados a valor razonable					-	-	-	206.449	-	-	1.660.582	-	1.660.582			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					4.176.604	4.646.316	15.687.751	5.387.215	5.265.470	5.265.470	18.850.114	8.821.920	51.390.103			



Al 31 de diciembre de 2014

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					MS	UF										
Banco de Créditos e Inversiones	Prestamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	273.730	-	-	-	-	-	-	273.730	-	Sin Amortización	4,48%	4,48%
Banco de Créditos e Inversiones	Prestamo	97.006.000-6	Chile	\$	193.314	561.653	1.576.799	833.359	642.284	-	-	754.967	3.052.442	Mensual	5,66%	5,66%
Banco del Desarrollo	Prestamo	97.051.000-1	Chile	\$ no real	2.571.644	-	-	-	-	-	-	2.571.644	-	Sin Amortización	6,92%	6,92%
Banco Estado	Prestamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	838.439	-	-	-	-	-	-	838.439	-	Sin Amortización	4,06%	4,06%
Banco Estado	Prestamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	234.564	636.251	847.001	635.251	564.668	541.140	729.362	869.815	3.317.422	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Itaballa	Prestamo	76.011.659-9	Chile	\$ no real	32.356	-	-	-	-	-	-	32.356	-	Sin Amortización	4,41%	4,41%
Banco Internacional	Prestamo	97.011.000-3	Chile	UF	54.037	146.666	205.365	217.328	229.102	241.684	4.008.154	200.693	4.901.733	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Prestamo	97.011.000-3	Chile	UF	147.383	434.500	1.226.252	651.935	679.258	707.725	1.506.678	581.883	4.770.848	Mensual	3,95%	4,11%
Banco Iba	Prestamo	97.041.000-7	Chile	\$ no real	271.314	-	-	-	-	-	-	271.314	-	Sin Amortización	4,37%	4,37%
Banco Santander	Prestamo	97.065.000-8	Chile	\$ no real	24.073	-	-	-	-	-	-	24.073	-	Sin Amortización	4,54%	4,54%
Banco Santander	Prestamo	97.065.000-8	Chile	UF	86.451	251.623	711.361	378.895	395.267	412.346	70.436	338.074	1.968.305	Mensual	4,07%	4,23%
Corpbanca	Prestamo	97.023.000-9	Chile	\$ no real	312.548	-	-	-	-	-	-	312.548	-	Sin Amortización	3,51%	3,51%
Scotiabank	Prestamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	861.823	-	-	-	-	-	-	861.823	-	Sin Amortización	4,69%	4,69%
Scotiabank	Prestamo	97.018.000-1	Chile	US\$	236.449	660.373	880.497	880.497	8.878.343	-	-	896.822	10.639.337	Mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	Prestamo	97.018.000-1	Chile	UF	108.647	344.666	460.204	482.074	504.585	528.148	1.028.773	453.313	3.003.784	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Prestamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	10.288	27.487	133.843	84.056	-	-	-	37.775	217.899	Mensual	10,10%	10,38%
Security	Prestamo	97.053.000-2	Chile	\$	-	4.423	-	-	-	-	-	-	4.423	Mensual	5,00%	5,00%
Security	Prestamo	97.053.000-2	Chile	\$	75.809	195.611	574.781	319.038	342.190	387.023	671.840	271.430	2.274.872	Mensual	6,70%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Prestamo	96.667.660-8	Chile	UF	151.914	423.444	582.880	628.861	666.776	705.440	5.850.546	575.358	8.444.005	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Prestamo	96.667.660-8	Chile	UF	135.167	376.822	527.893	559.602	592.900	627.749	5.197.345	511.989	7.505.179	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Prestamo	2010004718	Perú	US\$	112.829	-	-	-	-	-	-	112.829	-	Mensual	5,95%	5,95%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					6.858.779	4.062.509	7.736.586	5.670.896	13.494.955	4.311.255	19.062.134	10.921.286	50.095.826			
Banco de Créditos e Inversiones	Swap	97.006.000-6	Chile	UF	-	-	-	-	-	81.220	556.148	-	81.220	Mensual	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	556.148	-	556.148	Mensual	4,10%	4,10%
Santander Santiago	Swap	97.065.000-8	Chile	\$	-	-	-	-	-	-	44.602	-	44.602	Mensual	6,84%	6,84%
Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	191.727	-	191.727	Mensual	5,64%	5,64%
Subtotal derivados a valor razonable											792.477		873.697			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					6.858.779	4.062.509	7.736.586	5.670.896	13.494.955	4.212.475	19.854.611	10.921.286	50.969.523			



Otras deudas financieras con plazos de vencimiento

Al 31 de diciembre de 2015

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años M\$	Más de 2 hasta 3 años M\$	Más de 3 hasta 4 años M\$	Más de 4 hasta 5 años M\$	Más 5 años M\$	Comiente M\$	No Comiente M\$	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días M\$	más de 90 días a 1 año M\$										
Tanner Leasing Vendor Ltda.	Leasing	77.164.280-2	Chile	\$ no real	24.698	35.613	-	-	-	-	-	60.311	-	mensual	7,08%	7,08%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	UF	51.543	123.213	-	-	-	-	-	174.556	-	Mensual	8,09%	8,09%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	7.529	18.083	-	-	-	-	-	25.612	-	Mensual	8,33%	8,33%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	6.084	14.637	-	-	-	-	-	20.721	-	Mensual	8,85%	8,85%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	6.631	20.866	30.241	33.259	20.912	-	-	27.497	84.412	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	12.039	37.888	54.920	60.413	26.922	-	-	49.927	142.255	Mensual	9,89%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					108.324	290.300	85.164	93.672	47.834	-	-	336.624	226.667			
Bonos BUDC-A	Bonos		Chile	UF	2.242.575	5.832.075	7.796.729	7.820.383	7.846.213	7.873.723	49.620.298	8.074.650	80.956.746	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					2.242.575	5.832.075	7.796.729	7.820.383	7.846.213	7.873.723	49.620.298	8.074.650	80.956.746			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					2.350.899	6.062.375	7.881.290	7.914.055	7.894.047	7.873.723	49.620.298	8.433.274	81.183.413			



Al 31 de diciembre de 2014

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año			Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más de 5 años	Corriente M\$	No Corriente M\$	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días a 1 año		M\$										
					M\$	M\$											
Banco de Créditos e Inversiones	Leasing	97.006.000-6	Chile	UF	16.515	33.798	-	-	-	-	-	-	50.313	-	mensual	7,35%	7,35%
Banco de Créditos e Inversiones	Leasing	97.006.000-6	Chile	UF	22.388	69.155	-	-	-	-	-	-	91.553	-	mensual	5,76%	5,76%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	4.528	-	-	-	-	-	-	-	4.528	-	mensual	6,40%	6,40%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	7.471	18.155	-	-	-	-	-	-	25.626	-	mensual	11,73%	11,73%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	4.954	13.881	-	-	-	-	-	-	18.835	-	mensual	13,05%	13,05%
Chilena Consolidada	Leasing	99.185.000-7	Chile	UF	9.048	-	-	-	-	-	-	-	9.048	-	mensual	9,95%	9,95%
Chilena Consolidada	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	9.581	-	-	-	-	-	-	-	9.581	-	mensual	9,95%	9,95%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	5.794	18.230	55.663	31.959	19.913	-	-	-	24.024	107.535	mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	10.517	33.097	100.760	58.051	25.857	-	-	-	43.614	184.668	mensual	9,98%	9,98%
Subtotal operaciones de leasing					90.806	186.316	156.423	90.010	46.770	-	-	-	277.122	292.203			
Bonos BUDCA	Bonos		Chile	UF	2.190.918	5.596.953	7.469.451	7.491.333	7.514.638	7.539.459	55.246.245	55.246.245	7.777.871	86.261.126	mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					2.190.918	5.596.953	7.469.451	7.491.333	7.514.638	7.539.459	55.246.245	55.246.245	7.777.871	86.261.126			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					2.281.724	5.773.269	7.625.874	7.581.343	7.560.408	7.539.499	55.246.245	55.246.245	8.054.993	85.553.329			



Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y sus montos no descontados según sus vencimientos, son las siguientes:

	31.12.2015	31.12.2014
	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	11.470.339	13.600.018
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	60.688.208	62.287.809
Total	72.158.547	75.887.827
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	13.545.821	13.404.132
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	100.479.789	109.288.886
Total	114.025.610	122.693.018



El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2015:

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No Corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
					hasta 90 días	mes de 90 días a 1 año										
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	281.989	-	919.255	-	-	-	-	281.989	-	Sn Amortización	4,59%	4,59%
Banco de Crédito e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	236.503	700.387	919.255	900.864	660.387	-	-	936.890	2.480.506	Mensual	5,79%	5,79%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	1.059.914	-	-	-	-	-	-	1.059.914	-	Sn Amortización	3,70%	3,70%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	176.353	782.010	784.410	672.951	610.695	323.835	472.748	968.363	2.864.639	Mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.650-9	Chile	\$ no real	47.447	-	-	-	-	-	-	47.447	-	Sn Amortización	4,22%	4,22%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	80.140	360.633	480.844	480.844	480.844	480.844	5.129.001	440.773	7.052.377	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	204.366	613.105	817.473	817.473	817.473	817.473	1.634.946	817.473	4.904.838	Mensual	3,95%	4,1%
Banco Itaú	Préstamo	76.045.000-K	Chile	\$ no real	343.619	-	-	-	-	-	-	343.619	-	Sn Amortización	3,14%	3,14%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	\$ no real	34.375	-	-	-	-	-	-	34.375	-	Sn Amortización	4,52%	4,52%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	110.536	331.607	442.142	442.142	442.142	442.142	73.690	442.143	1.842.256	Mensual	4,07%	4,23%
Complanca	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no real	521.666	-	-	-	-	-	-	521.666	-	Sn Amortización	3,56%	3,56%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	20.000	-	-	-	-	-	-	20.000	-	Sn Amortización	-	-
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	728.016	-	-	-	-	-	-	728.016	-	Sn Amortización	3,92%	3,92%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	224.495	1.006.167	1.314.781	10.414.474	-	-	-	1.230.682	11.729.255	Mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	66.115	295.819	388.212	381.360	374.630	1.143.528	-	361.934	2.287.730	Mensual	1,94%	1,94%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	153.070	469.214	612.285	612.285	612.285	612.285	595.803	612.284	2.954.943	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	15.154	45.461	121.230	91.014	-	-	-	60.615	212.244	Mensual	10,10%	10,80%
Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	107.066	321.257	428.344	428.344	428.344	428.345	713.907	428.343	2.427.284	Mensual	6,70%	7,03%
Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$ no real	-	4.762	-	-	-	-	-	4.762	-	Sn Amortización	5,00%	5,00%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.500-8	Chile	UF	206.923	897.754	1.190.905	1.184.057	1.176.310	1.168.090	5.905.961	1.104.677	10.625.323	Mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.500-8	Chile	UF	194.023	798.417	1.059.728	1.053.035	1.046.142	1.038.824	5.245.100	982.440	9.442.229	Mensual	5,51%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	20.10004718	Perú	US\$	51.932	11.651	-	-	-	-	-	51.932	-	Mensual	7,95%	7,95%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					4.853.726	6.616.613	8.570.560	17.478.843	6.649.252	6.453.366	19.881.156	11.470.339	68.035.177			
Banco de Crédito e Inversiones	Swap	97.006.000-6	Chile	UF	-	-	-	-	206.449	-	-	-	206.449	Mensual	3,59%	3,59%
Banco Estado	Swap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	1.365.855	-	1.365.855	Mensual	4,10%	4,10%
Banco Security	Swap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	280.727	-	280.727	Mensual	5,64%	5,64%
Subtotal derivados a valor razonable					-	-	-	-	206.449	-	1.365.855	-	1.653.031			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					4.853.726	6.616.613	8.570.560	17.478.843	6.855.701	6.453.366	21.327.736	11.470.339	60.688.208			



Al 31 de diciembre de 2014:

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Comente	MS	No Corriente MS	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					MS	MS										
Banco de Créditos e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$ no real	273.730	-	-	-	-	-	273.730	-	-	sin amortización	4,48%	4,48%
Banco de Créditos e Inversiones	Préstamo	97.006.000-6	Chile	\$	238.876	770.253	1.950.077	889.420	660.035	-	949.129	3.409.472	-	mensual	5,86%	5,86%
Banco del Desarrollo	Préstamo	97.051.000-1	Chile	\$ no real	2.584.627	-	-	-	-	-	2.584.627	-	-	sin amortización	6,92%	6,92%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	838.439	-	-	-	-	-	838.439	-	-	sin amortización	4,06%	4,06%
Banco Estado	Préstamo	97.030.000-7	Chile	\$ no real	281.390	825.982	1.049.626	784.410	672.951	610.695	1.107.372	3.914.266	-	mensual	6,80%	6,80%
Banco Falabella	Préstamo	76.011.659-9	Chile	\$ no real	32.356	-	-	-	-	-	32.356	-	-	sin amortización	4,41%	4,41%
Banco Falabella	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	115.538	346.533	462.045	462.045	462.045	-	462.071	7.238.703	-	mensual	5,25%	5,25%
Banco Internacional	Préstamo	97.011.000-3	Chile	UF	196.378	589.135	1.571.027	785.513	785.513	1.571.027	785.513	5.498.594	-	mensual	3,95%	4,11%
Banco Itaú	Préstamo	97.041.000-7	Chile	\$ no real	277.314	-	-	-	-	-	277.314	-	-	sin amortización	4,37%	4,37%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	\$ no real	24.073	-	-	-	-	-	24.073	-	-	sin amortización	4,54%	4,54%
Banco Santander	Préstamo	97.065.000-8	Chile	UF	106.214	318.842	948.713	424.856	424.856	-	424.856	2.195.091	-	mensual	4,07%	4,23%
Compañía	Préstamo	97.023.000-9	Chile	\$ no real	312.548	-	-	-	-	-	312.548	-	-	sin amortización	3,51%	3,51%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	981.823	-	-	-	-	-	981.823	-	-	sin amortización	4,89%	4,89%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	US\$	293.138	874.813	1.148.371	1.119.504	8.878.343	-	1.167.951	11.146.218	-	mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	UF	147.088	441.260	588.347	588.347	588.347	588.347	588.348	3.427.764	-	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	Préstamo	97.018.000-1	Chile	\$ no real	15.154	45.461	181.845	91.014	-	-	69.615	272.859	-	Mensual	10,10%	6,10%
Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$	-	4.608	-	-	-	-	4.608	-	-	sin amortización	5,00%	5,00%
Security	Préstamo	97.053.000-2	Chile	\$	107.086	321.258	856.688	428.344	428.344	-	428.344	2.855.627	-	mensual	6,70%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.500-8	Chile	UF	288.635	867.029	1.148.879	1.144.345	1.130.322	1.130.322	1.156.664	11.359.796	-	mensual	5,51%	7,03%
Tanner Servicios Financieros S.A.	Préstamo	96.667.500-8	Chile	UF	256.689	771.110	1.022.645	1.017.720	1.011.866	1.005.542	1.027.809	10.095.722	-	mensual	5,37%	7,03%
Banco de Crédito del Perú	Préstamo	2010004718	Perú	US\$	112.829	-	-	-	-	-	112.829	-	-	Mensual	5,95%	5,95%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					7.483.814	6.116.084	10.730.203	7.745.518	15.050.066	5.495.865	13.600.018	61.414.112	61.414.112			
Banco Estado	Sw ap	97.030.000-7	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	556.148	556.148	-	mensual	4,10%	4,10%
Santander Santiago	Sw ap	97.065.000-8	Chile	\$	-	-	-	-	-	-	44.602	44.602	-	mensual	6,84%	6,84%
Security	Sw ap	97.053.000-2	Chile	UF	-	-	-	-	-	-	191.727	191.727	-	mensual	5,64%	5,64%
Banco de Créditos e Inversiones	Sw ap	97.032.000-8	Chile	UF	-	-	-	-	-	81.220	81.220	81.220	-	mensual	3,99%	3,99%
Subtotal derivados a valor razonable					-	-	-	-	-	81.220	81,220	81,220	81,220			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					7.483.814	6.116.084	10.730.203	7.745.518	15.050.066	5.516.886	13.600.018	62.287.809	62.287.809			

El detalle de otras deudas financieras con plazos de vencimiento por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2015

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Més de 1 hasta 2 años M\$	Més de 2 hasta 3 años M\$	Més de 3 hasta 4 años M\$	Més de 4 hasta 5 años M\$	Més 5 años M\$	Comiente M\$	No Corriente M\$	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días M\$	mas de 90 días a 1 año M\$										
Tanner Leasing Vendor Ltda.	Leasing	77.164.280-2	Chile	\$ no reaj	25.943	36.321	-	-	-	-	-	62.264	-	mensual	7,08%	7,08%
Banco Estado	Leasing	97.030.000-7	Chile	UF	54.004	126.009	-	-	-	-	-	180.013	-	Mensual	8,09%	8,09%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	7.931	18.506	-	-	-	-	-	26.437	-	Mensual	8,33%	8,33%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	6.429	15.002	-	-	-	-	-	21.431	-	Mensual	8,85%	8,85%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	9.250	27.750	37.001	37.001	21.595	-	-	37.000	96.587	Mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Prevision S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	16.542	49.625	66.166	66.166	27.569	-	-	66.167	159.901	Mensual	9,98%	9,98%
Subtotal operaciones de leasing					120.099	273.213	103.167	103.167	49.154	-	-	393.312	255.488			
Bonos BUDCA	Bonos		Chile	UF	3.332.080	9.620.429	12.683.677	12.214.845	11.746.013	11.277.181	52.302.595	13.152.509	100.224.301	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					3.332.080	9.620.429	12.683.677	12.214.845	11.746.013	11.277.181	52.302.595	13.152.509	100.224.301			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					3.452.179	10.093.642	12.786.844	12.318.012	11.795.167	11.277.181	52.302.595	13.345.021	100.479.789			



Al 31 de diciembre de 2014

Nombre Institución Financiera	Origen de la deuda	RUT	País	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 2 años	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 4 años	Más de 4 hasta 5 años	Más de 5 años	Corriente M\$	No Corriente M\$	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días	Mes de 91 días a 1 año										
Banco de Créditos e Inversiones	Leasing	97.006.000-6	Chile	UF	17.204	34.408	-	-	-	-	-	51.612	-	mensual	7,35%	7,35%
Banco de Créditos e Inversiones	Leasing	97.006.000-6	Chile	UF	23.608	70.824	-	-	-	-	-	94.432	-	mensual	5,76%	5,76%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	4.558	-	4.558	-	-	-	-	4.558	-	mensual	6,40%	6,40%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	8.037	18.753	-	-	-	-	-	26.790	-	mensual	11,73%	11,73%
Banco Internacional	Leasing	97.011.000-3	Chile	UF	5.421	14.455	-	-	-	-	-	19.876	-	mensual	13,05%	13,05%
Chilena Consolidada	Leasing	99.185.000-7	Chile	UF	9.192	-	-	-	-	-	-	9.192	-	mensual	9,95%	9,95%
Chilena Consolidada	Leasing	99.185.000-7	Chile	UF	9.733	-	-	-	-	-	-	9.733	-	mensual	9,95%	9,95%
Seguros de vida Security Previsión S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	8.889	26.667	71.109	35.555	20.740	-	-	35.556	127.404	mensual	9,98%	9,98%
Seguros de vida Security Previsión S.A.	Leasing	99.301.000-6	Chile	UF	15.895	47.684	127.159	63.579	26.491	-	-	63.579	217.229	mensual	9,89%	9,89%
Subtotal operaciones de leasing					102.537	212.791	198.268	98.134	47.231	-	-	315.328	344.633			
Bonos BUDCA	Bonos		Chile	UF	6.600.715	6.488.089	12.638.301	12.187.799	11.737.296	11.286.793	6.104.064	13.088.804	108.944.253	mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					6.600.715	6.488.089	12.638.301	12.187.799	11.737.296	11.286.793	6.104.064	13.088.804	108.944.253			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					6.703.252	6.700.980	12.836.569	12.286.533	11.784.527	11.286.793	6.104.064	13.404.132	109.288.886			



NOTA 23 – SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación se han definido de acuerdo al giro o actividad principal de las empresas que conforman la Corporación. De esta manera, se han distinguido tres segmentos:

- Educación e Investigación
- Juegos de Lotería
- Otros

Descripción de productos /servicios que proporcionan los ingresos ordinarios de cada segmento a informar

Segmento Educación e Investigación: El ingreso que genera este segmento se relaciona directamente a la actividad educacional, de investigación y extensión desarrollada por la Matriz (Universidad) y adicionalmente, servicios prestados por las subsidiarias que desarrollan actividades como centros de formación técnica, de capacitación, instituto profesional y jardín infantil.

Segmento Juegos de Lotería: Sus actividades se centran en la mantención, realización y administración del sistema de sorteos de Lotería. Los juegos de Lotería incluyen: Boletos de Lotería, Kino, Kino5, Imán, raspes, entre otros.

Segmento otros: Asociado a diversas actividades: asesorías técnicas, radio y televisión, periodística, impresora, entre otros.

Las transacciones entre segmentos, se realizan bajo condiciones y términos normales de mercado.

La medición de cada segmento se efectúa de manera uniforme entre ellos y de acuerdo a las políticas contables generales de la Corporación.

La información por segmento contempla que los saldos, transacciones y ganancias o pérdidas permanecen en el segmento de origen y sólo son eliminados en los estados financieros consolidados de la entidad, siendo los ajustes y eliminaciones, efectuados en la consolidación de los estados financieros de la Corporación, los valores informados en la columna “Eliminaciones” de los siguientes cuadros. Lo anterior es consistente con la información utilizada para la toma de decisiones y asignación de recursos por parte de la máxima autoridad de la Corporación y que corresponde al Directorio.

A continuación se presenta por segmentos información resumida respecto de los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo.



Al 31 de diciembre de 2015

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias	158.153.191	61.016.679	8.997.500	(3.054.931)	225.112.439
Costo de ventas	(119.171.232)	(26.695.414)	(6.059.590)	2.236.134	(149.690.102)
Ganancia bruta	38.981.959	34.321.265	2.937.910	(818.797)	75.422.337
Otros ingresos	915.029	33.548	63.838	-	1.012.415
Gasto de administración	(34.643.797)	(20.414.676)	(2.615.089)	854.606	(56.818.956)
Otros gastos, por función	(6.535.964)	(105.517)	(29.459)	-	(6.670.940)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	130.759	-	130.759
Ingresos financieros	1.040.144	3.523.766	41.167	(2.035.661)	2.569.416
Costos financieros	(10.351.444)	(1.440.710)	(1.901.248)	2.035.661	(11.657.741)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la	1.485.235	-	54	(1.499.389)	(14.100)
Diferencias de cambio	(275.602)	387.053	(16.879)	-	94.572
Resultado por unidades de reajuste	(671.352)	(932.255)	(737.418)	-	(2.341.025)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(10.055.792)	15.372.474	(2.126.365)	(1.463.580)	1.726.737
Gasto por impuestos a las ganancias	(290)	-	(10.724)	-	(11.014)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(10.056.082)	15.372.474	(2.137.089)	(1.463.580)	1.715.723
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	(10.056.082)	15.372.474	(2.137.089)	(1.463.580)	1.715.723
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(10.056.082)	15.372.474	(2.137.186)	(1.464.147)	1.715.059
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	97	567	664
Ganancia (pérdida)	(10.056.082)	15.372.474	(2.137.089)	(1.463.580)	1.715.723
NACIONALIDAD DE LOS INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Ingresos ordinarios - país (empresas chilenas)	158.153.191	59.794.809	6.350.621	(3.054.931)	221.243.690
Ingresos ordinarios - extranjero (empresas extranjeras)	-	1.221.870	2.646.879	-	3.868.749
Total ingresos ordinarios	158.153.191	61.016.679	8.997.500	(3.054.931)	225.112.439
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POR SEGMENTOS					
Flujos de efectivo por actividades de operación	763.686	12.216.011	(1.709.030)	-	11.270.667
Flujos de efectivo por actividades de inversión	(7.771.325)	(17.489.977)	210.120	17.749.458	(7.301.724)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	4.209.848	2.098.378	1.336.700	(17.749.458)	(10.104.532)

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

A continuación se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

Al 31 de diciembre de 2015

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES VENTAS ENTRE SEGMENTOS (**) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias clientes externos	157.223.156	61.016.679	6.872.604	-	225.112.439
Ingresos de actividades ordinarias entre segmentos	20.791	-	1.829.002	(1.849.793)	-
Depreciaciones y amortizaciones	7.252.917	839.451	436.609	-	8.528.977
NACIONALIDAD ACTIVOS NO CORRIENTES					
Chile	394.272.769	32.016.708	63.967.621	(122.412.776)	367.844.322
Extranjero	-	-	324.074	-	324.074
Total activos no corrientes	394.272.769	32.016.708	64.291.695	(122.412.776)	368.168.396

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.



Al 31 de diciembre de 2014

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias	152.705.374	64.742.190	11.832.603	(2.207.645)	227.072.522
Costo de ventas	(115.695.758)	(27.370.971)	(6.616.328)	1.406.158	(148.276.899)
Ganancia bruta	37.009.616	37.371.219	5.216.275	(801.487)	78.795.623
Otros ingresos	749.442	223.636	86.391	-	1.059.469
Gasto de administración	(31.154.682)	(20.481.934)	(2.613.284)	801.487	(53.448.413)
Otros gastos, por función	(6.143.794)	(168.832)	(22.334)	-	(6.334.960)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	28.344	-	28.344
Ingresos financieros	3.979.455	6.901.243	165.196	(7.850.417)	3.195.477
Costos financieros	(14.747.437)	(4.706.627)	(1.576.779)	7.850.417	(13.180.426)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la	3.202.064	-	17	(3.274.318)	(72.237)
Diferencias de cambio	(387.047)	291.147	(37.996)	-	(133.896)
Resultado por unidades de reajuste	178.445	(1.539.875)	(1.033.616)	-	(2.395.046)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(7.313.938)	17.889.977	212.214	(3.274.318)	7.513.935
Gasto por impuestos a las ganancias	(3.473)	-	(435.731)	-	(439.204)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(7.317.411)	17.889.977	(223.517)	(3.274.318)	7.074.731
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	(7.317.411)	17.889.977	(223.517)	(3.274.318)	7.074.731
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(7.317.411)	17.889.977	(229.477)	(3.283.360)	7.059.729
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	5.960	9.042	15.002
Ganancia (pérdida)	(7.317.411)	17.889.977	(223.517)	(3.274.318)	7.074.731
NACIONALIDAD DE LOS INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Ingresos ordinarios - país (empresas chilenas)	152.705.374	63.765.795	7.063.766	(2.207.645)	221.327.290
Ingresos ordinarios - extranjero (empresas extranjeras)	-	976.395	4.768.837	-	5.745.232
Total ingresos ordinarios	152.705.374	64.742.190	11.832.603	(2.207.645)	227.072.522
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POR SEGMENTOS					
Flujos de efectivo por actividades de operación	9.439.303	15.931.211	(1.231.112)	-	24.139.402
Flujos de efectivo por actividades de inversión	(16.252.410)	3.289.241	(84.306)	(1.437.708)	(14.485.183)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	12.553.890	(16.373.583)	983.062	1.437.708	(1.398.923)

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

A continuación se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

Al 31 de diciembre de 2014

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES VENTAS ENTRE SEGMENTOS (**) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias clientes externos	151.745.696	64.742.190	10.584.636	-	227.072.522
Ingresos de actividades ordinarias entre segmentos	24.826	-	1.000.996	(1.025.822)	-
Depreciaciones y amortizaciones	7.190.327	824.453	465.205	-	8.479.985
	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
NACIONALIDAD ACTIVOS NO CORRIENTES					
Chile	381.927.595	31.338.081	76.209.850	(128.350.450)	361.125.076
Extranjero	-	-	325.945	-	325.945
Total activos no corrientes	381.927.595	31.338.081	76.535.795	(128.350.450)	361.451.021

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.



Activos y pasivos totales por segmentos:

Al 31.12.2015	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Activos corrientes	79.319.440	121.963.192	4.406.086	(127.975.425)	77.713.293
Activos no corrientes	394.272.769	32.016.708	64.291.695	(122.412.776)	368.168.396
Total activos	473.592.209	153.979.900	68.697.781	(250.388.201)	445.881.689
Pasivos corrientes	152.898.414	24.048.290	22.652.249	(127.975.425)	71.623.528
Pasivos no corrientes	245.640.246	16.205.647	25.313.668	(74.396.156)	212.763.405
Total pasivos	398.538.660	40.253.937	47.965.917	(202.371.581)	284.386.933

Al 31.12.2014	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Activos corrientes	71.062.265	106.868.020	3.982.803	(100.597.630)	81.315.458
Activos no corrientes	381.927.595	31.338.081	76.535.795	(128.350.450)	361.451.021
Total activos	452.989.860	138.206.101	80.518.598	(228.948.080)	442.766.479
Pasivos corrientes	128.921.705	23.849.296	20.919.649	(100.597.630)	73.093.020
Pasivos no corrientes	250.657.096	15.832.998	23.518.677	(68.716.760)	221.292.011
Total pasivos	379.578.801	39.682.294	44.438.326	(169.314.390)	294.385.031

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación

Como se señaló anteriormente, los efectos informados en la columna eliminaciones corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones efectuadas en la consolidación de los estados financieros de la Corporación Universidad de Concepción.

Por lo anterior, las eliminaciones informadas se explican principalmente por los efectos de eliminar los saldos por cobrar y pagar entre empresas relacionadas y los efectos de eliminar el activo registrado en el balance individual de la Corporación por las inversiones en las empresas que están incorporadas en la consolidación.

Las cuentas por cobrar y pagar entre empresas relacionadas que son consolidadas e informadas en la columna eliminaciones, ascienden al 31 de diciembre de 2015 y 2014 a M\$ 188.479.093 y M\$ 157.560.507, respectivamente.



NOTA 24 – OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Activos no financieros, corrientes		
Seguros anticipados	150.114	79.784
Suscripciones electrónicas	1.419.010	1.272.716
Publicidad anticipada	811.980	514.729
Otros gastos anticipados	187.083	397.018
Total	2.568.187	2.264.247
Otros activos no financieros, no corrientes		
Gastos anticipados	4.246.875	3.468.750
Otros	44.146	60.835
Total	4.291.021	3.529.585
Otros pasivos no financieros, corrientes		
Proyectos de Investigación (neto)	18.932.130	15.832.562
Acreedores varios	1.357.066	1.227.445
Ingresos percibidos por adelantado	5.616.219	3.790.802
Pasivos por subvenciones gubernamentales	1.766.073	1.699.958
Otros pasivos no financieros	131.110	473.622
Total	27.802.598	23.024.389
Otros pasivos no financieros, no corrientes		
Pasivos por subvenciones gubernamentales	13.960.310	13.438.406
Otros pasivos no financieros	1.042.518	1.250.732
Total	15.002.828	14.689.138

El pasivo por las subvenciones gubernamentales se genera inicialmente por el financiamiento recibido para la ejecución de proyectos que implican incurrir en gastos e inversiones, las cuales posteriormente se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Otros ingresos de operación, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que compensan (ver Nota 2 letra u)).

El uso o destino de los fondos recibidos por estas subvenciones gubernamentales se encuentra establecido en las bases de cada proyecto, el cual es supervisado y aprobado durante la ejecución de los mismos por parte de la entidad gubernamental correspondiente (Conicyt, Mecesup, Innova, entre otros).

La clasificación de este pasivo en el estado consolidado de situación financiera responde a la fecha esperada de su reconocimiento en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, no existen situaciones significativas que informar respecto de eventuales incumplimientos de las condiciones asociadas a las distintas subvenciones recibidas.



NOTA 25 - APERTURA DE RESULTADOS INTEGRALES

Costos de ventas (costo de explotación)	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Remuneraciones	(59.019.384)	(53.177.106)
Provisiones - condonaciones FSCU	(14.125.237)	(19.333.209)
Honorarios	(16.333.585)	(15.237.892)
Gastos generales	(9.808.848)	(8.468.455)
Depreciación	(6.090.968)	(6.280.590)
Consumo de materiales	(5.352.844)	(5.393.040)
Consumo de servicios	(4.037.915)	(4.664.678)
Costo de premios	(23.658.319)	(24.239.921)
Costo de venta inventarios (Serpel)	(1.752.843)	(3.296.712)
Subvenciones y aportes	(662.232)	(613.012)
Servicios de comunicación y emisión	(1.158.163)	(1.763.224)
Costo de sorteos	(650.183)	(602.077)
Indemnizaciones	(293.574)	(224.358)
Amortización de intangibles	(507.091)	(313.515)
Otros	(6.238.916)	(4.669.110)
Total costos de ventas (costo de explotación)	(149.690.102)	(148.276.899)

Gastos de administración	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Remuneraciones	(25.003.832)	(22.430.336)
Honorarios	(941.649)	(704.661)
Indemnizaciones	(170.640)	(158.527)
Servicios	(3.978.018)	(2.525.838)
Provisiones	(4.593.440)	(4.673.126)
Gastos generales	(2.434.167)	(4.786.374)
Publicidad	(7.357.717)	(7.799.185)
Depreciación	(1.726.917)	(1.688.290)
Comisiones por ventas	(5.733.803)	(6.236.463)
Amortización de intangibles	(126.877)	(93.040)
Reparaciones y mantenciones	(2.501.237)	(877.082)
Otros	(2.250.659)	(1.475.491)
Total gastos de administración	(56.818.956)	(53.448.413)



Otros Ingresos:	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Donaciones	47.038	212.960
Arriendo de inmuebles	2.200	3.123
Cuotas sociales	213.186	22.003
Ganancia en ventas de Propiedades, planta y equipo	15.090	20.040
Otros	734.901	801.343
Total otros ingresos	1.012.415	1.059.469

Otros gastos por función	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Subvenciones y aportes	(1.813.690)	(1.710.563)
Rentas vitalicias	(4.257.705)	(4.043.904)
Pérdida en ventas de Propiedades, planta y equipo	(20.741)	-
Otros	(578.804)	(580.493)
Total otros gastos por función	(6.670.940)	(6.334.960)

Otros resultados integrales

Las partidas incluidas en Otros resultados integrales no se encuentran afectas a impuesto a la renta, dado que su origen son saldos y transacciones exentas del Impuesto a la Renta de Primera Categoría. La composición es como sigue:

	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Otro resultado integral por revaluación	-	5.229.209
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	11.464.721	(7.153.150)
Ganancias por diferencias de cambio de conversión	106.654	119.797
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo	(170.318)	(311.434)
Total	11.401.057	(2.115.578)



NOTA 26 – INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Gastos financieros	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Interés financiero por obligaciones bancarias	(3.367.750)	(2.434.418)
Costo por intereses, obligaciones y otros préstamos sin garantía	(2.784)	(2.901.477)
Costo por intereses, por obligaciones con el público	(5.693.846)	(6.074.416)
Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos	(9.064.380)	(11.410.311)
Comisiones bancarias y otros cargos bancarios	(138.122)	(297.796)
Costo financiero por servicios de administración cta. cte.	(65.564)	(60.221)
Subtotal cargos bancarios	(203.686)	(358.017)
Gastos financieros de rentas vitalicias	(1.841.531)	(881.285)
Gastos financieros de otros beneficios largo plazo	(70.384)	(55.861)
Subtotal costo beneficios a los empleados	(1.911.915)	(937.146)
Costo financiero por fondos de Créditos con Aval del Estado (CAE)	(91.912)	(90.466)
Costo por intereses, arrendamiento financiero	(68.368)	(162.454)
Costo financiero otros pasivos	(317.480)	(222.032)
Subtotal otros costos financieros	(477.760)	(474.952)
Total costos financieros	(11.657.741)	(13.180.426)

Ingresos financieros	31.12.2015 M\$	31.12.2014 M\$
Ingreso por interés instrumentos financieros	572.963	1.115.605
Ingreso por interés cuentas comerciales	1.973.832	1.963.475
Otros Ingresos financieros	22.621	116.397
Total ingresos financieros	2.569.416	3.195.477

**NOTA 27 – GANANCIA POR ACCION**

La Corporación Universidad de Concepción es una Corporación de Derecho Privado sin fines de lucro, razón por la cual sus utilidades no son distribuibles y no posee controladores.

NOTA 28 – HECHOS OCURRIDOS CON POSTERIORIDAD A LA FECHA DE BALANCE

No se tiene conocimiento de hechos posteriores entre el 31 de diciembre de 2015 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, que hagan variar la situación financiera y los resultados de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias.

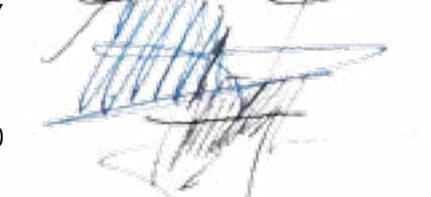
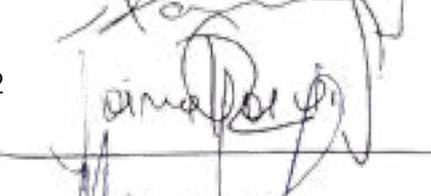
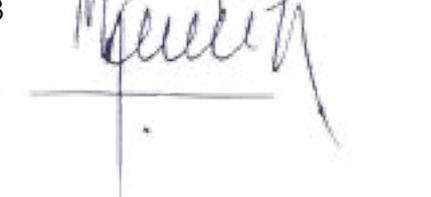


DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD



DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos, en sus calidades de Directores y Representante legal de la Corporación Universidad de Concepción (la "Corporación"), todos domiciliados en calle Víctor Lamas 1.290, Concepción, Octava Región, Chile, a fin de dar debido cumplimiento a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros (la "SVS"), declaramos y damos fe, bajo juramento, en este acto y bajo nuestra correspondiente responsabilidad legal, respecto de la plena y absoluta veracidad y autenticidad de toda la documentación e información económica, financiera, legal y de materias accesorias que se encuentra incorporada en la Memoria Anual de la Corporación que se ingresa a esta Superintendencia; información y documentación que damos por íntegramente reproducida en esta parte. Hacemos presente que la Corporación se encuentra inscrita bajo el número 1.113 del Registro de Valores de la SVS.

Nombre	Cargo	C.N.I. N°	Firma
Arévalo Espinoza, Sergio Hugo	Director	4.212.294-7	
Ascui Izquierdo, Hernán Fernando	Director	5.065.361-7	
Bañados Muñoz, Julio Cesar	Director	5.734.158-0	
Dávila Alveal, Enrique Jaime	Director	5.032.869-4	
Delucchi Fonck, Marcos Ricardo	Director	4.539.200-7	
Enríquez Quinteros, Luis Arcadio	Director	3.793.486-0	
González Correa, Daniel Eduardo	Director	5.093.674-0	
Ortiz Novoa, José Miguel	Director	4.657.950-K	
Parada Araya, Mario Gabriel	Director	6.385.015-2	
García Sandoval, Jaime Ramón	Director	4.714.763-8	





SOCIOS DE LA CORPORACIÓN



SOCIOS ACADÉMICOS

	Rut Socio	Nombre Socio		Rut Socio	Nombre Socio
1	4.110.762-6	ABUTER CAMPOS ALEJANDRO YAMIL	52	8.767.726-5	CHAMBLAS GARCÍA ISIS DEL CARMEN
1	4.110.762-6	ABUTER CAMPOS ALEJANDRO YAMIL	53	9.545.383-K	CHÁVEZ REBOLLEDO CARLOS ALBERTO
2	6.533.756-8	ACEVEDO PIERART CARMEN GLORIA	54	6.161.813-9	CHIANG SALGADO MARIA TERESA
3	5.985.812-2	AGUILERA VIDAL ROSA EUGENIA DE LOURDES	55	6.574.725-1	CISTERNAS SILVA MARÍA EUGENIA
4	7.907.558-2	AGUIRRE SANHUEZA MARIO	56	5.608.801-6	COLLAO ITURRA SANTIAGO OMAR
5	4.512.135-6	AGUIRRE SILVA ANDRÉS	57	6.390.134-2	COLOMA SANHUEZA LUIS ALFONSO
6	4.544.221-7	ALARCÓN LEÓN LUIS ALFONSO	58	5.671.864-8	CONTRERAS ARRIAGADA LUIS RICARDO
7	9.754.205-8	ALCÁNTARA DUFEU RAÚL OSVALDO	59	4.860.605-9	CONTRERAS HAUSER MARCELO LUIS
8	6.832.737-7	ALONSO MARTÍNEZ MARÍA NIEVES	60	6.653.671-8	CONTRERAS QUILODRÁN SIRR ANTONIO
9	4.346.887-1	ALVAREZ MOISAN JAIME	61	6.655.269-1	CORNEJO AMÉSTICA MIGUEL ANGEL
10	2.994.844-5	ALVAREZ NUNEZ CARLOS ROBERTO	62	8.713.462-8	COVA SOLAR FELIX MARIO
11	3.816.549-6	ALVEAL VILLENA KRISLER DANTE	63	7.307.939-K	COX URETA JOSÉ FRANCISCO
12	7.226.963-2	ANDALRAFT CHACUR ALEJANDRO JAVIER	64	4.025.862 0	CUEVAS DIAZ SONIA
13	4.593.011-4	ANGULO ORMEÑO ANDRÉS	65	11.604.246 0	DIEZ SCHWERTER JOSÉ LUIS
14	4.494.102-3	APUD SIMON ELIAS SALVADOR	66	4.064.177-7	DRAKE ARANDA FERNANDO RÓMULO
15	6.540.101 0	ARANCIBIA FARÍAS HUGO GONZALO	67	7.407.605-K	DRESDNER CID JORGE DAVID
16	8.679.890-5	ARAYA DURÁN RODOLFO ANTONIO	68	9.062.233-1	DUFEU DELARZE EMILIO ENRIQUE
17	7.186.432-4	ARAYA GÓMEZ IVÁN EDUARDO	69	4.819.113-4	DURÁN GONZÁLEZ MARIO RICARDO
18	6.673.628-8	ARAYA VALLESPÍR CARLOS FERNANDO	70	5.335.845-4	ENRÍQUEZ QUINTEROS ROXANA VERÓNICA
19	9.379.773-6	ARUMI RIBERA JOSÉ LUIS	71	3.411.595-8	ESCOBAR MUÑOZ RAUL FERNANDO
20	6.168.094-2	ASENJO MARDONES SYLVIA MARÍA	72	5.368.753-9	ESPINOSA BANCALARI MIGUEL ANGEL
21	5.349.292-4	ASPÉ LILLO ESTRELLA DEL ROSARIO	73	9.812.188-9	ESPINOZA CASTRO JOSÉ RUBÉN
22	10.634.325-K	ATKINSON ABUTRIDY JOHN ANTHONY	74	3.871.648-4	ETCHEPARE JENSEN JAIME
23	4.989.008-7	AVELLO JOFRE GUSTAVO ALONSO	75	5.484.431-K	FARRÁN LEIVA YUSSEF ELOY
24	5.033.157-1	BAEZA RODRÍGUEZ MANUEL ANTONIO	76	4.055.138-7	FASCE HENRY EDUARDO ADRIAN
25	7.167.296-4	BANCALARI MOLINA ALEJANDRO ANDRÉS	77	4.512.687 0	FIGUEROA HUIDOBRO ERNESTO ELIAS
26	9.431.185-3	BARRA RÍOS RICARDO ORLANDO	78	6.507.974-7	FIGUEROA MARTINEZ DANTE ROBINSON
27	7.300.595-7	BARRIENTOS RÍOS GABRIEL EMILIANO	79	6.479.951-7	FIGUEROA SANDOVAL BEATRIZ EUGENIA
28	5.768.804-1	BAY SCHMITH BUNSTER ENRIQUE	80	10.004.946-5	FIGUEROA TORO MIGUEL ERNESTO
29	6.152.832-6	BECERRA ALLENDE JOSÉ VIOLIDO	81	4.379.605-4	FIGUEROA YASIN SONIA LUISA
30	5.551.069-5	BENAVENTE GARCÍA RAÚL ENRIQUE	82	6.822.593 0	FINOT SALDÍAS VÍCTOR LIONEL
31	7.374.847-K	BIDART HERNÁNDEZ JOSÉ PASCAL	83	8.367.866-6	FISSORE SCHIAPPACASSE ADELQUI ANDRÉS
32	5.807.611-2	BORQUEZ LAGOS RUY FERNANDO	84	6.805.564-4	FLORES FLORES HOMERO FERNANDO
33	7.242.372 0	BORQUEZ YANEZ RODRIGO MANUEL	85	9.066.475-1	FREER CALDERÓN JUANITA
34	6.255.433-9	BUNSTER BALOCCHI MARTA CECILIA DEL CARMEN	86	4.544.344-2	GALLARDO BALLACEY ANDRÉS EDUARDO
35	7.324.720-9	BUSTOS LEAL ALEX PATRICIO	87	2.800.156-8	GALLARDO GALLARDO VÍCTOR ARIEL
36	6.395.833-6	CALVO MONFIL CARLOS EDUARDO	88	8.502.805-7	GARCÍA CARMONA XIMENA ANDREA
37	6.684.935-K	CAMURRI PORRO CARLOS GUIDO	89	6.686.896-6	GARCÍA LOVERA RAFAEL ALFREDO
38	4.129.779-4	CANALES REBOLLEDO EDGARDO RAÚL	90	9.164.528-9	GARCÍA ROBLES MARÍA DE LOS ANGELES
39	7.912.738-8	CANCINO CANCINO JORGE ORLANDO	91	7.834.641-8	GATICA PEREZ GABRIEL
40	4.543.594-6	CARRASCO DELGADO SERGIO ARNOLDO	92	5.839.201-4	GATICA ZAPATA NIBALDO ENRIQUE
41	4.388.981-8	CARRASCO VÁSQUEZ FRANKLIN DELANO	93	6.666.460 0	GAVILAN ESCALONA JUAN FRANCISCO
42	4.570.279 0	CARVAJAL BAEZA NELSON DEL ROSARIO	94	14.700.533-4	GEISLER DOUGLAS PAUL
43	6.578.200-6	CASANUEVA CARRASCO MARÍA EUGENIA	95	14.646.776-8	GIEREN WOLFGANG PAUL HEINZ
44	7.278.554-1	CASTRO CIFUENTES LEONARDO ROMÁN	96	8.476.755-7	GONZÁLEZ ACUÑA DANIEL ALFONSO
45	6.573.425-7	CASTRO HIDALGO ABELARDO MAXIMO	97	8.394.965-1	GONZÁLEZ CASTILLO CÉSAR DIONISIO
46	5.753.975-5	CASTRO RAMÍREZ BERNARDO QUITERIO	98	4.897.020-6	GONZÁLEZ CORREA CARLOS LORENZO
47	4.242.419-6	CASTRO SALAS MANUEL	99	5.955.673-8	GONZALEZ PARRA CLAUDIO JUAN
48	4.178.051-7	CATALAN SEPULVEDA JUAN ALFO	100	4.764.213-2	GONZÁLEZ RAMOS RAÚL EDMUNDO
49	8.161.948-4	CENDOYA HERNÁNDEZ PATRICIO DAGOBERTO	101	6.818.078-3	GONZÁLEZ SCHNAKE FERNANDO MANUEL BRUNO
50	8.085.487 0	CERDA GONZÁLEZ RAÚL ANTONIO	102	6.919.262-9	GONZÁLEZ SIERRA MARÍA SOLEDAD
51	6.346.954-8	CERDA MARTINEZ LUIS ALBERTO	103	5.998.967-7	GONZÁLEZ SIERRA MARIELA ALICIA
			104	4.838.296-7	GORDON STRASSER ALFREDO LUIS
			105	10.251.830-6	GRANDÓN FERNÁNDEZ PAMELA



Rut Socio	Nombre Socio	Rut Socio	Nombre Socio		
106	7.738.980-6	GRANT DEL RIO CARLOS GUILLERMO	160	7.502.773-7	MUÑOZ REBOLLEDO MARIO ANTONIO
107	4.374.476-3	HAUENSTEIN DORN LUIS ENRIQUE	161	11.364.540-7	MUÑOZ ROZAS DAVID SANDOR
108	6.129.874-6	HELLE JARA SONIA GLORIA	162	10.044.462-3	MUÑOZ TOBAR CLAUDIA ANGÉLICA
109	7.386.463-1	HERNÁNDEZ MELLADO ROLANDO MANUEL	163	8.938.823-6	NASS KUNSTMANN LILIAN SANDRA
110	4.531.122-8	HOLZAPFEL HOCES EDUARDO ANTONIO	164	5.594.682-5	NAVARRETE TRONCOSO EDUARDO
111	5.911.080-2	HORMAZÁBAL MIRANDA MANUEL JOSÉ	165	5.950.073-2	NAVARRETE ZÚÑIGA LUIS ELISEO
112	5.661.352-8	ISLAS LETELIER ARMANDO	166	7.834.990-5	NAVARRO SALDAÑA VENTURA GRACIA
113	10.651.557-3	JAQUE CASTILLO EDILIA DEL CARMEN	167	3.067.305 0	NEIRA BARRIENTOS FLAVIO LEANDRO
114	7.681.241-1	JARA CONCHA PATRICIA DEL TRÁNSITO	168	4.338.831-2	NEIRA TRONCOSO LUIS DANIEL
115	6.888.704-6	JARA RAMIREZ JORGE CARLOS	169	5.990.888-K	OLAVARRÍA BENNETT SONIA ELIZABETH
116	8.910.486-6	JOFRÉ ARAVENA VIVIANE EUGENIA	170	6.167.638-4	OLIVARI MARISIO ALESSANDRO
117	9.903.055 0	JOFRÉ ARAYA JORGE ANTONIO	171	4.688.625-9	OLIVER REJMAN LUIS ALBERTO
118	14.484.727-K	KELM URSULA ELISABETH DOROTHEA	172	4.720.536 0	ORTIZ ZAPATA JUAN CARLOS
119	6.682.638-4	KLAASSEN PINTO WALTER RODRIGO	173	4.662.544-7	OSORIO LOBOS VICTOR MANUEL
120	5.684.678-6	KLEMPAU MICHAELIS ALFREDO ENRIQUE	174	3.868.825-1	OSTRIA GONZÁLEZ MAURICIO HUGO
121	5.230.956-5	LAGOS HERRERA IRMA ELENA	175	6.115.148-6	OYARCE NOVOA CARMEN CECILIA
122	8.263.672-2	LANATA FUENZALIDA RUTH GABRIELA	176	12.045.530-3	PADILLA DURÁN RAFAEL
123	14.743.931-8	LANGE CARINA BEATRIZ	177	5.205.182-7	PAGLIERO NEIRA JUVENAL ANTONIO
124	5.705.096-9	LARA GARCIA LUIS OCTAVIO	178	7.525.549-7	PALMA MORALES MATEO EXEQUIEL
125	9.050.628-5	LARRAÍN MARTÍNEZ BEATRIZ ESTER	179	8.437.466 0	PANTOJA GUTIÉRREZ SILVIO CÉSAR
126	4.882.611-3	LARRAIN PRAT ALBERTO PEDRO	180	5.651.592-5	PANTOJA VALENZUELA CARMEN MÓNICA BERNARDITA
127	4.329.379-6	LAVANCHY MERINO SERGIO ALFONSO	181	5.565.189-2	PARAVIC KLINJN TATIANA
128	4.837.793-9	LECANNELIER FRANZOY EDUARDO ALFONSO	182	5.298.146-8	PARRA BARRIENTOS OSCAR ORLANDO
129	6.542.810-5	LEIVA VILLAGRÁN GASTÓN OSVALDO	183	10.324.547-8	PARRA FIGUEROA ROBERTO ANDRÉS
130	5.852.396-8	LÓPEZ JENSSSEN MARTA LORENA MARÍA	184	8.943.134-4	PARRA JIMÉNEZ LUIS EDUARDO
131	6.730.482-9	LÓPEZ MARTIN JUANA ISABEL	185	4.863.956-9	PARRA MUÑOZ CÉSAR AUGUSTO
132	4.326.185-1	LÓPEZ PARRA ENRIQUE ALFONSO	186	12.660.448-3	PAUCHARD CORTES ANIBAL
133	7.004.013-1	LÓPEZ REGUERA JORGE ALBERTO	187	12.432.167 0	PEÑA FARFAL CARLOS GUSTAVO
134	4.684.953-1	MANSO PINTO JUAN FÉLIX	188	7.506.497-7	PEÑA FERNÁNDEZ EDUARDO ARTURO
135	9.773.513-1	MARCHANT SAN MARTÍN MARGARITA ESTER	189	5.615.678-K	PEÑA OVALLE IVÁN ALEJANDRO
136	10.342.862-9	MARDONES PEÑA CLAUDIA ALEJANDRA	190	9.265.773-6	PEREIRA CANCINO GUILLERMO ENRIQUE
137	3.232.106-2	MARTINEZ CARRASCO DECLER	191	10.516.339-8	PEREIRA ULLOA EDUARDO DOMINGO
138	6.750.205-1	MARTÍNEZ POBLETE MIGUEL ANTONIO	192	6.623.986-1	PÉREZ FERNÁNDEZ RUBEN
139	10.619.098-4	MATAMALA VÁSQUEZ ADELIO RICARDO	193	8.794.997-4	PÉREZ VILLEGAS RUTH LUCILA DE LOURDES
140	3.601.741-4	MATURANA MUÑOZ HERNÁN ALFREDO	194	6.801.343-7	PERIC ZAPATA IVÁN MILOS
141	6.631.099-K	MELÍN MARÍN PEDRO SANTIAGO	195	6.304.642-6	PIHAN VYHMEISTER ROLANDO ARNOLDO
142	6.418.463-6	MELLA CABRERA PATRICIO ELEODORO	196	6.568.956-1	PINNINGHOFF JUNEMANN MARÍA ANGÉLICA
143	5.852.851-K	MELLADO ZAMBRANO ADÁN	197	6.789.404-9	PRADENAS ROJAS LORENA DEL CARMEN
144	6.451.906-9	MELO LAGOS DIOGENES LEONEL	198	7.673.917-K	QUEZADA ORELLANA MANUEL
145	7.122.251-9	MÉNDEZ GUZMÁN MARÍA XIMENA	199	8.270.351-9	QUIÑONES BERGERET RENATO ANDRÉS
146	6.301.562-8	MENDEZ ORTIZ EDUARDO ESTEBAN	200	6.784.210-3	QUIROZ LARREA LUIS ESTEBAN
147	8.218.566-6	MENDOZA PARRA SARA ELISA ELVIRA	201	5.608.234-4	RAMÍREZ CASTILLO JULIA VERÓNICA DEL CARMEN
148	7.226.921-7	MENNICKENT CID RONALD ENRIQUE	202	2.992.802-9	RAMOS VILA FERNANDO ANTONIO
149	5.040.980-5	MERINO ESCOBAR JOSÉ MANUEL	203	6.758.859-2	RAZETO MIGLIARO MARIO ITALO
150	3.954.532-2	MERINO HINRICHSEN RICARDO ELEUTERIO	204	6.434.360-2	REAL HERMOSILLA PEDRO LAURO
151	6.186.974-3	MILLÁN HERRERA CARLOS	205	4.395.651-5	RECABARREN MORGADO SERGIO EDMUNDO
152	8.758.451-8	MOLINA SALAZAR JUAN EDGARDO	206	5.360.387-4	REINOSO ALARCÓN HERNALDO DEL CARMEN
153	6.230.108-2	MONDACA JARA MARÍA ANGÉLICA	207	5.531.147-1	REYES AROCA JOSÉ FERNANDO
154	9.086.407-6	MONTECINOS ARAYA JORGE CHRISTIAN	208	3.712.490-7	REYES CARRILLO RAÚL EULOGIO
155	5.332.089-9	MONTENEGRO HEREDIA SONIA ARMONIA	209	4.344.748-3	REYES TOLEDO ANA EUGENIA
156	5.642.853-4	MORA CERNA JULIO ARTURO	210	9.522.630-2	RIFFO OCARES BERNARDO ESTEBAN
157	5.151.016-K	MORA MARDONES OLGA DE LAS MERCEDES	211	7.466.916-6	RÍOS LEAL DARCY GRACIELA
158	6.022.029-8	MORA RIVEROS LUIS GUILLERMO			
159	7.136.048-2	MORÁN TAMAYO LUIS ALEJANDRO			



Rut Socio	Nombre Socio	Rut Socio	Nombre Socio
212 6.451.313-3	RIVAS QUIROZ BERNABÉ LUIS	258 6.753.325-9	TAPIA VARGAS MARITZA ISABEL
213 4.660.724-4	RIVERA RAMÍREZ PATRICIO SAMUEL	259 5.558.390 0	TOLEDO RAMÍREZ PEDRO GONZALO
214 10.121.295-5	ROA OPPLIGER LUIS ALBERTO	260 8.383.236-3	TORRES INOSTROZA SERGIO NEFTALÍ
215 7.724.955-9	ROA SEPÚLVEDA CLAUDIO ANDRÉS	261 3.812.896-5	TRONCOSO LARRONDE HERNÁN LUIS JAVIER
216 3.132.978-7	RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ MARIO OSVALDO	262 7.999.937-7	TRONCOSO ROMERO MARCELO IVÁN
217 8.247.848-5	RODRÍGUEZ GUTIÉRREZ JAIME PATRICIO	263 9.456.178-7	TUDELA ROMÁN ALEJANDRO MAXIMILIANO
218 4.958.017-7	RODRÍGUEZ RIOS HERNÁN EDUARDO	264 7.692.912-2	ULLOA QUIJADA OSVALDO IVÁN
219 3.652.614-9	RODRIGUEZ RIOS ROBERTO ANTONIO	265 7.303.760-3	URIBE MORAGA MATILDE ELIZABETH
220 5.077.418-K	RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ BENITO JULIO	266 3.482.168-2	URRUTIA BASCUR NIBALDO
221 9.028.031-7	RODRÍGUEZ TASTETS MARÍA ANDREA	267 9.207.014-K	URRUTIA PÉREZ ROBERTO ENRIQUE
222 5.959.924 0	ROECKEL VON BENNEWITZ MARLENE DORIS	268 7.498.868-7	UTZ BARRIGA RICARDO ALBERTO
223 7.256.529 0	ROJAS CASTAÑEDA PATRICIO HERNÁN	269 7.539.681-3	VALDES URRUTIA MARIO EDUARDO
224 5.465.639-4	ROJAS DIAZ SERGIO ARNOLDO	270 9.083.300-6	VALDIVIA PERALTA MARIO BERNARDO
225 4.846.213-8	ROJAS HERNÁNDEZ JORGE MIGUEL	271 9.501.076-8	VALDOVINOS ZARGES CLAUDIO RODOLFO
226 8.941.639-6	RONDANELLI REYES MAURICIO JAVIER	272 6.148.776-K	VALENZUELA HERNÁNDEZ MARÍA GEORGINA
227 5.341.037-5	RUIZ PAREDES MARÍA CRISTINA	273 5.920.879-9	VALENZUELA LATORRE MANUEL ANÍBAL
228 8.030.074-3	RUIZ PEYRIN MARTA SIBONEY	274 5.659.433-7	VALENZUELA OPORTUS MARIO LUIS
229 6.111.656-7	RUIZ RODRÍGUEZ VÍCTOR HUGO	275 9.178.100-K	VALENZUELA SUAZO SANDRA VERÓNICA
230 4.820.392-2	SAAVEDRA CRUZ ALEJANDRO	276 3.462.060-1	VÉLIZ DE VOS MARÍA MÓNICA
231 4.922.962-3	SAAVEDRA GONZÁLEZ JUAN ROLANDO	277 3.991.772-6	VERA CASTILLO PEDRO MAXIMILIANO
232 4.515.906-K	SAAVEDRA GONZÁLEZ PEDRO NELSON	278 6.627.000-9	VICENTE PARADA BENJAMÍN DE LA CRUZ
233 8.867.380-8	SAAVEDRA RUBILAR CARLOS ENRIQUE	279 9.267.262-K	VICTORIANO SEPÚLVEDA PEDRO FRANCISCO
234 9.490.281-9	SAAVEDRA SEGURA MARIANA RUTH	280 6.335.599-2	VIDAL PARRA IVÁN RAMÓN
235 5.174.338-5	SAELZER FUICA ROBERTO ENRIQUE	281 6.187.468-2	VILLALOBOS CLAVERIA ALEJANDRO ANTONIO
236 6.951.991-1	SALAMANCA ORREGO MARCO ANTONIO	282 7.306.674-3	VILLEGAS MÁRQUEZ GUILJARDY FRANCISCO
237 7.058.330-5	SALAZAR HORNIG EDUARDO JAVIER	283 5.369.098-K	VIVALDI VÉJAR EUGENIO EDUARDO
238 5.758.895 0	SALAZAR SILVA LAUTARO DAVID	284 5.626.823-5	VON BAER VON LOCHOW DIETRICH
239 10.047.318-6	SALCEDO LAGOS PEDRO ANTONIO	285 7.591.914-K	VON PLESSING ROSSEL CARLOS GUILLERMO
240 8.329.095-1	SALDIVIA BÓRQUEZ SANDRA MABEL	286 5.969.990-3	WALLACE COLLAO MYRNA VIRGINIA
241 7.088.520-4	SALGADO ARIAS PATRICIO GERARDO	287 4.843.378-2	WALLACE COLLAO ROGEL RODOLFO GERMÁN
242 5.942.549-8	SÁNCHEZ HENRÍQUEZ JOSÉ ALBERTO RAMÓN	288 6.655.581-K	WALTER DÍAZ TEODORO RODOLFO
243 9.338.961-1	SÁNCHEZ OLATE MANUEL EDUARDO	289 8.916.011-1	WERNER OVIEDO ANDREA ALEJANDRA
244 5.405.318-5	SÁNCHEZ SCHULZ RICARDO WASHINGTON	290 6.436.977-6	WIECHMANN FERNÁNDEZ EDUARDO PIETER
245 8.210.702-9	SANHUEZA ALVARADO OLIVIA INÉS	291 7.026.613-K	WILCKENS ENGELBREIT ROSEMARIE LISELOTTE
246 5.144.003-K	SANTA MARIA SANZANA PEDRO ALEJANDRO	292 3.991.793-9	WILKOMIRSKY FUICA IGOR ANDRÉS
247 8.397.909-7	SBARBARO HOFER DANIEL GERONIMO	293 6.156.705-4	WOYWOOD YOKOTA MÓNICA SARA
248 4.115.482-9	SCHORWER MESSENGER JUAN JOSÉ	294 4.782.309-9	ZAGAL VENEGAS ERICK MANUEL
249 9.820.373-7	SEPÚLVEDA CARREÑO MARÍA JACQUELINE	295 5.825.204-2	ZAMBRANO VALENCIA JOEL OSCAR
250 2.993.442-8	SILVA OSORIO MARIO JORGE	296 5.293.837-6	ZAROR ZAROR CLAUDIO ALFREDO20
251 7.115.470-K	SKEWES RAMM OSCAR ENRIQUE		
252 6.210.727-8	SMITH GALLARDO CARLOS TOMÁS		
253 4.370.651-9	SOLAR RODRÍGUEZ MARÍA INÉS		
254 9.285.783-2	SOTO BARBA JAIME PATRICIO		
255 6.830.548-9	STIEPOVICH BERTONI JASNA BERTA		
256 14.628.810-3	STOLPE NEAL BRIAN		
257 3.775.900-7	SUWALSKY WEINZIMER MARIO		



SOCIOS NO ACADÉMICOS

Rut Socio	Nombre Socio	Rut Socio	Nombre Socio		
1	5.971.462-7	ACEVEDO FARIÑA VICTOR JAIME	55	12.525.602-3	CONCHA SALDÍAS PATRICIA ALEJANDRA
2	6.337.994-8	ACUÑA CISTERNAS JUAN CARLOS	56	4.326.271-8	CONDEZA VACCARO JORGE MANUEL
3	7.805.023-3	ACUÑA GAME GERMAN CARLOS	57	2.621.532-3	CONTRERAS RODRIGUEZ IVAN
4	7.960.418-6	ADLERSTEIN GONZALEZ FELIX ALEJANDRO	58	9.146.896-4	CORDOVA NAVARRETE MANUEL A.
5	7.306.725-1	ADLERSTEIN GONZALEZ MAURICIO JAVIER	59	5.199.983-5	CORNEJO LOYOLA OSCAR
6	5.539.332-K	AGUAYO RÍOS ARTURO	60	8.898.930-9	CORNEJO MORAGA CRISTIAN ALBERTO
7	5.216.395-1	AGUILAR GÓMEZ MARÍA HELIA	61	70.018.350-5	CORP.PROTEC.MEN.EST.CONCEP.
8	2.636.195-8	ALAMOS VÁSQUEZ HUGO	62	81.679.000-K	CORPORACION EDUCACIONAL MASONICA DE CONCEPCION
9	7.460.804-3	ALISTE REBOLLEDO JUAN CARLOS	63	3.931.075-9	CRUZ MONSALVE FRANCISCO
10	2.965.143-4	ALVAREZ ORMEÑO ALEJANDRO	64	3.672.929-5	DA COSTA LEIVA MIGUEL
11	10.288.752-2	ARAYA GARAY PAMELA CECILIA	65	4.518.329-7	DALL'ORSO SOBRINO ANA ISABEL
12	3.016.386-9	ARCE SANTI-ESTEBAN WALDO	66	4.518.327 0	DALL'ORSO SOBRINO LUZ MARÍA
13	6.297.189-4	ARCOS ROJAS DAGOBERTO FERNANDO	67	5.032.864-3	DAVILA ALVEAL ENRIQUE
14	4.212.294-7	AREVALO ESPINOZA SERGIO HUGO	68	4.053.057-6	DE LA BARRA VEGA EDUARDO JOSÉ
15	1.866.772-K	ARRETX GUTIÉRREZ CARLOS GRACIANO	69	6.181.634-8	DE LOS SANTOS ZARRAGA LUIS
16	2.283.480 0	ARTIGAS COCH JORGE NARCISO JOSÉ	70	7.825.706-7	DEL VALLE ARANDA HERNAN ALBERTO
17	5.065.361-7	ASCUI IZQUIERDO HERNÁN	71	2.527.519-5	DELLA TORRE CIOFFI ARTURO
18	2.795.069-8	ASENCIO AYET C.GUILLERMO	72	4.539.200-7	DELUCCHI FONCK MARCOS RICARDO
19	5.734.158 0	BANADOS MUÑOZ JULIO	73	1.694.240-5	DELUCCHI ZUNINO SANTIAGO E.
20	6.230.823 0	BAND VASQUEZ OSVALDO	74	76.564.940-4	DIARIO EL SUR S.A.
21	10.266.612-7	BARRA JOFRÉ CARMEN XIMENA	75	4.870.028-4	DIAZ LÓPEZ PEDRO
22	3.047.503-8	BARRÍA OLAVARRÍA HÉCTOR FRANCISCO	76	6.030.909-4	DIAZ SOTO MAXIMILIANO
23	2.744.354 0	BERGERET ROJO INÉS ELVIRA	77	3.479.640-8	DIAZ URIBE HUGO
24	7.035.101-3	BEZAMA FARRÁN FEIZAL AMÉRICO	78	10.361.063-K	DIBAN ITAIM GUSTAVO ELÍAS
25	1.291.142-4	BIEL CASCANTE FRUCTUOSO	79	2.913.251-8	DOMKE SCHULTZ GUNTHER
26	4.154.249-7	BOERO MERELLO MARIO	80	5.641.995 0	EASMANN ROJAS CARLOS EUGENIO
27	3.198.874-8	BORCHERS GONZÁLEZ GUILLERMO	81	91.081.000-6	EMPRESA NAC.ELECTRIC.-ENDESA
28	5.426.884-K	BRITO FONTE JOSÉ HUMBERTO	82	87.756.500-9	ENAP REFINERÍAS S.A.
29	4.959.505 0	CABA ARRIAGADA NELSON	83	6.302.223-3	ENRIQUEZ LORCA OCTAVIO LUIS
30	7.218.059-3	CABELLO HIP ARETURO ALEJANDRO	84	3.793.486 0	ENRÍQUEZ QUINTEROS LUIS ARCADIO
31	5.761.918-K	CABEZA FAUNDEZ CARLOS	85	7.141.430-2	ESPINOSA FUENTES ARABELLA
32	9.108.163-6	CABRERA ORTIZ VICENTE EDGARDO	86	6.666.159-8	ESTRADA AVENDAÑO VÍCTOR FERNANDO
33	6.561.427-8	CAMPOS HERRERA NESTOR	87	10.986.271-1	ESTRADA MANRÍQUEZ MARIANELA PATRICIA
34	6.215.249-4	CAMPOS RAMÍREZ MARIANO	88	6.539.736-6	FARIÁS MUÑOZ HUGO
35	5.970.411-7	CANOVAS EMHART RENÉ A.	89	6.868.212-6	FERNANDEZ ARGANDOÑA JUAN FRANCISCO
36	8.895.888-8	CAPURRO DUPRÉ CARLOS ALBERTO	90	6.410.371-7	FLORES BELMAR MANUEL
37	15.733.499-9	CARVAJAL CLAUDIA ANDREA	91	7.087.544-6	FLORES KLESSE IVÁN
38	8.183.926-3	CASTRO ALFARO SERGIO ALFREDO	92	8.382.761 0	FUENTES FUENTEALBA MARÍA ANGÉLICA
39	5.864.037-9	CASTRO FLORES SERGIO	93	9.890.905-2	GACITUA ARANEDA EDUARDO ENRIQUE
40	3.173.724-9	CASTRO LORCA RENE LEOPOLDO	94	9.433.168-4	GAJARDO SALAZAR MARÍA LUZ
41	10.025.630-4	CELIS BASSIGNARA CRISTIAN	95	6.751.812-8	GALLARDO ARANEDA MANUEL ALFONSO
42	91.755.000-K	CEMENTOS BÍO BÍO S.A.	96	4.714.763-8	GARCÍA SANDOVAL JAIME RAMÓN
43	6.395.553-1	CERVA CULACIATI JUAN CRISTIAN	97	7.004.315-7	GIACAMAN ARCE JUAN EDUARDO
44	90.042.000-5	CGE DISTRIBUCION S A	98	843.969-9	GIACAMAN GIACAMAN JUAN CARLOS
45	6.118.535-6	CISTERNAS ULLOA EMILIO FERNANDO	99	4.599.158-K	GIDI TELGIE VERÓNICA C.
46	82.598.500-K	COLEGIO DE ABOGADOS	100	5.093.674 0	GONZÁLEZ CORREA DANIEL
47	82.465.700-9	COLEGIO DE ARQUITECTOS	101	12.917.840-K	GONZÁLEZ MARTÍNEZ JOSÉ ALFREDO
48	4.000.000-3	COLEGIO DE BIÓLOGOS MARINOS	102	7.141.436-1	GUNDELACH HERNANDEZ MABEL
49	70.383.000-5	COLEGIO DE CONTADORES	103	3.614.073-9	GYHRA SOTO ALBERTO RAÚL
50	82.249.300-9	COLEGIO DE INGENIEROS	104	8.856.554-1	HAMMERSLEY KRAMER JOHN OSCAR
51	82.621.702-2	COLEGIO MÉDICO DE CHILE	105	2.726.080-2	HARDTMANN CHANDÍA GUILLERMO
52	94.637.000-2	COMPAÑIA SIDERURGICA HUACHIPATO			
53	2.529.094-1	CONCHA ARCIL JORGE FERNANDO			
54	4.300.128 0	CONCHA PRADENAS CARLOS			



Rut Socio	Nombre Socio	Rut Socio	Nombre Socio		
106	2.529.985-K	HEBEL GADICKE PAUL GERHARD	163	12.962.391-8	NARVÁEZ PALACIOS SANDRA LORENA
107	6.825.874-K	HENRIQUEZ ANDREW BERNARDINO	164	3.695.625-9	NAVARRETE MARTÍNEZ JORGE
108	4.926.406-2	HENRIQUEZ HERRERA RUBEN RENATO	165	8.510.034-3	NAVARRO BRAIN ALEJANDRO
109	7.350.140-7	HENRÍQUEZ SANZANA RENÉ MARIO	166	3.951.323-4	NEIRA MUÑOZ CIRO
110	4.897.251-9	HEPP KUSCHEL RICARDO	167	3.387.007-8	NOVA AVENDAÑO EDMUNDO
111	2.759.083-7	HERMOSILLA BRITO DARÍO	168	4.627.461-K	NOVOA PEZO IVAN COSME
112	2.515.965-9	HERRERA GIOVANNETTI SANTE ARTEMIO	169	2.413.669-8	NUÑEZ CRISOSTO EDUARDO
113	5.484.309-7	HEVIA HOTT MARIA FELICITAS	170	6.412.004-2	OJEDA PEREZ DE ARCE PATRICIO ARMANDO
114	2.907.147 0	HOFFMANN SCHLACK ALFREDO PABLO	171	14.402.999-2	ORELLANA KROYER MARCIA CRISTINA
115	3.473.974-9	HOPE DE LA FUENTE ARTURO	172	4.657.950-K	ORTIZ NOVOA JOSE MIGUEL
116	6.716.347-8	HUEPE GARCIA JOSE	173	10.754.292-2	ORTIZ SOLORZA MAURICIO ALEJANDRO
117	6.322.057-4	IHL DAUSEND CLAUDIO FERNANDO	174	13.310.452-6	ORTIZ VERA ÁLVARO ANDRÉS
118	4.200.220-8	INZUNZA DIEZ JUAN ARTEMIO	175	9.394.778-9	ORTIZ VERA JOSÉ MIGUEL
119	2.534.345-K	ISRAEL MILES MARCOS	176	10.617.083-5	OSORIO CRUZ ESTEBAN ANTONIO
120	8.260.718-8	ISRAEL QUILODRÁN JORGE D.	177	10.861.033-6	OTÁROLA QUINTANA PAULO ANDRES
121	6.545.738-5	JARA BRIONES ZAIDA	178	5.679.219-8	OYANEDER JARA PATRICIO JAIME
122	5.387.882-2	JARAMILLO LUMAN MARGOT	179	6.385.015-2	PARADA ARAYA MARIO GABRIEL
123	4.988.555-5	JARPA WEVAR CARLOS	180	13.507.800-K	PASTENE ALBORNOZ JOSE MANUEL FRANCISCO
124	3.735.486-4	KLATTENHOFF STOHR HEINZ	181	3.683.842-6	PAULSEN ESPEJO-PANDO CHRISTIAN
125	6.261.447-1	KOPPLIN ORMEÑO ERWIN HAROLD	182	5.709.118-5	PÉREZ QUILODRÁN JOSÉ ANDRÉS
126	5.945.862 0	KOTHER FEEST ALFREDO GUSTAVO	183	2.407.872-8	PINO PARRA JOSE MIGUEL
127	3.813.915 0	KUMMERLIN REDLICH ROLF GERMAN	184	4.326.275 0	PINTO GAJARDO MARIO
128	9.324.093-6	KUNCAR ONETO RAFAEL	185	5.382.554 0	PITA VIVES VICENTE ARIEL
129	2.595.855-1	LABARCA VAN RYSELBERGHE JORGE	186	10.952.784-K	PIZARRO VEGA DANIEL HERNÁN
130	3.056.511-8	LAGOS VÁSQUEZ PEDRO	187	12.796.696-6	PLACENCIA SILV A RODRIGO REINALDO
131	2.323.951-5	LAPOSTOL MARUEJOUS CLAUDIO	188	8.886.105-1	PLAZA DE LOS REYES ULLOA JORGE
132	5.153.122-1	LARENAS DEL VALLE TAULY ARIEL	189	5.640.128-8	POMMIEZ ILUFI MARCEL
133	5.883.039-9	LARRAIN PRAT HUGO ANDRÉS	190	10.058.367-4	PONCE HERNANDEZ JUAN GONZALO
134	6.424.552-K	LLANOS CAMPOS MARCELO	191	3.479.260-7	PORTER ALVAREZ GUILLERMO
135	10.846.712-6	LÓPEZ LANDAETA RAÚL	192	3.603.803-9	PORTER ALVAREZ JORGE
136	5.485.064-6	LUCK THOMSEN EDUARDO	193	4.934.857-6	PORTER TASCHKEWITZ JORGE PATRICIO
137	3.889.975-9	MANCINELLI PEREDA TATIANA	194	17.344.783-3	PRIETO HERRERA LUIS ALBERTO
138	10.348.956-3	MANSO VILLALON JUAN LUIS	195	4.452.743-K	PUNTES FIGUEROA MARIO
139	13.725.305-4	MARDONES ALARCON ALDO SIGISFREDO	196	3.727.907-2	QUADRI CLEONARES SERGIO GUIDO
140	10.364.913-7	MARIN ARRIBAS CRISTIAN	197	3.363.383-1	QUILODRÁN URRA MARÍA IRMA
141	1.846.519-1	MARTINEZ GAENSLY CARLOS	198	4.743.500-5	RAMÍREZ FERNÁNDEZ LUIS CÉSAR
142	7.179.709 0	MARTY CIOCCA JORGE ALBERTO	199	5.857.125-3	RAMIREZ GLADE PEDRO
143	3.165.391-6	MATUS ALVAREZ LUIS RAUL	200	8.353.309-9	RAMÍREZ REBOLLEDO JESÚS VLADIMIR
144	8.415.509-8	MAZZINI OTERO MARCELA DORA	201	5.824.632-8	RAMIS LANYON MARCO ANTONIO
145	11.866.162-1	MEDINA RAMIREZ RENATO ANDRES	202	4.190.659-6	RAMOS PAZOS ADELA DEL PILAR
146	3.866.449-2	MEDINA VARGAS MARCELO FERNANDO	203	3.921.013-4	RETAMALES INFANTE JORGE
147	4.276.321-7	MEGE VALDEBENITO ALEJANDRO	204	5.111.013-7	REYES NÚÑEZ MIGUEL L.
148	4.262.765-8	MELO AIELLO HUMBERTO	205	4.342.595-1	REYES TOLEDO MARIA JOSEFINA
149	2.923.286-5	MÉNDEZ SCHALCHLI JULIO	206	4.543.968-2	RIFFO SAN MARTIN JORGE PASCUAL
150	10.212.165-1	MENESES OLAVE ALFREDO MOISES	207	3.377.324-2	RINCÓN IGLESIAS RICARDO
151	2.765.797-4	MICOLICH GARCIA JOSE	208	5.641.067-8	RIOSECO STEVENSON PEDRO ALEJANDRO
152	12.702.623-8	MITCHELL REBOLLEDO KATHERINN MARLA	209	8.281.067-6	ROCUANT CASTRO CLAUDIO GUSTAVO
153	8.264.111-4	MONJES FARIAS JAIME MIGUEL	210	3.438.492-4	RODRIGUEZ FERNANDEZ HERNAN
154	7.358.155-9	MORENO CASTILLO MARIO EDGARDO	211	12.696.430-7	ROJAS MONJE ALVARO HECTOR
155	5.792.328-8	MORENO RIVEROS ANTONIO ALFONSO	212	3.541.974-8	RUBILAR RIVERA JUAN ALBERTO
156	9.014.178-3	MORIS BARRERA MAURICIO RENÉ	213	3.370.892 0	RUF TANNER ARNO EWALD
157	6.721.835-3	MOSCIATTI OLIVIERI TOMAS	214	4.824.799-7	RUIZ ADAROS BOLIVAR BERNARDO
158	5.052.515-5	MOSCOSO BUSTAMANTE RICARDO	215	2.880.094 0	RUIZ-ESQUIDE JARA MARIANO
159	10.867.379-6	MUÑOZ MUÑOZ EDUARDO ARTURO	216	9.241.987-8	SAAVEDRA AGUILLON HERNAN MANUEL ALEJANDRO
160	3.334.740-5	MUÑOZ SEPÚLVEDA WALDO			
161	6.254.907-6	MUÑOZ SOTO MIGUEL ANGEL			
162	2.546.051 0	MUÑOZ VERA PEDRO FERNANDO			



Rut Socio	Nombre Socio	Rut Socio	Nombre Socio		
217	3.750.068-2	SAAVEDRA PALMA MANUEL	252	15.590.199-3	TOLOZA MARDONES EDUARDO ADRIÁN
218	2.870.576-K	SALAS VIVALDI JULIO ENRIQUE	253	5.463.479-K	TORO DE LA FUENTE CRISTINA ANGÉLICA
219	7.359.289-5	SALDÍAS MUÑOZ LUIS HUMBERTO	254	10.227.571-3	TORRES CASTILLO PATRICIO ALEJANDRO
220	6.803.266 0	SALDÍAS MUÑOZ MARÍA GRACIELA	255	7.170.469-6	TORRES RAMIREZ MIGUEL
221	4.837.230-9	SALDIVIA PENDOLA ENRIQUE	256	12.917.321-1	TRUCCO HEVIA MAURICIO ENRIQUE
222	4.321.426-8	SALINAS ARRIAGADA FERNANDO RENATO	257	4.025.963-5	UBILLA DE LOS SANTOS EDUARDO
223	4.275.285-1	SAN JUAN RAMOS VICTOR	258	10.020.592 0	UBILLA JEREZ MANUEL ENRIQUE
224	5.356.605-7	SAN JUAN SEPÚLVEDA LUIS ALEJANDRO	259	4.318.944-1	ULLOA AZÓCAR JUVENAL ARIEL
225	3.710.585-6	SÁNCHEZ MEDINA MARIO ARMANDO	260	10.093.182-6	URIBE BOBADILLA LUIS HERIBERTO
226	3.415.286-1	SANDOVAL LORCA SERGIO F.	261	3.189.586-3	URIZAR DIAZ SILVIO HUMBERTO
227	4.207.825-5	SANHUEZA CABRERA CÉSAR HUMBERTO	262	9.949.378-K	URREA CORREA GONZALO
228	9.659.818-1	SANHUEZA FIGUEROA BERNARDINO ALFONSO	263	2.538.526-8	VALENZUELA RUDLOFF LUCY R.
229	3.377.394-3	SANHUEZA PINO BERNARDINO	264	3.071.534-9	VALLADARES BALOCCHI JOSÉ VÍCTOR
230	3.972.450-2	SARZOSA LORENS GUILLERMO	265	8.471.724-K	VARGAS NARVÁEZ RICHARD EDINSON
231	13.306.044-8	SAURÉ ROECKEL JEAN PAUL ANDRÉS	266	3.441.601-K	VASQUEZ GODOY LUIS
232	3.902.165-K	SCHOTTE SCHRODER UWE	267	7.551.681-9	VEGA COMANATO JORGE FRANCISCO
233	6.839.233 0	SCHUFFENEGER NAVARRETE VICTOR EDMUNDO	268	10.363.569-1	VEGA NAVARRETE RENE EDGARDO
234	2.706.035-8	SEEGER STEIN BURKHARD	269	3.031.460-3	VEJAR VÉJAR MARIO O.
235	10.987.995-9	SEGUÉL ITURRA XIMENA PAOLA	270	5.366.638-8	VELASQUEZ VELASQUEZ JORGE FRANCISCO
236	4.819.694-2	SEGUÉL SANTANA MARIO HUMBERTO	271	1.431.860-7	VERA VASQUEZ NELDA
237	9.452.170-K	SEPÚLVEDA CISTERNAS JAIME ALFONSO	272	10.426.757-2	VERASTEGUI BUSTAMANTE ROBERTO GERARDO
238	4.118.879 0	SEPÚLVEDA QUINTANA HÉCTOR	273	3.691.778-4	VERGARA SANDROCK VÍCTOR EUGENIO
239	15.671.888-2	SEPÚLVEDA SEPÚLVEDA SERGIO JAVIER ANDRÉS	274	4.838.889-2	VICTORIANO LAMILLA RAMÓN ALFONSO
240	7.504.731-2	SERRI GALLEGOS ALEX EDUARDO	275	6.419.230-2	VIDAL SUBIABRE MARCO
241	9.183.484-7	SOTO RETAMAL FERNANDO HUMBERTO	276	5.026.772-5	VIERA-GALLO QUESNEY JOSÉ ANTONIO
242	1.809.378-2	SPICHIGER REISEN ADOLFO GUILLERMO	277	5.965.067-K	VIGUERAS AGUILERA ROBERTO
243	5.380.691 0	SPOERER O'REILLY JUAN RICARDO	278	3.379.661-7	VILLANUEVA MEDINA JUAN FRANCISCO
244	2.009.373 0	STEGMAIER DEL VALLE R. ALBERTO	279	3.737.955-7	VIÑALS NÚÑEZ FERNANDO
245	4.499.956 0	STEHR WILCKENS INGRID LOTTE	280	7.148.637 0	VIVEROS FERRADA VÍCTOR GUILLERMO
246	4.847.643 0	STEHR WILCKENS WERNER	281	3.992.926 0	WORTSMAN BERMAN ISAÍAS
247	5.409.809-K	STEINBERG MONTES JOSÉ RAMÓN	282	9.236.123-3	WORTSMAN CANOVAS CLAUDIO
248	3.158.241-5	STRIKA HUERTA SERGIO LAUTARO IGOR	283	9.236.099-7	WORTSMAN CANOVAS MARCELO
249	10.593.410-6	STRIKA ROBLES YERKO ANDRES	284	4.839.841-3	ZAVALA GUTIÉRREZ MERCEDES GUADALUPE
250	7.665.157-4	SVERLIJ MÜLLER JORGE MAURICIO	285	5.102.421-4	ZAWADSKY MORAGA ALBERTO RICARDO
251	2.583.821-1	TAPIA RUBILAR HERNÁN	286	3.054.801-9	ZEMELMAN ZAMBRANO RAÚL

MEMORIA 2015

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION



INFORMACION GENERAL

Dirección	: Víctor Lamas N° 1290, Concepción
Telefono	: 412225643
Fax	: 412227455
e-mail	: rectoria@udec.cl