



Corporación
Universidad de Concepción



MEMORIA 2013



Himno de la Universidad de Concepción

Por el desarrollo libre del espíritu
Universitarios arriba, arriba, de pie,
La idea es antorcha que enciende las almas
Es flecha que toca los astros, la fe.
Siempre en las alturas puesto el pensamiento,
Arca de heroísmo hecho corazón.
Cantemos! Cantemos!
Y llenen la boca del viento
Las líricas voces de nuestra canción.
Por el desarrollo libre del espíritu
Universitarios arriba, arriba, de pie.

Letra: Víctor Domingo Silva

Música: Wilfried Junge

INDICE

	Mensaje del Presidente del Directorio	5
	Directorio de la Corporación	7
	Corporación	17
	Universidad	29
	Instituto Profesional Virginio Gómez	39
	Lotería de Concepción	45
	Administración de riesgos	51
	Información Financiera	57
	Estados financieros consolidados	67
	Declaración de responsabilidad	187
	Socios de la Corporación	189





MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Señores Socios de la Corporación Universidad de Concepción:

Tengo el agrado de presentarles para su consideración, la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al cierre del ejercicio 2013. La Memoria de este año tiene un carácter más financiero que en las oportunidades anteriores, puesto que la Corporación obtuvo el día 22 de noviembre de 2013, su inscripción como emisor de valores en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, lo que requiere adaptarnos a plazos y contenidos distintos.

El año 2013 sin duda es un año relevante y significativo para la Corporación en el ámbito financiero, al concluir un largo proceso de ordenamiento, valorización de activos, mejoras en la calidad y oportunidad de la información financiera, adopción de las nuevas normas contables internacionales IFRS y refinanciamiento de los pasivos financieros, adecuando así nuestro funcionamiento a la actual envergadura de la Corporación.

Este proceso concluye el día 18 de diciembre de 2013, con la colocación de un Bono Corporativo en el mercado, lo que permite reestructurar los pasivos financieros de la Corporación, mejorando significativamente la liquidez y generando una importante disminución en la carga financiera. De esta forma nuestra institución marca un hito en nuestro país, al ser la primera Corporación sin fines de lucro y Universidad que emite y coloca títulos de deuda de oferta pública.

Esta nueva condición, que está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, implica nuevas exigencia y mejores estándares de administración financiera, lo que representa una gran fortaleza para nuestra institución.

Nuestra Corporación ha sido, desde su origen, una institución de vocación y responsabilidad pública, por lo que estos nuevos estándares contribuyen a consolidar la reconocida transparencia que ostenta nuestra institución y a mejorar nuestra gestión en beneficio de la comunidad, la región y el país.

Quiero destacar finalmente, que la solidez y liderazgo en distintas áreas alcanzado por nuestra Corporación, es el fruto de la labor que realizan todas las personas que forman parte de las distintas instituciones que la componen, con el trabajo y apoyo de nuestros Directores materializado en las distintas Comisiones de gestión del Directorio, por lo que deseo expresar a cada uno de ellos mi profundo reconocimiento, e invitarlos a seguir impulsando nuestra Corporación hacia metas aún más altas.



SERGIO LAVANCHY MERINO

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

CORPORACIÓN UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN



DIRECTORIO DE LA CORPORACIÓN







La Corporación es administrada por un Directorio, no remunerado por el ejercicio de dicho cargo, integrado por el Rector que lo preside, con el título de Presidente, y por diez Directores elegidos por la Junta de Socios, de entre los miembros que pertenezcan a la categoría de Socio No Académico, que no tengan negocios pendientes u otros vínculos contractuales con la Corporación, salvo los Profesores Eméritos aún cuando tengan dicho vínculo laboral con ésta. Para ser elegido se requiere, además, no tener menos de 30 ni más de 75 años de edad.

Los Directores duran cuatro años en sus funciones y se renuevan por grupos de cinco, cada dos años. Dicho cuerpo colegiado superior dispone de un reglamento para su funcionamiento.



De pie de izq. a der.: Ricardo Spoerer O ´Reilly, Mario Parada Araya, Marco Mosso Hasbún, Mariano Campos Ramírez, Rodolfo Walter Díaz, Alberto Larrain Prat, Ernesto Figueroa Huidobro, Hernán Ascui Izquierdo y Daniel González Correa.

Sentados de izq. a der.: Sergio Arévalo Espinoza, Julio Bañados Muñoz, Enrique Dávila Alveal, Sergio Lavanchy Merino, Luís Enríquez Quinteros, Marcos Delucchi Fonck y José Miguel Ortíz Novoa.

La composición del Directorio de la Corporación para el año 2013 es la siguiente:

	Nombre	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento o última reelección
Presidente				
•	Sergio Lavanchy Merino	4.329.379-6	Ingeniero Civil Mecánico	14-05-1998 Reelección 02-04-2014
Directores				
1.	Sergio Arévalo Espinoza	4.212.294-7	Ingeniero Civil Químico Metalúrgico	2011 - 2014
2.	Hernán Ascui Izquierdo	5.065.361-7	Ingeniero Comercial	2012 - 2016
3.	Julio Bañados Muñoz	5.734.158-0	Ingeniero Comercial	2012 - 2016
4.	Enrique Dávila Alveal	5.032.869-4	Economista	2010 - 2014
5.	Marcos Delucchi Fonck	4.539.200-7	Ingeniero Civil Mecánico	2010 - 2014
6.	Luis Enríquez Quinteros	3.793.486-0	Ingeniero Comercial	2012 - 2016
7.	Daniel González Correa	5.093.674-0	Ingeniero Civil Metalúrgico	2012 - 2016
8.	José Miguel Ortiz Novoa	4.657.950-k	Profesor Educación Básica Mención Matemáticas	2010 - 2014
9.	Mario Parada Araya	6.385.015-2	Ingeniero Civil Metalúrgico	2010 - 2014
10.	Ricardo Spoerer O' Reilly	5.380.691-0	Abogado	2012 - 2016

Asistentes permanentes a sesiones de Directorio

•	Ernesto Figueroa Huidobro	4.512.687-0	Profesor de Estado de Matemática y Física	14-05-1998
---	---------------------------	-------------	---	------------

Vicerrector

•	Alberto Larrain Prat	4.882.611-3	Biólogo	15-07-1998
---	----------------------	-------------	---------	------------

Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos

•	Teodoro Rodolfo Walter Díaz	6.655.581-k	Abogado	14-05-1998
---	-----------------------------	-------------	---------	------------

Secretario General

•	Mariano Campos Ramírez	6.215.249-4	Ingeniero Comercial	11-10-2013
---	------------------------	-------------	---------------------	------------

Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas

Gerente General de Lotería de Concepción

1-08-1995

•	Marco Mosso Hasbún	5.914.400-6	Abogado	14-05-1998
---	--------------------	-------------	---------	------------

Prosecretario General



Comisiones y Comités

Comisiones y Comités Propios del Directorio

Para el cumplimiento de sus funciones estatutarias y el estudio de informes para su resolución, en materias de su competencia, el Directorio ha constituido la Comisión de Asuntos Corporativos, la Comisión de Empresas, la Comisión de Finanzas Corporativas y el Comité Programa Inmobiliario.

- **Comisión de Asuntos Corporativos:** Sres. Mario Parada Araya, Presidente; Hernán Ascui Izquierdo; Ricardo Spoerer O'Reilly.
- **Comisión de Empresas:** Sres. Julio Bañados Muñoz; Marcos Delucchi Fonck; Luis Enríquez Quinteros y Ricardo Spoerer O'Reilly.
- **Comisión de Finanzas Corporativas:** Sres. Luis Enríquez Quinteros, Presidente; Enrique Dávila Alveal; Mario Parada Araya y Hernán Ascui Izquierdo.
- **Comité Programa Inmobiliario:** Sres. Marcos Delucchi Fonck; Luis Enríquez Quinteros; Ricardo Spoerer O'Reilly y el Socio Sr. Marcos Israel Miles.

En relación a la importancia que tiene Lotería para la Universidad y a su especialización, el año 1990 se formó en el Directorio un Comité que ayuda a éste en la administración de Lotería sin perjuicio de las facultades delegadas a este respecto al Gerente de dicha repartición universitaria. Los actuales integrantes de dicho Comité son los Sres. Sergio Lavanchy, Daniel González Correa y Hernán Ascui Izquierdo y el socio Sr. Marco Israel Miles.

Comisiones y Comités Relacionados con el Directorio

- **Consejo Superior del Centro de Biotecnología de la Universidad de Concepción:** Srs. Mario Parada Araya y Marcos Delucchi Fonck.
- **Comité de Propiedad Intelectual de la Unidad de Propiedad Industrial:** Srs. Mario Parada Araya; Ricardo Spoerer O'Reilly; Nelson Carvajal Baeza y Bernabé Rivas Quiróz.

Principales acuerdos del Directorio

El Directorio durante el ejercicio 2013 realizó sesiones ordinarias y especialmente convocadas. En las primeras se debataron y se adoptaron acuerdos en materias propias de su competencia, quedando reflejados como principales acuerdos los siguientes:

SESIONES ORDINARIAS

Sesión 24 de enero de 2013

- Concurrir en la creación de la Corporación de Derecho Privado, sin fin de lucro, denominada “Red de Universidades Públicas No estatales G9”, con nombre de fantasía de “Red Universitaria G9” o bien “G9”.
- Aprobar el presupuesto del año 2013 y las acciones y medidas de orden financiero y presupuestario que lo complementan.
- Aprobar los aranceles de Pregrado y Postgrado e Impuestos Universitarios.
- Aprobar el Calendario de sesiones de Directorio del año 2013.
- Fijar la cuota anual de socios, manteniéndola en 1 UTM para socios personas naturales; 1.5 UTM para las organizaciones sin fines de lucro y 10 UTM para sociedades comerciales.
- Tomar conocimiento de la renuncia de la Socia Rina Naveas González, categoría a) aprobándola y fijar el siguiente cuadro de socios: Socios Categoría a) Académicos 281. Socios Categoría b) No académicos 284. Total Socios 565.
- Aprobar la nueva Asignación de Docencia.



- Aprobar la integración de los Directorios de las siguientes empresas:

Empresa Octava Comunicaciones S.A. (Canal de Televisión TVU).	Administración Directorio: Günther Domke (Presidente) Sergio Arévalo, Adelio Matamala, Carlos Basso, Raúl Benavente. Gerente: Claudio Suárez.
Periodística La Discusión S.A.	Directorio: Alejandro Santa María (Presidente) Marcos Delucchi, Fernando Reyes, Merino, José Luis Arumí. Gerente: Daniel Sepúlveda Director del Diario: Francisco Martinic.
Radio y Televisión La Discusión S.A.	Directorio: Alejandro Santa María (Presidente) Marcos Delucchi, Fernando Reyes Gerente: Daniel Sepúlveda.
Empresa Periodística El Diario de Concepción S.A.	Directorio: Mariano Campos (Presidente) Alberto Larraín, Daniel González, (Octava Comunicaciones), Álvaro Caviedes, Ricardo Avello, Francisco Sánchez (Copesa) Gerente: Claudio Suárez. Secretario General: Fernando Escobar Director del Diario: Mariano Campos (interino).
Impresora La Discusión S.A.	Directorio: Alejandro Santa María (Presidente) Marcos Delucchi, Fernando Reyes, Ricardo Merino, José Luis Arumí. Gerente: Daniel Sepúlveda.

Sesión 7 de marzo de 2013

- Aprobar los Estados Financieros auditados al 31 de diciembre de 2012.

Sesión 16 de mayo de 2013

- Aprobar la creación de la Beca Puntaje Nacional PSU y de su Reglamento.
- Aprobar la modificación del Reglamento de la Beca “Enrique Molina Garmendia”.
- Tomar conocimiento del fallecimiento del socio académico categoría a) René Ramos Pazos, del fallecimiento de los socios no académicos categoría b) Juan Félix Burotto Pinto, Gustavo Chiang Acosta y Aurelio Solar Manzano y de la renuncia de los socios académicos Juan Godoy Almirall, María Alejandra Martínez Bello y Eduardo Ugarte Méndez, y fijar el siguiente cuadro de socios: Socios Categoría a) Académicos 277. Socios Categoría b) No académicos 281. Total Socios 558.

Sesión 18 de julio de 2013

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados reemitidos al 31 de diciembre de 2012, que comprenden Informe de los Auditores Independientes, Estado de situación financiera consolidado clasificado, Estado de Resultados integrales consolidado por función, Estado de flujos de efectivo consolidado método directo, Estado de cambios en el patrimonio neto y Notas a los estados financieros consolidados.

Sesión 8 de agosto de 2013

- Aprobar la propuesta presentada por la Comisión de Asuntos Corporativos sobre la realización en el mes de septiembre de la Junta de Socios 2013.
- Tomar conocimiento tanto de las renunciaciones de los socios categoría a) Dora del Pilar Quiroga López y Ricardo Sandoval López y categoría b) Allan Lomas Redón, aceptándolas, cuanto de la pérdida de su condición de socio de la categoría a) por pérdida de su condición de académico de Mario Sánchez Medina, resolviendo respecto de éste último, aceptar su postulación como socio en la categoría b) y fijar el siguiente cuadro de socios: Socios Categoría a) Académicos 274. Socios Categoría b) No académicos 281. Total Socios 555.

Sesión 12 de septiembre de 2013

- Aprobar la modificación y nuevo texto del Reglamento Especial del Campus Chillán.
- Aprobar la Memoria de la Corporación del ejercicio 2012.



Sesión 10 de octubre de 2013

- Aprobar la creación del cargo de Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas.
- Aprobar la modificación del Reglamento de Funcionamiento del Directorio suprimiendo el cargo de Director Ejecutivo de la Comisión de Finanzas Corporativas y estableciéndose que el Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas se desempeñará además como Secretario Ejecutivo de la Comisión de Finanzas Corporativas.
- Designar a don Mariano Campos como Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas.
- Aprobar los Estados Financieros de la Corporación que comprenden: a) Estados Financieros reemitidos al 31 de diciembre de 2012, así como también el Informe de Auditores emitido sin salvedades por PRICEWATERHOUSECOOPERS (PWC) con esta misma fecha, b) Estados Financieros reemitidos al 31 de marzo de 2013, c) Estados Financieros Consolidados Intermedios de la Corporación y Subsidiarias al 30 de junio de 2013.

Sesión 28 de noviembre de 2013

- Aprobar los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de septiembre de 2013.
- Aprobar la reestructuración del Departamento de Bromatología, Nutrición y Dietética que se divide en dos nuevos Departamentos de Ciencia y Tecnología de los Alimentos y de Nutrición y Dietética.
- Aprobar la creación de las Becas de Excelencia Musical y Guido Donoso Nuñez.
- Tomar conocimiento de los fallecimientos de los socios categoría b) Ulises Francisco Molina Valdés, José Martínez Gaensly y Jorge Roberto Lira Olmo, de la renuncia del socio categoría b) Esteban Adán Tascón, aceptándola y de la pérdida de su condición de socio de la categoría a) por pérdida de su condición de académico de Sergio Castro Flores, resolviendo respecto de este último, aceptar su postulación como socio en la categoría b) y fijar el siguiente cuadro de socios: Socios Categoría a) Académicos 273. Socios Categoría b) No académicos 278. Total Socios 551.

Sesión 12 de diciembre de 2013

- Designar como exclusivos responsables por la utilización del sistema SEIL de la Superintendencia de Valores y Seguros y por la veracidad e integridad de la información que se proporcione por medio de dicho sistema a los Sres. Jorge Porter Taschkewitz, Julián Elorrieta Abásolo y al Director de Finanzas Corporativas, Sr. Mariano Campos Ramírez.

SESIONES ESPECIALMENTE CONVOCADAS**Sesión 8 de enero de 2013**

- Aprobar la concreción de operaciones financieras de la Corporación para contratar en el mercado financiero, mediante modalidad de créditos con garantía hipotecaria, mediante leaseback o mediante cualquier otro instrumento, caucionadas mediante la entrega de inmuebles de empresas relacionadas: Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y/o de Inversiones Bellavista Limitada: Limitada: Lote Cuatro y Lote Cinco, resultantes de la Subdivisión del Lote K del Fundo Cerro Verde, de la comuna de Hualpén, conocidos comercialmente bajo la denominación Lote Cuatro y Lote Cinco Borderío, y Lotes A2, A3, A4, A5, A6, A7, A8 y A9, resultantes de la subdivisión del predio ubicado en la calle Vicente Méndez número 595 de la ciudad de Chillán, terrenos conocidos comercialmente como “Escuela Agrícola”.

Sesión 7 de marzo de 2013

- Aprobar tanto el otorgamiento de garantías reales para garantizar las obligaciones que para la Universidad de Concepción surjan de la emisión de un bono corporativo y que recaen en 24 bienes inmuebles que se indican cuanto en la constitución de prendas y prohibiciones convencionales sobre los flujos y valores que también se señalan.

Sesión 16 de mayo de 2013

- Ampliar el acuerdo adoptado en la sesión especialmente convocada de 8 de enero de 2013 en el sentido de incorporar 4 nuevas propiedades que puedan ser objeto de caución que corresponden a los inmuebles: Lote 1 Bellavista; Lote Dos D Bellavista; Los Aguilera 230 y, Lote 11 Parque Industrial Coronel UDT.
- Autorizar la contratación de una operación con el Banco Internacional por un monto de MM\$ 5.000 en las condiciones previstas en el acuerdo.

Sesión 8 de agosto de 2013

- Autorizar la rectificación del acuerdo adoptado en sesión especialmente convocada de 16 de mayo de 2013 en orden a ampliar el límite máximo de créditos y obligaciones que podrá adquirir y contraer la Corporación cuando la caución recaiga en el Lote Dos D Bellavista hasta el equivalente a 150.000 Unidades de Fomento.



CORPORACIÓN



Sus inicios

Hace 94 años un acontecimiento marcó la historia de la ciudad de Concepción. En esa oportunidad, un grupo de respetables ciudadanos entre los cuales se encontraban Enrique Molina, Virginio Gómez, Edmundo Larenas y Esteban Iturra, entre otros; unidos bajo una visión común, dieron vida a una de las instituciones educacionales más grandes y trascendentes de nuestra nación; la Universidad de Concepción.

Don Enrique Molina había dado a conocer esta idea hacia ya un par de años antes de 1919, en una entrevista publicada en aquella época por el diario El Sur de Concepción, en donde señala que: “el establecimiento de un nuevo centro universitario, que sirva a todo el sur del país, corresponde a una necesidad social, pues el sur es muy grande y muy rico, por lo que está llamado a un gran porvenir.....”. Este sentir de Enrique Molina representaba cabalmente una antigua aspiración de toda la comunidad penquista, que reclamaba la necesidad de contar con un centro de estudios superiores que fuera un eje de desarrollo para todo el sur de Chile.

A partir de la primera reunión de marzo de 1917, no exentos de dificultades, a riesgo y cuenta propia, los diversos comités que se formaron trabajaron buscando la ayuda necesaria para el logro de los objetivos, dictando diversos cursos y aprovechando de la mejor manera posible los ingresos que le producían los capitales donados por la comunidad. Así fue posible sostener durante 1918 los cursos de Aritmética, Inglés, Mecanografía y Taquigrafía, pensándose de igual forma en la posibilidad de impartir para 1919 los cursos superiores de Dentística, Farmacia y Química Industrial. De esta forma, venciendo los obstáculos y desafiando el centralismo imperante, el 14 de mayo de 1919 se funda la Universidad de Concepción, constituyéndose en la tercera universidad más antigua del país.

Naturaleza de sus actividades actuales

El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones. Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.

El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades separadas en tres áreas (segmentos de operación), estas son:

- a) Educación e Investigación
- b) Juegos de Lotería
- c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de las cuatro áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de



Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del BioBío, en las ciudades de Concepción, Chillán, Los Ángeles y Lota, respectivamente.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación en todas las áreas posibles de acreditar, Pregrado, Postgrado, Investigación, Vinculación con el Medio, Equipamiento e Infraestructura y Gestión Institucional hasta el año 2016.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 19 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 91 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 85 programas, 27 de Doctorados y 58 de Magíster.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante de este éxito en I+D+I, ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos. Para desarrollar su labor, la cual se extiende más allá de la Región del BioBío, cuenta con el "Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia (CIEP)", en el marco del programa de creación de Consorcios Regionales de Investigación de CONICYT y ha contribuido a la creación de 5 Consorcios Tecnológicos de Investigación y Desarrollo, en asociación con importantes empresas de los distintos sectores productivos que representan y tiene participación en 12 Centros Científicos y Tecnológicos de Excelencia (6 Centros Basales de CONICYT).

Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virgilio Gómez, obtuvo su autonomía en mayo de 1998 y la Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado le otorgó nuevamente la acreditación por cuatro años desde diciembre de 2013 a diciembre de 2017, en Gestión Institucional y en Docencia de Pregrado. En la actualidad imparte 128 carreras entre nivel técnico y profesional, distribuidas en sus tres sedes (Concepción, Chillán y Los Ángeles).

Instituto de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota-Arauco tiene como propósito fundamental formar técnicos de nivel superior de calidad y con elevado grado de pertinencia de sus carreras. En la actualidad imparte 12 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos y de respaldo académico provienen de CORFO y de su matriz, la Corporación Universidad de Concepción.

b) Juegos de Lotería

La Corporación mantiene, realiza y administra desde 1921 un sistema de sorteo de lotería a través de una repartición de la Universidad llamada Lotería de Concepción. Esta autorización le fue otorgada a la Universidad a través de la Ley N° 18.568 con el objetivo de permitir el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades.

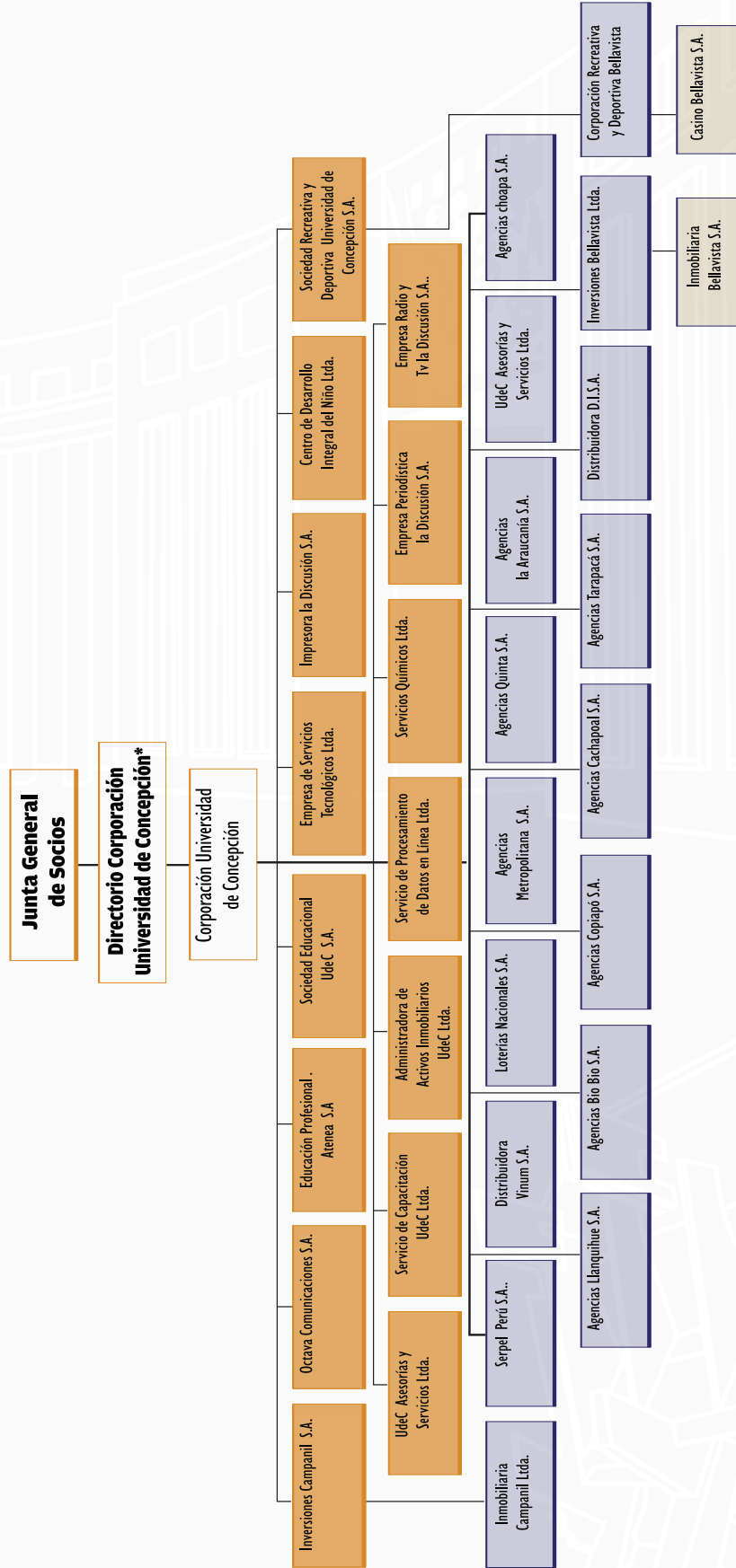
c) Otros

Asociado a diversas actividades como Asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Su propuesta incluye la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., la Radio Universidad de Concepción, el Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita Periódicos la Discusión y El Diario de Concepción, entre otras.

Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se presentan a continuación el organigrama de la Corporación y una Malla por actividad de las sociedades y/o reparticiones más relevantes.

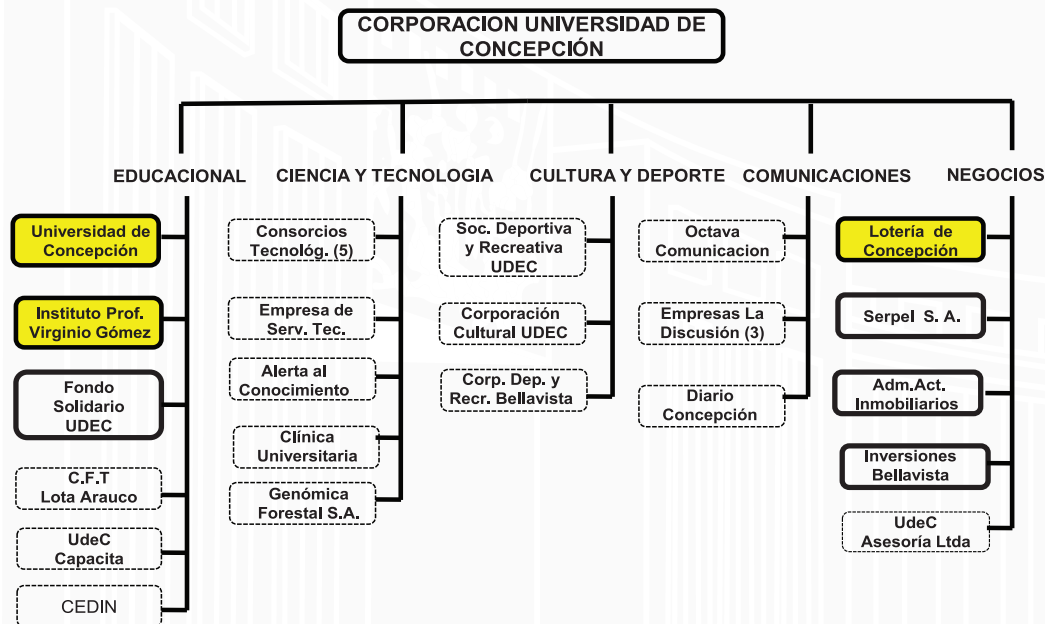


Organigrama de la Corporación



* El Rector de la Universidad es el Presidente del Directorio

MAILLA CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION POR ACTIVIDAD (sociedades y/o reparticiones más relevantes)



Nota: Las Sociedades en recuadro negro, sumadas representan más del 95% de los ingresos y Activos de la Corporación. Son 100% propiedades de la Corporación.

Las entidades destacadas en amarillo representan el 80% de los ingresos consolidados de la Corporación, entidades que se desarrollan a continuación en la presente memoria.



Porcentajes de propiedad respecto subsidiarias directas

			Porcentaje de participación			
			31.12.2013		31.12.2012	
Rut	Nombre de la Sociedad	País	Directo	Indirecto	Total	Total
			%	%	%	%
95.570.560-0	Inversiones Campanil S.A. y subsidiaria	Chile	99,99	-	99,99	99,99
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Chile	99,75	-	99,75	99,75
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Chile	99,70	0,30	100,00	100,00
96.841.160-8	Sociedad Educacional UdeC S.A.	Chile	99,95	0,05	100,00	100,00
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Chile	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Chile	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Chile	63,25	-	63,25	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Chile	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Chile	99,00	1,00	100,00	100,00
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Chile	87,64	12,36	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Chile	99,00	-	99,00	99,00
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	Chile	95,85	-	95,85	95,85
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Chile	99,94	-	99,94	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Chile	99,00	-	99,00	99,00

Subsidiarias indirectas

				Porcentaje de participación			
				31.12.2013		31.12.2012	
Rut	Nombre de la Sociedad	Matriz Directa	País	Directo	Indirecto	Total	Total
		%	%	%	%		
78.385.240-3	Inmobiliaria Campanil Ltda.	Inversiones Campanil S.A.	Chile	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	99,98	-	99,98	99,98
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A. S	erv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	-	99,50	99,50
99.547.380-I	Distriuidora DI S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,50	0,50	100,00	100,00
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda. y filial	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	99,90	0,10	100,00	100,00
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	67,87	-	67,87	67,87

Adicionalmente a las subsidiarias indirectas que son consolidadas detalladas en el recuadro anterior, la Corporación Universidad de Concepción incorpora a través de su subsidiaria Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., los estados financieros consolidados de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, Rut: 71.436.500-2, que incluyen su filial Casino Bellavista S.A., Rut: 96.782.040-7.

Se determina que Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. es controladora de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, ya que los estatutos de esta última establecen que será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, de los cuales cinco son designados directamente por Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.



Equipo Directivo de la Corporación

Es el equipo de trabajo que apoya permanentemente la gestión y desarrolla los planes derivados de las políticas de administración superior corporativa.

Nombre/cargo	Rut	Profesión	Fecha desde la cual ocupa el cargo
Rector Sergio Lavanchy Merino	4.329.379-6	Ingeniero Civil Mecánico	14-05-1998 Reelección 02-04-2014
Vicerrector Ernesto Figueroa Huidobro	4.512.687-0	Profesor de Estado de Matemática y Física	14-05-1998
Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos Alberto Larraín Prat	4.882.611-3	Biólogo	15-07-1998
Vicerrector de Investigación y Desarrollo Bernabé Rivas Quiroz	6.451.313-3	Bioquímico	12-05-2011
Secretario General Teodoro Rodolfo Walter Díaz	6.655.581-k	Abogado	14-05-1998
Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas Gerente General Lotería de Concepción Mariano Campos Ramírez	6.215.249-4	Ingeniero Comercial	11-10-2013 01-08-1995
Rector Instituto Profesional Virginio Gómez Claudio Saez Fuentes	5.405.630-3	Ingeniero Civil Industrial	01-07-1991
Pro Secretario General Marco Mosso Hasbún	5.914.400-6	Abogado	14-05-1998

Directores y Ejecutivos de Empresas y Sociedades
Subsidiarias (directas)
SOCIEDADES ANONIMAS

Rut	Nombre entidad	Gerente	Directorio	
95.570.560-0	Inversiones Campanil S.A. y subsidiaria	Jorge Porter Taschkewittz	Presidente: Directores:	Alberto Larrain Prat Hernán Ascui Izquierdo Juan Saavedra González Luis Alarcón León Iván Araya Gómez
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Claudio Suárez	Presidente: Directores:	Günther Donke Schultz Sergio Arévalo Espinoza Adelio Matamala Vásquez Carlos Basso Prieto Raúl Benavente García
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Claudio Sáez Fuentes	Presidente: Directores:	Joel Zambrano Valencia Ernesto Figueroa Huidobro Alex Bustos Leal Luis Enríquez Quinteros Julio Bañados
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	Luis Quiñones Escobar	Presidente: Directores:	Alberto Larrain Prat Alex Berg Gebert Joel Zambrano Valencia Mario Parada Araya Jorge Rojas Hernández
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Directores:	Alejandro Santa María Marcos Delucchi Fernando Reyes Ricardo Merino José Luis Arumí
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Roberto Casas Valenzuela	Presidente: Directores:	Alexander Dechent Anglada Iván Araya Gómez Christian Chavarría Jofré Alex Henríquez Espejo Saúl Sáez Seguel
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Mariano Campos Ramírez	Presidente: Directores:	Marcos Israel Miles Sergio Lavanchy Merino Hernán Ascui Izquierdo Daniel González Correa Gunther Domke Schultz
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Directores:	Alejandro Santa María Marcos Delucchi Fernando Reyes Ricardo Merino José Luis Arumí
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Daniel Sepúlveda Henríquez	Presidente: Directores:	Alejandro Santa María S. Marcos Delucchi Fernando Reyes



SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

Rut	Nombre entidad	Gerente
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Marcelo Molina
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Alex Henríquez Espejo
77.707.250-I	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Christian Chavarría Jofré
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Jorge Patricio Porter Taschkewitz
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Jorge Patricio Porter Taschkewitz
76.937.890-I	Servicios Químicos Ltda.	Ximena Sepulveda Barrera

Asociadas

SOCIEDADES ANONIMAS

Rut	Nombre entidad	Gerente	Directorio
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Juan Elissetche M.	Presidente: Eduardo Rodríguez TresKow Directores: Francisco Rodríguez Aspillaga Jaime Rodríguez Gutiérrez Andrés Pesce Aron
76.040.182-K	Antares S.A.	Sandra Araya	Presidente: Alejandro Weinstein Directores: Nicolás Weinstein Agustín Eguiguren Patricio Mujica Marcelo Molina Molina Galo Cárdenas Pablo Acevedo
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A. Claudio Suárez		Presidente: Mariano Campos Ramírez Directores: Alberto Larrain Prat Daniel González Álvaro Caviedes Ricardo Avello Francisco Sánchez (Copesa)
76.077.468-5	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A	Christian Villagra O.	Presidente: Fernando Rioseco Schmidt Directores: Eduardo Rodríguez Treskow Eckart Eitner Delgado Jorge Correa Drubi Marcelo Molina Molina Fernando Parada Espinoza Nicola Borregaard Strabucci

Identificación y aspectos legales

La Universidad de Concepción es una institución de educación superior, organizada como Corporación de Derecho Privado, y se rige por sus Estatutos y por el título trigésimo tercero del Libro Primero del Código Civil. Obtuvo su personalidad jurídica mediante Decreto Supremo N°1.038 del 14 de mayo de 1920. Su domicilio legal es la ciudad de Concepción, calle Víctor Lamas N°1290. En la ciudad de Chillán, Avda. Vicente Méndez N°595 y en Los Ángeles, Juan A. Coloma N°0201. La dirección en la ciudad de Santiago es Monjitas N°454. La dirección en Internet es www.udec.cl

El representante legal es el Presidente del Directorio, Ingeniero Civil Mecánico, don Sergio Alfonso Lavanchy Merino, RUT N° 4.329.379-6. Su personería jurídica para representar a la Corporación consta en Decreto Universidad de Concepción N° 2010-038 de fecha 14 de mayo de 2010, documento que se encuentra protocolizado en la Notaría de don Juan Espinosa Bancalari de Concepción, con esa misma fecha y agregado al final del Protocolo con el número 60, Repertorio N° 1.639 y de los Estatutos vigentes de la Corporación, que fueron reducidos a escritura pública con fecha 4 de diciembre de 1989, Repertorio N° 324, ante el notario don Francisco Molina Valdés de Concepción y que se encuentran aprobados, mediante ORD. N°00432 de fecha 5 de marzo de 1990, por el señor Ministro de Educación Pública.

Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1.113 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

Formando parte de la Corporación Universidad de Concepción se incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.



UNIVERSIDAD



Universidad de Concepción

Desde su fundación en 1919, la Universidad ha experimentado un crecimiento sostenido. En la actualidad cuenta con más de 24.000 alumnos de pregrado en sus 91 carreras, y ha titulado alrededor de 57.000 profesionales. En postgrado más de 2.000 alumnos en 27 Programas de Doctorado y 58 Magíster, además de 32 Especialidades en el área Salud (Medicina, Enfermería, Matrona y Odontología).

Este crecimiento se ha reflejado en la modernización de la infraestructura, de acuerdo con la política trazada por Rectoría sobre inversiones, éstas se orientaron en su mayoría hacia el objetivo de otorgar mejores instalaciones a nuestros estudiantes, docentes e investigadores. Destacándose la construcción de nuevos edificios para labores específicas como los edificios del Centro de Biotecnología, Microscopía Avanzada, CFRD, Talentos UdeC, etc., todo lo cual le ha otorgado un nuevo rostro a los 3 campus de la Universidad en Concepción, Chillán y Los Ángeles. Lo anterior, ha significado que los metros cuadrados construidos en la Universidad crecieran en alrededor de un 30% entre 1999 y 2013, pasando de 197.104 m² a 250.711 m² durante el periodo, que no incluyen las innumerables mejoras y remodelaciones menores realizadas en Facultades y Organismos.

En otro ámbito, la Universidad en los últimos años, ha dedicado esfuerzos importantísimos para poder brindar soluciones integrales a los diferentes requerimientos de la comunidad universitaria, manteniendo una visión sistémica del proceso universitario y fortaleciendo ampliamente aquellos aspectos que garanticen una plataforma tecnológica común con altos estándares de calidad.

Hoy en día, es evidente que el sistema de educación superior se enfrenta a profundos cambios y desafíos producto del proceso de modernización y globalización que alcanzan a todos los espacios profesionales y sociales tanto en nuestro país como alrededor del mundo. Sin embargo, la Universidad de Concepción se encuentra, como pocas universidades en Chile, en una posición privilegiada para trazar su propio camino, sólidamente forjado en los 94 años de vida de esta institución, que le permiten enfrentar con tranquilidad desafíos de los próximos años.

La UdeC se destaca entre las mejores universidades de investigación del mundo, y en ranking mundial basado en la excelencia académica

Un resultado destacado, a nivel mundial, ha alcanzado recientemente la Universidad de Concepción al darse a conocer la versión 2013 del prestigioso ranking internacional SCImago 2013, que mide el nivel de investigación científica que realizan las distintas instituciones y centros, tanto públicos como privados, en el mundo.

En este ranking –que contempla un universo de 2.740 instituciones de investigación de todo el mundo- la UdeC se ubica en el puesto número 912, siendo una de las tres casas de estudio chilenas situadas entre las mejores mil del mundo. El listado nacional lo encabeza la Universidad de Chile –lugar 425-, siguiéndole la Pontificia Universidad Católica –lugar 589- y luego la UdeC.

El listado, que abarca el periodo 2007-2011, considera a todas las instituciones del orbe que hayan realizado más de cien publicaciones académicas anuales. A nivel Iberoamericano, en tanto, la UdeC se sitúa en el puesto número 32.

Por otra parte, otro nuevo reconocimiento internacional recibió la Universidad de Concepción al ubicarse entre las 600 mejores universidades del mundo, según un ranking de rendimiento académico realizado por la Middle East Technical University (Ankara, Turquía), a través de su Escuela de Graduados en Informática, medición que se viene efectuando desde 2009 y que contempla a las dos mil mejores universidades del mundo.





De acuerdo a este ranking, la Universidad de Concepción ocupa el lugar 592 a nivel mundial, el 3 a nivel nacional y el 13 a nivel de América Latina. Con el nombre de URAP – por sus iniciales en inglés, University Ranking by Academic Performance- este estudio se realiza sobre la base de una metodología enfocada en el desempeño académico, determinado por la calidad y cantidad de publicaciones ISI.

La UdeC es la Institución número uno en Chile en patentamiento

Un importante reconocimiento a la Universidad se recibió durante 2013 en el marco de la celebración del Día Mundial de la Propiedad Intelectual, evento en donde el Instituto Nacional de Propiedad Industrial (INAPI) la premió como la entidad con mayor participación en las solicitudes nacionales de derechos de propiedad industrial del año 2012, distinción que recibe por tercer año consecutivo y que ciertamente la consolida a nivel nacional.

El Vicerrector de Investigación y Desarrollo, Sr. Bernabé Rivas, quien recibió el galardón de manos del Subdirector de Patentes de INAPI, agradeció el reconocimiento y señaló que es una muestra del compromiso de la Universidad con la Región del Bío Bío y con el país, ya que aseguró que realizar investigación “nos lleva a nuestro anhelo de llegar a ser un país desarrollado”. Además, se resaltó el hecho que es el tercer año consecutivo que la Universidad recibe este galardón. Para el Vicerrector Rivas, “ser premiados por tercer año consecutivo es un logro que recibimos con gran satisfacción, pero también con humildad y con un compromiso: seguir trabajando con nuestros investigadores, facilitándoles su trabajo para el bien de la región y el país”.

Durante 2012, la Universidad presentó 17 solicitudes de patentes industriales, las que se reparten en un cúmulo de áreas de investigación: ingeniería, alimentos, medioambiente, ciencias biológicas, químicas, matemáticas, forestales y salud. En la categoría Patentes, tras la Universidad de Concepción, estuvieron las Universidades de Santiago y Católica de Chile, en segundo y tercer lugar respectivamente.



Uno de los 10 mejores lugares para padres y madres que trabajan en Chile

Como todos los años, la empresa El Mercurio, en conjunto con la revista YA y la Fundación Chile Unido, realizó la premiación de su concurso Mejores empresas para madres y padres que trabajan, versión 2013. El concurso, que se realiza encuestando a más de 16 mil empleados de 114 empresas e instituciones, analiza las políticas particulares de empresas públicas y privadas para mejorar o fomentar la vida familiar y colaborar en el equilibrio entre la vida laboral y personal.

En esta ocasión, la Universidad de Concepción fue distinguida con el noveno lugar a nivel nacional. El reconocimiento fue recibido por el Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos de la Universidad, Sr. Alberto Larrain Prat y por la Sra. Viviane Jofré, Directora del Departamento de Enfermería.

Al respecto, el Vicerrector Larrain comentó que “desde hace nueve años que participamos de este estudio y siempre hemos estado dentro de los primeros lugares. Ello muestra, tanto al interior como al exterior de la institución, que existe una política de personal en donde las personas son, efectivamente, el centro de nuestro interés, tal como siempre lo hemos expresado”. “Quiero destacar -agregó el Vicerrector- que para esta ceremonia nuestra delegación cuenta con representantes de los tres sindicatos y de la asociación de secretarías, porque ellos son los protagonistas de esto; y estar dentro de las diez primeras es un orgullo”.

En la realización del ranking de las mejores empresas para madres y padres que trabajan, los organizadores de la premiación evaluaron distintos temas centrales relacionados con la conciliación entre trabajo y familia. Entre ellos se contaron la flexibilidad laboral, el cuidado de los hijos, el descanso maternal y paternal, la participación de las mujeres y la disponibilidad de permisos especiales para que madres y padres atiendan los requerimientos de sus hijos.





Visión, Misión y Valores

Visión

Universidad con creciente reconocimiento nacional e internacional por su calidad en la formación de personas y en investigación, desarrollo e innovación, con capacidad de anticipación y adaptación a los cambios del entorno, comprometida con la cultura y el desarrollo de la región y del país.

Misión

La misión de la Universidad de Concepción es la formación integral y pluralista de personas con responsabilidad social, creatividad, sentido crítico, liderazgo y emprendimiento; la creación, adaptación y transmisión de conocimientos, y la creación y difusión cultural, con el propósito de contribuir efectivamente al desarrollo humano, económico y social sustentable de la Región y el País.

Valores

La Universidad de Concepción privilegia el desarrollo de las personas; valora y promueve el buen comportamiento ético y solidario, la protección del medio ambiente, la búsqueda del bien común, la equidad, la democracia, la libertad de expresión y el compromiso con la misión institucional. Además, promueve el mejoramiento continuo y el aseguramiento de la calidad en todo su quehacer.

La Universidad de Concepción en el Sistema de Educación Superior

Composición de la matrícula total de la Universidad año 2013:

Nivel	Total Alumnos
Pregrado	24.365
Postgrado	2.178
Especialidades de la Salud	266
Total	26.809

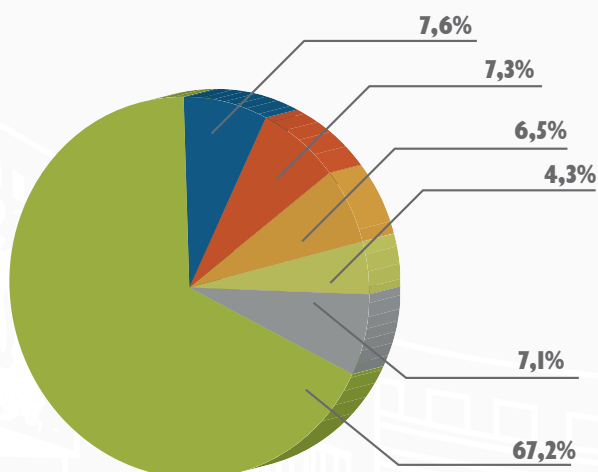


DETALLE POR NIVEL EDUCACIONAL:

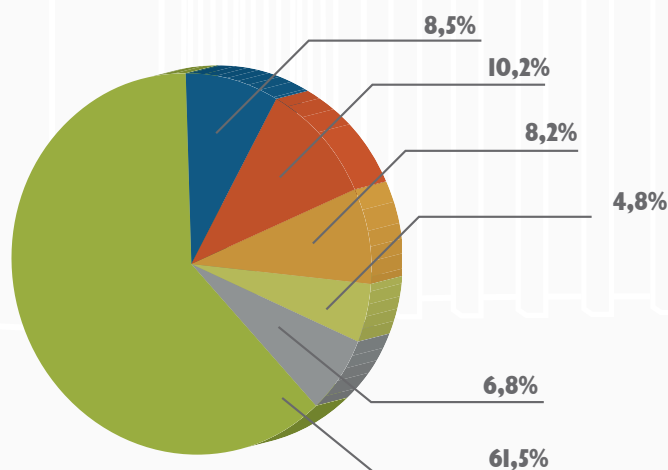
Nivel de pregrado (*)

VACANTES DE LA UNIVERSIDAD
RESPECTO DEL SISTEMA DE
EDUCACION SUPERIOR

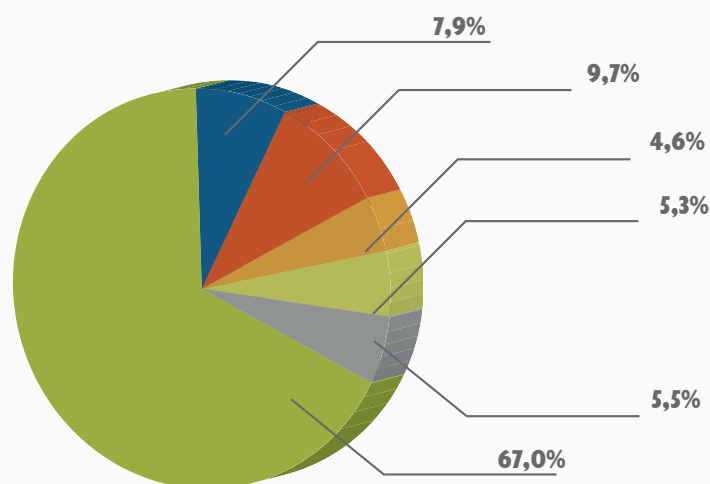
► U. de Concepción	4.802	7,6%
► U. de Chile	4.597	7,3%
► P. U. Católica de Chile	4.110	6,5%
► P. U. Católica de Valpo.	2.725	4,3%
► U. T. F. Santa María	4.483	7,1%
► Resto del Sistema	42.522	67,2%

MATRICULA DE LA UNIVERSIDAD
RESPECTO DEL SISTEMA DE
EDUCACION SUPERIOR

► U. de Concepción	23.815	8,5%
► U. de Chile	28.697	10,2%
► P. U. Católica de Chile	22.992	8,2%
► P. U. Católica de Valpo.	13.511	4,8%
► U. T. F. Santa María	19.066	6,8%
► Resto del Sistema	172.961	61,5%

TITULADOS DE LA UNIVERSIDAD
RESPECTO DEL SISTEMA DE
EDUCACION SUPERIOR

► U. de Concepción	2.655	7,9%
► U. de Chile	3.230	9,7%
► P. U. Católica de Chile	1.529	4,6%
► P. U. Católica de Valpo.	1.770	5,3%
► U. T. F. Santa María	1.833	5,5%
► Resto del Sistema	22.418	67,0%



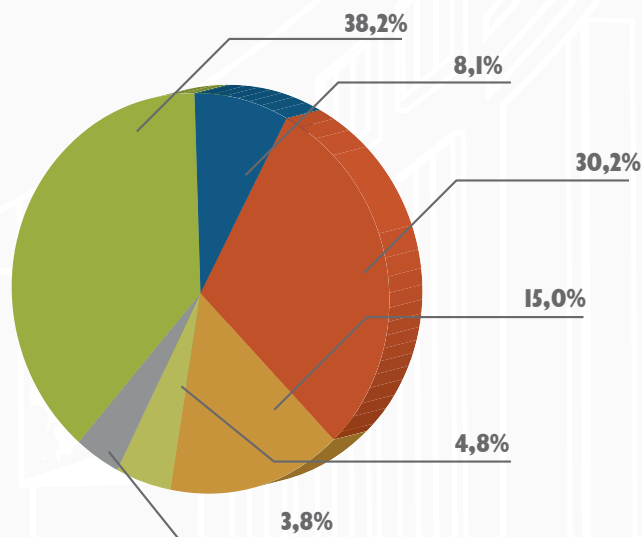
(*)Fuente: Anuario Estadístico 2012 del Consejo de Rectores.
Publicado en 2013.



Nivel de postgrado (*)

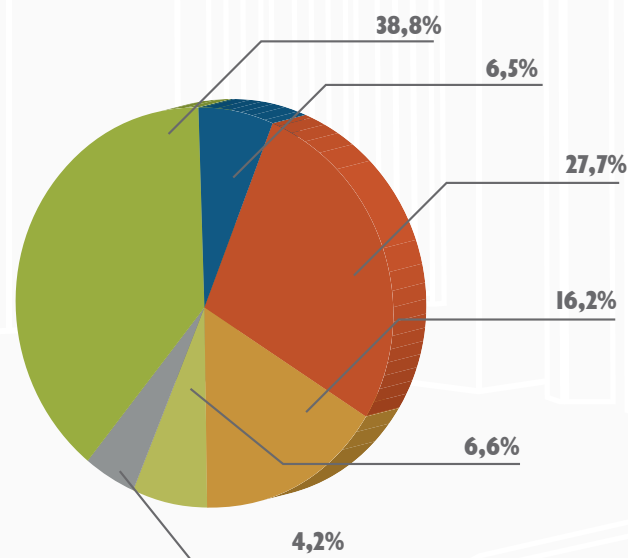
MATRICULA DE LA UNIVERSIDAD RESPECTO DEL SISTEMA DE EDUCACION SUPERIOR

► U. de Concepción	2.079	8,1%
► U. de Chile	7.785	30,2%
► P. U. Católica de Chile	3.867	15,0%
► P. U. Católica de Valpo.	1.233	4,8%
► U. T. F. Santa María	974	3,8%
► Resto del Sistema	9.845	38,2%



GRADUADOS DE LA UNIVERSIDAD RESPECTO DEL SISTEMA DE EDUCACION SUPERIOR

► U. de Concepción	320	6,5%
► U. de Chile	1.363	27,7%
► P. U. Católica de Chile	796	16,2%
► P. U. Católica de Valpo.	325	6,6%
► U. T. F. Santa María	208	4,2%
► Resto del Sistema	1.913	38,8%



(*)Fuente: Anuario Estadístico 2012 del Consejo de Rectores.
Publicado en 2013.

Evolución de las Vacantes y Postulaciones Efectivas

	2011	2012	2013
Vacantes	4.870	4.802	5.052
Postulaciones	37.675	43.342	43.417

Planta docente acorde a las necesidades institucionales

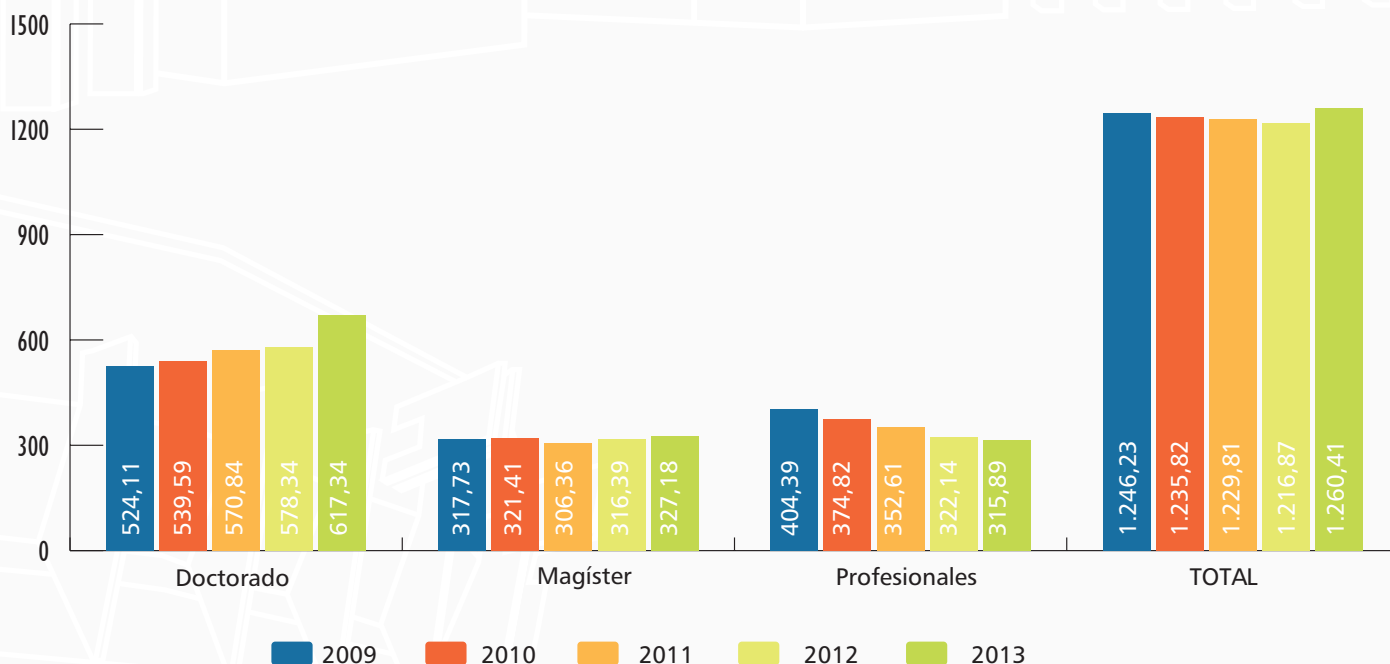
La planta docente de Universidad se ha ido ajustando con el transcurso de los años a las nuevas necesidades de crecimiento, tanto del número de alumnos de pregrado y postgrado, como del aumento de las actividades de docencia, investigación y extensión universitarias. La planta docente se ha consolidado como un cuerpo docente de primer nivel y con un alto reconocimiento a nivel nacional e internacional.

	2009	2010	2011	2012	2013
Dotación académica (n° de trabajadores)	1.557	1.537	1.525	1.501	1.545

Docentes de alta calidad y experiencia

El número de académicos con postgrado muestra un aumento sostenido en el periodo, especialmente en cuanto a la contratación de académicos con el grado de Doctor. En este aumento han tenido un rol fundamental las políticas de apoyo a la contratación que se han promovido, incentivando el ingreso de académicos con postgrado.

Evolución de la Planta Académica (en DNE) con Postgrado





Propiedades e Instalaciones

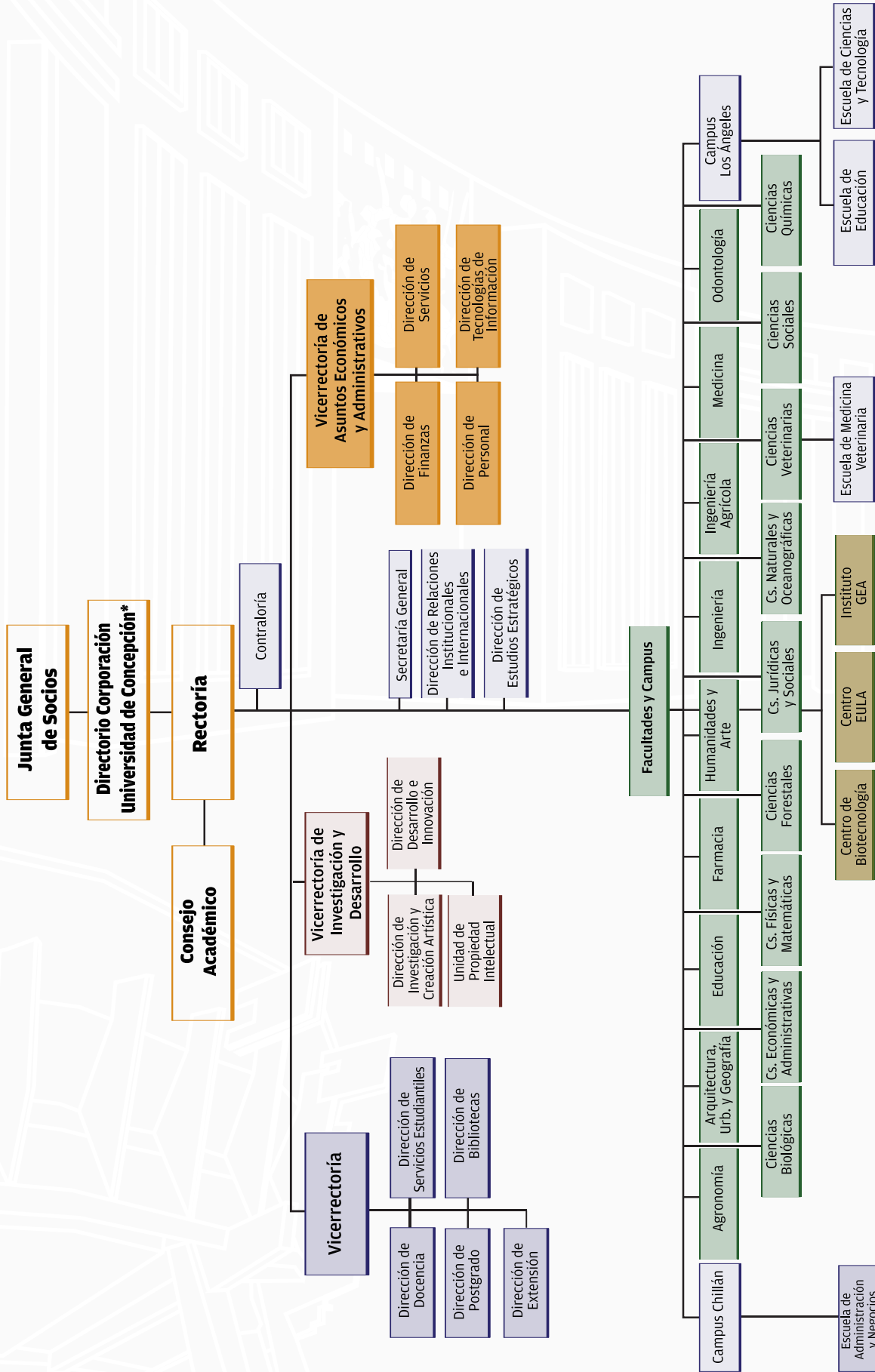
La corporación cuenta con más de 400 instalaciones a la largo del país, concentradas principalmente en la Octava Región.

Dentro del Campus	Superficie Terrenos (Ha)	m ² Construidos
Concepción	292,76	171.311
Chillan	96,70	32.779
Los Ángeles	1,57	10.331
Subtotal	391,03	214.421

Fuera del Campus	Superficie Terrenos (Ha)	m ² Construidos
Concepción	973,75	31.596
Chillan	287,00	2.145
Los Ángeles	82,00	2.067
Coyhaique	9,10	482
Subtotal	1.358,85	36.290
Total General	1.749,88	250.711



ORGANIGRAMA DE LA UNIVERSIDAD



* El Rector de la Universidad es el Presidente del Directorio



**INSTITUTO PROFESIONAL
VIRGINIO GOMEZ**

(Educación Profesional Atenea S.A.)



Reseña histórica

El Instituto Profesional Virginio Gómez es una institución de Educación Superior, autónoma, privada, perteneciente a la Corporación Universidad de Concepción. Fue creado el año 1988 bajo la tuición de la sociedad anónima cerrada Educación Profesional Atenea S.A., constituida por escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1988. Inició sus actividades en la ciudad de Los Ángeles, para cuyo efecto el Ministerio de Educación, cinco meses más tarde, le otorgó la autorización de funcionamiento mediante el Decreto Exento N° 69 del 5 de abril de 1989. Su denominación es un homenaje a uno de los insignes fundadores de la Universidad de Concepción y que fuera oriundo de Los Ángeles. El año 1990 se crea la sede Concepción mediante la ampliación del Decreto Exento N° 69 de fecha 10 de enero de 1990 y el año 1994 abrió una sede en la ciudad de Chillán mediante autorización emitida por el Jefe de División de Educación Superior del Ministerio de Educación según ORD. N° 06/0178 de fecha 31 de Enero de 1994. Obtuvo su autonomía con fecha 4 de mayo de 1998, la que fue otorgada por decreto 003994 del Ministerio de Educación.

El Instituto Profesional Virginio Gómez forma parte del proyecto educativo de la Universidad de Concepción, con la idea de mantener, en el Instituto, la oferta de carreras profesionales y técnicas que deja de dictar la Universidad en la década de los 80, como consecuencia de las nuevas orientaciones universitarias que concentra su actividad docente en las carreras conducente a las licenciaturas y los programas de post grado.

En la creación del Instituto, se tuvo el propósito de aprovechar los tiempos disponibles de laboratorios y talleres, los recursos bibliotecarios y los recintos deportivos de la Universidad de Concepción y compartirlos entre ésta y el Instituto (Convenio General de Cooperación). Así se abren sedes del Instituto en las mismas ciudades donde las tiene la Universidad de Concepción, esto es, Concepción, Los Ángeles y Chillán. Esto permitía inicialmente compartir, además, recursos humanos. Sin embargo, el aumento sostenido de la matrícula del Instituto genera la necesidad de contar con bibliotecas, equipamiento e infraestructura propios. En la actualidad, el Instituto cuenta con los recursos necesarios para el ejercicio de la docencia y también asigna presupuesto que permite realizar inversiones anuales permanentes para la adquisición de equipamiento nuevo, mantención y renovación del existente. Sin embargo, el Instituto tiene abierta las puertas de la Universidad de Concepción para atender y ayudarlo en su desarrollo, en los más variados ámbitos, en virtud del convenio ante descrito.





El Instituto está acreditado desde diciembre de 2013 hasta diciembre de 2017, ha duplicado su matrícula en los últimos cinco años, alcanzando cerca de los 10 mil estudiantes, y ha tenido un crecimiento importante en términos de infraestructura e implementación en sus tres Sedes. Desde sus inicios, la Institución ha hecho esfuerzos por innovar en materia de docencia, es por ello que ha integrado a sus currículos técnicas como el Aprendizaje Basado en Problemas (ABP) y Aprendizaje Orientado a Proyectos (POL), ha modificado las salas de clases incorporando mesas redondas, ha capacitado a sus docentes en materia didáctica y ha reformulado sus planes de estudios con un enfoque basado en competencias (procurando instancias formativas integradoras), todo esto en coherencia con los lineamientos de su Proyecto Educativo. Producto de lo anterior, ha logrado mejorar las tasas de aprobación; no obstante, las tasas de deserción de primer año no han sufrido el impacto positivo esperado, lo que hace inferir que existe la necesidad de efectuar un trabajo más integral con los estudiantes que considere no sólo aspectos académicos sino también socio-culturales.

Estructura orgánica

Para el desarrollo de sus funciones el Instituto se estructura en sedes, escuelas y carreras. El Reglamento Orgánico establece la estructura y funciones de los organismos y jefes de organismos definidos en este cuerpo normativo. Este reglamento complementa las disposiciones del acta de constitución de la Sociedad Anónima Cerrada Educación Profesional "Atenea" S.A., contenidas en la escritura pública del 29 de noviembre de 1988, según consta en el Conservador de Bienes Raíces de la ciudad de Los Ángeles.

La administración superior del Instituto recae en el Directorio, el Rector, Vicerrector Académico y los Directores de Organismos designados por el Directorio a proposición del Rector y que son de su confianza.

Existen instancias colegiadas de asesoría constituidas por el Consejo de Planificación (Rector, Vicerrector, Directores de Sede, Director de Administración y Finanzas, Director de Desarrollo Institucional e Informática), Consejo Académico (Vicerrector, Directora de Docencia y Directores de Escuela) y por los Consejos de Sede (Directora de Docencia, Director de Sede, Secretario Académico y Jefes de Carrera).

Carreras y alumnos

El año 2013 el Instituto dicta 113 carreras de pregrado y 15 programas especiales conducentes a título profesional. En el nivel de formación técnico se dictan 82 carreras distribuidas en seis áreas de conocimiento y en el nivel profesional se dictan 46 carreras distribuidas en tres áreas. En la siguiente tabla se muestra la distribución de carreras y programas especiales por área de conocimiento UNESCO y sede.



DISTRIBUCIÓN DE CARRERAS POR AREA DE CONOCIMIENTO

Nivel	Área de Conocimiento (UNESCO)	Sede Concepción	Sede Los Ánge- les	Sede Chillán	Total Instituto
TÉCNICO	Tecnología	25	15	7	47
	Administración y Comercio	8	4	2	14
	Salud	8	1	3	12
	Educación	2	2	2	6
	Ciencias Sociales	1	1	-	2
	Agropecuaria Tecnología	-	-	1	1
Total Carreras nivel Técnico		44	23	15	82
PROFESION- AL	Tecnología	16	11	7	34
	Administración y Comercio	5	4	2	11
	Ciencias Sociales	1	-	-	1
Total Carreras nivel Profesional		22	15	9	46
Total Carreras		66	38	24	128

Matrícula nueva y matrícula total del año 2013

La tabla siguiente muestra la matrícula de primer año y total, separada por sede al cierre del proceso de inscripción de asignaturas del primer semestre del año 2013.

MATRÍCULA NUEVA Y MATRÍCULA TOTAL DEL AÑO 2013

Sede	Matrícula nueva		Matrícula total	
	Alumnos	%	Alumnos	%
Concepción	2.455	55%	5.364	54%
Los Ángeles	1.141	26%	2.549	26%
Chillán	824	19%	1.951	20%
Instituto	4.420	100%	9.864	100%



Promedio de alumnos por carrera

El promedio de alumnos por carrera ha tenido un importante crecimiento en el quinquenio, sólo disminuyó el año 2013 por la creación de 8 nuevas carreras y apertura de 7 carreras en las sedes o en otro régimen.

número promedio de alumnos por carrera

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Aumento Quinquenio	% Aumento
Matrícula total	5.774	7.196	8.611	9.920	9.627	9.864	4.090	71%
Total carreras	83	102	109	114	113	128	45	54%
Promedio alumnos por carrera	69,6	70,5	79,0	87,0	85,2	77,1	7,5	11%

Alumnos Titulados

El año 2013 el Instituto tituló 2.249 alumnos en sus tres sedes, siendo la mayor desde su creación y complementando con ello un total de casi 13.700 titulados, de los cuales 7.200 son de sede Concepción, 4.300 de sede Los Angeles y 2.200 de sede Chillán.



Descripción y participación en el mercado

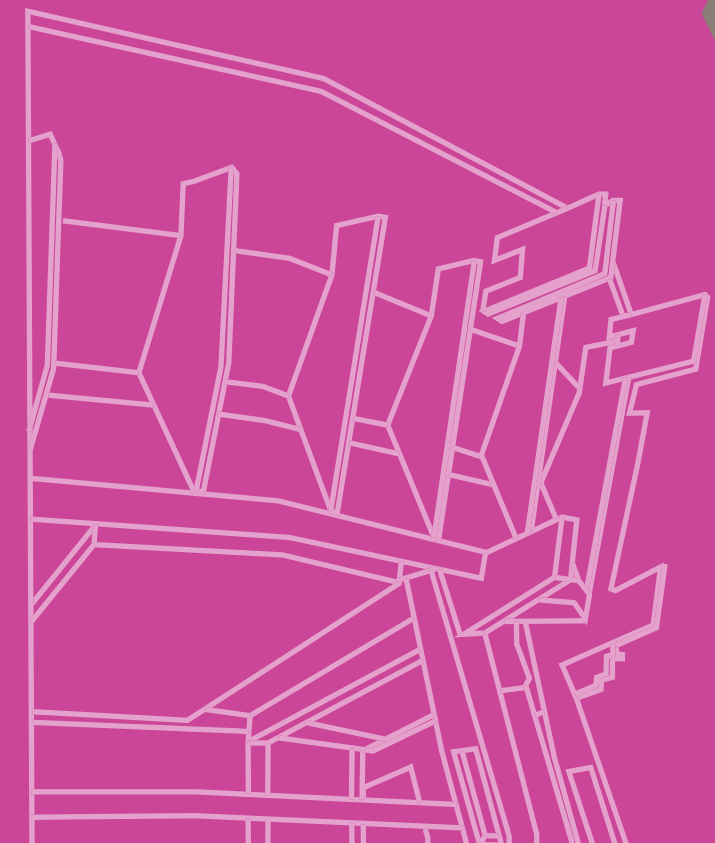
Finalmente, se destaca la posición de liderazgo del Instituto en la matrícula de los IP en los últimos años, en la Octava Región, con la apertura de nuevas carreras y potenciamiento de las existentes, a través de importantes inversiones en equipamiento para los laboratorios, sobre todo en las áreas tecnológica industrial y de salud.

MATRICULA IP - OCTAVA REGION QUINQUENIO 2009 AL 2013 FUENTE: INDICES - CNED

	2013	2012	2011	2010	2009
IP VIRGINIO GOMEZ	10.093	10.145	9.212	9.013	7.162
IP INACAP	3.753	3.488	3.356	3.165	3.257
IP STO. TOMAS	3.221	2.642	2.101	1.603	1.288
IP AIEP	6.569	5.056	3.961	2.640	1.968
IP DUOC	4.493	4.699	4.284	3.782	3.842
IP PROVIDENCIA	3.130	3.181	2.987	2.595	2.084
IP VALLE CENTRAL	3.481	3.669	3.186	2.311	2.111
IP DIEGO PORTALES	2.378	1.283	1.522	1.218	1.903
IP LA ARAUCANA	1.308	1.569	1.747	1.347	998
IP IPEGE	1.640	1.421	655	961	537



LOTERIA DE CONCEPCIÓN



Reseña histórica

Los orígenes de la Lotería de Concepción se confunden con el de la Universidad de Concepción, su creación obedece a la urgente necesidad de colaborar al financiamiento de la Universidad de Concepción en sus primeros años de funcionamiento.

Inicialmente, Lotería nace como Oficina de Subsidios y es así que el 19 de marzo de 1921 se crea la Comisión de Subsidios con la finalidad de estudiar algunos proyectos destinados a procurar nuevos recursos para la Universidad. A partir de octubre de 1921 y hasta octubre de 1924, se realizaron 42 sorteos los que arrojaron importantes excedentes para el cumplimiento de los objetivos de docencia e investigación de la Universidad.

El año 1924 asume la dirección del país una Junta de Gobierno, dictando un decreto que suprime los sorteos de cualquier institución, cerrando la Oficina de Subsidios. Sin embargo, el año 1925 bajo el gobierno de Don Arturo Alessandri Palma, se restablecen las operaciones de sorteos que realizaba la Universidad de Concepción, mediante la promulgación del Decreto Ley 484, primera reglamentación del Estado para los Sorteos de la Universidad. El 28 de junio de 1929 se promulgó un nuevo reglamento para la Oficina de Subsidios, dándose el nombre de Lotería de Concepción a la antigua Oficina de Subsidios.

Desde esa época a la fecha una serie de decretos han reglamentado el accionar de Lotería, siendo actualmente el reglamento de la ley N° 18.568 de fecha promulgación el 2 de enero de 1987 sobre Lotería de Concepción, que la define como encargada de la realización y administración de un sistema de sorteos de lotería, en sus modalidades Tradicional y de Premiación Instantánea, que se regirá por las disposiciones de la ley N° 18.568 y por el reglamento implícito en la misma.



Leyes y Decretos que amparan el giro del negocio

Lotería de Concepción como empresa administradora de juegos de azar, se rige por las siguientes leyes y decretos:

Boleto Tradicional y Loterías Instantáneas (Raspes) se rigen por D.S 80/1987, reglamento de la ley N° 18.568/1987 sobre Lotería de Concepción y D.S 1471/1995, reglamento de las Loterías Instantáneas.

Estos cuerpos legales autorizan a la Universidad de Concepción para mantener, realizar y administrar un sistema de sorteos de lotería y juegos instantáneos y encarga la realización y administración de un sistema de sorteos y cupones raspes a una repartición denominada Lotería de Concepción, parte integrante de la Universidad de Concepción.

Artículo 90 de la Ley número 18.768, Diario Oficial de 29 de diciembre de 1988.

Esta disposición, inserta en una Ley Miscelánea sobre Normas Complementarias de Administración Financiera, Incidencia Presupuestaria y Personal, permite el establecimiento de los llamados "juegos derivados".

Ella posibilita que, previa autorización otorgada por decreto Supremo del Ministerio de Hacienda, Lotería de Concepción implemente juegos de azar independientes de los sistemas que a la fecha de su promulgación administraba en el país, pero derivados de los mismos.

Fruto de esta reglamentación es la posterior autorización, por solicitud y en favor de Lotería de Concepción, de los decretos supremos vigentes N° 1114 de 2005 (juego Kino); N° 1060 de 2013 (juego Imán) y N° 1136 de 2005 (juego Kino5).



Otras Leyes que reglamentan a la Empresa:

- Ley 18.110 /1992, relativa al impuesto del 15% a los juegos de Lotería.
- Ley 20.098/2006, que define la distribución fondo beneficiarios para los juegos Boletos y Raspes.

Aportaciones y Beneficiarios legales de Lotería de Concepción.

Aportaciones fiscales

Los juegos de Lotería de Concepción están afectos a un impuesto de exclusivo beneficio fiscal con una tasa del 15% que se aplica sobre el precio de venta al público. En el año 2013 el aporte a Fisco fue de MM\$ 7.371,3

Beneficiarios

Del valor total de los boletos vendidos en cada sorteo de Boleto y emisiones de cupones Raspes, excluido el impuesto establecido en el artículo 2° de la ley N° 18.110, se destina un 5,0% a las siguientes instituciones:

Juegos Boleto y Raspes:

Beneficiarios Boletos y Raspes	Participación en el 5,0%
Consejo de Defensa del Niño	38,0%
Universidad de Chile	21,5%
Universidad Católica de Chile	21,5%
Cruz Roja de Chile	4,0%
Servicio de Salud, Concepción-Arauco para el Hospital "Guillermo Grant Benavente	5,0%
CONAPRAN	4,5%
COANIL	4,5%
Fundación Adolfo Mathei	1,0%

Juegos Kino, Kino5 e Imán:

El excedente neto de estos juegos se destina al financiamiento de la docencia, investigación, becas y extensión que entrega la Universidad de Concepción.

Mercado de la Industria de los juegos loterías

La oferta de juegos de loterías en nuestro país presenta una estructura de duopolio. La evolución de la participación de mercado, sin considerar los juegos de pronósticos deportivos, es la siguiente:



La venta de la industria está centrada en un 78% (año 2013) en dos juegos de pozo, uno de cada operador, Lotería de Concepción y Polla S.A.. Esta alta concentración de la venta en dos juegos; Kino de Lotería y Loto de Polla, responde a que son los grandes pozos acumulados los que incentivan la demanda, tanto de los clientes habituales como los esporádicos.



Ventas y Canales de Distribución

La venta de Kino del año 2013 alcanzó a MM\$36.358, que fue inferior en un 30.9% a la venta del año 2012. Lo anterior se debe a que el año 2012 el Kino tuvo los pozos más altos que ha tenido históricamente, lo que incentivó excepcionalmente la demanda.

Respecto de los otros juegos de Lotería, año 2013, se destaca los crecimientos en los juegos instantáneos o Raspes con un 7,4% y del juego diario Kino5 con un 20,4%, juegos que reportaron el 6,6% y 3,8% de las ventas Empresa año 2013, respectivamente. Es de destacar que respecto a Kino5, juego diario único con que participa Lotería en este segmento de productos, a fines de julio de 2013 es remozado por primera vez desde que fue lanzado al mercado en mayo del 2005, obteniéndose con ello el crecimiento antes señalado de su venta.

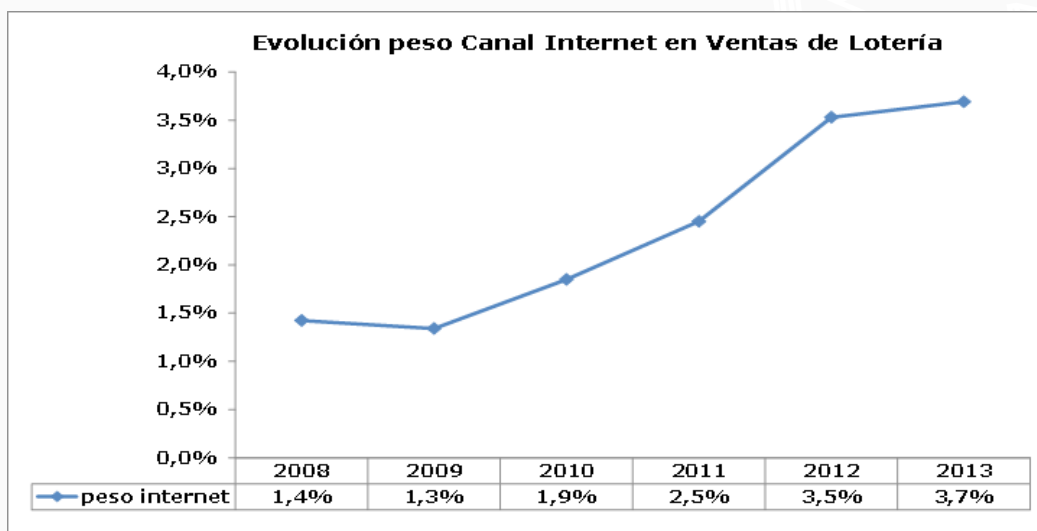


Los otros dos juegos operados por Lotería, Boletos de lotería tradicional e Imán, mantuvieron su venta nominal. En el caso de Raspes el resultado de mayor venta anual se produce por la modificación de la modalidad de comercialización pasando de un modelo de consignación a venta directa, acompañado de la preocupación de carácter permanente de innovar de forma continua en la oferta de diferentes y variados cupones del juego.

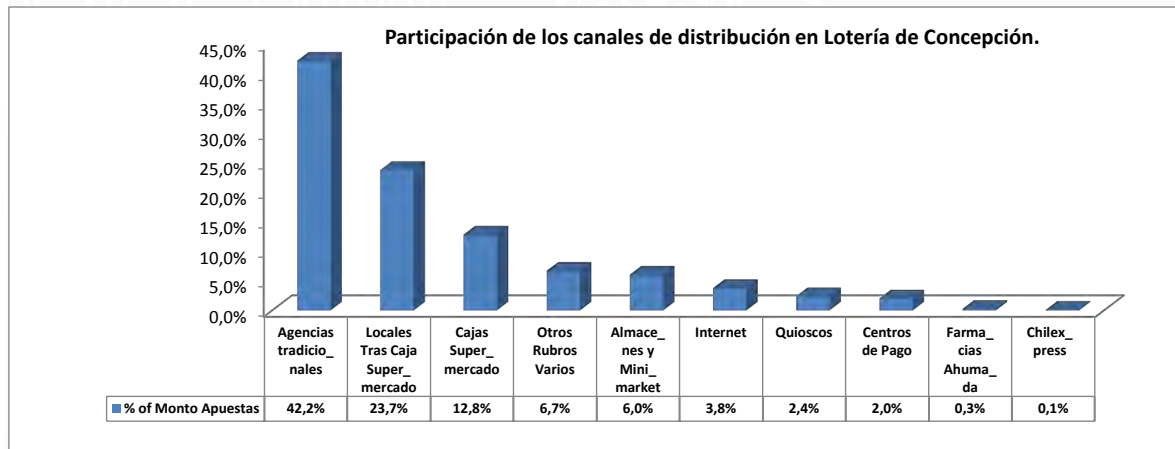
Los cambios a los juegos técnicamente se validan y respaldan realizando estudios de mercado con los clientes consumidores, estudios principalmente de tipo cualitativo exploratorios y cuantitativos concluyentes. A su vez, también deben cumplir con las disposiciones de la leyes y decretos que los reglamentan, de manera que también para efectuar un cambio en algún juego, suele ser necesario solicitar a la autoridad correspondiente, en nuestro caso al Ministerio de Hacienda, modificaciones a los reglamentos y/o Decretos Supremos correspondientes, como lo fue el caso de Kino5 durante el año en cuestión.

Otras materias de preocupación permanente para Lotería es respaldar las ventas de la Empresa con proyectos y acciones comerciales tales como la cobertura de mercado a nivel nacional, innovación tecnológica, fidelización hacia nuestros clientes consumidores y clientes distribuidores y la comunicación masiva, entre las principales, destacándose dentro de comunicación la transmisión en vivo de los sorteos de nuestros juegos, cuestión que refuerza la transparencia y credibilidad para la industria.

En materia tecnológica, cabe mencionar la participación y evolución del canal de ventas Internet, que en el año 2011 alcanza el nivel promedio internacional de la Industria de las loterías, de entre 2% y 3%, cerrando el año 2013 con un 3,7%.



La red de venta de Lotería de Concepción está compuesta por diversos tipos de negocios, que han ido evolucionando en el tiempo, en respuesta a los cambios de hábitos de consumo de la población. Es así como en el año 2013, si bien prevalece la participación de las antiguas agencias tradicionales de venta, han alcanzado alta participación los locales ubicados en supermercados y las cajas registradoras de dichas locaciones, alcanzando en conjunto un 36,5%. A fines del año 2013 se incorporó a esta red de venta la cadena de Farmacias Ahumada.



Resultado financiero Lotería de Concepción año 2013

La utilidad de Lotería de Concepción año 2013 ascendió a MM\$ 13.544, menor a la correspondiente al año 2012 en MM\$ 2.054, equivalente a menos 13.2% respecto de 2012. Lo señalado atendiendo a un significativo diferencial de venta entre los años 2012 y 2013, resultado de la presencia de dos variables: un ciclo de una excepcional acumulación presente en el juego Kino durante el primer trimestre del año 2012, que reportó MM\$ 10.452 de venta adicional y a la presencia de bajos ciclos de acumulación de pozo, menores a lo normal, durante el año 2013.

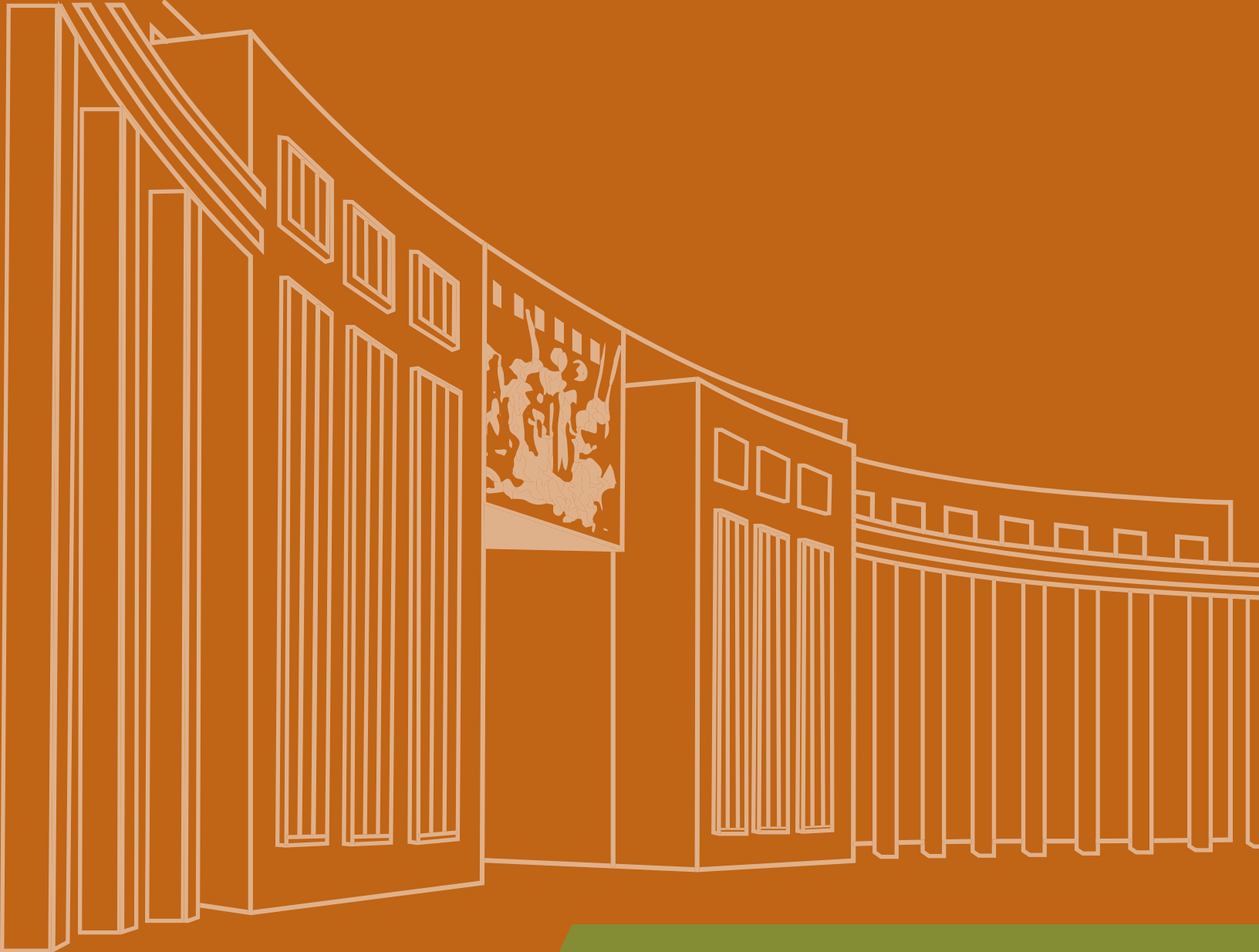
Nuevos Proyectos

Juegos de loterías

Durante el año 2013, año en que se materializó el cambio al juego diario Kino5, se estudió cambios a los otros juegos de pronósticos operados por la Empresa, ello es, Kino e Imán. Los cambios a incorporar a estos juegos, programados para el primer trimestre del año 2014, están centrados en reforzar la estructura de los juegos con nuevos opcionales.

La red de ventas Copec, que comercializaba el juego Kino en su formato tradicional cartón pre-impreso, atendiendo a la alta cobertura de esta red de estaciones de servicio de consumo masivo, se migrará a un sistema de venta en línea equivalente al implementado recientemente en red de venta de la cadena de Farmacias Ahumada.





ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS



Factores de riesgo

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos, así como también factores de riesgos que se pueden generar por cambios en el marco regulatorio y políticas asociadas.

El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en "Comisiones de Directores", como la "Comisión de Empresas", "Comisión de Asuntos Corporativos" o la "Comisión de Finanzas Corporativas", ésta última creada durante el año 2012 para tales efectos. Esta estrategia es implementada en forma descentralizada a través de las distintas entidades que componen la Corporación.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio.

La composición, funciones y funcionamiento de las distintas Comisiones, es la siguiente:

Comisión de asuntos corporativos

Composición: Está compuesta por 4 Directores propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Funciones de arbitraje que se susciten entre los distintos órganos de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, su preselección de postulantes, lleno de vacantes y proposición de fechas y materias de las asambleas.
- Estudiar y controlar el proyecto de presupuesto, su gestión, y evolución del personal y demás elementos del costo operacional de la Universidad.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia. De sus acuerdos y o recomendaciones, informan en el Directorio.



Comisión de empresas

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio.

Funciones: Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deban desarrollarse.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de lotería

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio, a la que reporta el Gerente General de Lotería de Concepción.

Funciones: Velar por la adecuada administración de Lotería de Concepción.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de finanzas corporativas

Composición: Está compuesta por 4 Directores, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio, y un Director Ejecutivo nombrado por el Directorio.

Funciones: Estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de Finanzas Corporativas como:

- Operaciones de Financiamiento.
- Otorgamiento de Garantías.
- Contratos de Financiamiento.
- Aprobación de Inversiones.
- Proyecciones Financieras, etc.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comité programa inmobiliario

Composición: Está compuesta por 4 personas, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación, en lo relativo a los inmuebles ajenos de la actividad académica, con el objeto de maximizar su rentabilidad y valor patrimonial. A modo de ejemplo, los temas que esta Comisión aborda son:

- Compra y Venta de inmuebles.
- Loteos y subdivisiones.
- Proyectos de desarrollo inmobiliario.
- Inversiones en inmuebles.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.



Los factores de riesgos relevantes se han clasificado en:

Riesgos operacionales: Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual a través de todas sus empresas y subsidiarias.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.

Riesgos de mercado: Relacionados principalmente a la actividad universitaria y de juegos de lotería y dicen relación principalmente a variables como el tamaño del mercado, amenazas del sector, situación macroeconómica del país, diversificación de la oferta, entre otros.

Riesgos financieros: La principal actividad de la Corporación, por su misión, es la actividad educacional Universitaria, de investigación y de extensión universitaria, y por tanto el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades, por lo tanto el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación, el cual está íntimamente relacionado a la capacidad de responder y dar cumplimiento a los compromisos adquiridos con terceros.

No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de riesgos, como el riesgo de crédito, de tasa de interés y moneda.

El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre de financiamiento de las actividades principales, el cual trata de obtener fuentes de financiamiento que aseguren los fondos líquidos disponibles.

Estos riesgos se describen y analizan en detalle en la Nota 22 de los Estados financieros consolidados de la Corporación, los cuales forman parte integrante de nuestra Memoria.





INFORMACIÓN FINANCIERA



Gestión financiera

El desempeño financiero actual de la Corporación y sus proyecciones demuestran que la institución ha alcanzado su madurez en el ámbito económico-administrativo, con políticas claras de austeridad, eficiencia y calidad, las cuales se han trazado por la administración y el Directorio y que permiten proyectar con solidez a nuestra institución, cumpliendo con los compromisos financieros adquiridos.

El año 2013 sin duda es un año relevante y significativo en el ámbito financiero de la Corporación y que implica grandes desafíos. Durante el año 2013 se trabajó arduamente en la emisión y colocación de un bono corporativo que permitiera reestructurar el pasivo financiero de la Corporación, el cual no sólo buscaba mejorar su liquidez, sino también disminuir su carga financiera. Este proceso se concreta el 18 de diciembre de 2013, con la colocación del bono corporativo por UF 4.200.000, a ocho años plazo a una tasa de 5,9% anual. Este proceso implicó inscribir a la Corporación como emisor de valores en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, estando actualmente sujeta a la Fiscalización de dicha Superintendencia y al cumplimiento de las normativas emitidas por esta, logro que fue posible gracias al esfuerzo y compromiso del personal responsable de contabilizar y reportar las finanzas corporativas.

Considerando las nuevas exigencias financieras a las cuales está sujeta la Corporación, se está en una mejora continua en de los procesos administrativo-contables. Estas nuevas exigencias no son sólo relativas al cumplimiento de las obligaciones con terceros, como los acreedores y la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, sino también respecto de requerimientos internos de información, para la adecuada dirección financiera por parte de la Administración superior y el Directorio de la Corporación.

Una de las nuevas exigencias más relevantes es la preparación y reporte de estados financieros consolidados en forma trimestral y en los plazos establecidos por la SVS.

Los estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción al 31 de diciembre de 2013 han sido confeccionados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y auditados por PwC Chile, quienes han emitido su opinión de auditoría respecto de la razonabilidad de los mismos.



RESUMEN DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

(MM\$: millones de pesos)

	31.12.2013	31.12.2012	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Activos				
Activos corrientes totales	75.294	53.700	21.594	40,2%
Activos no corrientes totales	337.317	323.728	13.589	4,2%
Total de activos	412.611	377.428	35.183	9,3%
	31.12.2013	31.12.2012	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Pasivos				
Pasivos corrientes totales	95.858	129.060	(33.202)	-25,7%
Pasivos no corrientes totales	175.802	112.321	63.481	56,5%
Total pasivos	271.660	241.381	30.279	12,5%
Patrimonio				
Patrimonio atribuible a la Corporación	137.673	132.794	4.879	3,7%
Participaciones no controladoras	3.278	3.253	25	0,8%
Patrimonio total	140.951	136.047	4.904	3,6%
Total de patrimonio y pasivos	412.611	377.428	35.183	9,3%

RESUMEN DEL ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

(MM\$: millones de pesos)

	31.12.2013	31.12.2012	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	210.454	207.072	3.382	1,6%
Costo de ventas	(141.172)	(136.213)	(4.959)	3,6%
Ganancia bruta	69.282	70.859	(1.577)	-2,2%
Gasto de administración	(43.983)	(50.198)	6.215	-12,4%
Ingresos financieros	2.762	2.060	702	34,1%
Costos financieros	(20.531)	(17.474)	(3.057)	17,5%
Otras ganancias (pérdidas)	(1.132)	(2.121)	989	-96,7%
Ganancia (pérdida)	6.398	3.126	3.272	104,7%
Ganancia atribuible a:				
Ganancia (pérdida), atribuible a la Corporación	6.359	3.214	3.145	97,9%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	39	(88)	127	-143,9%
Ganancia	6.398	3.126	3.272	104,7%
Estado de otros resultados integrales				
Ganancia (pérdida)	6.398	3.126	3.272	104,7%
Diferencias de cambio por conversión	11	(27)	38	-139,5%
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(1.491)	397	(1.888)	-475,6%
Otro resultado integral	(1.480)	370	(1.850)	-500,5%
Resultado integral total	4.918	3.496	1.422	40,7%
Resultado integral atribuible a:				
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	4.879	3.584	1.295	36,2%
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	39	(88)	127	-143,9%
Resultado integral total	4.918	3.496	1.422	40,7%

De los mismos se desprende que el resultado integral del ejercicio 2013 asciende a MM\$ 4.918, superior en MM\$ 1.422

al ejercicio del año anterior, debido fundamentalmente a mejoras en el resultado operacional de la Corporación, el cual ascendió a MM\$ 25.299 en 2013, superior en MM\$ 4.638 respecto de 2012.

	31.12.2013	31.12.2012	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	210.454	207.072	3.382	1,6%
Costo de ventas	(141.172)	(136.213)	(4.959)	3,6%
Gasto de administración	(43.983)	(50.198)	6.215	-12,4%
Resultado operacional	25.299	20.661	4.638	22,4%

El positivo resultado obtenido lleva a la Corporación a presentar un patrimonio neto de MM\$ 140.951 al 31 de diciembre de 2013.

Este resultado operacional y sus respectivas comparaciones con años anteriores, consolida una estructura operacional corporativa responsable que avala cumplir con los compromisos financieros adquiridos, con la política de crecimiento en infraestructura y equipamiento que la administración ha definido como necesaria para garantizar y fortalecer su nivel de competitividad en la industria de educación superior.

El aumento en los ingresos por actividades ordinarias a nivel consolidado, se explica principalmente por mayores ingresos generados por las actividades del segmento Educación e Investigación, donde los ingresos del Fondo de Crédito Solidario aumentaron en MM\$ 10.334 y los ingresos de la Universidad de Concepción, Instituto Profesional Virginio Gómez (Educación Profesional Atenea S.A.) y Sociedad Educacional Universidad de Concepción S.A. aumentaron en MM\$ 7.910. Los aumentos antes señalados fueron compensados principalmente por una disminución en MM\$ 15.352 de los ingresos de la repartición Lotería de Concepción, la cual se explica por menores ventas respecto del año 2012, año en que se produjo en el primer trimestre, una acumulación histórica del pozo del juego Kino, generando niveles de venta extraordinarios.

El aumento en los ingresos del Fondo Solidario de Crédito Universitario se explica principalmente por mayores aportes fiscales por MM\$ 1.540 y un mayor ingreso por intereses, por otros ingresos operacionales (que incluyen intereses penales) y recuperación de créditos castigados, efectos explicados en gran parte por la Ley de Reprogramación de Crédito Universitario N°20.572.

Estos mayores niveles de ventas implicaron un aumento en los Costos de ventas por MM\$ 4.959.

Los Gastos de administración experimentaron una disminución de un 12,4% a diciembre de 2013, respecto del año anterior, equivalente a MM\$ 6.215, explicado principalmente por menores gastos en Lotería de Concepción y en la Universidad por MM\$ 2.474 y MM\$ 4.097, respectivamente. En Lotería esta baja se explica principalmente por menores gastos por comisiones de ventas, y en el caso de la Universidad, esta se explica fundamentalmente por un menor cargo a resultados por concepto de Provisiones y castigos por MM\$ 3.502, respecto del año anterior.



A continuación se visualiza el resultado operacional consolidado de la Corporación separado por Segmentos de operación (*).

EDUCACIÓN E INVESTIGACIÓN

	31.12.2013	31.12.2012	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	156.027	137.655	18.372	13,3%
Costo de ventas	(114.695)	(100.544)	(14.151)	14,1%
Gasto de administración	(27.035)	(31.172)	4.137	-13,3%
Resultado operacional	14.297	5.939	8.358	140,7%

JUEGOS DE LOTERÍA

	31.12.2013	31.12.2012	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	49.048	64.400	(15.352)	-23,8%
Costo de ventas	(21.984)	(31.726)	9.742	-30,7%
Gasto de administración	(15.863)	(18.337)	2.474	-13,5%
Resultado operacional	11.201	14.337	(3.136)	-21,9%

OTROS SEGMENTOS

	31.12.2013	31.12.2012	Variación	
	MM\$	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	8.007	7.875	132	1,7%
Costo de ventas	(6.011)	(5.221)	(790)	15,1%
Gasto de administración	(2.195)	(2.269)	74	-3,3%
Resultado operacional	(199)	385	(584)	-151,9%

(*): No incluyen las eliminaciones de consolidación. Los efectos explicados relativos al Fondo de Crédito Solidario se encuentran incorporados en el Segmento Educación e investigación.

Análisis de indicadores financieros relevantes

Tipo	Indicador	dic-13	dic-12
Liquidez	Liquidez Corriente	0,785	0,416
	Razón Ácida	0,772	0,405
Endeudamiento	Razón de Endeudamiento	1,809	1,666
	Distribución Corto plazo	0,365	0,554
	Distribución Largo plazo	0,635	0,446
	Cobertura Gastos Financieros	1,232	1,182
	Cobertura Depurada de Gastos Financieros	1,630	1,659
	Razón de Cobertura	7,622	7,816

En términos generales, todos los indicadores relacionados con la liquidez de la Corporación y la distribución de corto y largo plazo de la deuda, han mejorado significativamente en el año 2013 con respecto al año anterior, básicamente por la colocación en diciembre de 2013 del Bono corporativo, donde los fondos obtenidos fueron destinados al pago y reestructuración de pasivos financieros. Se espera que esta nueva estructura de pasivos financieros, a una tasa de interés significativamente menor, genere importantes ahorros en los gastos financieros.

a) Liquidez

- a. Liquidez Corriente.** Corresponde al total de activos corrientes dividido por el pasivo corriente, razón que mejora significativamente entre un año y otro.
- b. Razón Ácida.** Corresponde al total de activos corrientes, menos los inventarios, dividido por el pasivo corriente.

b) Endeudamiento

- a. Razón de Endeudamiento.** Este indicador se encuentra dentro de los estándares sugeridos y su método de cálculo corresponde al total del pasivo exigible dividido por el patrimonio, calculado sobre la base de los pasivos registrados en el balance deducidos los pasivos por Impuestos diferidos y subvenciones gubernamentales.
- b. Distribución de corto y largo plazo respecto de la deuda total.** Este indicador se sitúa dentro de límites aceptables. Su método de cálculo corresponde al pasivo total de corto plazo y largo plazo dividido por el pasivo total, deducido en ambos casos las partidas señaladas en la letra a. anterior.
- c. Cobertura de gastos financieros.** Este indicador mejora levemente respecto del año anterior producto de la política impulsada por la administración de la Corporación y que dice relación con la mejora de la productividad de los recursos disponibles, profesionales y tecnológicos. Su método de cálculo corresponde al resultado operacional (Ingresos de actividades ordinarias, menos costo de ventas y Gastos de administración) dividido por los gastos financieros.
- d. Cobertura depurada de gastos financieros.** Este indicador sustancialmente mejor que el precedente, muestra la holgura o capacidad de la organización para hacer frente a la carga financiera del ejercicio y su método de cálculo corresponde al resultado operacional antes de depreciación y amortización, dividido por los gastos financieros del ejercicio.
- e. Razón de cobertura.** Este indicador muestra cuantas veces superior es el pasivo exigible respecto del EBITDA y su método de cálculo corresponde al total de pasivo exigible (metodología indicada en la letra a de este punto) dividido por el resultado antes de depreciación, intereses, amortización e impuestos.

En relación a los indicadores detallados en el punto c y d anteriores, se espera que estos mejoren significativamente a partir del ejercicio 2014, esto considerando que la colocación del Bono Corporativo se concretó en el mes de diciembre de 2013 e implicará una disminución importante en la carga financiera a partir de enero de 2014.



Dotación de Personal y remuneraciones de autoridades, gerentes y ejecutivos principales

Al 31 de diciembre de 2013 el personal total de la Corporación alcanzaba a 5.335 trabajadores (5.211 en 2012), distribuidos en la forma que se indica en la siguiente tabla:

2013	Matriz	Subsidiarias	Total
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	48	60	108
Profesionales y técnicos	2.921	422	3.343
Trabajadores	1.533	351	1.884
Total	4.502	833	5.335

2012	Matriz	Subsidiarias	Total
Autoridades, Gerentes y ejecutivos principales	49	60	109
Profesionales y técnicos	2.869	431	3.300
Trabajadores	1.502	300	1.802
Total	4.420	791	5.211

La remuneración de la Administración superior de la Corporación Universidad de Concepción, directores, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos directivos y ejecutivos. La remuneración bruta total percibida por la Administración superior ascendió a MM\$ 2.403 en el año 2013 (MM\$ 2.449 en el año 2012).

El Directorio de la Corporación no es remunerado.

Hechos relevantes

- Con fecha 5 de abril de 2013, como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación se firmó contrato de emisión de bonos por UF 4.200.000, modificado mediante escrituras públicas de fecha 24 de julio y 30 de septiembre de 2013.
- La Corporación obtuvo el día 22 de noviembre de 2013 su inscripción como emisor de valores bajo el N° 1.113 del Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS), así como la inscripción en el registro referido, bajo el N° 770, de la emisión de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000. a ocho años e identificado bajo el Código Nemotécnico BUDC-A.
- Con fecha 18 de diciembre de 2013 se materializó la colocación del bono corporativo.
- Los hechos relevantes relacionados con comunicaciones con la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile durante el ejercicio 2013 son los siguientes:
 - Con fecha 28 de marzo, bajo el número de recepción de documentos 2013030027581, se comunicó lo siguiente:

“En representación de la Corporación Universidad de Concepción (la “**Corporación**”), una corporación de Derecho Privado que se desarrolla como Institución de Educación Superior, domiciliada en la comuna y ciudad de Concepción, otorgada su Personalidad Jurídica por Decreto Supremo N° 1.038 del 14 de mayo del año 1920 del Ministerio de Justicia, y estando debidamente autorizado, por este acto solicito a usted la inscripción voluntaria de la Corporación Universidad de Concepción en el Registro de Valores de esta Superintendencia de Valores y Seguros (la “**Superintendencia**” o “**SVS**”).

Se hace presente que el objeto de esta solicitud de inscripción es dar cumplimiento a todos y cada uno de los requisitos que señala la ley para constituir a la Corporación como emisor y habilitarla para estar en condiciones de hacer oferta pública de valores representativos de deuda, conforme a lo establecido en la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores; la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, y en la Norma de Carácter General N° 30 de esta Superintendencia (“**NCG 30**”), y sus respectivas modificaciones posteriores, especialmente para emitir un bono corporativo por hasta UF 4.200.000, a un plazo de 8 años, cuya emisión fue acordada por el Directorio de la Corporación en sesión de fecha 8 de noviembre de 2012, cuya acta fue reducida a escritura pública de fecha 27 de noviembre de 2012 otorgada en la Notaría de Concepción de don Juan Espinosa Bancalari (cuya copia autorizada se acompaña a esta presentación), y cuya inscripción será solicitada a esta Superintendencia dentro de breve, acompañándose en dicha ocasión todos los antecedentes requeridos por las disposiciones legales aplicables para complementar las solicitudes referidas.

En cumplimiento de las disposiciones citadas en esta presentación, especialmente la Sección I de la NCG 30, acompaño a la misma en duplicado la información general, los antecedentes jurídicos, económicos y financieros de la Corporación.”

- Con fecha 5 de abril, bajo el número 2013040030396:

“Por medio de la presente y con el objeto de dar cumplimiento a lo establecido en la Norma de Carácter General N° 30 de esta Superintendencia (“**NCG 30**”), en relación a las normas aplicables a la inscripción de emisores en el Registro de Valores, complemento la información presentada a esta Superintendencia en solicitud de la referencia realizada con fecha 28 de marzo de 2013, bajo el número de documento 2013030027581, en los términos que siguen...”

- Con fecha 8 de abril, bajo el número de recepción de documentos 2013040031064, se comunicó lo siguiente:

“Con el mérito de los antecedentes e informaciones proporcionadas y los documentos acompañados en la presente solicitud, y en relación con la solicitud de inscripción como emisor de Corporación Universidad de Concepción en el Registro



de Valores ingresada a esta Superintendencia el día 28 de marzo de 2013 bajo el Nro. de Documento 2013030027581, vengo en solicitar formal y expresamente a esta Superintendencia que proceda a inscribir el Bono Corporativo en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, emitiendo en consecuencia, el correspondiente certificado de inscripción...//

//... Debidamente facultado y en representación de la Corporación Universidad de Concepción (la "**Corporación**"), institución que solicitó inscribirse en el Registro de Valores de esta Superintendencia de Valores y Seguros (la "**Superintendencia**" o "**SVS**"), con fecha 28 de marzo de 2013 según documento número 2013030027581, de conformidad a lo establecido en la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores, y en la Sección IV de Norma de Carácter General N° 30 de esta Superintendencia ("**NCG 30**"), y sus respectivas modificaciones posteriores, por medio de la presente vengo en solicitar a usted la inscripción de un bono corporativo por monto fijo máximo de UF 4.200.000, a un plazo máximo de 8 años, desmaterializado, al portador, reajutable, de la Corporación, en el Registro de Valores que lleva esta Superintendencia (el "**Bono Corporativo**")."

- Con fecha 1 de agosto, se contesta bajo el número 2013080071186, el oficio 10.527, y bajo el número 2013080071185, se contesta el oficio 10.528.

Respuesta Oficio 10.527: "En representación de la Corporación Universidad de Concepción (la "**Corporación**") me refiero a su oficio indicado en la referencia (el "**Oficio**"), por el cual formuló observaciones a la solicitud de la Corporación de la inscripción de la emisión de un bono corporativo por monto fijo, de fecha 8 de abril de 2013 ingresada a esa Superintendencia bajo el número 2013040031064.

Mediante la presente, y con el objeto de dar cumplimiento al Oficio, subsanando las observaciones en él realizadas, y de conformidad con lo expuesto por la Norma de Carácter General N° 30, adjuntamos a la presente los antecedentes y proporcionamos las respuestas que en cada caso se señalan..."

Respuesta Oficio 10.528: "En representación de la Corporación Universidad de Concepción (la "**Corporación**"), me refiero a su oficio indicado en la referencia (el "**Oficio**"), por el cual formuló observaciones a la solicitud de inscripción de la Corporación en el Registro de Valores de esa Superintendencia, de fecha 28 de marzo de 2013 ingresada bajo el número 2013030027581 y complementada con fecha 5 de abril del mismo año bajo el número de ingreso 2013040030396.

Mediante la presente, y con el objeto de dar cumplimiento al Oficio, subsanando las observaciones en él realizadas, y de conformidad con lo expuesto por la Norma de Carácter General N° 30, adjuntamos a la presente los antecedentes y proporcionamos las respuestas que en cada caso se señalan..."

- Con fecha 22 de agosto, bajo el número 2013080078334, se complementa la respuesta al oficio 10.527. Con esta misma fecha se complementa la respuesta al oficio 10.528, bajo el número 2013080078333.

Respuesta Oficio 10.527: "En representación de la Corporación Universidad de Concepción (la "**Corporación**") me refiero a su oficio indicado en la referencia (el "**Oficio**"), por el cual formuló observaciones a la solicitud de la Corporación de la inscripción de la emisión de un bono corporativo por monto fijo, de fecha 8 de abril de 2013 ingresada a esa Superintendencia bajo el número 2013040031064..."

Respuesta Oficio 10.528: "En representación de la Corporación Universidad de Concepción (la "**Corporación**"), me refiero a su oficio indicado en la referencia (el "**Oficio**"), por el cual formuló observaciones a la solicitud de inscripción de la Corporación en el Registro de Valores de esa Superintendencia, de fecha 28 de marzo de 2013 ingresada bajo el número 2013030027581 y complementada con fecha 5 de abril del mismo año bajo el número de ingreso 2013040030396"

- Con fecha 15 de octubre, bajo el número 2013100096881, se solicita lo siguiente:

“En representación de la Corporación Universidad de Concepción (la “**Corporación**”), y con motivo del proceso de inscripción de la Corporación como entidad emisora en el registro de la referencia, y la obligación legal de solicitar paralelamente la inscripción del bono a emitir, procedo a complementar la documentación presentada para estos efectos con fecha 8 de abril de 2013, bajo el número de ingreso 2013040031064.

Mediante la presente, y con el objeto de dar complementar las presentaciones realizadas, adjuntamos a la presente los antecedentes e información que en cada caso se señalan”

- Con fecha 15 de octubre, bajo el número 2013100096884, se da respuesta al oficio 19.736:

“En representación de la Corporación Universidad de Concepción (la “**Corporación**”), me refiero a su oficio indicado en la referencia (el “**Oficio**”), por el cual formuló observaciones a la solicitud de inscripción de la Corporación en el Registro de Valores de esa Superintendencia, de fecha 28 de marzo de 2013 ingresada bajo el número 2013030027581 y complementada con fecha 5 de abril del mismo año bajo el número de ingreso 2013040030396.

Mediante la presente, y con el objeto de dar cumplimiento al Oficio, subsanando las observaciones en él realizadas, y de conformidad con lo expuesto por la Norma de Carácter General N° 30, adjuntamos a la presente los antecedentes y proporcionamos las respuestas que en cada caso se señalan...”

- Con fecha 18 de diciembre, se informa Hecho Esencial del siguiente tenor:

“Por medio de la presente, en representación de la Corporación Universidad de Concepción (la “**Corporación**”) y estando debidamente facultado, y de conformidad con lo dispuesto por el artículo 9° e inciso segundo del artículo 10° de la Ley N° 18.045, me permito poner en vuestro conocimiento el hecho esencial que se describe a continuación:

La Corporación obtuvo el día 22 de noviembre del presente, su inscripción como emisor de valores bajo el N° 1.113 del Registro de Valores de esa Superintendencia, así como la inscripción en el registro referido, bajo el N° 770, de la emisión de un bono corporativo por monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Código Nemo-técnico BUDC-A (el “**Bono**”).

En el día de hoy la Corporación realizó la colocación en el mercado local del Bono, por una suma total de 4.200.000 U.F. con vencimiento el 10 de noviembre del año 2021, y con una tasa de interés de 5,90% anual.

Los fondos provenientes de la colocación del Bono se destinarán al pago y reestructuración de pasivos.”

Hecho esencial

- Con fecha 18 de diciembre de 2013 se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, que ese día la Corporación realizó la colocación en el mercado local del bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, con vencimiento el 10 de noviembre del año 2021, y con una tasa de interés de 5,9% anual.



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2013



CONTENIDO

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos
UF - Unidades de Fomento
US\$ - Dólares Estadounidense
UTM - Unidades Tributarias Mensuales

Estado consolidado de situación financiera clasificado
Estado consolidado de resultados por función
Estado consolidado de resultados integrales
Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto
Estado consolidado de flujos de efectivo método directo
Notas a los estados financieros consolidados



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Concepción, 27 de marzo 2014

Al Honorable Directorio de la
Corporación Universidad de Concepción

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No hemos auditado los estados financieros al 31 de diciembre de 2013 y 2012, de la filial indirecta Divinum S.A., la cual presenta un activo total de M\$ 2.162.381 (M\$1.928.740 en 2012) e Ingresos de explotación por M\$ 3.917.917 (M\$3.549.754 en 2012), los cuales representan un 0,52% y 1,86% respectivamente, (0,51% y 1,71% en 2012) de los totales consolidados. Además, no hemos auditado los estados financieros al 31 de diciembre 2012 de la asociada Inmobiliaria e Inversiones Soin II S.A., los cuales presentan un activo total de M\$ 4.020.996 e ingresos de explotación por M\$ 469.671, los cuales representan un 1,06% y 0,22% respectivamente, del total consolidado. Ambos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos correspondientes a dichas sociedades, se basa únicamente en tales informes. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.



Concepción, 27 de marzo 2014
Corporación Universidad de Concepción

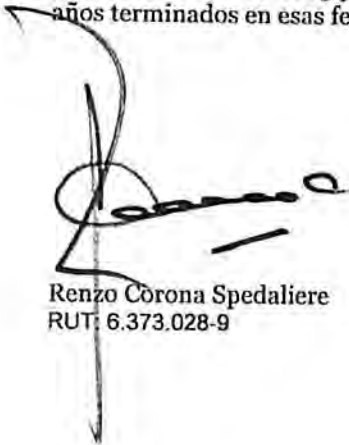
2

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

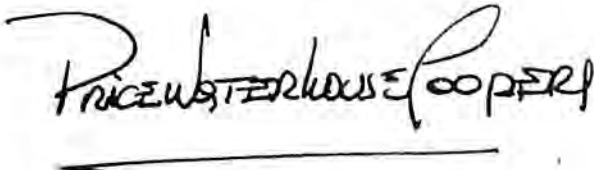
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Renzo Corona Spedaliere
RUT: 6.373.028-9



PricewaterhouseCoopers

INDICE

<u>Nota</u>	<u>Página</u>
Estado consolidado de situación financiera clasificado (activos)	3
Estado consolidado de situación financiera clasificado (pasivos y patrimonio)	4
Estado consolidado de resultados por función	5
Estado consolidado de resultados integrales	6
Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto	7
Estado consolidado de flujos de efectivo método directo	9
1 Presentación de estados financieros	11
2 Bases de preparación de los estados financieros consolidados	14
3 Cambios en estimaciones y políticas contables	38
4 Capital y reservas	38
5 Efectivo y equivalentes al efectivo	39
6 Inventarios	40
7 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	41
8 Otros activos financieros, corrientes	43
9 Propiedades, planta y equipo	44
10 Propiedades de inversión	47
11 Arrendamientos	49
12 Ingresos ordinarios	51
13 Beneficios a los empleados	55
14 Moneda nacional y extranjera y efecto de las variaciones de las tasas de cambio	58
15 Partes relacionadas	58
16 Estados financieros consolidados	61
17 Inversiones en asociadas	63
18 Provisiones	66
19 Activos y pasivos contingentes	67
20 Activos intangibles	71
21 Activos mantenidos para la venta	73
22 Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros	74
23 Otros pasivos financieros	93
24 Segmentos de operación	103
25 Otros activos y pasivos no financieros	107
26 Apertura de resultados integrales	108
27 Ingresos y gastos financieros	110
28 Ganancia por acción	111
29 Hechos ocurridos con posterioridad a la fecha del balance	111



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO

		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
	Nota		
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	8.415.443	13.049.726
Otros activos financieros, corrientes	8	30.365.349	8.265.304
Otros activos no financieros, corrientes	25	2.442.470	1.684.764
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	22	32.376.346	29.202.120
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	15	7.451	50.924
Inventarios	6	1.255.098	1.438.880
Activos por impuestos, corrientes		432.088	-
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		75.294.245	53.691.718
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	21	-	7.880
Activos corrientes totales		75.294.245	53.699.598
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes		751.867	652.435
Otros activos no financieros, no corrientes	25	2.628.593	90.498
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	22	74.433.935	64.899.492
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	15	3.659	3.699
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	371.843	1.476.866
Activos intangibles distintos de la plusvalía	20	1.197.560	1.448.577
Propiedades, planta y equipo	9	239.771.573	236.998.258
Propiedades de inversión	10	18.146.589	18.146.589
Activos por impuestos diferidos	7	11.298	11.546
Total de activos no corrientes		337.316.917	323.727.960
Total de activos		412.611.162	377.427.558

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADO

		31.12.2013	31.12.2012
		M\$	M\$
	Nota		
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	23	52.077.052	83.378.484
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		15.137.885	18.173.542
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	15	30.415	1.512.337
Otras provisiones, corrientes	18	13.017	80.309
Pasivos por impuestos, corrientes	7	917.498	515.930
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	13	8.801.889	8.185.581
Otros pasivos no financieros, corrientes	25	18.880.665	17.213.900
Pasivos corrientes totales		95.858.421	129.060.083
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	23	106.948.440	47.957.720
Cuentas por pagar, no corrientes		1.255.477	1.379.412
Pasivo por impuestos diferidos	7	1.891.997	1.906.379
Otras provisiones, no corrientes	18	4.539.797	4.143.708
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	13	48.464.243	46.151.392
Otros pasivos no financieros, no corrientes	25	12.702.105	10.782.472
Total de pasivos no corrientes		175.802.059	112.321.083
Total pasivos		271.660.480	241.381.166
Patrimonio			
Patrimonio		133.321.510	130.107.404
Ganancias (pérdidas) acumuladas		6.359.509	3.214.106
Otras reservas	4	(2.008.131)	(527.866)
Patrimonio atribuible a la Corporación		137.672.888	132.793.644
Participaciones no controladoras	4	3.277.794	3.252.748
Patrimonio total		140.950.682	136.046.392
Total de patrimonio y pasivos		412.611.162	377.427.558

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCION

		Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
		M\$	M\$
	Nota		
Ingresos de actividades ordinarias	12	210.453.926	207.071.640
Costo de ventas	26	(141.171.900)	(136.212.919)
Ganancia bruta		69.282.026	70.858.721
Otros ingresos, por función	26	2.266.851	2.454.819
Gasto de administración	26	(43.983.348)	(50.197.591)
Otros gastos, por función	26	(3.439.333)	(6.463.012)
Otras ganancias		83.082	76.162
Ingresos financieros	27	2.762.256	2.059.672
Costos financieros	27	(20.530.796)	(17.474.461)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	17	(59.153)	104.042
Diferencias de cambio	14	(512.987)	(53.835)
Resultados por unidades de reajuste		561.122	2.086.724
Ganancias que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		890	-
Ganancia, antes de impuestos		6.430.610	3.451.241
Gasto por impuestos a las ganancias	7	(32.496)	(325.010)
Ganancia procedente de operaciones continuadas		6.398.114	3.126.231
Ganancia		6.398.114	3.126.231
Ganancia atribuible a:			
Ganancia, atribuible a la Corporación		6.359.509	3.214.106
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		38.605	(87.875)
Ganancia		6.398.114	3.126.231

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

		Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
		M\$	M\$
	Nota		
Estado del resultado integral			
Ganancia		6.398.114	3.126.231
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	26	10.815	(27.372)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		10.815	(27.372)
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	26	(1.491.080)	396.941
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		(1.480.265)	369.569
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral		-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral		-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		-	-
Otro resultado integral		(1.480.265)	369.569
Resultado integral total		4.917.849	3.495.800
Resultado integral atribuible a:			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		4.879.244	3.583.675
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		38.605	(87.875)
Resultado integral total		4.917.849	3.495.800

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Patrimonio	Reservas por diferencia de cambio por conversión	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas total	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial período anterior 01.01.2012	129.356.445	(1.580.750)	683.315	(897.435)	740.455	129.199.465	3.368.300	132.567.765
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	10.504	10.504	-	10.504
Saldo Inicial Reexpresado	129.356.445	(1.580.750)	683.315	(897.435)	750.959	129.209.969	3.368.300	132.578.269
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral:								
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	3.214.106	3.214.106	(87.875)	3.126.231
Otro resultado integral	-	(27.372)	396.941	369.569	-	369.569	-	369.569
Resultado integral total	-	(27.372)	396.941	369.569	3.214.106	3.583.675	(87.875)	3.495.800
Traspaso resultado ejercicio anterior	750.959	-	-	-	(750.959)	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(27.677)	(27.677)
Total de cambios en patrimonio	750.959	(27.372)	396.941	369.569	2.463.147	3.583.675	(115.552)	3.468.123
Saldo final período anterior al 31.12.2012	130.107.404	(1.608.122)	1.080.256	(527.866)	3.214.106	132.793.644	3.252.748	136.046.392

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Estado de flujos de efectivo		
Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	169.957.582	176.297.536
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	-	28.781
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	-	11.179
Otros cobros por actividades de operación	-	376.287
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(68.366.839)	(42.039.812)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(71.948.467)	(70.233.722)
Otros pagos por actividades de operación	(24.841.499)	(32.409.824)
Intereses pagados	(17.874.270)	(15.067.019)
Intereses recibidos	3.429.192	1.760.129
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(7.266.076)	(9.801.968)
Otras entradas (salidas) de efectivo	9.799.620	7.390.680
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación	(7.110.757)	16.312.247
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión		
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	353.793	-
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(210.820)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	5.400	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(12.031.282)	(19.319.814)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	48.525	-
Compras de activos intangibles	(328.714)	(210.758)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	3.529.267	2.293.724
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(8.633.831)	(17.236.848)



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	190.122.929	208.354.397
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	128.567.516	2.221.200
Total importes procedentes de préstamos	318.690.445	210.575.597
Reembolsos de préstamos	(307.480.917)	(207.943.299)
Dividendos pagados	(99.223)	(155.076)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	11.110.305	2.477.222
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(4.634.283)	1.552.621
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	7.604
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(4.634.283)	1.560.225
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	13.049.726	11.489.501
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	8.415.443	13.049.726

Las Notas adjuntas N°s 1 a 29 forman parte integral de estos estados financieros consolidados



CORPORACION UNIVERSIDAD DE CONCEPCION Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

NOTA 1 - PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Información general sobre la entidad

- Nombre de Entidad que Informa: Corporación Universidad de Concepción
- RUT de la Entidad que Informa: 81.494.400-K
- Domicilio de la Entidad que informa: Barrio Universitario s/n Edificio Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos piso 4.
- Forma Legal de la Entidad que Informa: La Corporación Universidad de Concepción fue constituida como Corporación de Derecho Privado otorgada por Derecho Supremo N° 1.038 del Ministerio de Justicia el 14 de mayo de 1920.
- País de Incorporación: Chile
- Domicilio de la Sede Social o Centro Principal del Negocio: Víctor Lamas 1290 Concepción.
- Número de Inscripción en el Registro de Valores: Inscrita con fecha 22 de noviembre de 2013, bajo el número 1113 y está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.
- Nombre de Entidad Controladora y la Controladora Principal: La controladora última del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien a su vez, por ser una Corporación de derecho privado sin fines de lucro, no posee controladores.
- Número de empleados: Al 31 de diciembre de 2013, la dotación de personal asciende a 5.335 (5.211 al 31 de diciembre de 2012).
- Los estados financieros consolidados fueron preparados sobre la base de empresa en marcha.
- Descripción de operaciones y actividades principales: El objeto de la Corporación Universidad de Concepción es la realización de las actividades propias de una universidad; crear, transmitir y conservar la cultura en sus más diversas manifestaciones. Las subsidiarias desarrollan diversas actividades, varias de ellas ligadas a la actividad educacional y de investigación.
- Los presentes estados financieros consolidados incluyen las operaciones inherentes a la actividad educativa, conjuntamente con los resultados de las reparticiones dedicadas a la obtención y/o administración de recursos que permiten un mayor y mejor desarrollo de las actividades propias de la Universidad, incorporando de esta forma las operaciones desarrolladas por la repartición Lotería de Concepción y Fondo Solidario de Crédito Universitario, las cuales funcionan en forma descentralizada y que anualmente deben preparar sus estados financieros.



El grupo Corporación Universidad de Concepción desarrolla sus actividades en tres áreas, estas son:

- a) Educación e Investigación
- b) Juegos de Lotería
- c) Otros

a) Educación e Investigación

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres de las cuatro áreas definidas en la Educación Superior del país: Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, con tres sedes en la primera categoría, un establecimiento en la segunda categoría también con tres sedes y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica. Todas las sedes tienen asiento en la Región del BioBío, en las ciudades de Concepción, Chillán, Los Ángeles y Lota, respectivamente.

Universidad

La Universidad de Concepción (UdeC) es una Institución acreditada por la Comisión Nacional de Acreditación en todas las áreas posibles de acreditar, Pregrado, Postgrado, Investigación, Vinculación con el Medio, Equipamiento e Infraestructura y Gestión Institucional hasta el año 2016.

Formación de Pregrado y Postgrado

Las 19 facultades que integran la Universidad de Concepción imparten formación de Pregrado, y sus 91 carreras forman profesionales en todas las áreas del conocimiento, Científico, Social, Humanista, Arte y Cultura. Su área de Postgrado ofrece 85 programas, 27 de Doctorados y 58 de Magíster.

Investigación, Desarrollo e Innovación

La UdeC es una de las tres instituciones más activas en el desarrollo de ciencia, tecnología e innovación en nuestro país. Sus investigadores se destacan ampliamente en todas las convocatorias públicas, en este ámbito, manteniendo un crecimiento sostenido en el número de proyectos, como así también en la cantidad de recursos comprometidos. Un factor determinante de este éxito en I+D+I, ha sido la pertinencia de los proyectos y la calidad de las investigaciones, lo cual está respaldado por una infraestructura de primer nivel y de investigadores con formación de postgrado insertos en redes temáticas internacionales que dan respaldo a sus trabajos. Para desarrollar su labor, la cual se extiende más allá de la Región del BioBío, cuenta con el "Centro de Investigación en Ecosistemas de la Patagonia (CIEP)", en el marco del programa de creación de Consorcios Regionales de Investigación de CONICYT y ha contribuido a la creación de 5 Consorcios Tecnológicos de Investigación y Desarrollo, en asociación con importantes empresas de los distintos sectores productivos que representan y tiene participación en 12 Centros Científicos y Tecnológicos de Excelencia (6 Centros Basales de CONICYT).

Instituto Profesional

El Instituto Profesional Dr. Virginio Gómez, obtuvo su autonomía en mayo de 1998 y la Comisión Nacional de Acreditación de Pregrado le otorgó nuevamente la acreditación por cuatro años desde diciembre de 2013 a diciembre de 2017, en Gestión Institucional y en Docencia de Pregrado. En la actualidad imparte 45 carreras en modalidad diurna y/o vespertina.



Instituto de Formación Técnica

El Centro de Formación Técnica Lota-Arauco tiene como propósito fundamental formar técnicos de nivel superior de calidad y con elevado grado de pertinencia de sus carreras. En la actualidad imparte 12 carreras en modalidad diurna y vespertina.

Sus aportes económicos y de respaldo académico provienen de CORFO y de su matriz, la Corporación Universidad de Concepción.

b) Juegos de Lotería

La UdeC mantiene, realiza y administra desde 1921 un sistema de sorteo de lotería a través de una repartición llamada Lotería de Concepción. Esta autorización le fue otorgada a la Universidad a través de la Ley N° 18.568 con el objetivo de permitir el desarrollo de la misma en sus diferentes actividades.

c) Otros

Asociado a diversas actividades como Asesorías técnicas, mediante la aplicación de la tecnología y la innovación, así como también en actividades orientadas al cultivo de las humanidades y el arte, y al desarrollo de la cultura en sus más variadas expresiones. Su propuesta incluye la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., la Radio Universidad de Concepción, el Canal de Televisión TVU y los medios de comunicación escrita Periódicos la Discusión y El Diario de Concepción, entre otras.

Presentación de estados financieros

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Las políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados han sido diseñadas en función a las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2013 y aplicadas de manera uniforme a todos los periodos que se presentan en estos estados financieros consolidados.

Los presentes estados financieros al 31 de diciembre de 2013 comprenden:

- Estado consolidado de situación financiera clasificado
- Estado consolidado de resultados por función
- Estado consolidado de resultados integrales
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto
- Estado consolidado de flujos de efectivo método directo
- Notas a los estados financieros consolidado

Periodo cubierto por los estados financieros

- Estado de situación financiera: Al 31 de diciembre de 2013 (comparados con los saldos por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012).
- Estado de resultados por función e integrales por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estado de cambios en el patrimonio neto y Estado de flujos de efectivo-método directo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013 comparado con el ejercicio 2012.



Moneda funcional y de presentación

- Moneda funcional

La moneda funcional de la Corporación y sus subsidiarias directas es el peso chileno, lo anterior debido a que sus actividades son desarrolladas principalmente en Chile, fijando los ingresos en pesos chilenos, y costos relacionados con compras en el medio local, también denominados mayoritariamente en pesos chilenos.

Lo anterior con excepción de las sociedades domiciliadas en Perú detalladas en Nota 2 d), en que la moneda funcional es el Nuevo Sol Peruano.

- Moneda de presentación

La moneda de presentación es el peso chileno. Para efectos de permitir la consolidación de los estados financieros de aquellas subsidiarias con moneda funcional distinta al peso chileno, éstos son convertidos a dicha moneda, según lo dispuesto en la NIC 21 – Moneda extranjera.

El nivel de precisión de las cifras es de miles de pesos chilenos sin decimales.

Cumplimiento de las NIIF

Los presentes Estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción presentan en todos sus aspectos significativos, la situación financiera, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, en adelante indistintamente las NIIF, emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Esta presentación exige proporcionar la representación fiel de los efectos de las transacciones, así como los otros hechos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y los criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos establecidos en el marco conceptual de las NIIF.

Aprobación de los estados financieros

Los presentes estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013, fueron aprobados el 27 de marzo de 2014 por el Directorio.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a) Bases de preparación de los Estados Financieros

Los presentes estados financieros consolidados de la Corporación Universidad de Concepción, corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013, y han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera.

En la preparación de los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales.

b) Bases de medición general

Los estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del principio del costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable.



c) Juicios y estimaciones de carácter críticos

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las NIIF, requiere que la Administración haga estimaciones y supuestos subjetivos que afectan los montos reportados. Las estimaciones se basan en la experiencia histórica y varios otros supuestos que se cree que son razonables, aunque los resultados reales podrían diferir de las estimaciones. La administración considera que las estimaciones contables que se presentan a continuación representan los aspectos que requieren de juicio que pueden dar lugar a los mayores cambios en los resultados informados.

- Propiedades, planta y equipo

La depreciación de Propiedades, planta y equipo se efectúa en función de la vida útil y valor residual que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos. La administración considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Adicionalmente, los importes de las propiedades, planta y equipo se revisan cuando los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican que la recuperabilidad del importe en libros de un activo puede verse afectado. El importe recuperable de un activo se estima como el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor de uso, con un cargo por deterioro a ser reconocido siempre que el importe en libros supere el valor recuperable. El valor de uso se calcula utilizando un modelo de flujo de caja descontado que es más sensible a la tasa de descuento, así como los flujos de efectivo futuros esperados.

- Valor justo de instrumentos financieros

El valor razonable de instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo, se determina mediante el uso de técnicas de valuación. La información financiera detallada del valor razonable de los instrumentos financieros se presenta en Nota 22.

Adicionalmente la administración realiza una estimación del deterioro en relación a los deudores comerciales, considerando el comportamiento histórico de dichos deudores, lo que podría verse modificado en el futuro.

- Intangibles

La vida útil asignada a los software y licencias compradas, corresponden a la mejor estimación de uso futuro de estos activos. Adicionalmente, se hacen evaluaciones cuando existen indicadores de deterioro.

- Beneficio post empleo de prestaciones definidas – Rentas Vitalicias y otros beneficios.

La Corporación utiliza el método de la unidad de crédito proyectada para determinar la obligación actual por Rentas Vitalicias, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de interés, tasa de mortalidad, entre otros.

Adicionalmente, basados en el mismo método y variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior, la Corporación determina la obligación por otros beneficios a largo plazo, conformados principalmente por premios por antigüedad, bono de retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.



Cualquier cambio en las variables utilizadas impactará el valor contable de estas obligaciones.

Para el detalle de estos pasivos ver Nota 13.

- Juicios y contingencias

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias mantienen causas judiciales en proceso, cuyos efectos futuros requieren ser estimados por la Administración, en colaboración con los asesores legales. La Corporación Universidad de Concepción aplica juicio al interpretar los informes de sus asesores legales, quienes realizan esta estimación en cada cierre contable y/o ante cada modificación sustancial de las causas o de los orígenes de las mismas. Para información respecto de los juicios ver Nota 19.

d) Bases de consolidación

Los presentes Estados financieros consolidados incluyen todas las sociedades y entidades sobre las cuales la Corporación Universidad de Concepción tiene el control de decisión sobre las políticas financieras y operacionales.

La Corporación define que mantiene control sobre una participada u otra sociedad cuando reúne los siguientes elementos:

- Poder sobre la participada, que normalmente está definido como los derechos de dirigir las actividades relevantes.
- Exposición y/o derechos a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participación.
- Capacidad de utilizar el poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Las subsidiarias se consolidan mientras se mantiene el control efectivo sobre ellas, excluyéndolas de la consolidación a partir de la fecha en que se transfiere o pierde el control.

Las políticas contables de las subsidiarias se modifican, en caso de ser necesario, para garantizar su uniformidad con las políticas adoptadas. Las transacciones, saldos y los resultados no realizados de las subsidiarias, han sido eliminados de los presentes Estados financieros consolidados, y el interés no controlante es reconocido en el rubro Patrimonio del Estado de situación financiera.



Los Estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013, incluyen los saldos de las subsidiarias que se detallan a continuación:

		Porcentaje de participación			
		31.12.2013		31.12.2012	
Rut	Nombre de la Sociedad	Directo %	Indirecto %	Total %	Total %
95.570.560-0	Inversiones Campanil S.A. y subsidiaria	99,99	-	99,99	99,99
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	99,75	-	99,75	99,75
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	99,70	0,30	100,00	100,00
96.841.160-8	Sociedad Educacional Universidad de Concepción S.A.	99,95	0,05	100,00	100,00
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	95,00	5,00	100,00	100,00
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	99,86	-	99,86	99,86
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	63,25	-	63,25	63,25
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	99,99	-	99,99	99,99
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	99,00	1,00	100,00	100,00
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	87,64	12,36	100,00	100,00
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	99,00	-	99,00	99,00
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.	95,85	-	95,85	95,85
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	99,94	-	99,94	99,94
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	99,00	-	99,00	99,00

La totalidad de las sociedades antes detalladas tienen su domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno, excepto por Serpel Perú S.A (Perú), Distribuidora Vinum S.A (Perú) y Loterías Nacionales S.A (Perú), subsidiarias de Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.(Serpel S.A.), tienen domicilio en Perú y su moneda funcional es el Nuevo sol peruano.

Con fecha 28 de noviembre de 2012, Inversiones Campus S.A. vende, cede y transfiere a Universidad de Concepción, la totalidad de los derechos que le corresponden en la sociedad Empresa Cine Teatro Concepción Ltda., equivalentes al 1% del capital social. De esta forma Universidad de Concepción se hace dueña del 100% del capital absorbiendo a Empresa Cine Teatro Concepción Ltda.



Los Estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013, incluyen los saldos de las subsidiarias indirectas que se detallan a continuación:

Rut	Nombre de la Sociedad	Matriz Directa	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación			
					31.12.2013	31.12.2012	Total	%
					Directo	Indirecto	Total	%
					%	%	%	%
78.385.240-3	Inmobiliaria Campanil S.A.		Chile	Peso chileno	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,99	-	99,99	99,99
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Perú	Nuevo Sol peruano	99,98	-	99,98	99,98
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	-	99,50	99,50
99.547.380-1	Distribuidora DI S.A.	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,50	0,50	100,00	100,00
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda. y filial	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y subsidiarias	Chile	Peso chileno	99,99	0,10	100,00	100,00
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	Peso chileno	67,87	-	67,87	67,87

Adicionalmente a las subsidiarias indirectas que son consolidadas detalladas en el recuadro anterior, los estados financieros de la Corporación Universidad de Concepción incorporan a través de su subsidiaria Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., los estados financieros consolidados de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, Rut: 71.436.500-2, que incluyen su filial Casino Bellavista S.A., Rut: 96.782.040-7.

Se determina que Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. es controladora de Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista, ya que los estatutos de esta última establecen que será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, de los cuales cinco son designados directamente por Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A.

Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista fue definida previamente como una Entidad de propósito especial de acuerdo a SIC-12, norma que fue derogada a partir del 1 de enero de 2013 por la IFRS 10, sin generar cambios en las bases de consolidación.

Tanto la Corporación Recreativa y Deportiva Bellavista como su filial tienen domicilio en Chile y su moneda funcional es el peso chileno.



e) Moneda extranjera

- Conversión de moneda distinta de presentación

Los ingresos y gastos de las subsidiarias, cuya moneda funcional no es el peso chileno, se traducen en la moneda de presentación (peso chileno), utilizando el promedio del tipo de cambio mensual, mientras que los activos y pasivos de estas subsidiarias se convierten utilizando los tipos de cambio de cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de las inversiones netas en entidades extranjeras, se registran directamente en Patrimonio, bajo el concepto de Reservas por diferencia de cambio por conversión, como se muestra en el Estado de cambios en el patrimonio neto y estado de resultados integrales.

- Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones, y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados por función, excepto que corresponda su diferimiento en el patrimonio neto.

- Bases de conversión

Los activos y pasivos en una moneda o divisa distinta de la moneda funcional (peso chileno), se consideran en moneda extranjera y han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2013	31.12.2012
	\$	\$
Dólar estadounidense	524,61	479,96
EURO	724,30	634,45
Nuevo sol peruano	187,49	188,15

Adicionalmente, los saldos expresados en unidades de reajuste, se traducen usando el tipo de cambio de dicha unidad al cierre de cada ejercicio, los tipos de cambio utilizados fueron los siguientes:

	31.12.2013	31.12.2012
	\$	\$
UF	23.309,56	22.840,75
UTM	40.772	40.206

f) Efectivo y equivalentes efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, en bancos, los depósitos a plazo en entidades financieras, fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.



g) Instrumentos financieros

La Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias aplica, para la medición de los instrumentos financieros activos, la NIIF 9, por lo que para su reconocimiento y medición aplica los siguientes criterios y evaluaciones:

- Un instrumento financiero activo, se reconoce sólo cuando la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias, pasan a ser parte de las condiciones contractuales del instrumento.

La medición inicial es en función del valor razonable, incluyendo los costos de la transacción en la medida que su valorización posterior sea en función del costo amortizado.

Posterior al reconocimiento inicial, estos instrumentos son valorizados al costo amortizado si el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos para obtener los flujos de efectivo contractuales, y estos obedecen a rendimientos pactados sobre un capital en fechas predeterminadas, imputando a los resultados integrales la variación en la medición del instrumento.

Se valoriza en función del valor razonable, en la medida que el instrumento no cumpla con las características mencionadas en el punto anterior, imputando los cambios en el valor razonable a resultados.

- Un pasivo financiero es medido inicialmente en función del precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los pasivos financieros que se miden al valor razonable con cambios en resultados, cuyos costos asociados se imputan a resultados.

En forma posterior, los pasivos financieros se miden en función del costo amortizado en la medida que estos devenguen intereses y a su valor nominal inicial, en la medida que el instrumento no tenga una operación de financiamiento implícita en consideración a los plazos de pago de los mismos.

Los principales pasivos que devengan intereses, corresponden a deudas con bancos e instituciones financieras, por otra parte, los principales acreedores, medidos a valor nominal, son los acreedores comerciales, los cuales se presentan en el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Costo amortizado de un activo o pasivo financiero, es su medición inicial menos los reembolsos del principal, más o menos la amortización acumulada según el método de la tasa efectiva, menos cualquier disminución por deterioro de valor o incobrabilidad, según corresponda.

Si el instrumento constituye, en efecto, una transacción de financiación, se miden al valor presente de los pagos futuros, descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar, principalmente en cuanto a plazo y riesgo.

Los principales activos financieros y su valorización, son los siguientes:

- Depósitos a plazo: corresponden a inversiones con vencimiento definido, y se valorizan en función de la inversión inicial más los intereses devengados al cierre de cada ejercicio, los cuales son imputados al resultado integral por función.



- Fondos mutuos: inicialmente se valorizan al valor de la transacción. Posteriormente se valorizan en función de su valor razonable con cambios en resultados, siendo su valor razonable el valor de la cuota del respectivo fondo al cierre de cada ejercicio.
- Cuentas por cobrar estudiantiles: Comprende las deudas que mantienen los estudiantes con la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias que prestan servicios académicos, documentadas o no, provenientes de matrículas de arancel anual y de préstamos.

Se valorizan en base al costo amortizado, deducidas las pérdidas por deterioro. En los casos de haber una operación de financiamiento implícita, se valorizan en función de los flujos futuros descontados considerando tasas de mercado, para posteriormente reconocer los rendimientos por intereses en base devengada.

Se clasifican en el activo corriente aquellos saldos con derecho a cobro dentro de los próximos 12 meses a contar de la fecha de cierre de los estados financieros. Los con vencimientos superiores a 12 meses, se clasifican en activos no corrientes.

- Pagarés del Fondo de Crédito Solidario: Representan deudas de los alumnos, las que se encuentran reguladas por la Ley N° 20.572, por el artículo N° 70 de la Ley N° 18.591 y por la Ley N° 19.287. Estas cuentas por cobrar han sido valorizadas en función del costo amortizado menos las pérdidas por deterioro, considerando los plazos y cobro anual máximo permitido por las normativas antes mencionadas. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes. Cabe señalar que con fecha 27 de enero de 2012 se promulgó la Ley N° 20.572 referida a la Reprogramación de Crédito Universitario.
- Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar: Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance, que se clasifican como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar se registran inicialmente a valor justo y posteriormente a costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión de incobrables para reflejar el deterioro de estas.

- Swap (instrumentos derivados): Se valoriza a valor de mercado por el método descuento de flujos efectivos a la tasa acorde al riesgo de operación, utilizando metodología interna en base a información de mercado. Los cambios en dicho valor se imputan al estado de resultados integrales por función.
- Inversiones en instrumentos de patrimonio: Estas inversiones, respecto de las cuales la Corporación no ejerce control o influencia significativa, son valorizadas a valor razonable con cambios en resultados. Sin embargo, de no disponer de información suficiente y apropiada para determinar el valor razonable, el costo se considera una estimación adecuada del valor razonable, lo anterior, en la medida de que no existan indicadores de que este costo no pueda ser representativo del valor razonable.



h) Inventarios

Las existencias disponibles para la venta, así como las existencias de materiales de consumo general, de textos, de imprenta, de boletos y cartones de Lotería, materiales y repuestos, han sido valorizadas al costo. Los valores así determinados no exceden los respectivos valores netos estimados de reposición o realización, según corresponda. A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados el saldo de estas existencias se presenta neto de una provisión que cubre la obsolescencia de las mismas.

El costo incluye el precio de compra y todos aquellos costos directamente atribuibles a la adquisición de los inventarios. Posteriormente, el costo unitario se determina usando el precio promedio ponderado.

Por valor neto realizable se entiende el precio de venta estimado en el curso normal de los negocios, menos los gastos de comercialización y distribución.

i) Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes destinados para la venta, de existir, son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable, menos los gastos estimados en que será necesario incurrir en la venta. Los activos son clasificados en este rubro cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar. La Administración debe estar comprometida con un plan para vender el activo y debe haberse iniciado en forma activa un programa para encontrar un comprador y completar el plan. Asimismo, debe esperarse que la venta quede calificada para reconocimiento completo dentro de un año siguiente a la fecha de su clasificación, excepto por la existencia de hechos o circunstancias (fuera del control de la entidad) que hagan alargar el periodo de la venta más allá de un año.

Los activos clasificados como mantenidos para la venta no se deprecian.

j) Propiedades, planta y equipo

Las propiedades planta y equipo comprenden principalmente terrenos, edificios (construcciones) y máquinas y equipos, los cuales principalmente están destinados a la actividad educacional, incluyendo actividades de investigación, extensión universitaria y oficinas.

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedades, planta y equipo, se reconocen en la medición inicial por su costo, y en la medición posterior al costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si hubieran. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas, y que permiten dejar el activo para ser usado en las condiciones inicialmente previstas por la administración, con excepción de las partidas para las cuales al momento de la convergencia a IFRS se asignó como su valor de costo su valor razonable o su costo determinado según los criterios contables previos, en conformidad con NIIF 1.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Corporación Universidad de Concepción y/o subsidiarias, y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. Los costos de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurren.



La depreciación es calculada por componentes usando el método lineal, considerando cualquier ajuste por deterioro. La determinación de la vida útil de las Propiedades, planta y equipo, se efectúa en base a las expectativas de tiempo en que se espera utilizar y características de los activos.

Las vidas útiles estimadas por clase de bienes, son las siguientes:

Bien	Rango de vida útil en años
Edificios	80 - 100
Obras civiles	20
Maquinarias de taller	20
Equipos de laboratorio	15
Equipos computacionales	5
Vehículos pesados	15
Vehículos livianos	5 - 7
Muebles de oficina	10
Muebles de uso académico	5
Libros y revistas	2 - 10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance, esto de acuerdo a especificaciones técnicas.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

k) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos, los cuales están destinados en el largo plazo para su venta y/o desarrollo de proyectos inmobiliarios. Las inversiones inmobiliarias se contabilizan a valor de costo siguiendo similares criterios que para las Propiedades, planta y equipo.

l) Combinación de negocios

Se considera que una transacción es una combinación de negocios, cuando se adquiere el control de una entidad, o de un grupo de activos que constituyen un negocio.

Las adquisiciones de las sociedades subsidiarias son registradas utilizando el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada (Plusvalía). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, se reconsidera la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos



contingentes identificables de la adquirente, así como la medición del costo de la adquisición, la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Los saldos por cobrar y pagar entre las empresas de la Corporación y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones entre estas, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

Las combinaciones de negocios efectuadas bajo un controlador común, se valorizan considerando los valores libros de los activos y pasivos adquiridos. Lo anterior debido a que se estima que este tipo de combinaciones de negocios, no deben producir efectos en la valorización de los activos netos, ya que cuando ocurren son en un contexto de reorganización interna del Grupo. Al cierre de los ejercicios informados en los presentes estados financieros no han existido combinaciones de negocios entre y con subsidiarias.

m) Inversiones en asociadas

Asociadas (o coligadas) son todas las entidades sobre las que la Corporación, o una de sus subsidiarias, ejercen influencia significativa (pero no tiene control) que generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas o coligadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión en asociadas incluye la plusvalía, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada, identificada en la adquisición.

La participación de la Corporación, en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas, se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos en reservas posteriores a la adquisición, se reconocen en reservas. Cuando la participación de la Corporación en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Corporación no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Corporación y sus asociadas, se eliminan en función del porcentaje de participación. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Corporación, se modifican las políticas contables de las asociadas.

n) Activos intangibles distintos a la plusvalía

Patentes, marcas y otros derechos

Las Patentes, marcas y otros derechos se presentan a costo histórico, y se valorizan al costo menos la amortización acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro, de existir. La amortización se calcula por el método lineal durante su vida útil estimada, de ser aplicable.

Patentes y otros derechos

Bajo este concepto se incluye el precio pagado por el derecho de uso de locales destinados a la venta de juegos de Lotería, distinto del costo del arriendo, los cuales se amortizan en un plazo de 3 años y que corresponde al plazo duración de dichos contratos.



Marcas

Las marcas registradas en las subsidiarias Distribuidora Vinum S.A. y Empresa Periodística la Discusión S.A., tienen una vida útil indefinida, por lo cual no están afectas a amortización. De acuerdo al juicio de la Administración no es posible definir una vida útil previsible para la obtención de beneficios en función de su explotación.

Considerando lo anterior, estos intangibles se someten anualmente a pruebas de deterioro.

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (3 a 5 años).

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.

Licencias de sistemas de juegos en línea

Las licencias del sistema Masterlink, utilizado en la captación de apuesta en línea y la administración de juegos de Lotería de Concepción, se encuentran valorizados al valor actual del contrato, considerando la tasa implícita de éste y son amortizadas linealmente en un plazo máximo de trece años.

Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior. Los costos de desarrollo con una vida útil finita que se capitalizan, se amortizan desde el inicio de la producción comercial del producto de manera lineal durante el período en que se espera que generen beneficios.



o) Arrendamientos

Los arrendamientos de Propiedades, planta y equipo, cuando la Corporación tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad, se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el que sea menor.

Los bienes bajo modalidad de arriendos, se deprecian en base a su vida útil económica o en la duración de contrato, la que sea menor.

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero de capital.

Arriendos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario, son retenidos por el arrendador, son clasificados como arrendamiento operativo. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados por el método de línea recta durante el periodo de realización del arrendamiento.

p) Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. El valor en uso se determina en función de los flujos futuros descontados capaces de generar por la Unidad Generadora de Efectivo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

q) Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se tratan de partidas que se reconocen directamente en el patrimonio. En este caso, el impuesto también se reconoce en el patrimonio.

El cargo por impuesto a la renta corriente, se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas consolidadas. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (contenido en leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.



Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Corporación pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

r) Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se tiene una obligación jurídica actual o constructiva, como consecuencia de hechos pasados, que hagan probable que una salida de recursos sea necesario para liquidar la obligación, y que el importe de la misma se pueda estimar en forma fiable. Este importe se determina según la mejor estimación del valor, en base a los antecedentes disponibles al cierre de cada ejercicio.

s) Beneficios a los empleados

Beneficio post empleo de prestación definida – Rentas Vitalicias y bono de jubilación a edad de retiro

La Corporación utiliza para el cálculo de la provisión, el método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales, tales como: rotación de trabajadores, crecimiento esperado de las remuneraciones, tasa de mortalidad, probabilidad de permanencia y decisión de acogerse a los beneficios. Para el descuento de la obligación bruta, se utiliza tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utiliza como base la tasa de bonos del estado.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Otros beneficios de largo plazo

Los otros beneficios a largo plazo se conforman principalmente por premios por antigüedad, bono por retiro para aquellos que no se acogen a renta vitalicia y bonos para las mujeres que tienen derecho a renta vitalicia y que se acogen a jubilación a los 60 años.

La Corporación valoriza el pasivo por otros beneficios a los empleados de largo plazo a través del método de la unidad de crédito proyectada, el cual requiere incluir variables actuariales similares a las señaladas en el párrafo anterior. Igualmente, para el descuento de la obligación bruta, se utiliza una tasa de interés equivalente a la tasa de mercado de bonos de empresas de alta calidad con perfil de vencimiento similar a la obligación, si no fuese posible se utilizará como base la tasa de bonos del estado.

Aquella parte que se estima se pagará en los próximos 12 meses, se presenta en el pasivo corriente en el componente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados.

Tanto por los beneficios post empleo como por los otros beneficios de largo plazo, la Universidad reconoce las ganancias y pérdidas actuariales, directamente en Otros resultados integrales.

Las ganancias y pérdidas actuariales, se originan básicamente por las diferencias en las estimaciones actuariales respecto de tasas de acogimiento reales, y en la forma de pago del beneficio, el que contempla tres diferentes modalidades que inciden en la estimación del pasivo.



Vacaciones

La Corporación reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada y se registra a su valor nominal, considerando la estimación de los pagos que se efectuarán cuando el personal haga uso de las vacaciones legales y/o convenidas.

t) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Corporación y subsidiarias. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre las empresas de la Corporación.

La Corporación y subsidiarias, reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Corporación y subsidiarias, tal y como se describe a continuación:

Venta de servicios educacionales y de capacitación

Los ingresos asociados a servicios educacionales y de capacitación, se reconocen en función del método del grado de avance. Según este método, los ingresos se reconocen en función de los servicios efectivamente prestados a la fecha de los estados financieros, como porcentaje sobre los servicios totales a realizar.

Los ingresos por servicios educacionales se reconocen considerando los aranceles y/o matrículas establecidos por la Corporación netos de descuentos.

Juegos de Lotería

Los ingresos asociados a sorteos de juegos de Lotería, se reconocen en función de la venta real hasta el último sorteo a la fecha de cierre, agregando una estimación de la venta originada entre dicho sorteo y la fecha de cierre de los estados financieros, reconociendo al mismo tiempo los costos de premios asociados a dicha estimación.

Ingresos Fondo Solidario Crédito Universitario

Los ingresos del Fondo Solidario del Crédito Universitario corresponden principalmente a aportes fiscales para financiar el otorgamiento de nuevos créditos, intereses por créditos otorgados, y recuperaciones de créditos provisionados y castigados.

Los aportes fiscales se reconocen en resultado cuando se ha producido el derecho a recibir dichos aportes, y que existe una seguridad razonable que se percibirán y se cumplirán las condiciones ligadas a ella. Estos aportes no se encuentran sujetos a rendición de cuentas.

Los intereses se reconocen en base devengada, bajo el método de costo amortizado en función de la tasa efectiva, que en este caso corresponde a la tasa nominal de los pagarés suscritos por los alumnos, ya que no existen costos asociados a la suscripción de estos.

Las recuperaciones de créditos provisionados o castigados, se reconocen con el cobro efectivo de la cuenta por cobrar.



Venta de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando se ha transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos derivados de la propiedad de los bienes, el monto de los ingresos puede medirse confiablemente, no hay participación en la gestión de los bienes vendidos y cuando es probable que los beneficios económicos de la transacción fluirán hacia la entidad vendedora.

Aportes fiscales

Los aportes fiscales recibidos del estado para propósitos de financiamiento de la educación superior, se reconocen como ingreso de operación, cuando se ha adquirido el derecho a percibirlos. Estos aportes no tienen obligaciones de rendición respecto de su uso posterior.

Otros servicios

Los otros ingresos están asociados a asesorías, investigaciones y proyectos llevados a cabo por las distintas facultades y reparticiones, los cuales se reconocen en función al avance real de dichos servicios.

u) Subvenciones Gubernamentales

Las subvenciones del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable que la subvención se cobrará y la entidad beneficiaria cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con el financiamiento de proyectos que implican incurrir en gastos, se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Otros ingresos de operación, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que incurren.

Las subvenciones gubernamentales relacionadas con la adquisición de Propiedades, planta y equipo se reconocen cuando hay una seguridad razonable que la subvención se recibirá. El reconocimiento se registra como un pasivo diferido, el cual se abona a resultados en la medida que los bienes se deprecien o se venden a terceros.

v) Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se llevan a gastos.

w) Préstamos que devengan intereses

Los recursos ajenos se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que se tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.



x) Segmentos de operación

La Corporación ha definido sus segmentos de operación de acuerdo a las actividades principales que realiza. Lo anterior es consistente con la gestión, asignación de recursos y evaluación de los rendimientos efectuada por los responsables de tomar las decisiones de operación relevantes de la Corporación. El responsable de tomar estas decisiones es el Directorio.

La Corporación ha establecido una segmentación de sus operaciones en Educación e Investigación, Juegos de Lotería y otros.

La asignación de activos, pasivos, ingresos y gastos, se efectúa en forma directa, ya que la generación de información y procesos administrativos son independientes.

La información financiera detallada por segmentos se presenta en la Nota 24.



y) Nuevos pronunciamientos contables

y.1) Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2013:

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<i>NIC 19 Revisada "Beneficios a los Empleados"</i> Emitida en junio de 2011, reemplaza a NIC 19 (1998). Esta norma revisada modifica el reconocimiento y medición de los gastos por planes de beneficios definidos y los beneficios por terminación. En esencia, esta modificación elimina el método del corredor o banda de fluctuación y requiere que las fluctuaciones actuariales del período se reconozcan con efecto en los Otros Resultados Integrales. Adicionalmente, incluye modificaciones a las revelaciones de todos los beneficios de los empleados.	01/01/2013
<i>NIC 27 "Estados Financieros Separados"</i> Emitida en mayo de 2011, reemplaza a NIC 27 (2008). El alcance de esta norma se restringe a partir de este cambio solo a estados financieros separados, dado que los aspectos vinculados con la definición de control y consolidación fueron removidos e incluidos en la NIIF 10. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 y la modificación a la NIC 28.	01/01/2013
<i>NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados"</i> Emitida en mayo de 2011, sustituye a la SIC 12 "Consolidación de entidades de propósito especial" y la orientación sobre el control y la consolidación de NIC 27 "Estados financieros consolidados". Establece clarificaciones y nuevos parámetros para la definición de control, así como los principios para la preparación de estados financieros consolidados. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 11, NIIF 12 y modificaciones a las NIC 27 y 28.	01/01/2013
<i>NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos"</i> Emitida en mayo de 2011, reemplaza a NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" y SIC 13 "Entidades controladas conjuntamente". Provee un reflejo más realista de los acuerdos conjuntos enfocándose en los derechos y obligaciones que surgen de los acuerdos más que su forma legal. Dentro de sus modificaciones se incluye la eliminación del concepto de activos controlados conjuntamente y la posibilidad de consolidación proporcional de entidades bajo control conjunto. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 12 y modificaciones a las NIC 27 y 28.	01/01/2013
<i>NIIF 12 "Revelaciones de participaciones en otras entidades"</i> Emitida en mayo de 2011, reúne en una sola norma todos los requerimientos de revelaciones en los estados financieros relacionadas con las participaciones en otras entidades, sean estas calificadas como subsidiarias, asociadas u operaciones conjuntas. Aplica para aquellas entidades que poseen inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y/o asociadas. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y modificaciones a las NIC 27 y 28.	01/01/2013
<i>NIIF 13 "Medición del valor razonable"</i> Emitida en mayo de 2011, reúne en una sola norma la forma de medir el valor razonable de activos y pasivos y las revelaciones necesarias sobre éste, e incorpora nuevos conceptos y aclaraciones para su medición.	01/01/2013



Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<i>CINIIF 20 “Stripping Costs” en la fase de producción de minas a cielo abierto</i> Emitida en octubre de 2011, regula el reconocimiento de costos por la remoción de desechos de sobrecarga “Stripping Costs” en la fase de producción de una mina como un activo, la medición inicial y posterior de este activo. Adicionalmente, la interpretación exige que las entidades mineras que presentan estados financieros conforme a las NIIF castiguen los activos de “Stripping Costs” existentes contra las ganancias acumuladas cuando éstos no puedan ser atribuidos a un componente identificable de un yacimiento.	01/01/2013
Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<i>NIC 1 “Presentación de Estados Financieros”</i> Emitida en junio de 2011. La principal modificación de esta enmienda requiere que los ítems de los Otros Resultados Integrales se clasifiquen y agrupen evaluando si serán potencialmente reclasificados a resultados en periodos posteriores. Su adopción anticipada está permitida	01/07/2012
<i>NIC 28 “Inversiones en asociadas y joint ventures”</i> Emitida en mayo de 2011, regula el tratamiento contable de estas inversiones mediante la aplicación del método de la participación. Su adopción anticipada es permitida en conjunto con las NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 y la modificación a la NIC 27.	01/01/2013
<i>NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar”</i> Emitida en diciembre de 2011. Requiere mejorar las revelaciones actuales de compensación de activos y pasivos financieros, con la finalidad de aumentar la convergencia entre IFRS y USGAAP. Estas revelaciones se centran en información cuantitativa sobre los instrumentos financieros reconocidos que se compensan en el Estado de Situación Financiera. Su adopción anticipada es permitida.	01/01/2013
<i>NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”</i> Emitida en marzo de 2012. Provee una excepción de aplicación retroactiva al reconocimiento y medición de los préstamos recibidos del Gobierno con tasas de interés por debajo de mercado, a la fecha de transición. Su adopción anticipada está permitida.	01/01/2013
<i>NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” y NIIF 12 “Revelaciones de participaciones en otras entidades”.</i> Emitida en julio de 2012. Clarifica las disposiciones transitorias para NIIF 10, indicando que es necesario aplicarlas el primer día del periodo anual en la que se adopta la norma. Por lo tanto, podría ser necesario realizar modificaciones a la información comparativa presentada en dicho periodo, si es que la evaluación del control sobre inversiones difiere de lo reconocido de acuerdo a NIC 27/SIC 12.	01/01/2013



Enmiendas y mejoras

Obligatoria para
ejercicios iniciados a
partir de

Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2011)
Emitidas en mayo de 2012.

01/01/2013

NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” – Aclara que una empresa puede aplicar NIIF 1 más de una vez, bajo ciertas circunstancias.

NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” – Aclara que una empresa puede optar por adoptar NIC 23, “Costos por intereses” en la fecha de transición o desde una fecha anterior.

NIC 1 “Presentación de Estados Financieros” – Clarifica requerimientos de información comparativa cuando la entidad presenta una tercera columna de balance.

NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” – Como consecuencia de la enmienda a NIC 1 anterior, clarifica que una empresa que adopta IFRS por primera vez puede entregar información en notas para todos los periodos presentados.

NIC 16 “Propiedad, Planta y Equipos” – Clarifica que los repuestos y el equipamiento de servicio será clasificado como Propiedad, planta y equipo más que inventarios, cuando cumpla con la definición de Propiedad, planta y equipo.

NIC 32 “Presentación de Instrumentos Financieros” – Clarifica el tratamiento del impuesto a las ganancias relacionado con las distribuciones y costos de transacción.

NIC 34 “Información Financiera Intermedia” – Clarifica los requerimientos de exposición de activos y pasivos por segmentos en períodos interinos, ratificando los mismos requerimientos aplicables a los estados financieros anuales.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación.



y.2) Las nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio 2013, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada de las mismas.

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<i>CINIIF 21 "Gravámenes"</i> Emitida en mayo de 2013. Define un gravamen como una salida de recursos que incorpora beneficios económicos que es impuesta por el Gobierno a las entidades de acuerdo con la legislación vigente. Indica el tratamiento contable para un pasivo para pagar un gravamen si ese pasivo esta dentro del alcance de NIC 37. Trata acerca de cuándo se debe reconocer un pasivo por gravámenes impuestos por una autoridad pública para operar en un mercado específico. Propone que el pasivo sea reconocido cuando se produzca el hecho generador de la obligación y el pago no pueda ser evitado. El hecho generador de la obligación puede ocurrir a una fecha determinada o progresivamente en el tiempo. Su adopción anticipada es permitida.	01/01/2014
Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<i>NIC 32 "Instrumentos Financieros: Presentación"</i> Emitida en diciembre 2011. Aclara los requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros en el Estado de Situación Financiera. Específicamente, indica que el derecho de compensación debe estar disponible a la fecha del estado financiero y no depender de un acontecimiento futuro. Indica también que debe ser jurídicamente obligante para las contrapartes tanto en el curso normal del negocio, así como también en el caso de impago, insolvencia o quiebra. Su adopción anticipada está permitida.	01/01/2014
<i>NIC 27 "Estados Financieros Separados" y NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIIF 12 "Información a revelar sobre participaciones en otras entidades"</i> Emitida en Octubre 2012. Las modificaciones incluyen la definición de una entidad de inversión e introducen una excepción para consolidar ciertas subsidiarias pertenecientes a entidades de inversión. Esta modificación requiere que una entidad de inversión mida esas subsidiarias al valor razonable con cambios en resultados de acuerdo a la NIIF 9 "Instrumentos Financieros" en sus estados financieros consolidados y separados. La modificación también introduce nuevos requerimientos de información a revelar relativos a entidades de inversión en la NIIF 12 y en la NIC 27.	01/01/2014
<i>NIC 36 "Deterioro del Valor de los Activos"</i> Emitida en Mayo 2013. Modifica la información a revelar sobre el importe recuperable de activos no financieros alineándolos con los requerimientos de NIIF 13. Requiere que se revele información adicional sobre el importe recuperable de activos que presentan deterioro de valor si ese importe se basa en el valor razonable menos los costos de venta. Adicionalmente, solicita entre otras cosas, que se revelen las tasas de descuento utilizadas en las mediciones del importe recuperable determinado utilizando técnicas del valor presente. Su adopción anticipada está permitida.	01/01/2014



Enmiendas y mejoras

Obligatoria para
ejercicios iniciados a
partir de

NIC 19 "Beneficios a los empleados"

01/07/2014

Emitida en noviembre de 2013, esta modificación se aplica a las contribuciones de los empleados o terceras partes en los planes de beneficios definidos. El objetivo de las modificaciones es simplificar la contabilidad de las contribuciones que son independientes del número de años de servicio de los empleados, por ejemplo, contribuciones de los empleados que se calculan de acuerdo con un porcentaje fijo del salario.

Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2012)

01/07/2014

Emitidas en diciembre de 2013.

NIIF 2 "Pagos basados en acciones" – Se clarifican las definiciones de "Condiciones para la consolidación (o irrevocabilidad) de la concesión" (vesting conditions) y "Condiciones de mercado" (market conditions) y se definen separadamente las "Condiciones de rendimiento" (performance conditions) y "Condiciones de servicio" (service conditions). Esta enmienda deberá ser aplicada prospectivamente para las transacciones con pagos basados en acciones para las cuales la fecha de concesión sea el 1 de julio de 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida.

NIIF 3, "Combinaciones de negocios" - Se modifica la norma para aclarar que la obligación de pagar una contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumento financiero se clasifica como pasivo financiero o como patrimonio, sobre la base de las definiciones de la NIC 32, "Instrumentos financieros: Presentación". La norma se modificó adicionalmente para aclarar que toda contraprestación contingente no participativa (non equity), tanto financiera como no financiera, se mide por su valor razonable en cada fecha de presentación, con los cambios en el valor razonable reconocidos en resultados. Consecuentemente, también se hacen cambios a la NIIF 9, la NIC 37 y la NIC 39. La modificación es aplicable prospectivamente para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición es el 1 de julio de 2014 o posterior. Su adopción anticipada está permitida siempre y cuando se apliquen también anticipadamente las enmiendas a la NIIF 9 y NIC 37 emitidas también como parte del plan de mejoras 2012.

NIIF 8 "Segmentos de operación" - La norma se modifica para incluir el requisito de revelación de los juicios hechos por la administración en la agregación de los segmentos operativos. Esto incluye una descripción de los segmentos que han sido agregados y los indicadores económicos que han sido evaluados en la determinación de que los segmentos agregados comparten características económicas similares. La norma se modificó adicionalmente para requerir una conciliación de los activos del segmento con los activos de la entidad, cuando se reportan los activos por segmento. Su adopción anticipada está permitida.

NIIF 13 "Medición del valor razonable" - Cuando se publicó la NIIF 13, consecuentemente los párrafos B5.4.12 de la NIIF 9 y GA79 de la NIC 39 fueron eliminados. Esto generó una duda acerca de si las entidades ya no tenían la capacidad de medir las cuentas por cobrar y por pagar a corto plazo por los importes nominales si el efecto de no actualizar no era significativo. El IASB ha modificado la base de las conclusiones de la NIIF 13 para aclarar que no tenía la intención de eliminar la capacidad de medir las cuentas por cobrar y por pagar a corto plazo a los importes nominales en tales casos.

NIC 16, "Propiedad, planta y equipo", y NIC 38, "Activos intangibles" - Ambas normas se modifican para aclarar cómo se trata el valor bruto en libros y la depreciación acumulada cuando la entidad utiliza el modelo de revaluación. En estos casos, el valor en libros del



activo se actualiza al importe revaluado y la división de tal revalorización entre el valor bruto en libros y la depreciación acumulada se trata de una de las siguientes formas: 1) o bien se actualiza el importe bruto en libros de una manera consistente con la revalorización del valor en libros y la depreciación acumulada se ajusta para igualar la diferencia entre el valor bruto en libros y el valor en libros después de tomar en cuenta las pérdidas por deterioro acumuladas; 2) o la depreciación acumulada es eliminada contra el importe en libros bruto del activo. Su adopción anticipada está permitida.

Enmiendas y mejoras	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
NIC 24, "Información a revelar sobre partes relacionadas" - La norma se modifica para incluir, como entidad vinculada, una entidad que presta servicios de personal clave de dirección a la entidad que informa o a la matriz de la entidad que informa ("la entidad gestora"). La entidad que reporta no está obligada a revelar la compensación pagada por la entidad gestora a los trabajadores o administradores de la entidad gestora, pero está obligada a revelar los importes imputados a la entidad que informa por la entidad gestora por los servicios de personal clave de dirección prestados. Su adopción anticipada está permitida.	01/07/2014
<i>Mejoras a las Normas Internacionales de Información Financiera (2013)</i> Emitidas en diciembre de 2013.	01/07/2014
NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" - Clarifica que cuando una nueva versión de una norma aún no es de aplicación obligatoria, pero está disponible para la adopción anticipada, un adoptante de IFRS por primera vez, puede optar por aplicar la versión antigua o la versión nueva de la norma, siempre y cuando aplique la misma norma en todos los periodos presentados.	
NIIF 3 "Combinaciones de negocios" - Se modifica la norma para aclarar que la NIIF 3 no es aplicable a la contabilización de la formación de un acuerdo conjunto bajo NIIF11. La enmienda también aclara que sólo se aplica la exención del alcance en los estados financieros del propio acuerdo conjunto.	
NIIF 13 "Medición del valor razonable" - Se aclara que la excepción de cartera en la NIIF 13, que permite a una entidad medir el valor razonable de un grupo de activos y pasivos financieros por su importe neto, aplica a todos los contratos (incluyendo contratos no financieros) dentro del alcance de NIC 39 o NIIF 9. La enmienda es obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de julio de 2014. Una entidad debe aplicar las enmiendas de manera prospectiva desde el comienzo del primer período anual en que se aplique la NIIF 13.	
NIC 40 "Propiedades de Inversión" - Se modifica la norma para aclarar que la NIC 40 y la NIIF 3 no son mutuamente excluyentes. La NIC 40 proporciona una guía para distinguir entre propiedades de inversión y propiedades ocupados por sus dueños. Al prepararse la información financiera, también tiene que considerarse la guía de aplicación de NIIF 3 para determinar si la adquisición de una propiedad de inversión es o no una combinación de negocios. La enmienda es aplicable para ejercicios iniciados a partir del 1 de julio de 2014, pero es posible aplicarla a adquisiciones individuales de propiedad de inversión antes de dicha fecha, si y sólo si la información necesaria para aplicar la enmienda está disponible.	
La administración de la Corporación estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tendrán un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Corporación en el período de su primera aplicación.	



y.3) Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, no vigentes para el ejercicio, para la cuales se ha efectuado adopción anticipadas de las mismas.

Normas e interpretaciones	Obligatoria para ejercicios iniciados a partir de
<i>NIIF 9 "Instrumentos Financieros"</i> Emitida en diciembre de 2009, modifica la clasificación y medición de activos financieros. Posteriormente esta norma fue modificada en noviembre de 2010 para incluir el tratamiento y clasificación de pasivos financieros. Esta norma fue adoptada anticipadamente a la fecha de transición a IFRS por parte de la Corporación, es decir, el 1 de enero de 2011.	Sin determinar



NOTA 3 – CAMBIOS EN ESTIMACIONES Y POLITICAS CONTABLES

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013, no presentan cambios en estimaciones y en las políticas contables respecto del 31 de diciembre de 2012.

NOTA 4 – CAPITAL Y RESERVAS

La Corporación Universidad de Concepción es una entidad de derecho privado sin fines de lucro, por lo tanto no es aplicable el concepto de Capital según las normas contenidas en las Leyes que regulen entidades con fines de lucro.

La Corporación mantiene y administra un patrimonio generado principalmente por la percepción de donaciones, aportes estatales y excedentes que eventualmente generan las actividades desarrolladas por los segmentos de operación, los que se reinvierten en el financiamiento, principalmente de la actividad educacional.

La Corporación no tiene requerimientos externos de capital, con excepción de los indicadores mencionados en Nota 19, que hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros no han generado consecuencias para la Corporación.

El patrimonio consolidado al 31.12.2013 y 31.12.2012, tiene la siguiente composición:

<u>Concepto</u>	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Patrimonio (incluye resultado del ejercicio)	139.681.019	133.321.510
Otras reservas	(2.008.131)	(527.866)
Patrimonio atribuible a la Corporación	137.672.888	132.793.644
Participaciones no controladoras	3.277.794	3.252.748
Total patrimonio	140.950.682	136.046.392

La composición de Otras reservas, incluidas en el patrimonio, es como sigue:

<u>Concepto</u>	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Ajuste acumulado por diferencia de conversión en filial	(1.597.307)	(1.608.122)
Ganancia (Pérdida) actuarial beneficios a empleados	(410.824)	1.080.256
Total otras reservas	(2.008.131)	(527.866)

Adicionalmente, se informan en el Estado de cambios en el patrimonio neto al 1 de enero 2012 incrementos por correcciones de errores por M\$ 10.504, los cuales se generan por ajustes menores realizados por filiales del grupo.



NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

a) Saldo de efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende tanto la caja como los saldos en cuentas bancarias, depósitos a plazo y fondos mutuos. Estas son inversiones a corto plazo fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es como sigue:

<u>31 de diciembre de 2013</u>	Pesos chilenos M\$	Unidades de fomento M\$	Dólares M\$	Euros M\$	Nuevo Sol peruano M\$	Totales M\$
Saldos en caja y bancos	5.989.364	-	550.737	409.460	546.026	7.495.587
Depósitos a plazo a menos de 90 días	60.932	-	-	-	-	60.932
Fondos mutuos de fácil liquidación	858.924	-	-	-	-	858.924
Total efectivo y equivalentes al efectivo	6.909.220	-	550.737	409.460	546.026	8.415.443

<u>31 de diciembre de 2012</u>	Pesos chilenos M\$	Unidades de fomento M\$	Dólares M\$	Euros M\$	Nuevo Sol peruano M\$	Totales M\$
Saldos en caja y bancos	3.750.402	-	378.868	324.566	277.866	4.731.702
Depósitos a plazo a menos de 90 días	5.477.148	10.262	-	-	-	5.487.410
Fondos mutuos de fácil liquidación	2.827.756	-	-	-	-	2.827.756
Letras hipotecarias	-	2.858	-	-	-	2.858
Total efectivo y equivalentes al efectivo	12.055.306	13.120	378.868	324.566	277.866	13.049.726

b) Restricciones

Existen importes de efectivo y equivalentes al efectivo, sobre los cuales hay restricciones de uso, debido a que corresponden a aportes de terceros destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, o están destinados a garantizar operaciones de financiamiento.

Los saldos por los conceptos antes descritos y que se presentan en Otros activos financieros, corrientes, son los siguientes:

<u>Concepto</u>	Pesos chilenos M\$	Unidades de fomento M\$	Dólares M\$	31.12.2013 M\$
Saldos en bancos	11.925.821	-	-	11.925.821
Depósitos a plazo a menos de 90 días	2.488.164	-	15.953	2.504.117
Subtotal para garantizar proyectos	14.413.985	-	15.953	14.429.938
Depósitos a plazo a menos de 90 días	10.708.676	5.154.239	-	15.862.915
Subtotal para garantizar operaciones de financiamiento	10.708.676	5.154.239	-	15.862.915
Total	25.122.661	5.154.239	15.953	30.292.853

<u>Concepto</u>	Pesos chilenos M\$	Unidades de fomento M\$	Dólares M\$	31.12.2012 M\$
Saldos en bancos	7.213.282	-	-	7.213.282
Depósitos a plazo a menos de 90 días	1.052.022	-	-	1.052.022
Subtotal para garantizar proyectos	8.265.304	-	-	8.265.304
Depósitos a plazo a menos de 90 días	-	-	-	-
Subtotal para garantizar operaciones de financiamiento	-	-	-	-
Total	8.265.304	-	-	8.265.304



Al 31 de diciembre de 2013, se mantienen dos depósitos a plazo en garantía, uno por M\$ 10.708.676 a favor del Banco Scotiabank mientras se constituye garantía hipotecaria, por operación de financiamiento suscrita en el mes de enero de 2013 por un total de US\$ 21.767.535,5 y otro depósito a plazo por M\$ 5.154.239 a favor del Banco Internacional con el objeto de garantizar operación de financiamiento por UF 218.000 suscrita en el mes de junio de 2013, por la Repartición Lotería de Concepción (ver detalle en Nota 23).

c) Estado de flujos de efectivo

Los Otros pagos por actividades de la operación informados en el Estado de flujos de efectivo en el ejercicio 2013 y 2012, corresponden principalmente a los pagos de premios efectuados por la repartición Lotería de Concepción, los cuales ascendieron a M\$ 21.377.440 y M\$ 27.346.447, respectivamente.

Los dividendos pagados corresponde a dividendos distribuidos a terceros por parte de la filial indirecta Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A.

NOTA 6 – INVENTARIOS

Clase de Inventarios	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Boletos Lotería tradicional, cartones Kino y otros similares	247.228	345.530
Vinos	611.392	655.124
Materiales dentales	91.161	94.647
Materiales agrícolas	58.754	85.564
Otros materiales	164.850	148.594
Otras existencias	81.713	109.421
Total, Neto	1.255.098	1.438.880
Monto por provisiones obsolescencia de Inventario (Neto de inventario)	(150.241)	(151.882)

El movimiento de los inventarios con cargo al estado de resultados se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Costos de inventario reconocidos como gasto durante el ejercicio	(7.054.759)	(6.084.994)
Importe de las rebajas de valor de las existencias reconocidos como gasto	(61.616)	(27.327)
Reversiones en las rebajas de valor anteriores reconocidas como menor gasto por existencias	-	-

- Al 31 de diciembre de 2013, la rebaja de la provisión por obsolescencia se genera por la destrucción de los boletos y cartones vencidos por un monto equivalente a M\$ 63.257 (M\$ 23.170 en 2012).
- La Corporación Universidad de Concepción determina una provisión por obsolescencia para los materiales y otras existencias de baja rotación. En el caso de su repartición Lotería de Concepción, la provisión de obsolescencia se estima en función del vencimiento de los sorteos de los boletos pre impresos de los juegos de Lotería.
- A la fecha de los presentes estados financieros no hay Inventarios entregados en garantía que informar.



NOTA 7 – IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la tasa impositiva aplicable a la Corporación, y a las empresas subsidiarias con domicilio en Chile en que se mantiene participación, es de un 20%, por aquellas actividades que de acuerdo a las disposiciones tributarias vigentes se encuentran afectas a dicho tributo.

Las subsidiarias en Perú descritas en Nota 2d), se encuentran sujetas a las disposiciones tributarias vigentes en Perú.

Con fecha 27 de septiembre de 2012, se introdujo una modificación a la Ley N° 824 de la Ley de la Renta, referente al cambio en la tasa del impuesto de primera categoría, con efectos a partir del ejercicio comercial 2012, pasando de una tasa transitoria de 18,5% a una tasa permanente de 20%. A raíz de lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias, por aquellas actividades afectas a dicho tributo, determinaron los saldos de impuestos diferidos al cierre del ejercicio 2013 y 2012, en base a la tasa que estará vigente cuando las diferencias temporales se reversen (20%). El efecto en resultados por este cambio significó un cargo a resultados en el ejercicio 2012 de M\$ 266.121.

El efecto del cambio de tasas de impuesto originó un ajuste a las cuentas de activos y pasivos por impuestos diferidos, de los beneficios por pérdidas tributarias y de los otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos.

Gasto por impuesto corriente

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	(56.451)	(68.380)
Efectos en activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio	14.134	(261.942)
Otros abonos	9.821	5.312
Total	(32.496)	(325.010)



Conciliación del Gasto por impuesto a las Ganancias utilizando método de la Tasa Efectiva

Considerando que las subsidiarias Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda., Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Ltda., Empresa Radio y Televisión la Discusión S.A., Empresa Periodística La Discusión S.A., Impresora La Discusión S.A., Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda., Inversiones Campanil S.A., Octava Comunicaciones S.A., Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A. y sus subsidiarias, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., UdeC Asesorías y Servicios Ltda. y Serviquim Ltda., realizan actividades que se encuentran grabadas por el Impuesto a la Renta, de acuerdo a las disposiciones tributarias vigentes, a continuación se presenta la conciliación del gasto por impuesto a las ganancias, generado por dichas entidades, utilizando el método de la tasa efectiva. Cabe señalar que estas subsidiarias presentan una Pérdida antes de impuesto a la renta al 31 de diciembre de 2013 de M\$ 1.402.536 (M\$ 45.957 de utilidad en 2012).

Conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	280.507	(9.191)	A
Efecto impositivo del ingresos ordinarios no imponibles	-	2.962	
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	-	(2.531)	
Efecto impositivo de cambio en las tasas impositivas	(4.073)	(281.244)	
Otro incremento (decremento) en cargo por impuestos legales	(308.930)	(35.006)	
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	(313.003)	(315.819)	B
Gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva	(32.496)	(325.010)	A+B

Activos y pasivos por impuestos diferidos

El siguiente es el detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos

Origen	31.12.2013		
	Activo M\$	Pasivo M\$	Neto M\$
Provisión incobrables	24.191	-	24.191
Provisión vacaciones	8.030	-	8.030
Ingresos percibidos por adelantado	662	-	662
Pérdida tributaria	3.775	-	3.775
Activos en leasing	-	(591)	(591)
Propiedades, planta y equipo	3.165	(1.919.188)	(1.916.023)
Otros menores	-	(743)	(743)
Subtotal	39.823	(1.920.522)	(1.880.699)
Reclasificación	(28.525)	28.525	-
Totales	11.298	(1.891.997)	(1.880.699)



Origen	31.12.2012		
	Activo M\$	Pasivo M\$	Neto M\$
Provisión incobrables	20.558	-	20.558
Provisión vacaciones	9.602	-	9.602
Ingresos percibidos por adelantado	1.595	-	1.595
Pérdida tributaria	7.186	-	7.186
Activos en leasing	-	(2.702)	(2.702)
Propiedades, planta y equipo	-	(1.926.097)	(1.926.097)
Otros menores	-	(4.975)	(4.975)
Subtotal	38.941	(1.933.774)	(1.894.833)
Reclasificación	(27.395)	27.395	-
Totales	11.546	(1.906.379)	(1.894.833)

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se pueden compensar sólo si se tiene legalmente reconocido el derecho y se refieren a la misma autoridad fiscal.

Al cierre del ejercicio 2013 y 2012, la corporación no registra impuestos diferidos clasificados en patrimonio.

El pasivo por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2013 por M\$ 917.498, se genera principalmente por Lotería de Concepción, la cual está sujeta al pago de un impuesto de retención del 15% sobre el precio de venta al público. El saldo del pasivo por este concepto al 31 de diciembre de 2013 asciende a M\$ 904.902.

NOTA 8 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los saldos incluidos en este rubro, es el siguiente:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Saldos en bancos	11.925.821	7.213.282
Depósitos a plazo	18.367.032	1.052.022
Otros menores	72.496	-
Total otros activos financieros, corrientes	30.365.349	8.265.304

Bajo este rubro se presentan principalmente fondos recibidos que son mantenidos en cuentas corrientes bancarias, inversiones en depósitos a plazo u otros instrumentos financieros, los cuales están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Corporación y/o subsidiarias con aportes de terceros, así como también para garantizar operaciones de financiamiento (ver Nota 5 letra b).



NOTA 9 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Detalle por clase de activo

Clases de Propiedades, Planta y Equipo, por clases	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Propiedades, planta y equipo, neto		
Terrenos	110.741.553	110.812.515
Edificios y obras de infraestructura	92.116.326	89.007.359
Construcciones en curso	3.761.167	4.054.821
Máquinas y equipos	14.924.120	15.871.704
Equipamiento de tecnologías de la información	3.688.149	2.788.889
Otras propiedades, planta y equipo	14.540.258	14.462.970
Total	239.771.573	236.998.258
Propiedades, planta y equipo, bruto		
Terrenos	110.741.553	110.812.515
Edificios y obras de infraestructura	127.699.765	122.996.981
Construcciones en curso	3.761.167	4.054.821
Máquinas y equipos	38.702.625	36.978.774
Equipamiento de tecnologías de la información	11.008.517	8.894.172
Otras propiedades, planta y equipo	27.094.969	27.184.442
Total	319.008.596	310.921.705
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo		
Edificios y obras de infraestructura	(35.583.439)	(33.989.622)
Máquinas y equipos	(23.778.505)	(21.107.070)
Equipamiento de tecnologías de la información	(7.320.368)	(6.105.283)
Otras propiedades, planta y equipo	(12.554.711)	(12.721.472)
Total	(79.237.023)	(73.923.447)

Activos entregados en garantía

Los activos entregados en garantía son los siguientes:

Clase de activo	Valor libro al 31.12.2013 M\$	Valor libro al 31.12.2012 M\$
Terrenos	34.365.480	35.438.610
Construcciones	9.095.764	9.153.568
Total	43.461.244	44.592.178



Compromisos de desembolsos de propiedades, planta y equipo en construcción

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Importe de desembolsos comprometidos para propiedades, planta y equipo en construcción	780.330	1.260.070

Depreciación

La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
En costos de explotación	(6.225.030)	(6.324.257)
En gastos de administración	(1.522.947)	(1.336.836)
Otros gastos por función	(304)	-
Total depreciación del ejercicio	(7.748.281)	(7.661.093)

Durante el ejercicio 2013, se han capitalizado costos financieros asociados a obras en curso por M\$ 20.009. Al 31 de diciembre de 2012 no se capitalizaron costos financieros, porque no existieron construcciones o activos aptos para su capitalización.

Al 31 de diciembre de 2013, no existen cambios en relación a las estimaciones de vida útil y valor residual de las Propiedades, planta y equipo respecto del año anterior. Cabe señalar además que no existen costos de desmantelamiento que informar en la medición inicial del costo de estos activos.

No existen contingencias o restricciones relacionadas con estas propiedades.

Propiedades, planta y equipo con restricciones

Dentro de los rubros terrenos y maquinarias y equipos, se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.

La propiedad sobre estos bienes por parte de la Universidad, se encuentra sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones o eventos cuya naturaleza puede ser de carácter permanente o temporal.

Dichas restricciones, se relacionan básicamente con el destino que la Universidad dé a los bienes recibidos, o bien, establecen determinados plazos desde su adquisición para que ellos sean de propiedad de la Universidad.

Al 31 de diciembre de 2013 el valor neto de los activos sujetos a las restricciones antes descritas asciende a M\$ 3.319.945 (M\$ 3.250.629 a diciembre de 2012) y corresponden principalmente a máquinas y equipos.



Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2013

Movimiento Neto en Propiedades, Planta y Equipo	Terrenos M\$	Edificios y obras de infraestructura M\$	Construcciones en curso M\$	Máquinas y Equipos M\$	Equipamiento de tecnologías de la información M\$	Otras prop. plantas y equipos M\$	Total M\$
Saldo Inicial 1.1.2013	110.812.515	89.007.359	4.054.821	15.871.704	2.788.889	14.462.970	236.998.258
Cambios:							
Adiciones por compras del periodo a terceros	-	407.869	3.974.211	2.370.751	1.485.769	2.356.831	10.595.431
Transferencias	-	163.232	-	(513.313)	521.173	(181.945)	(10.853)
Bajas por ventas (del periodo)	-	-	-	(24.705)	(3)	(9.395)	(34.103)
Retiros (bajas por castigos)	-	-	-	(2.825)	(22.348)	(794)	(25.967)
Gasto por depreciación del periodo (negativo)	-	(1.586.376)	-	(2.893.139)	(1.245.052)	(2.023.714)	(7.748.281)
Traspasos Obras en curso/Adiciones desde Obras en Curso	-	3.986.134	(4.135.160)	134.411	14.615	-	-
Otros cambios menores	(70.962)	138.108	(132.705)	(18.764)	145.106	(63.695)	(2.912)
Total cambios	(70.962)	3.108.967	(293.654)	(947.584)	899.260	77.288	2.773.315
Saldo Final 31.12.2013	110.741.553	92.116.326	3.761.167	14.924.120	3.688.149	14.540.258	239.771.573

Movimiento de propiedades, planta y equipo ejercicio 2012

Movimiento Neto en Propiedades, Planta y Equipo	Terrenos M\$	Edificios y obras de infraestructura M\$	Construcciones en curso M\$	Máquinas y Equipos M\$	Equipamiento de tecnologías de la información M\$	Otras prop. plantas y equipos M\$	Total M\$
Saldo Inicial 1.1.2012	125.584.449	88.785.802	1.729.898	13.686.711	3.118.770	16.063.019	248.968.649
Cambios:							
Adiciones por compras del periodo a terceros	1.177.299	171.567	3.957.354	3.889.675	771.825	2.751.982	12.719.702
Transferencias	(16.164.474)	-	-	-	-	-	(16.164.474)
Bajas por ventas (del periodo)	-	(50.907)	-	(47.484)	(57)	(2.951)	(101.399)
Retiros (bajas por castigos)	-	-	-	(20.285)	(37.487)	(685.205)	(742.977)
Gasto por depreciación del periodo (negativo)	-	(1.593.955)	-	(2.830.401)	(1.065.430)	(2.171.307)	(7.661.093)
Traspasos Obras en curso/Adiciones desde Obras en Curso	-	1.882.330	(1.632.431)	1.189.072	1.268	(1.440.239)	-
Otros cambios menores	215.241	(187.478)	-	4.416	-	(52.329)	(20.150)
Total cambios	(14.771.934)	221.557	2.324.923	2.184.993	(329.881)	(1.600.049)	(11.970.391)
Saldo Final 31.12.2012	110.812.515	89.007.359	4.054.821	15.871.704	2.788.889	14.462.970	236.998.258



NOTA 10 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El detalle de las propiedades de inversión es el siguiente:

Propiedades de inversión, por clases	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Propiedades de inversión, neto		
Terrenos	18.146.589	18.146.589
Total	18.146.589	18.146.589
Propiedades de inversión, bruto		
Terrenos	18.146.589	18.146.589
Total	18.146.589	18.146.589

Corresponden a terreno ubicados en la Comuna de Chillán, Hualpén y Concepción. La administración ha destinado esos terrenos para la venta en el largo plazo, asociándolos a uso inmobiliario.

Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2013:

Movimiento neto de Propiedades de Inversión	Terrenos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1.01.2013	18.146.589	18.146.589
Cambios:		
Adiciones por compras	-	-
Bajas por ventas (del ejercicio)	-	-
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-	-
Transferencias desde propiedades, planta y equipo	-	-
Total cambios	-	-
Saldo final al 31.12.2013	18.146.589	18.146.589

Movimiento de propiedades de inversión ejercicio 2012:

Movimiento neto de Propiedades de Inversión	Terrenos M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1.01.2012	-	-
Cambios:		
Adiciones por compras	1.982.115	1.982.115
Bajas por ventas (del periodo)	-	-
Gasto por depreciación del ejercicio (negativo)	-	-
Transferencias desde propiedades, planta y equipo	16.164.474	16.164.474
Total cambios	18.146.589	18.146.589
Saldo final al 31.12.2012	18.146.589	18.146.589



Cabe señalar que el valor razonable de las Propiedades de inversión transferidas desde Propiedades, planta y equipo es equivalente al costo histórico, dado que fueron valorizadas a su valor razonable a la fecha de transición a IFRS, utilizando dicho valor como costo atribuido, y a la fecha no han existido situaciones o cambios que impliquen modificaciones significativas en su valorización.

Respecto de las propiedades adquiridas en el año 2012, correspondientes a los terrenos lote 4 y 5 ubicados en la Comuna de Hualpén, se estimó su valor razonable mediante una tasación realizada por terceros en el año 2012, el cual asciende a UF 194.278, equivalente a M\$ 4.528.535 al 31 de diciembre de 2013, a la fecha no han existido situaciones o cambios que impliquen modificaciones significativas en su valorización.

Considerando la naturaleza de estos activos y que durante el ejercicio 2013 y 2012 no se han realizado operaciones comerciales respecto de los mismos, no existen ingresos o gastos de operación significativos relacionados con estos, así como tampoco hay obligaciones contractuales que informar.



NOTA 11 – ARRENDAMIENTOS

Arriendos financieros

El importe neto en libros bajo arrendamiento financiero, clasificados como Propiedades, planta y equipo en el Estado de Situación, es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Terrenos y construcciones	2.277.875	3.010.561
Equipos y maquinarias	534.877	606.281
Otros activos fijos	211.067	275.404
Total activos en leasing	3.023.819	3.892.246

El valor corriente de los pagos mínimos por arrendamiento financieros es el siguiente:

31.12.2013

	31.12.2013		
Pagos mínimos a pagar por arrendamiento (Obligaciones por arrendamientos financieros)	Bruto M\$	Interés M\$	Valor Presente M\$
Vencimiento hasta un año	848.124	(75.272)	772.852
Vencimiento de uno a cinco años	707.605	(88.169)	619.436
Total	1.555.729	(163.441)	1.392.288

31.12.2012

	31.12.2012		
Pagos mínimos a pagar por arrendamiento (Obligaciones por arrendamientos financieros)	Bruto M\$	Interés M\$	Valor Presente M\$
Vencimiento hasta un año	974.392	(124.061)	850.331
Vencimiento de uno a cinco años	1.464.935	(158.411)	1.306.524
Vencimiento más de cinco años	43.805	(1.174)	42.631
Total	2.483.132	(283.646)	2.199.486



Los contratos de arrendamientos financieros se mantienen en la repartición Lotería de Concepción y son los siguientes:

- Con fecha 25 de noviembre de 2011, vendió y aceptó simultáneamente, contrato de leasing con el Banco Itaú, por bienes que son parte del sistema de juegos en línea de Lotería de Concepción. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 1.145.880 (valor histórico).
- Contrato con Banco de Crédito e Inversiones de fecha de 25 de mayo de 2010, por el arriendo con opción de compra, de terrenos previamente adquiridos, por dicha institución financiera, a Corporación Universidad de Concepción. El valor de los bienes arrendados ascendió a M\$ 487.465 (valor histórico).
- Con fecha 25 de agosto de 2010, suscribió contrato con Banco de Crédito e Inversiones, por el arriendo con opción de compra de terrenos y construcciones, previamente adquiridos por dicha institución financiera, a Corporación Universidad de Concepción. El valor actual de los bienes arrendados ascendió a M\$ 361.424 (valor histórico).
- Durante los ejercicios 2000 y 1999, como alternativa de financiamiento, Lotería de Concepción vendió y aceptó simultáneamente contratos de leasing por inmuebles de su propiedad. En 1999 dichas transacciones generaron utilidades por un total de M\$ 42.641 (valor histórico) las cuales son diferidas en el número de cuotas del respectivo contrato de leasing. La amortización de la utilidad diferida por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013 ascendió a M\$ 540 (M\$ 540 en 2012). Al 31 de diciembre de 2013, el saldo de la utilidad diferida asciende a M\$ 3.286 (M\$ 3.826 en 2012) y se presenta deduciendo el rubro Propiedades, planta y equipo.



NOTA 12 - INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Ingresos por matriculas actividad educacional	61.631.505	58.875.307
Ingresos por matriculas Instituto Profesional Virginio Gómez	12.020.812	10.899.527
Ingresos por matriculas Centro de Formación Técnica	1.157.229	1.081.464
Fondo Solidario de Crédito Universitario	34.201.685	23.867.249
Aportes fiscales actividad educacional	14.898.232	14.078.963
Prestaciones de servicios	14.448.531	11.387.780
Subvenciones gubernamentales realizadas	13.146.203	12.837.700
Ventas de juegos de Lotería	48.128.515	63.568.707
Ventas de productos	4.868.686	4.789.234
Ingresos por impresión, publicaciones, radioemisora y televisión	1.574.142	1.640.371
Servicios de capacitación	772.250	838.399
Arriendo de marcas y licencias	918.977	831.173
Comisiones por venta de juegos de Lotería	254.040	278.442
Cuotas sociales	513.235	594.616
Otros ingresos ordinarios	1.919.884	1.502.708
Total ingresos de operación	210.453.926	207.071.640



Los ingresos por matrículas son los siguientes:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Pregrado		
Becas fiscales	21.499.081	18.384.486
Fondo Solidario	17.591.381	17.554.935
Pago directo del estudiante/familia	13.952.978	14.117.921
Crédito con aval del estado	3.723.441	3.940.321
Crédito Institucional	136.327	320.874
Subtotal Pregrado	56.903.208	54.318.537
Postgrado		
Pago directo del estudiante/familia	2.936.191	2.546.213
Becas fiscales	614.273	686.994
Subtotal Postgrado	3.550.464	3.233.207
Postítulo, Diplomados y otras		
Pago directo del estudiante/familia	1.177.833	1.323.563
Subtotal Postgrado	1.177.833	1.323.563
Total Ingresos por matrículas de actividad educacional	61.631.505	58.875.307
Pago directo del estudiante/familia	4.634.424	4.656.223
Crédito con aval del estado	5.404.307	4.764.076
Becas fiscales	1.982.081	1.479.228
Total Ingresos por matrículas Instituto Profesional Virginio Gomez	12.020.812	10.899.527
Becas fiscales	931.551	893.579
Pago directo del estudiante/familia	225.678	187.885
Total Ingresos por matrículas Centro de Formación Técnica	1.157.229	1.081.464

Aportes fiscales actividad educacional

Los aportes fiscales registrados en los ingresos de la actividad educacional corresponden a los denominados Aporte Fiscal Directo y Aporte Fiscal Indirecto.

Aporte fiscal directo

El Aporte Fiscal Directo (AFD) es el más importante instrumento de financiamiento basal que el Estado destina a las universidades del Consejo de Rectores de Universidades Chilenas (CRUCH). Consiste en un subsidio de libre disponibilidad, asignado en un 95% conforme a criterios históricos, y el 5% restante de acuerdo con indicadores de desempeño anuales relacionados con la matrícula estudiantil, el número de académicos con postgrado y el número de proyectos y publicaciones de investigación de excelencia. Este aporte, se reconoce como una forma de contribución del Ministerio de educación a las Universidades Estatales que cumplen un rol social y para contribuir



además al desarrollo regional, ya que la mayoría de las universidades de este grupo están ubicadas fuera de la Región Metropolitana. La legislación vigente, que regula esta asignación, son el DFL N°4 de 1981, el Decreto N°128 y sus modificaciones. El monto registrado por este concepto ascendió a M\$ 13.577.974 en el año 2013 y M\$ 12.627.897 en el año 2012.

Aporte fiscal indirecto

El Aporte Fiscal Indirecto (AFI) es asignado anualmente por el Estado a todas las Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica, reconocidos por el Mineduc como Instituciones de Educación Superior (IES), que admitan a los 27.500 mejores puntajes de los alumnos matriculados en el primer año de estudios. (La legislación vigente que regula el AFI es el DFL N°4 de 1981). El monto registrado por este concepto ascendió a M\$ 1.320.258 en el año 2013 y M\$ 1.451.066 en el año 2012.

Subvenciones gubernamentales

Las subvenciones Gubernamentales son reconocidas en resultado aplicando los criterios establecidos en la NIC 20, utilizando el Método de la Renta (ver Nota 2 letra u)), sobre bases sistemáticas y racionales, según las cuales los montos se imputan a los resultados de uno o más periodos. La proporción o saldo de aporte que no cumple con lo señalado precedentemente es devuelta por la institución al organismo que hizo la transferencia original y su monto por consiguiente, no se registra en cuentas de resultado.

Estas subvenciones se relacionan a diversos proyectos, respecto de las cuales su uso o destino durante la ejecución de los mismos es supervisada y aprobada por la entidad gubernamental correspondiente.

Los ingresos que se detallan a continuación, independiente del organismo gubernamental que realiza el aporte, corresponden a la contrapartida del gasto asociado en el ejercicio, tenga éste un concepto operacional, de administración y/o corresponda a la depreciación de bienes de Propiedades, planta y equipo adquiridos con Subvenciones gubernamentales.

Organismo	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Conicyt	6.955.482	7.800.231
Innova	1.791.077	1.924.165
Mecesup	2.439.874	2.080.127
Otros	1.959.770	1.033.177
Total	13.146.203	12.837.700
Monto reconocido por bienes de capital	1.899.771	2.155.544
Monto reconocido por retribución de gasto	11.246.432	10.682.156
Total	13.146.203	12.837.700

Considerando lo anterior, las subvenciones recibidas y no utilizadas, sobre las cuales hay restricciones de uso, debido a que están destinados exclusivamente al financiamiento de proyectos específicos desarrollados por la Universidad y/o subsidiarias, se presentan en el rubro Otros activos financieros, corrientes.



Ingresos del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Reconocimiento de intereses	3.111.231	2.865.173
Recuperación de créditos castigados	3.509.932	3.080.797
Recuperación de provisiones	14.410.852	6.409.022
Aportes fiscales	11.524.165	9.983.926
Otros	1.645.505	1.528.331
Total	34.201.685	23.867.249

Ingresos por prestación de servicios

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Asistencia técnica no rutinaria	7.538.993	5.662.000
Cursos de perfeccionamiento y capacitación	3.357.998	2.138.082
Análisis de laboratorio	1.345.115	1.177.002
Servicios médicos	1.419.112	1.485.878
Servicios de docencia, charlas y seminarios	155.021	243.547
Servicios informáticos	121.035	125.708
Otros servicios	511.257	555.563
Total	14.448.531	11.387.780



NOTA 13 – BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Clases de beneficios y gastos por empleados

El gasto en el ejercicio 2013 y 2012, de los beneficios al personal es como sigue:

Concepto de gasto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Remuneraciones del ejercicio	(68.500.765)	(64.822.897)
Honorarios	(14.611.141)	(14.803.183)
Indemnizaciones	(254.751)	(1.215.482)
Beneficios al personal, rentas vitalicias	(2.069.828)	(2.972.637)
Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización	(1.258.140)	(1.217.065)
Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo	(319.337)	(314.252)
Total gastos por beneficios al personal	(87.013.962)	(85.345.516)

Beneficios por rentas vitalicias

De acuerdo a los convenios pactados con parte de su personal, la Universidad de Concepción otorga al personal jubilado una indemnización que se paga como pensión vitalicia, sólo cuando la pensión de la persona que se jubila resulta inferior a su renta líquida en actividad y cuyo monto es equivalente a esa diferencia, con un tope máximo de 25% de la renta líquida en actividad, y se devenga siempre que, en el año en que se cumple la edad legal, los beneficiarios se hayan acogido a jubilación y hayan presentado su solicitud de retiro a la Universidad. En el caso de sobrevivencia del beneficiario, será pagado en el plazo estimado de 14,3 años para hombres. Para mujeres, que pueden acogerse a jubilación entre los 60 y 65 años, el plazo es de 21,9 y 18,7 años, respectivamente. Cabe señalar que sólo tienen derecho a este beneficio los funcionarios contratados hasta el 31 de diciembre de 2002.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas en la medición de este pasivo, son las siguientes:

	31.12.2013	31.12.2012
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores activos	1,59%	1,59%
Tasa de crecimiento salarial de trabajadores inactivos	0,5%	0,5%
Tasa de descuento	2,6%	2,8%
Tasa de mortalidad	RV-2009	RV-2009
Tasa de rotación de personal	1%	1%



El movimiento al 31 de diciembre de 2013 y 2012, del beneficio por rentas vitalicias, es como sigue:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Saldo inicial	45.126.591	43.181.686
Costos de los servicios del plan del ejercicio	2.069.828	2.972.637
Costos por intereses	1.155.318	1.239.178
Ganancia / pérdidas actuariales	1.388.779	(413.625)
Beneficios pagados	(2.221.734)	(1.853.285)
Saldo final	47.518.782	45.126.591

Clasificación:

Rentas vitalicias	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Provisión exigible por beneficios otorgados a ex-trabajadores		
Corrientes	1.930.292	1.791.179
No corrientes	16.386.193	15.706.817
Sub-total Provisión ex-trabajadores	18.316.485	17.497.996
Provisión no exigible por trabajadores en actividad		
No corrientes	29.202.297	27.628.595
Sub-total Provisión no exigible por trabajadores en actividad	29.202.297	27.628.595
Total provisión por rentas vitalicias	47.518.782	45.126.591

Beneficios de aportaciones definidas, aportes al fondo de indemnización

La Universidad y la Asociación del Personal Docente y Administrativo crearon en años anteriores, por carecer legalmente el personal de este beneficio en todos los casos, un fondo de indemnización formado con aportes mensuales obligatorios de ambas partes y administrado conjuntamente. Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2013, el aporte de la Universidad ascendió a M\$ 1.258.140, y fue cargado al resultado del ejercicio (M\$ 1.217.065 en ejercicio 2012).

Beneficios al personal, otros beneficios de largo plazo

El convenio colectivo del Sindicato N° 2 de la Universidad de Concepción, establece un bono equivalente a 5 sueldos líquidos para aquellas trabajadoras (mujeres) que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que al momento de haber cumplido la edad legal de jubilación, teniendo derecho a renta vitalicia (de acuerdo a lo establecido en el correspondiente Reglamento), se acojan a ese beneficio en los plazos establecidos.

Este bono se pagará por una sola vez al momento de suscribirse el correspondiente finiquito.

El Reglamento del Personal de la Universidad de Concepción, establece un bono equivalente a 3 meses de su última remuneración para aquellos trabajadores (hombres) que hayan cumplido 30 o más años de servicio a la Universidad, y que se acojan a jubilación, en la medida que no opten por acogerse a los beneficios de renta vitalicia.



El beneficio se hará extensivo al cónyuge o a los hijos si el trabajador fallece habiendo cumplido con anterioridad los 30 años de servicio a la Universidad.

El movimiento en el ejercicio 2013 y 2012, de los otros beneficios es como sigue:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Saldo inicial	2.832.713	2.585.641
Costos de los servicios del plan	319.337	314.252
Costos por intereses	74.380	66.450
Ganancia / pérdidas actuariales	102.301	16.684
Beneficios pagados	(146.485)	(150.314)
Otros movimientos	(244.014)	-
Saldo final	2.938.232	2.832.713

Clasificación

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Corriente	62.479	16.733
No corriente	2.875.753	2.815.980
Total	2.938.232	2.832.713

Provisiones corrientes por beneficios a los empleados

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Provisión renta vitalicia	1.930.292	1.791.179
Provisión vacaciones	5.337.115	4.741.460
Provisión bono de vacaciones	1.058.550	885.989
Provisión bono de antigüedad	62.479	16.733
Provisión gratificación	318.525	437.731
Otras	94.928	312.489
Total Corriente	8.801.889	8.185.581

Clasificación

Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Provisión renta vitalicia	45.588.490	43.335.412
Otros beneficios a los empleados de largo plazo	2.875.753	2.815.980
Saldo final	48.464.243	46.151.392



NOTA 14 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA Y EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LAS TASAS DE CAMBIO

Las diferencias de cambio imputadas al estado de resultados del ejercicio 2013 y 2012, tienen el siguiente detalle:

	Moneda	31.12.2013 (cargo)/abono M\$	31.12.2012 (cargo)/abono M\$
Activos (cargos)/abonos			
Disponible	US\$	57.418	(33.625)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	111.554	(26.302)
Otros activos	US\$	108	(4.164)
Total		169.080	(64.091)
Pasivos (cargos)/abonos			
Obligaciones con bancos e Instituciones financieras	US\$	(680.246)	10.256
Otros pasivos	US\$	(1.821)	-
Total		(682.067)	10.256
Pérdida por diferencia de cambio		(512.987)	(53.835)

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2013 se ha registrado un abono a patrimonio por diferencia de conversión por la valorización de la inversión mantenida en subsidiarias en Perú por M\$ 10.815 (cargo por M\$ 27.372 en 2012).

NOTA 15 – PARTES RELACIONADAS

Información a revelar

Se consideran empresas relacionadas las entidades definidas según lo contemplado en la NIC 24.

La controladora del grupo es la Corporación Universidad de Concepción, quien es la que genera los estados financieros consolidados del grupo.

Los saldos por cobrar y pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012, corresponden a operaciones comerciales y de financiamiento pactadas en pesos chilenos. En general no tienen plazos de cobros pactados ni cláusulas de intereses.

A la fecha de los presentes estados financieros no existen provisiones por deudas de dudoso cobro ni hay garantías otorgadas asociadas a los saldos entre empresas relacionadas. Los saldos con entidades relacionadas no tienen garantías de ninguna naturaleza, y su liquidación está acordada en pesos chilenos.



c) Transacciones

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	País de origen	Descripción de la transacción	Monto		Efecto en resultados (cargo)/abono	
					31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
					M\$	M\$	M\$	M\$
Inmobiliaria e Inversiones Soin II S.A.	76.397.640-8	Asociada	Chile	Compra de terreno (1)	-	1.982.115	-	-
				Pago de préstamo (1)	1.454.925	-	-	-
Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	76.018.824-7	Asociada	Chile	Servicios de impresión	265.198	330.882	(240.388)	(179.638)
				Recuperación de gastos	41.038	46.325	41.038	46.325
				Compra de insumos	2.791	-	(2.791)	-
Genómica Forestal S.A	76.743.130-9	Asociada	Chile	Servicios de administración	22.288	17.216	22.288	17.216

(1) En el mes de diciembre de 2012, Inmobiliaria e Inversiones Soin II S. A. vendió a la filial Serpel S.A., los terrenos identificados como Lotes 4 y 5 Borderío, por un valor de M\$ 1.982.115, ubicados en sector costanera de la comuna de Hualpén, Ciudad de Talcahuano, registrándose por esta transacción una cuenta por pagar a la vendedora.

En enero de 2013, Serpel S.A. registró una cuenta por cobrar a Inmobiliaria e Inversiones Soin II S. A., por la venta de su participación en dicha sociedad, dando así por terminada su participación mediante el retiro definitivo de su inversora.

En virtud que a igual fecha se presentan transacciones que reflejan una cuenta por pagar y otra por cobrar, se realiza una compensación de saldos, la cual es presentada como pago de préstamos, pero sin efectos en el estado de flujos de efectivo.



Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia por categoría

La remuneración del personal clave que incluye a la Administración superior de la Corporación Universidad de Concepción, directores, gerentes y sub gerentes, está compuesta por un valor fijo mensual, y algunos bonos por resultado establecidos para algunos directivos y ejecutivos. El detalle los pagos recibidos por el personal clave es como sigue:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Remuneraciones y beneficios	2.403.363	2.448.663
Total	2.403.363	2.448.663

El Directorio de la Corporación no ha percibido remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

NOTA 16 – ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Corporación Universidad de Concepción incluye en sus estados financieros consolidados, todas aquellas entidades sobre las que posee el control.

Los cambios y variaciones respecto de las entidades sobre las cuales se posee control se presentan en la Nota 2 letra d). Sin embargo, no se han producido variaciones significativas derivadas de dichos cambios.

A continuación, se presenta información financiera resumida de las principales subsidiarias:

Subsidiaria significativa	Educación Profesional Atenea S.A.
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activos corrientes	8.673.828	6.463.349
Activos no corrientes	23.641.906	23.437.962
Total activos	32.315.734	29.901.311
Pasivos corrientes	2.163.917	1.900.421
Pasivos no corrientes	8.985.270	9.189.916
Total pasivos	11.149.187	11.090.337
Ingresos de operación	12.652.160	11.174.844
Costos de operación	(5.511.252)	(4.746.290)



Subsidiaria significativa	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiaria
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	63,25%

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activos corrientes	229.511	221.506
Activos no corrientes	10.441.852	10.392.886
Total activos	10.671.363	10.614.392
Pasivos corrientes	396.870	221.476
Pasivos no corrientes	1.851.400	2.000.187
Total pasivos	2.248.270	2.221.663
Ingresos de operación	513.235	647.784
Costos de operación	(470.418)	(504.655)

Subsidiaria significativa	Administradora de Activos Inmobiliarios Universidad de Concepción Ltda.
País de origen	Chile
Moneda funcional	Pesos chilenos
Porcentaje de participación	100,00%

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activos corrientes	100	100
Activos no corrientes	36.017.661	36.018.230
Total activos	36.017.761	36.018.330
Pasivos corrientes	-	-
Pasivos no corrientes	-	-
Total pasivos	-	-
Ingresos de operación	-	-
Costos de operación	-	-



NOTA 17 – INVERSIONES EN ASOCIADAS

Movimientos

La Corporación Universidad de Concepción es accionista de Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A, respecto de la cual se suscribió un capital equivalente al 20% y que sería enterado mediante aportes no pecuniarios. Según consta en acta de Junta Extraordinaria de accionistas de dicha Sociedad, al 31 de diciembre de 2013, se encuentra valorizado el aporte por parte de la Universidad de Concepción, dando por pagado el total del capital suscrito.

Con fecha 17 de enero de 2013, la filial Servicios de Procesamiento de Datos en Línea S.A. vende su participación en la sociedad Inmobiliaria e Inversiones Soin II S.A., generando un abono a resultados de M\$ 353.757, el cual se presenta formando parte de los Otros ingresos por función en el Estado de resultados por función.

Con fecha 5 de abril de 2012, Corporación Universidad de Concepción vende su participación accionaria en Sociedad Viajes Campanil Ltda., a Turismo Esquerré Ltda., por un monto ascendente a M\$ 28.800 (valor histórico), lo que generó un efecto positivo en el resultado, ascendente a M\$ 24.300.

Con fecha 28 de noviembre de 2012, Inversiones Campus S.A. vende, cede y transfiere a Universidad de Concepción, la totalidad de los derechos que le corresponden en la sociedad Empresa Cine Teatro Concepción Ltda., equivalentes al 1% del capital social. De esta forma Universidad de Concepción se hace dueña del 100% del capital absorbiendo a Empresa Cine Teatro Concepción Ltda.



Información financiera resumida de las asociadas:

Al 31 de diciembre de 2013:

	Genómica Forestal S.A	Antares S.A	Empresa Periodística Diario Concepción S.A	Consortio Tecnológico Bioenercel S.A	31.12.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	544.128	2.428	408.665	2.650.666	3.605.887
Activos no corrientes	298.038	-	62.574	715.023	1.075.635
Total activos	842.166	2.428	471.239	3.365.689	4.681.522
Pasivos corrientes	725.707	320	149.655	119.542	995.224
Pasivos no corrientes	-	-	-	2.341.633	2.341.633
Total pasivos	725.707	320	149.655	2.461.175	3.336.857
Ingresos de operación	130.513	3.546	901.534	-	1.035.593
Costos de operación	(124.804)	(118)	(552.783)	-	(677.705)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(10.228)	535	(40.813)	(44.535)	(95.041)
Ganancia (pérdida) después de impuesto procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	(10.228)	535	(40.813)	(44.535)	(95.041)

Al 31 de diciembre de 2012:

	Inmobiliaria e Inversiones Soin II S.A	Genómica Forestal S.A	Antares S.A	Empresa Periodística Diario Concepción S.A	31.12.2012
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos corrientes	552	120.547	2.214	476.119	599.432
Activos no corrientes	4.291.579	456.047	-	55.333	4.802.959
Total activos	4.292.131	576.594	2.214	531.452	5.402.391
Pasivos corrientes	10.338	469.434	640	169.622	650.034
Pasivos no corrientes	698.555	-	-	-	698.555
Total pasivos	708.893	469.434	640	169.622	1.348.589
Ingresos de operación	469.671	566.291	3.155	930.411	1.969.528
Costos de operación	(49.055)	(584.778)	(1.976)	(471.464)	(1.107.273)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	164.236	(8.904)	(2.614)	50.862	203.580
Ganancia (pérdida) después de impuesto procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Resultado integral total	164.236	(8.904)	(2.614)	50.862	203.580



Detalle de los saldos por asociada:

Asociada	Participación		Patrimonio		Saldo de la inversión		Resultado devengado	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
	%	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Inmobiliaria e Inversiones Soin II S.A.	-	50,00%	-	3.583.238	-	1.268.391	-	82.118
Genómica Forestal S.A.	25,00%	25,00%	116.459	107.160	29.115	26.790	(2.557)	(2.226)
Antares S.A.	49,00%	49,00%	2.108	1.574	1.033	771	262	(1.281)
Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	50,00%	50,00%	321.584	361.830	160.792	180.914	(36.451)	25.431
Consorcio Tecnológico Bioenergía S.A.	20,00%		904.514	-	180.903	-	(20.407)	
Total					371.843	1.476.866	(59.153)	104.042



NOTA 18 – PROVISIONES

El detalle de las provisiones es como sigue:

<u>Concepto</u>	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Corrientes:		
Provisiones varias	13.017	80.309
Total provisiones, corrientes	13.017	80.309
No corrientes:		
Provisión créditos CAE	4.539.797	4.143.708
Total provisiones, no corrientes	4.539.797	4.143.708

Movimiento de las provisiones

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Saldo inicial al 1 de enero	4.224.017	3.523.023
Cambios en provisiones:		
Provisiones adicionales	412.091	701.982
Utilización de la provisión	(83.294)	(988)
Saldo final	4.552.814	4.224.017

PROVISIÓN CRÉDITOS CAE

Corresponde al reconocimiento de la responsabilidad que recae en la Universidad por la eventual incobrabilidad que pudiese registrarse en los créditos otorgados a los alumnos beneficiados con el crédito con aval del estado (CAE). Estos créditos son otorgados por instituciones bancarias y su cobranza es realizada por esas mismas instituciones. De acuerdo a la normativa vigente, las instituciones de educación superior (IES) son responsables solidarios del 90% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el primer año, del 70% de la parte incobrable de los deudores que hayan desertado de sus estudios en el segundo año de sus estudios, y de un 60% de los que lo hayan hecho desde el tercer año en adelante. Las IES no tienen responsabilidad de ningún tipo por los incobrables de los deudores que hayan terminado satisfactoriamente sus respectivas carreras.

Para hacer la estimación de la provisión correspondiente, la Universidad ha separado el universo de deudores en dos grupos:

1. Los deudores que ya han desertado de sus estudios: En este caso, la provisión de incobrable se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que han desertado de sus estudios, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, Ingresita) y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor desertó de su carrera en primero, segundo o un curso superior, respectivamente. Al cierre del año 2013, la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue igual a 41,1%.

Se consideran desertores a los deudores que cumplen con las mismas condiciones que generan la provisión de un deudor por matrícula de pregrado, por ejemplo, que el deudor tenga una condición académica de suspensión de estudios, pérdida de carrera o de otra inactividad por cualquier causa.



2. Los deudores que continúan estudiando: La provisión de incobrable se calcula multiplicando el saldo por cobrar de los deudores que son alumnos activos de la Universidad, por la tasa de morosidad que tiene la Universidad de Concepción (informada por el organismo estatal que administra estos créditos, Ingres), por la tasa de deserción que presenta cada carrera para el curso que corresponde a cada deudor y por el 90%, 70% o 60%, según sea si el deudor cursa el primer año, segundo o un curso superior, respectivamente. Al cierre del año 2013, la tasa de provisión correspondiente a este grupo de deudores fue igual a 8,6%

NOTA 19 - ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

a) Activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existen activos contingentes significativos a informar.

b) Pasivos contingentes

La Administración de la Corporación no registra provisiones asociadas a los juicios en curso, ya que en base a la información proporcionada por los asesores legales de la Corporación y el estado actual de las causas, en ningún caso, los diversos juicios que a continuación se describen, representan individualmente o en su conjunto una contingencia de pérdida de valores significativos para la Corporación.

Juicios u otras acciones legales respecto de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias

Corporación Universidad de Concepción

Existen once Causas archivadas y que se encuentran paralizadas por más de seis meses, las cuales se asocian principalmente a acciones interpuestas por deudores del Fondo de Crédito Solidario y sus cuantías no son significativas.

Existen quince causas en Tramitación en contra de la Corporación, de las cuales diez son por cuantías menores y principalmente asociadas a acciones interpuestas por deudores del Fondo de Crédito Solidario. Tres causas corresponden a demandas por indemnización de perjuicios por supuesto incumplimiento contractual de la Universidad, que impidieron al demandante el término y titulación respecto de estudios cursados en la Universidad, una de éstas causas ya fue rechazada en sentencia de primera instancia, los montos totales demandados por las otras dos causas, ascienden a M\$ 2.726.229 (daño moral, daño emergente y lucro cesante), los demandantes deberán probar los perjuicios que cobran, así como tener presente que la Universidad no asegura a nadie la titulación, siendo la responsabilidad del demandante el haber reprobado el programa respectivo. Las dos causas restantes tienen con relación con recursos presentados por alumnos para resolver temas de carácter administrativo.

Lotería de Concepción

La repartición Lotería de Concepción mantiene otras causas judiciales en proceso, de las cuales no se prevén pérdidas futuras.

Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.

Existen juicios residentes en el Tribunal tributario del Servicio de Impuestos Internos (A/T 2012), en Tribunal Tributario y aduanero del Bío-Bío (A/T 2011), y en la corte de apelaciones de Concepción



(A/T 2010), todos en proceso y en espera de una resolución definitiva, a la fecha de los presentes Estados Financieros estos eventos no generan pérdidas para la sociedad, y a su vez se espera un resultado positivo.

Contingencias y compromisos

1. La Corporación Universidad de Concepción mantiene al 31 de diciembre de 2013 contratos de fianza por UF 704.529,4, para garantizar apertura de línea de crédito para estudiantes con financiamiento CAE. Adicionalmente, la Corporación mantiene Boletas y Letras por UF 83.551,66 y UF 40.540,87, respectivamente, con el objeto de garantizar seriedad de ofertas, fiel cumplimiento y uso de recursos.
2. Al 31 de diciembre de 2013, se mantenía un depósito a plazo en garantía por M\$ 10.708.676, renovable cada 30 días, mientras se constituían las garantías hipotecarias a favor del Banco Scotiabank, esto por operación de financiamiento suscrita con dicho Banco durante el mes de enero de 2013 por un monto total de US\$ 21.767.535,5. (ver más detalle Nota 23). Cabe señalar que en el mes de enero de 2014, se ha rescatado de esta garantía un monto de M\$ 4.408.020.
3. Al 31 de diciembre de 2013, Lotería de Concepción mantiene depósito a plazo endosado al Banco Internacional en garantía por UF 221.038,33 para caucionar obligaciones financieras que Lotería de Concepción mantiene con dicho banco. Esta inversión al 31 de diciembre de 2013 presenta un saldo ascendente a M\$ 5.154.239.
4. Lotería de Concepción es codeudora solidaria con Serpel S.A. por obligaciones que dicha sociedad mantiene con terceros, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2013 asciende a UF 61.703,45.
5. La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias Empresa Periodística la Discusión S.A y Educación Profesional Atenea S.A. mantienen hipotecas y/o gravámenes sobre edificios ubicados en las Ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles, como garantías por operaciones de crédito suscritos con Banco Corpbanca, Banco Internacional y Banco Scotiabank.

Por otro lado, Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. mantiene hipoteca de primer grado a favor de Banco Santander, sobre sus activos correspondientes al Lote 2 D (Rol Avalúo 7022-51) y sobre todo lo edificado en el mismo, con el objeto de garantizar el cumplimiento de todas las obligaciones que mantenga la Corporación Universidad de Concepción con dicho banco.

El valor libro de estas garantías inmobiliarias se informa en Nota 9.

Es importante señalar que como resultado del prepago realizado a Corpbanca en el mes de diciembre de 2013, respecto de los contratos de financiamiento suscritos en el año 2007 (reestructurado el 2008), 2008 y 2012, con fecha 6 de marzo de 2014, según consta en escritura pública, se pone término a las obligaciones, garantías, prendas e hipotecas constituidas a favor de Corpbanca derivadas de los mismos. Sin embargo, una parte importante de las propiedades, respecto de las cuales se realizaron los alzamientos, deben ser nuevamente hipotecadas en los plazos y términos establecidos en el contrato de emisión de bonos (ver punto 7 siguiente), a excepción de los terrenos correspondientes al Fundo La Cantera y El Guindo, Lotes 1B, 3B, 4B, 5B, 6B, 8, 9 y 10, los que quedan libres de respecto de los cuales no se contemplan nuevas hipotecas y/o gravámenes y presentan un valor libro al 31 de diciembre de 2013 ascendente M\$ 19.856.302.



6. Educación Profesional Atenea S.A. mantiene vigente dos boletas de garantía por los créditos CAE 2013, la primera por UF 57.089 por 6.478 alumnos de cursos superiores y vigencia al 31 de julio de 2014; la segunda por UF 14.304 por 1.863 alumnos de primeros años y vigencia al 23 de octubre de 2014.

7. Bono Corporativo

Con fecha 5 de abril de 2013 y como parte del proceso de reestructuración de los pasivos financieros de la Corporación, se firmó contrato de emisión de bonos por UF 4.200.000 con Banco De Chile (como representante de los tenedores de los bonos), el cual incorpora diversos resguardos y obligaciones por parte del emisor, las cuales se hacen efectivas a partir de la fecha de colocación, la que se concretó el 18 de diciembre de 2013. Durante el 2013 se han realizado dos rectificatorias respecto de este contrato.

Dicho contrato y sus rectificatorias contemplan las siguientes garantías:

- **Cuenta de reserva y Prenda mercantil sobre dineros de la cuenta reserva e inversiones permitidas:** La Corporación deberá constituir y mantener una cuenta de reserva dentro de los primeros seis meses contados desde la fecha de colocación por un monto de UF 319.000, depositando mensualmente al menos el valor equivalente a la sexta parte del valor de la misma. Al 31 de diciembre de 2013, no existen montos comprometidos en la cuenta de reserva.
- **Prenda sin desplazamiento sobre flujos educacionales posteriores a la fecha de colocación:** Esta prenda deberá constituirse en el plazo de noventa días corridos a la fecha de colocación.
- **Prenda sin desplazamiento sobre flujos futuros que se devenguen con posterioridad a la fecha de colocación:** Para la recaudación, retiro y posterior distribución de los flujos futuros, con fecha 18 de diciembre de 2013 se firmó contrato de recaudación con Corpbanca.
- **Hipotecas:** Los hipotecas y sus respectivas prohibiciones de gravar y enajenar deberán estar otorgadas e inscritas en el conservador de bienes raíces a más tardar al último día del sexto mes contado desde la fecha de colocación.

Por otro lado, entre las otras obligaciones, resguardos y limitaciones podemos señalar: Cumplimiento de covenant financieros, prohibición de realizar operaciones de factoring (con documentos emitidos con posterioridad a la fecha de colocación) y de securitización, imposibilidad de vender, transferir, ceder en propiedad y/o en uso, usufructo, comodato y/arrendamiento, ni de cualquier modo de gravar o enajenar, constituir prenda o hipoteca sobre los activos definidos como esenciales, entre otras.

Los covenants financieros definidos son los siguientes:

- No superar un nivel de endeudamiento de 2,45 veces al 31 de diciembre de 2013 y 30 de junio de 2014, 2,25 veces al 31 de diciembre de 2014 y 30 de junio de 2015, 1,95 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 1,75 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 1,60 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 1,50 al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por Nivel de endeudamiento, la relación de endeudamiento medido como cociente entre Pasivos Financieros Netos y Patrimonio



Ajustado. Se entenderá por Pasivos Financieros Netos la suma de las cuentas denominadas “Otros pasivos financieros corrientes” y “Otros pasivos financieros no corrientes” de los estados financieros, menos las inversiones mantenidas para garantizar operaciones de financiamiento y que se informan en Nota de “Efectivo y equivalentes al efectivo”. Por otro lado, se entenderá por Patrimonio ajustado el saldo del Patrimonio total informado en los estados financieros, menos los rubros “Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente” y “Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente” contenidos en Nota “Administración de riesgos que surgen de instrumentos financieros”.

- Mantener una relación de Pasivos financieros netos sobre EBITDA ajustado no superior a 9,5 al 31 de diciembre de 2013 y 30 de junio de 2014, 9 veces al 31 de diciembre de 2014 y 30 de junio de 2015, 8 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 7,5 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 7 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 6,5 veces al 31 de diciembre de 2018 y 30 de junio de 2019, 6 veces al 31 de diciembre de 2019 y 30 de junio de 2020, 5,5 veces al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por EBITDA ajustado a la suma de los rubros “Ganancia Bruta” más “Provisiones – condonaciones FSCU” y “Depreciación” y “Amortización de intangibles” contenidos en los costos de explotación detallados en la Nota “Apertura de resultados integrales” y la suma de la “Depreciación” y “Amortización” contenidos en los Gastos de administración y detallados en Nota “Apertura de resultados integrales”, menos los rubros “Gastos de administración” y “Fondo Solidario de Crédito Universitario”, este último contenido en la “Nota Ingresos ordinarios”, todos referidos a los periodos de los últimos doce meses.

- Mantener una relación EBITDA ajustado sobre gastos financieros no inferior a 1,1 veces al 31 de diciembre de 2013 y 30 de junio de 2014, 1,5 veces al 31 de diciembre de 2014 y 30 de junio de 2015, 1,6 veces al 31 de diciembre de 2015 y 30 de junio de 2016, 1,8 veces al 31 de diciembre de 2016 y 30 de junio de 2017, 1,9 veces al 31 de diciembre de 2017 y 30 de junio de 2018, 2,1 veces al 31 de diciembre de 2018 y 30 de junio de 2019, 2,3 veces al 31 de diciembre de 2019 y 30 de junio de 2020, 2,5 veces al 31 de diciembre y 30 de junio de cada uno de los años posteriores.

Para estos efectos se entenderá por “Gastos financieros” al saldo informado como “Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos” contenidos en Nota “Ingresos y Gastos financieros” de los estados financieros.

Los indicadores calculados a partir de la información financiera de la Corporación Universidad de Concepción al 31 de diciembre de 2013, se presentan a continuación:

Indicador financiero	Indicador	
	al 31.12.2013	Requerido
Nivel de endeudamiento	2,0 veces	No superior a 2,45 veces
Pasivos financieros netos sobre EBITDA ajustado	5,9 veces	No superior a 9,5 veces
EBITDA ajustado sobre gastos financieros	1,5 veces	No inferior a 1,1 veces

Como se desprende de los resultados antes expuestos, la Corporación al 31 de diciembre de 2013 da cumplimiento a los indicadores requeridos.



8. Otras restricciones

Tal como se señala en Nota 9, dentro del rubro activo fijo se incluyen bienes recibidos y/o adquiridos por la Universidad, producto de donaciones recibidas, y de bienes comprados con recursos obtenidos de terceros para la ejecución de proyectos de investigación.

NOTA 20 – ACTIVOS INTANGIBLES

La política general es valorizar al inicio los activos intangibles al costo. Posteriormente se reconocen las amortizaciones (para aquellos con vida útil definida) y el deterioro en caso de estar este presente.

Detalle de los activos intangibles

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Clases de activos intangibles, neto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	266.010	280.458
Programas informáticos, neto	896.217	1.081.939
Otros activos intangibles identificables, neto	35.333	86.180
Total activo intangible neto	1.197.560	1.448.577
Clases de activos intangibles, bruto		
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	361.029	356.897
Programas informáticos, bruto	3.162.130	2.858.321
Otros activos intangibles identificables, bruto	35.743	435.553
Total activo intangible bruto	3.558.902	3.650.771
Clases de amortización		
Amortización acumulada y deterioro del valor, patentes, marcas registradas y otros derechos	(95.019)	(76.439)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(2.265.913)	(1.776.382)
Amortización acumulada y deterioro del valor, otros activos intangibles identificables	(410)	(349.373)
Total amortización acumulada y deterioro de valor activos identificables	(2.361.342)	(2.202.194)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no ha existido deterioro respecto de los activos intangibles de la Corporación.



Movimiento de activos intangibles ejercicio 2013

	Patentes, marcas registradas y otros derechos M\$	Programas informáticos M\$	Otros activos intangibles identificables M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2013	280.458	1.081.939	86.180	1.448.577
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	6.000	290.483	35.005	331.488
Bajas por ventas (del ejercicio)	-	-	(48.525)	(48.525)
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(18.580)	(479.318)	(37.327)	(535.225)
Otros incrementos (disminuciones)	(1.868)	3.113	-	1.245
Total cambios	(14.448)	(185.722)	(50.847)	(251.017)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	266.010	896.217	35.333	1.197.560

Movimiento de activos intangibles ejercicio 2012

	Patentes, marcas registradas y otros derechos M\$	Programas informáticos M\$	Otros activos intangibles identificables M\$	Total M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2012	313.657	1.318.160	275.633	1.907.450
Cambios:				
Adiciones por compras del ejercicio a terceros	-	214.997	576	215.573
Gasto por amortización del ejercicio (negativo)	(18.984)	(460.527)	(190.029)	(669.540)
Otros incrementos (disminuciones)	(14.215)	9.309	-	(4.906)
Total cambios	(33.199)	(236.221)	(189.453)	(458.873)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	280.458	1.081.939	86.180	1.448.577



NOTA 21 – ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

La Corporación Universidad de Concepción mantenía al 31 de diciembre de 2012, activos destinados para la venta, que fueron declarados como prescindibles y no necesarios para el desarrollo de las actividades.

A continuación se presenta la clase de activos no corrientes mantenidos para la venta:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Maquinarias y equipos	-	7.880
Total activos para la venta	-	7.880



NOTA 22 – ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS QUE SURGEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Clases de instrumentos financieros

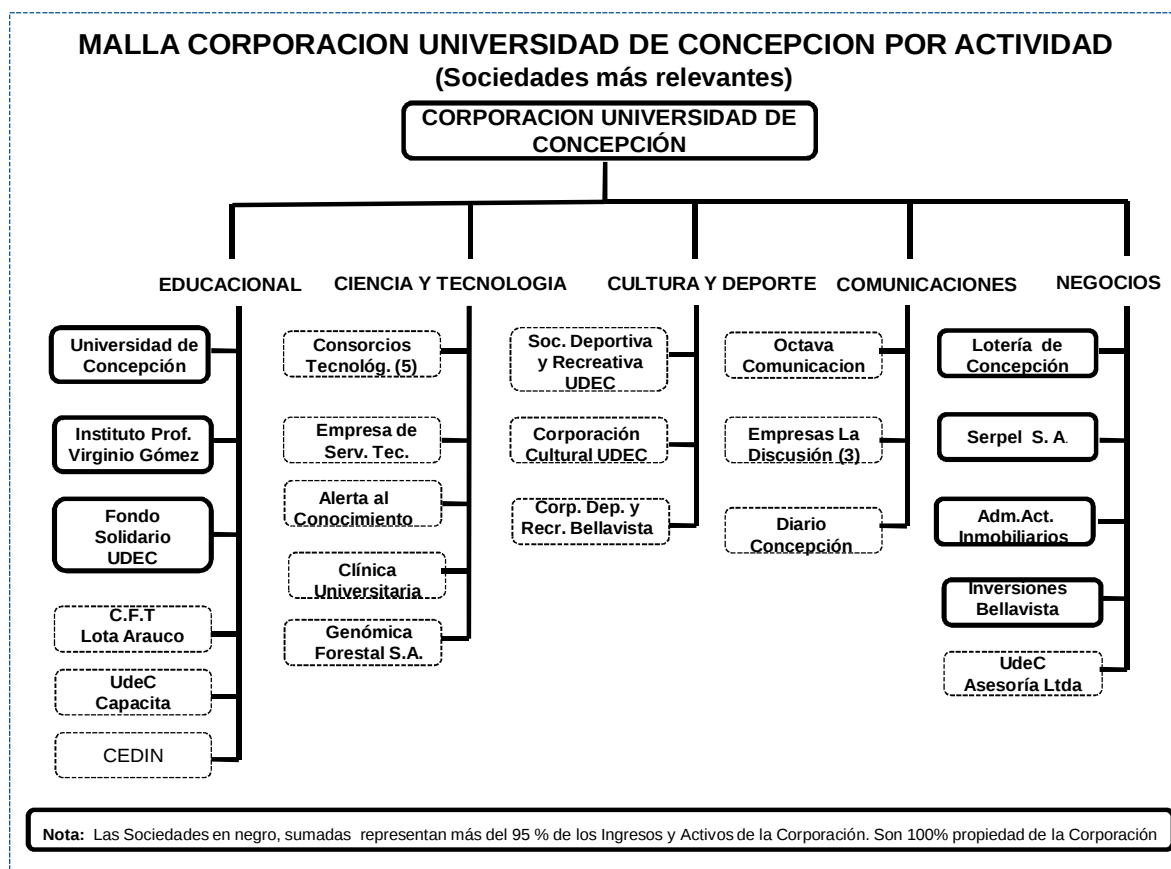
Clase de instrumento financiero	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Activos financieros corrientes a valor razonable		
Inversiones en cuotas de fondos mutuos	858.924	2.827.756
Total	858.924	2.827.756
Activos financieros corrientes a costo amortizado		
Depósitos a plazo	18.427.964	6.539.432
Letras hipotecarias		2.858
Total	18.427.964	6.542.290
Deudores comerciales que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	5.259	5.500
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	355.023	262.177
Pagarés estudiantiles, corrientes	1.092.394	883.562
Pagarés estudiantiles, no corrientes	2.417.386	2.333.645
Pagarés institucionales, corrientes	1.645.106	1.302.535
Pagarés institucionales, no corrientes	7.559.478	7.049.909
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	5.213.068	6.294.362
Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente	64.003.505	53.520.643
Total	82.291.219	71.652.333
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		
Matriculas	4.570.548	3.928.289
Deudores por ventas	5.248.932	6.291.257
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar de Lotería de Concepción	9.625.674	8.316.596
Documentos por cobrar	1.468.292	1.095.654
Deudores varios	1.731.171	1.084.365
Aportes fiscales por cobrar del Fondo Solidario de Crédito Universitario	1.775.902	
Total	24.420.519	20.716.161
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes		
Deudores Lotería	98.202	1.733.118
Otras cuentas por cobrar, no corrientes	341	
Total	98.543	1.733.118
Activos financieros a valor razonable, no corrientes		
Derivados a valor razonable	209.289	-
Inversiones en instrumentos de patrimonio	537.101	648.754
Otros activos financieros	5.477	3.681
Total	751.867	652.435
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		
Por cobrar corrientes	7.451	50.924
Por cobrar no corrientes	3.659	3.699
Total	11.110	54.623
Pasivos financieros que devengan intereses, a costo amortizado		
Préstamos con instituciones financieras, corrientes	24.875.009	54.001.448
Préstamos con instituciones financieras, no corrientes	18.574.185	43.111.998
Otros préstamos que devengan intereses, corrientes	19.976.806	29.377.036
Otros préstamos que devengan intereses, no corrientes	624.174	1.531.993
Bono, corrientes	7.225.237	-
Bono, no corrientes	87.750.081	
Total	159.025.492	128.022.475
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		
Corrientes	15.137.885	18.173.542
No corrientes	1.255.477	1.379.412
Total	16.393.362	19.552.954
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		
Por pagar corrientes	30.415	1.512.337
Por pagar no corrientes		
Total	30.415	1.512.337
Derivados a valor razonable con cambio en resultados, pasivos		
Otros pasivos financieros, no corriente	-	3.313.729
Total	-	3.313.729



Antecedentes generales

La Corporación Universidad de Concepción y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus actividades y busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos.

Para una mejor comprensión de las actividades en que está inserta la Corporación, se adjunta el siguiente cuadro:



El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos de la Corporación, mediante un funcionamiento estructurado en “Comisiones de Directores”, como la “Comisión de Empresas”, “Comisión de Asuntos Corporativos” o la “Comisión de Finanzas Corporativas”, ésta última creada durante el año 2012 para tales efectos. Esta estrategia es implementada en forma descentralizada a través de las distintas entidades que componen la Corporación.

Estas Comisiones están concebidas para abordar detalladamente materias especializadas, y posteriormente reportar al Directorio.



La composición, funciones y funcionamiento de las distintas Comisiones, es la siguiente:

Comisión de asuntos corporativos

Composición: Está compuesta por 4 Directores propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: Se ocupa de las siguientes materias:

- Organización y funcionamiento general de la Corporación.
- Funciones de arbitraje que se susciten entre los distintos órganos de la Corporación.
- Organización e integración de la Asamblea de Socios, su preselección de postulantes, lleno de vacantes y proposición de fechas y materias de las asambleas.
- Estudiar y controlar el proyecto de presupuesto, su gestión, y evolución del personal y demás elementos del costo operacional de la Universidad.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia. De sus acuerdos y o recomendaciones, informan en el Directorio.

Comisión de empresas

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio.

Funciones: Proponer áreas de actividad empresarial de la Corporación y la forma en que tales iniciativas deban desarrollarse.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de lotería

Composición: Está compuesta por 4 personas propuestas por el Rector y ratificadas por el Directorio, a la que reporta el Gerente General de Lotería de Concepción.

Funciones: Velar por la adecuada administración de Lotería de Concepción.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comisión de finanzas corporativas

Composición: Está compuesta por 4 Directores, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio, y un Director Ejecutivo nombrado por el Directorio.

Funciones: Estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de Finanzas Corporativas como:

- Operaciones de Financiamiento.
- Otorgamiento de Garantías.
- Contratos de Financiamiento.
- Aprobación de Inversiones.



- Proyecciones Financieras, etc.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

Comité programa inmobiliario

Composición: Está compuesta por 4 personas, propuestos por el Rector y ratificados por el Directorio.

Funciones: estudiar y proponer al Directorio para su aprobación, las decisiones en materia de gestión inmobiliaria de la Corporación, en lo relativo a los inmuebles ajenos de la actividad académica, con el objeto de maximizar su rentabilidad y valor patrimonial. A modo de ejemplo, los temas que esta Comisión aborda son:

- Compra y Venta de inmuebles.
- Loteos y subdivisiones.
- Proyectos de desarrollo inmobiliario.
- Inversiones en inmuebles.

Funcionamiento: En base a reuniones periódicas, citadas por su Presidente, para tratar los temas habituales de sus funciones o temas específicos de la contingencia en esta materia.

La Corporación tiene riesgos financieros bien diversificados, al tener ingresos y activos asociados a distintas actividades, como se desprende en Nota 12 de ingresos ordinarios.

Por lo anterior, se describirá en forma separada, el riesgo de mercado de las dos actividades más relevantes de la Corporación, que son la Educación Universitaria y los Juegos de Lotería.

1) Riesgos operacionales

Los riesgos operacionales de la Corporación se refieren a las pérdidas económicas directas o indirectas que pueden ser ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallas tecnológicas, errores humanos o como consecuencia de ciertos sucesos externos, incluyendo su impacto económico, social, ambiental, legal y reputacional.

En el ámbito educacional, son los procesos inherentes al pregrado, al postgrado, a la investigación y a la extensión que se realiza. En el ámbito de juegos de lotería y Otros son los procesos de empresas en general sobre la ejecución de éstos.

Los riesgos operacionales de la Corporación son administrados por cada subsidiaria y la diversificación de actividades en que está inserta, le otorga un buen grado de atomización de este riesgo. Esta administración descentralizada se alinea con las normas y estándares a nivel Corporativo.

Un objetivo relevante de la gestión de riesgos operacionales es proteger, de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, activos, marcha de las empresas y el ambiente, en general.

La Corporación y subsidiarias mantienen contratadas coberturas de seguros para cubrir daños físicos por M\$ 143.768.185, respecto de un valor neto de las Propiedades, planta y equipo, sin incluir terrenos, ascendente a M\$ 129.030.020 al 31 de diciembre de 2013. En términos generales, el deducible asociado a la cobertura de seguros de los principales activos de la Corporación asciende a un 5%.



El trabajo en prevención de pérdidas se ha iniciado con programas específicos de gestión de materiales y residuos peligrosos, así como sistemas de gestión de calidad ambiental y de seguridad y personal.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene permanente preocupación para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales, de responsabilidad extracontractual a través de todas sus empresas y subsidiarias.

La Corporación Universidad de Concepción mantiene una actitud proactiva en las condiciones laborales, de seguridad, ambiente y relaciones con las autoridades regionales y nacionales. Asimismo, trata de mantener una fluida relación con las comunidades donde desarrolla sus actividades.

Creemos pertinente destacar que La Corporación Universidad de Concepción es reconocida como la institución más importante del sur del país, y especialmente de la intercomuna de Concepción, lo que representa por sí solo, un blindaje adicional y relevante frente al riesgo operacional.

2) Riesgos de mercado

2.1) Educación universitaria

2.1.1) Antecedentes de la industria

La educación superior en Chile se rige por la Ley Orgánica Constitucional de Enseñanza (LOCE) N° 18.962, de marzo de 1990, la cual regula tanto la creación de las instituciones de educación superior, como la disolución de éstas. Bajo esta ley el Estado reconoce cuatro tipos de instituciones de enseñanza superior, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica y Establecimientos de Educación Superior de las Fuerzas Armadas y de Orden.

La Corporación Universidad de Concepción, participa en tres segmentos de esta clasificación, Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica, con tres sedes en las ciudades de Concepción, Chillán y Los Ángeles en el primer y segundo segmento y un establecimiento en la categoría de Centros de Formación Técnica en Lota.

2.1.2) Tamaño de mercado

El número total de alumnos de pregrado¹ en la educación superior chilena (Universidades, Institutos Profesionales y Centros de Formación Técnica) es de 1.075.668, de los cuales un 57,9% participa en las Universidades, 29,6% en los Institutos Profesionales y un 12,5% en los Centros de Formación Técnica.

El número total de estudiantes en la educación superior ha crecido sostenidamente en los últimos años pasando de 189.185 alumnos en el año 1995 a 637.228 en el año 2005 y a 1.075.668 en el año 2013.

Este número creciente de estudiantes en el tiempo (la tasa de cobertura neta² de la educación superior es de un 23% en Chile para el tramo etario 18-24) se ajusta al estándar internacional de los países que comprenden la OCDE.

¹ Fuente: Consejo Nacional de Educación Portal Web enero 2014; periodo de corte 14 de noviembre de 2013

² Tasa neta: N° total de matriculados en la educación superior entre 20 y 29 años, dividido por el total de la población del mismo tramo de edad. Fuente: Centro de estudios Mineduc/Serie Evidencias N°10 año 1; Encuesta Casen 2011.



2.1.3) Distribución geográfica

De acuerdo a las estadísticas e información del Consejo Nacional de Educación del año 2013, el mercado de la educación superior, concentra en el periodo 2013 un 46,9% de los estudiantes en la Región Metropolitana, un 30,9% desde la Región del Maule hasta la Región de Magallanes, zona en la cual la VIII representa un 43,2% y un 13,3% a nivel nacional. El resto de los estudiantes se concentra entre las Regiones de Arica y Parinacota y Valparaíso.

2.1.4) Participación de mercado

La Industria de la Educación Superior, cuenta con 60 Universidades, 44 Institutos Profesionales y 59 Centros de Formación Técnica. De las 60 universidades, 25 pertenecen al Consejo de Rectores (CRUCH), se conocen, como universidades tradicionales y concentran a un 46,2% de alumnos del sistema universitario. Un 53,8% lo hace en universidades privadas, instituciones más jóvenes y con presencia en el mercado nacional desde hace dos décadas. [Fuente: Consejo Nacional de Educación año 2013; periodo 2013 (fecha de corte 14 de noviembre de 2013)].

Universidad de Concepción

Es la institución más importante y que da origen a la Corporación, desarrollando distintos tipos de actividades, la más importante, impartir educación universitaria, pero también es muy relevante la prestación de los servicios mediante asesorías a empresas o en la participación en el desarrollo de proyectos de investigación con financiamiento estatal. Dentro de esta gama, nos referiremos a la educación universitaria.

La Universidad de Concepción³, concentra el 8,5% de los estudiantes de las universidades del CRUCH en el país y ofrece el 8,0% de las vacantes del sistema de educación superior de primeros años, y el 7,7% de la matrícula de estudiantes de postgrado a nivel nacional.

Mercado de referencia (VIII Región)

En consideración al elevado costo de la educación universitaria, desde hace ya varios años la educación de pregrado se ha regionalizado, de tal manera que la inmensa mayoría de los estudiantes estudian en la región de su residencia. Este hecho es de una importancia capital, pues determina que el mercado de referencia para la Universidad de Concepción es la Octava Región.

La Universidad de Concepción, concentra el 28,5% de los estudiantes universitarios en la Región del BíoBío, y ofrece el 13,3% de las vacantes de primeros años de la Región del BíoBío al sur y un 24% de las vacantes ofrecidas por las universidades con localizadas en la VIII región. Respecto de las carreras de pregrado, la Universidad de Concepción recibe en promedio 4,3 veces más postulaciones en primera opción que las vacantes que dispone⁴, lo que indica que la demanda de la Universidad de Concepción es altísima, lo que da cuenta de su fuerte posicionamiento estratégico. (Fuente: Consejo Nacional de Educación, fecha corte 14 de noviembre de 2013).

Lo anterior, es producto de la gran brecha que existe en términos de marca, calidad, prestigio y tamaño, entre la Universidad de Concepción y el resto de las Universidades de la región, lo que se refleja en los distintos ranking nacionales e internacionales de calidad de Universidades (QS Latin American University Ranking de 2012, que la situó en 9° a nivel latinoamericano, la que la sigue en la región aparece en el lugar 151).

³ Fuente: Anuario Estadístico 2011 (periodo 2011) del Consejo de Rectores; Portal Web 2014

⁴ Fuente: Interna de la UdeC



Desde la mirada operacional, el riesgo de mercado se limita a la posibilidad que la Corporación Universidad de Concepción no llene las vacantes ofrecidas a los postulantes a ingresar a la educación superior. En los 3 últimos años la Corporación Universidad de Concepción ha registrado una matrícula de primer año de un 100% en relación a los cupos ofrecidos. No obstante lo anterior, se debe considerar que la Corporación Universidad de Concepción es una entidad de derecho privado que no persigue fines de lucro.

Se agrega a lo anterior, las barreras a la entrada que tienen las “carreras de alta inversión”, como son medicina, odontología, ingeniería y otras, donde las inversiones son muy altas y de lenta maduración, carreras en las cuales la Universidad de Concepción tiene un alto posicionamiento y las inversiones que su funcionamiento requieren ya están hechas y amortizándose.

Por otra parte, la matrícula de estudiantes de alumnos⁵ de postgrado representa sobre un 39,2% de las matrículas de la Región del BíoBío.

Amenazas del sector

Se individualizan cuatro amenazas concretas en la actividad de la Educación Universitaria

(1) Bajas barreras de entrada en las carreras de baja inversión y su consiguiente saturación de oferta en el mediano plazo. Esta amenaza se ha ido desvaneciendo con el problema de las acreditaciones, lo que al parecer podría cambiar la tendencia de la oferta. El caso de la VIII Región, esta amenaza está muy lejos de alcanzar a la Universidad de Concepción, por su fuerte posicionamiento de mercado, explicado anteriormente.

(2) Una alta presión social por contener el costo de los estudios de pregrado, sumado a una política de Estado que busca alcanzar la eficiencia operacional a través de una economía libre de mercado sin distinguir entre aquellas universidades que tienen una gran actividad de investigación, transferencia tecnológica y responsabilidad social. Esta amenaza se ve atenuada en el caso de la Universidad de Concepción, ya que sus aranceles están muy por debajo de las otras universidades de su mercado de referencia.

(3) Alto costo relativo de estudiar una carrera universitaria versus el ingreso familiar. Esta amenaza está disminuyendo con las últimas reformas al sistema de educación superior, que ha incrementado fuertemente la cantidad de becas, y rebajado el costo de los créditos de educación.

(4) Un claro desequilibrio estructural entre la presión de demanda que reciben las universidades respecto de las otras instituciones que participan de la Educación Superior y las reales necesidades de profesionales que los sectores productivos y de servicios demandan en el país.

La deserción promedio⁶ de pregrado es del orden de un 49% el que es muy disímil entre las distintas carreras, lo que se debe en parte a razones académicas y también a cambios de carrera.

Control del riesgo de mercado

La Corporación Universitaria es administrada por un Directorio compuesto por su Presidente y diez miembros que velan principalmente por los aspectos económicos y financieros y en el entendido

⁵ Fuente: Consejo Nacional de Educación Portal Web; fecha de corte 14 de noviembre de 2013/Anuario Estadístico 2011 (periodo 2011) del Consejo de Rectores-Portal Web enero 2014.

⁶ Fuente: Consejo Nacional de Educación Portal Web enero 2014/Estudio de cohortes año 2010 cohorte 2004-2009.



que estos aspectos garantizan la sustentabilidad de la organización, centran su quehacer en el diseño y renovación de planes estratégicos (PEI 2011-2015).

Respecto a la Educación Universitaria, estos planes enfocan su atención en catorce objetivos y cuarenta y cuatro indicadores instalados en el nuevo escenario de la educación superior, caracterizado por el aumento de la cobertura en educación superior, la vinculación efectiva Universidad-Empresa-Gobierno, la mayor conciencia de contar con una mayor cantidad de profesionales con formación de capital humano avanzado y el compromiso con la innovación y el emprendimiento.

Para desarrollar este PEI, la Universidad definió los siguientes lineamientos:

Continuar implementando el Modelo Educativo UDEC, centrado en cambios en los procesos formativos, una concepción curricular orientada al desarrollo de competencias, nuevas formas de enseñar y aprender, nuevas metodologías, nuevas formas de evaluar los resultados de aprendizaje, la inserción de las TIC's en la enseñanza, el aprendizaje y la gestión.

Mantener una oferta destacada de programas de formación permanente y contribuir al desarrollo del país a través de la formación de personas en áreas estratégicas. Impulsar la investigación, la innovación y el emprendimiento con empresas y en aquellas áreas emergentes consideradas como fundamentales para el desarrollo del país.

Que las disciplinas con mayor desarrollo se relacionen internacionalmente y que se potencien. Promover el desarrollo multidisciplinario y la internacionalización del postgrado.

Aumentar la producción artística y la difusión cultural, como una forma de enriquecer el desarrollo y la calidad de vida de las personas.

Lograr una permanente acreditación de la docencia de pregrado, docencia de postgrado e investigación, vinculación con el medio y gestión institucional. Promover una política de responsabilidad social de la Institución.

Mantener la política de intensificar la contratación de personal altamente calificado. Incrementar la proporción de la planta académicos con postgrado, expresados en Dedicación Normal Equivalente (DNE), de un 71,3% a un 75%.

2.2) Juegos de lotería

2.2.1) Lotería de Concepción

Lotería de Concepción es una de las dos empresas facultadas por ley, en el país, para administrar juegos de loterías, lo que constituye un duopolio legal. Se administra directamente por un Comité de Directores del cual depende el Gerente General.

Su gestión está direccionada por un permanente desarrollo de procesos de Planificación y Control de Gestión, orientados a identificar, monitorear y gestionar las principales variables del negocio para aprovechar las oportunidades de mercado y aminorar las diferentes fuentes de riesgo. Entre las principales variables inherentes al negocio se distinguen aquellas de carácter controlable y otras que no lo son.

En cuanto a aquellas variables que involucran mayor riesgo para el negocio, por no tener control y capacidad de gestión directa sobre ellas, se consideran:



- (a) Las condiciones económicas, tanto internas como externas al país, atendiendo a su impacto directo en el consumo de las personas y familias que disminuyen o descartan gasto en bienes prescindibles ante condiciones adversas;
- (b) El marco legal de la industria, regulado por Leyes y Decretos emanados por el Estado a través del Ministerio de Hacienda y no por el mercado, lo que hace difícil el proceso de innovación de la oferta en términos de velocidad de respuesta.
- (c) Al ser duopolio, requiere de una estricta y rigurosa operación comercial, pues cualquier acción que afecte la credibilidad de los juegos puede ser castigada por los consumidores que además no distinguen mayormente entre ambos operadores.
- (d) Concentración de grandes distribuidores con un creciente poder de negociación. Frente a la tendencia descrita Lotería de Concepción ha buscado diversificar de forma permanente su estructura de cobertura de distribución para sus productos.

Para favorecer la prevención de los riesgos anteriormente descritos, Lotería de Concepción ha procedido a contratar a “MPS Compliance S.A.” con el objeto de diseñar un modelo y/o sistema, destinado a organizar, administrar y supervisar la efectiva prevención del fraude interno y la responsabilidad penal de la empresa, que pueda prevenir de la comisión de delitos tipificados en la Ley N° 20.393 y la Ley N° 19.913.

3) Riesgos financieros

La principal actividad de la Corporación, por su misión en la actividad educacional Universitaria, de investigación y de extensión universitaria, y por tanto el foco de atención está orientado a asegurar el financiamiento de dichas actividades, por lo tanto el riesgo de liquidez es el de mayor impacto en la gestión de la Corporación.

No obstante lo anterior, las actividades de la Corporación están expuestas también a otro tipo de riesgos, como el riesgo de crédito y de tasa de interés.

El programa de gestión del riesgo global de la Corporación, se centra en los eventuales niveles de incertidumbre de financiamiento de las actividades principales, el cual trata de obtener fuentes de financiamiento que aseguren los fondos líquidos disponibles.

Para tales efectos el Directorio creo el año 2012, la “Comisión de Finanzas Corporativas”.

Esta comisión compuesta por 4 Directores, y un Director Ejecutivo de Finanzas Corporativas, proponen al Directorio las directrices de largo plazo, estableciendo las “Proyecciones Financieras Corporativas de Largo Plazo”, que contienen las generaciones de flujos esperados de las distintas actividades, y son también el marco que define el “Plan de Inversiones de Largo Plazo”.

Las distintas unidades de gestión de la Corporación, deben adecuar sus presupuestos de corto y largo plazo a estas “Proyecciones Corporativas”, para cumplir con las políticas establecidas por el Directorio en esta materia.

En la Universidad, la gestión del riesgo está administrada por la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos, dando cumplimiento a políticas aprobadas por el Directorio.



3.1) Riesgo de crédito

General

La exposición de la Corporación al riesgo de crédito está diversificada en las distintas actividades en que participa la Corporación.

Este riesgo está centrado en la actividad de Educación Universitaria, ya que el resto de las actividades tiene una exposición muy poco relevante. Dentro de la actividad de Educación Superior, gran parte de los ingresos provienen del estado, por lo tanto, la exposición de la Corporación a este riesgo es bastante acotada, y solo tiene directa relación con la capacidad individual de las familias de los alumnos que financian directamente sus estudios, de cumplir con sus compromisos contractuales, y se ve reflejado en las cuentas de deudores comerciales por este concepto.

La exposición máxima al riesgo de crédito, está limitada al valor a costo amortizado de las Cuentas Deudores Comerciales y Derechos por cobrar registrados a la fecha de cierre de los estados financieros (corrientes y no corrientes), las cuales se presentan netas de la estimación de deterioro de las mismas. Adicionalmente, este nivel de riesgo puede verse modificado por las disposiciones legales que rigen el cobro del financiamiento entregado a los alumnos al amparo del Fondo Solidario de Crédito Universitario con vencimiento pactado, en que el monto a ser cobrado no puede ser gestionado por la Universidad, ya que este depende del nivel de ingresos del deudor; la Corporación introduce este elemento en la preparación de sus presupuestos anuales.

Del total de Deudores Comerciales y Derechos por Cobrar al 31 de diciembre de 2013 por M\$ 106.810.281 (M\$ 94.101.612 al 31 de diciembre de 2012), un 77% (76% a diciembre 2012) se encuentran documentados con pagarés, y que básicamente son deudas de alumnos y ex alumnos, relacionadas con la actividad educacional. No se tienen seguros contratados en relación a los valores por cobrar, la Corporación administra estas exposiciones a través de una adecuada gestión de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza.

A continuación se presenta un detalle de los documentos por cobrar protestados y de los documentos por cobrar en cobranza judicial, al 31.12.2013 y 31.12.2012:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Cheques protestados	1.019.292	997.400
Cheques en cobranza externa	202.759	319.842
Documentos en cobranza judicial	1.826.610	1.822.003
Pagarés en cobranza externa	6.819.056	6.429.179
Provisiones	(9.858.440)	(9.555.715)
Saldo neto	9.277	12.709

Análisis de deterioro de activos financieros calidad crediticia

La calidad crediticia de los activos financieros por cobrar, está relacionada con la recuperación histórica de los mismos.

La Corporación efectúa análisis periódicos, y en particular al cierre de cada ejercicio, de los factores de deterioro, los criterios utilizados y la cuantificación del mismo. Los criterios y factores considerados, por cada activo financiero, son los siguientes:



- Inversiones valorizadas al costo amortizado en función de la evidencia objetiva de los eventuales riesgos que afectan al emisor.
- Deudas por cobrar a los alumnos: se considera principalmente el comportamiento histórico por origen de cada cuenta por cobrar y, en caso, de las matrículas por cobrar, se considera la condición académica del alumno; los siguientes son los criterios específicos para cuantificar el deterioro, por tipo de instrumento:
- Préstamos estudiantiles: se provisiona la totalidad del saldo de alumnos con condición académica distinta de "Condición regular".
- Pagarés estudiantiles: se provisiona el total de la deuda por pagaré, en la medida que tenga cuotas impagas con una antigüedad superior a 180 días.
- Crédito institucional (pagaré institucional): el criterio se basa en la recuperabilidad promedio de los tres últimos años, de los Pagarés de Crédito Solidario del Fondo de Crédito Universitario, por tener estos las mismas condiciones en cuanto a plazo, reajustabilidad y cobro de intereses.

Este tipo de créditos tiene financiamiento propio, por lo que no aplica la valorización inicial asociado a las rentas de los deudores, dado que la Universidad tiene el derecho de recuperar la totalidad del valor de los pagarés, a diferencia de los pagarés pactados con el Fondo Solidario de Crédito Universitario.

Es importante señalar que este tipo de crédito se otorgó a dos generaciones o cohortes (años 2005 y 2006) para las cuales hubo un significativo déficit de financiamiento fiscal (Becas o Fondo Solidario). Para cohortes posteriores se ha otorgado en forma excepcional y en casos puntuales a alumnos nuevos. Conviene señalar que, en general, los créditos se otorgan a un alumno desde el primer año hasta que egresa o deserta, por lo tanto se mantiene por un período de 7 – 8 años.

El reconocimiento del deterioro por incobrable, se hace con los mismos criterios aplicados al Fondo Solidario, por cuanto se considera que la naturaleza de los deudores es la misma para ambos créditos. Por lo tanto, se aplican las mismas proporciones que se utilizan para el cálculo del deterioro de los pagarés del Fondo Solidario, considerando un universo teórico de deudores que declararían sus ingresos y otros que no lo harían, con sus correspondientes comportamientos de pago.

- Pagarés del Fondo Solidario de Crédito Universitario

Antecedentes generales

El proceso de asignación de créditos estudiantiles con financiamiento del sistema de crédito solidario, se inicia con la postulación de los alumnos directamente en las plataformas que el sistema provee para el efecto. Cada postulante debe completar con sus datos personales y familiares la Ficha Única de Acreditación Socioeconómica (FUAS), que será procesada y clasificada con el conjunto de postulantes a nivel nacional. Los alumnos beneficiados con los créditos llegan a la universidad con el financiamiento asignado y sólo deben matricularse y, eventualmente, suscribir el compromiso correspondiente para pagar las diferencias no financiadas por el sistema de crédito.

Los alumnos cancelan sus colegiaturas con pagarés que luego serán comprados a su valor nominal por el Fondo Solidario de Crédito. El financiamiento del Fondo Solidario para comprar estos activos lo obtiene de dos fuentes: En primer lugar, la recuperación de pagarés suscritos



en períodos anteriores y que ya son exigibles y, en segundo lugar, aportes que el Fisco dispone para financiar estos créditos.

El Fondo Solidario tiene el mandato de cobrar estos pagarés a partir del término del segundo año que haya transcurrido desde que el deudor no se haya matriculado en el sistema de educación superior, y lo debe hacer en el marco de la legislación que regula estos procesos. En términos generales, el Fondo Solidario ejerce la cobranza de los pagarés limitado al 5% de los ingresos de los deudores como máximo (y como mínimo 0% para rentas bajas) y por un plazo determinado de años, debiendo renunciar a la cobranza de los saldos remanentes que haya al término de ese plazo. Para acogerse a estos beneficios, los deudores deben presentar anualmente su declaración de ingresos que es evaluada por el Fondo Solidario y, finalmente, determina la cuota que le corresponde pagar a cada deudor. Los deudores que no presentan sus declaraciones de rentas, no pueden acogerse a este beneficio y se entiende que han aceptado las condiciones originales del crédito (monto y plazo).

Etapas 1

Se debe reconocer la pérdida de valor que tienen los pagarés por la imposibilidad de cobrarlos en su totalidad. Para ello se ha realizado una evaluación estadística que incluye la caracterización de los deudores: Carrera, curso actual, probabilidad de deserción o titulación, entre otras; y condiciones externas, como los sueldos de mercado para cada profesión, sueldos promedio para trabajadores no profesionales y otras variables. Para definir los parámetros de empleabilidad, salarios y crecimiento de salarios, se recurre principalmente a la información disponible en el portal “Mi Futuro” del Ministerio de Educación, en donde se puede acceder a datos de empleabilidad y crecimiento de salarios entre el primer y quinto año de estudios. La tasa de incremento salarial que se obtiene a partir de la información de este portal, es eventualmente corregida con tendencias salariales de largo plazo que indiquen otras investigaciones publicadas. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se determinó una tasa de incremento salarial de 2,8%.

Una vez hecho estos cálculos, se tiene el valor que el Fondo Solidario registrará como derechos por cobrar en sus balances (como valor presente) o, de otra manera, los valores que pondrá finalmente en cobranza cuando corresponda hacerlo. Al 31 de diciembre de 2013, los cálculos que se han realizado resultan en una merma que promedió un 45,4% respecto del valor nominal de los activos (promedio de un 40% en 2012).

Etapas 2

El deterioro de la cuenta por cobrar, asociado a la recuperación efectiva de los montos puestos en cobranza, y que se registra abonando cuentas de pasivos (provisiones), tiene relación principalmente con la presentación o no presentación de la declaración de ingresos de los deudores. En efecto, los registros demuestran que los deudores que entregan su declaración de ingresos presentan una muy alta tasa de pago (alrededor de 93,6%), en tanto que los deudores que no entregan su declaración de ingresos presentan una muy baja tasa de pago (del orden de un 18,6%). Tomando en consideración las proporciones de quienes entregan sus declaraciones de ingresos y los que no lo hacen (en promedio, un 46,9% y 53,1%, respectivamente), resulta una tasa global de provisión del orden de un 46,7% (50% en 2012).

Este criterio se aplica de la misma forma tanto a las deudas normales como a las reprogramadas y se basa en la recuperabilidad promedio de los tres últimos años (móviles), aplicado sobre el saldo por cobrar. Este criterio se fundamenta en la cobrabilidad efectiva que hace el Fondo Solidario de Crédito Universitario de las cuotas que pone en cobranza anualmente, tomando como base el comportamiento histórico de los deudores, considerando



estos como un conjunto de deuda y no de manera individual. Para hacer esta evaluación, se ha considerado el total recaudado anualmente durante los últimos tres años, separando lo que corresponde a la cuota del año, y a los dos años anteriores. Estas recaudaciones se relacionan con el total puesto en cobranza de cada una de las cuotas, clasificado según haya o no presentado su declaración de ingresos al Fondo Solidario, lo que permite ajustar la cuota por cobrar a la capacidad de pago de los deudores y al comportamiento histórico.

El nivel del deterioro de los saldos por cobrar que ya son exigibles (con vencimientos pactados), se calcula aplicando las tasas de deterioro antes descritas, a los saldos clasificados según hayan o no presentado su declaración de ingresos. Para los saldos no exigibles (saldos sin vencimientos pactados), se hace una estimación estadística que permite hacer una clasificación de quienes presentarán declaración de ingresos y quienes no lo harán, y aplicar sobre esos saldos las tasas de deterioro antes descritas.

Estas proporciones de deterioro se aplican sobre todos los saldos por cobrar, corrientes y no corrientes, tengan o no vencimientos pactados de las deudas. Por tratarse de deudores e instrumentos con idénticas características, el criterio antes descrito también se aplica para determinar el deterioro de los Pagarés de Crédito Institucional.

- Cuentas por cobrar crédito simple: provisión de todas aquellas cuentas vencidas a más de 90 días.

La política general adoptada por la Universidad, a excepción del Fondo Solidario de Crédito Universitario, es no realizar castigos de sus cuentas por cobrar, sino que reconocer los riesgos de incobrabilidad realizando un análisis del deterioro de sus cuentas por cobrar y constituyendo las provisiones que permitan reflejar los saldos netos que finalmente tengan una alta probabilidad de transformarse en flujos de efectivo.

Respecto de los saldos por cobrar del Fondo Solidario de Crédito y de acuerdo a las normas que regulan su operación, deben castigarse los saldos que tengan una antigüedad igual o mayor que 90 días de mora. Por lo anterior, se reconocen castigos por los saldos con antigüedad mayor que 90 días, valorados de acuerdo a la metodología empleada para determinar el valor razonable del resto de la cartera.

Las metodologías y criterios antes descritos para la determinación del deterioro, se aplican consistentemente para la totalidad de la cuenta por cobrar según su naturaleza (préstamos estudiantiles, crédito institucional, pagarés estudiantiles, etc.), ya sean reprogramadas o no.

El detalle de los saldos de créditos reprogramados al 31.12.2013 y 31.12.2012, es el siguiente:

31.12.2013	Activo M\$	Provisión M\$	Neto M\$
Corrientes	562.989	(260.160)	302.829
No Corrientes	3.805.754	(1.758.662)	2.047.092
Total	4.368.743	(2.018.822)	2.349.921

31.12.2012	Activo M\$	Provisión M\$	Neto M\$
Corrientes	1.329.574	(704.967)	624.607
No Corrientes	1.725.361	(914.821)	810.540
Total	3.054.935	(1.619.788)	1.435.147



A continuación se presenta una estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y derechos por cobrar, no corrientes, al 31.12.2013 y 31.12.2012:

Al 31.12.2013																
	Deuda no vencida	Días de morosidad										Total	Provisión	Total Neto		
		1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	mayor a 250						
Clase de deuda (saldos brutos)																
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes	MS	499	387	333	323	290	309	218	114	37.927	40.400	37.927	40.400	5.259	(35.141)	1.092.394
Pagares estudiantiles, corrientes	MS	303.624	66.719	64.456	63.303	62.602	62.739	62.229	60.331	8.936.141	10.891.141	8.936.141	10.891.141	1.092.394	(9.798.747)	1.645.106
Pagares institucionales, corrientes	MS	10.100	4.128	5.383	15.931	7.373	7.934	19.461	110.936	1.685.981	3.058.475	1.685.981	3.058.475	1.645.106	(1.413.369)	1.645.106
Pagares del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente	MS	6.852.026	-	-	-	-	-	-	-	5.122.104	11.974.130	5.122.104	11.974.130	5.213.068	(6.761.062)	5.213.068
Maticulas por cobrar, corrientes	MS	2.163.494	948.602	852.089	804.692	734.893	642.103	235.266	240.111	17.539.843	24.161.093	17.539.843	24.161.093	4.570.548	(19.590.545)	4.570.548
Deudores por ventas Loteria, corrientes	MS	8.456.198	53.924	45.250	55.497	70.506	76.839	86.514	57.516	4.874.626	13.844.655	4.874.626	13.844.655	9.625.674	(4.218.981)	9.625.674
Deudores por otras ventas y otros deudores	MS	8.525.721	301.917	341.886	210.615	164.816	161.658	104.673	428.924	6.471.010	17.654.948	6.471.010	17.654.948	10.224.297	(7.430.651)	10.224.297
Subtotal		26.234.190	3.475.369	3.319.644	3.165.370	3.046.813	2.612.57	479.363	908.201	44.667.632	81.624.842	44.667.632	81.624.842	32.376.346	(49.248.496)	32.376.346
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes	MS	1.364.764	-	-	-	-	-	-	-	-	1.364.764	-	1.364.764	355.023	(1.009.741)	355.023
Pagares estudiantiles, no corrientes	MS	2.950.032	-	-	-	-	-	-	-	-	2.950.032	-	2.950.032	2.417.386	(532.646)	2.417.386
Pagares institucionales, no corrientes con vencimientos pactados	MS	4.154.888	-	-	-	-	-	-	-	-	4.154.888	-	4.154.888	2.234.743	(1.919.945)	2.234.743
Pagares institucionales, no corrientes sin vencimientos pactados	MS	9.898.690	-	-	-	-	-	-	-	-	9.898.690	-	9.898.690	5.324.735	(4.573.955)	5.324.735
Pagares del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente con vencimientos pactados	MS	33.895.224	-	-	-	-	-	-	-	-	33.895.224	-	33.895.224	19.510.688	(14.384.536)	19.510.688
Pagares del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente sin vencimientos pactados	MS	78.476.756	-	-	-	-	-	-	-	-	78.476.756	-	78.476.756	44.492.817	(33.983.939)	44.492.817
Otros derechos por cobrar, no corrientes	MS	98.543	-	-	-	-	-	-	-	-	98.543	-	98.543	88.543	-	88.543
Subtotal		130.838.697	-	-	-	-	-	-	-	-	130.838.697	-	130.838.697	74.433.935	(56.404.762)	74.433.935
Total		157.072.887	3.475.369	3.319.644	3.165.370	3.046.813	2.612.57	479.363	908.201	44.667.632	81.624.842	44.667.632	81.624.842	32.376.346	(49.248.496)	32.376.346
Provisión de Deterioro	MS	(59.726.852)	(1.119.563)	(525.875)	(492.417)	(416.669)	(446.197)	(259.372)	(536.754)	(41.590.269)	(105.653.258)	(41.590.269)	(105.653.258)	106.810.281	(105.653.258)	106.810.281
Total Neto		97.346.035	2.355.806	793.769	672.953	630.144	515.060	220.991	371.447	3.077.363	106.810.281	3.077.363	106.810.281	-	-	-
Cartera no repacada bruta	MS	152.704.144	3.475.369	3.319.644	3.165.370	3.046.813	2.612.57	479.363	908.201	44.667.632	81.624.842	44.667.632	81.624.842	208.094.796	-	208.094.796
Cartera repacada bruta	MS	4.368.743	-	-	-	-	-	-	-	-	4.368.743	-	4.368.743	4.368.743	-	4.368.743
Total cartera bruta		157.072.887	3.475.369	3.319.644	3.165.370	3.046.813	2.612.57	479.363	908.201	44.667.632	81.624.842	44.667.632	81.624.842	212.463.539	-	212.463.539



A/31.12.2012														
Deuda no vencida		Días de morosidad												
Clase de deuda		Días de morosidad												
		1-30	31-60	61-90	91-120	121-150	151-180	181-210	211-250	mayor a 250	Total	Provisión	Total Neto	
		MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	
Préstamos estudiantiles no documentados, corrientes		17.474	5.508	987	661	1.142	1.232	462	508	7.495	38.822	(33.322)	5.500	
Pagares estudiantiles, corrientes		1.544.535	12.382	10.604	13.011	15.715	16.525	14.654	66.628	77.637.755	9.467.995	(8.584.433)	883.562	
Pagares institucionales, corrientes		1.131.133	4.992	5.267	5.472	5.600	5.752	5.937	6.163	1.487.036	2.662.714	(1.360.179)	1.302.535	
Pagares del Fondo Solidario de Crédito Universitario, corriente		5.688.337	6.529.054								12.217.391	(5.923.029)	6.294.362	
Vencidos por cobrar, corrientes		1.633.587	1.008.895	696.427	546.742	506.128	402.324	250.928	252.941	15.236.494	21.151.976	(17.223.887)	3.928.289	
Deudores por ventas Lotería, corrientes		7.967.935	59.936	74.393	55.409	53.037	57.814			4.218.981	12.535.577	(4.218.981)	8.316.596	
Deudores por otras ventas y Otros Deudores		7.136.697	1.194.760	821.000	1.724.004	264.631	279.234	108.387	118.024	4.659.350	15.235.903	(6.764.627)	8.471.276	
Subtotal		25.119.898	8.815.537	1.187.462	793.699	846.253	762.881	380.368	444.264	33.375.111	73.310.378	(44.108.258)	29.202.120	
Préstamos estudiantiles no documentados, no corrientes		1.371.055									1.371.055	(1.108.878)	262.177	
Pagares estudiantiles, no corrientes		2.945.235									2.945.235	(611.590)	2.333.645	
Pagares institucionales, no corrientes con vencimientos pactados		4.834.486									4.834.486	(2.469.574)	2.364.912	
Pagares institucionales, no corrientes sin vencimientos pactados		9.577.331									9.577.331	(4.892.334)	4.684.997	
Pagares del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente, con vencimientos pactados		48.039.800									48.039.800	(27.070.759)	20.969.041	
Pagares del Fondo Solidario de Crédito Universitario, no corriente, sin vencimientos pactados		66.001.487									66.001.487	(33.449.885)	32.551.602	
Otros derechos por cobrar, no corrientes		1.733.118									1.733.118		1.733.118	
Subtotal		134.502.512									134.502.512	(69.603.020)	64.899.492	
Total		159.622.410	8.815.537	1.187.462	793.699	846.253	762.881	380.368	444.264	33.375.111	207.812.890	(113.711.278)	94.101.612	
Provisión de Deterioro		(75.028.961)	(3.596.699)	(309.807)	(338.721)	(437.963)	(468.364)	(221.295)	(295.609)	(32.454.748)	(113.711.278)			
Total Neto		84.593.449	5.218.838	877.655	454.978	408.290	294.517	159.073	148.655	920.363	94.101.612			
Cartera no repacada bruta		156.567.475	8.815.537	1.187.462	793.699	846.253	762.881	380.368	444.264	33.375.111	204.757.955			
Cartera repacada bruta		3.054.935									3.054.935			
Total cartera bruta		159.622.410	8.815.537	1.187.462	793.699	846.253	762.881	380.368	444.264	33.375.111	207.812.890			

En relación a la estratificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corrientes y no corrientes), los montos informados como morosos se han determinado en función del vencimiento de cada cuota o programa de pago establecido.



Detalle de activos financieros según vencimientos

El detalle de los activos financieros por rango de vencimiento y clasificación de riesgo, es como sigue:

	31.12.2013					31.12.2012				
	Depósitos a plazo M\$	Valores negociables M\$	Deudores comerciales, corrientes M\$	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes M\$	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas M\$	Depósitos a plazo M\$	Valores negociables M\$	Deudores comerciales, corrientes M\$	Deudores comerciales y otros por cobrar, no corrientes M\$	Cuentas por cobrar a empresas relacionadas M\$
Deuda vencida	-	-	55.390.652	-	-	-	-	48.190.480	-	-
Entre 0 y 180 días	18.427.964	858.924	18.106.005	-	7.451	6.539.432	2.830.614	13.149.438	-	50.924
Entre 180 y 360 días	-	-	8.128.185	-	-	-	-	11.970.460	-	-
Entre 1 y 3 años	-	-	-	23.395.753	3.659	-	-	-	17.143.669	3.699
Entre 3 y 5 años	-	-	-	20.907.961	-	-	-	-	16.159.790	-
Más de 5 años	-	-	-	86.534.983	-	-	-	-	101.199.053	-
Provisión de incobrabilidad	-	-	(49.248.496)	(56.404.762)	-	-	-	(44.108.258)	(69.603.020)	-
Total	18.427.964	858.924	32.376.346	74.433.935	11.110	6.539.432	2.830.614	29.202.120	64.899.492	54.623

El detalle de las provisiones, es como sigue:

	31.12.2013	31.12.2012
	M \$	M \$
Saldo inicial al 1 de enero	(113.711.278)	(90.183.964)
Aumentos del ejercicio	(6.351.967)	(33.116.553)
Abonos (*)	4.339.920	8.392.959
Castigos	-	1.992.770
Reverso de provisiones (**)	10.075.078	-
Otros movimientos	(5.011)	3.510
Saldo final	(105.653.258)	(113.711.278)

(*) Los montos informados en la línea de abonos corresponden a recaudaciones de saldos que han sido provisionados en períodos anteriores.

(**) Se genera en el Fondo Solidario de Crédito Universitario y es consecuencia del efecto combinado de un deterioro en el valor que se espera poner en cobranza respecto del valor total del pagaré y una disminución en la tasa global de provisión (ver Nota 22, página 84).

Los aumentos netos del periodo originados por el Fondo Solidario de Crédito Universitario (FSCU) y el resto de las empresas de la Corporación se presentan formando parte del Costo de ventas y Gasto de administración, respectivamente, en el Estado de resultado por función.



3.2) Riesgo de Liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Corporación Universidad de Concepción no pudiese cumplir con sus obligaciones de corto plazo por no contar con la liquidez suficiente. La Corporación Universidad de Concepción para evitar problemas de liquidez genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de administrar un equilibrio entre ingresos y egresos, principalmente operacionales. Adicionalmente la repartición de la Corporación Universidad de Concepción, Lotería de Concepción, tiene como objetivo central generar recursos financieros para apoyar las necesidades de caja de la Corporación Universidad de Concepción.

Con fecha 18 de diciembre de 2013 se materializó la colocación de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Nemotécnico BUDC-A, con vencimiento el 10 de noviembre de 2021, y con una tasa de interés fija anual de un 5,9%.

Los fondos provenientes de esta colocación se han destinado al pago y reestructuración de pasivos. De esta forma al 31 de diciembre de 2013 han mejorado significativamente los indicadores de liquidez de la Corporación, respecto del cierre del año anterior, además de esperar disminuir sustantivamente el costo financiero en los futuros ejercicios.

La Corporación para evitar problemas de liquidez que pudieran afectar su operación normal, genera anualmente presupuestos de flujos de caja, a objeto de mantener un equilibrio entre ingresos y egresos, que consolidan sus distintas actividades, lo que le otorgan una diversificación que contribuye a su contención.

Dentro del mismo ámbito, por razones de eficiencia, rentabilidad y también de disminución de riesgos, ha consolidado un importantísimo patrimonio inmobiliario de 328 hectáreas urbanas que involucran activos muy valiosos y proyectos muy importantes, lo que le permitirá diversificar más aún sus ingresos y disponer de bienes prescindibles del resto de las otras actividades corporativas a los que podría recurrir para paliar eventuales contingencias financieras.

Detalle de pasivos financieros:

La siguiente tabla los flujos contractuales no descontados comprometidos de los préstamos bancarios, otros pasivos financieros que devengan interés, de las obligaciones por leasing financiero y de las cuentas por pagar, agrupados según periodos de vencimiento:

Al 31 de diciembre de 2013:

Concepto	Entre 1 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	46.085.733	12.738.462	72.876.377	65.029.798
Obligaciones por leasing	449.821	398.303	707.605	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	13.221.755	2.057.893	1.759.076	-
Totales	59.757.309	15.194.658	75.343.058	65.029.798

Al 31 de diciembre de 2012:

Concepto	Entre 1 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos bancarios y otros pasivos financieros que devengan intereses	78.862.357	8.752.153	45.249.928	7.898.182
Obligaciones por leasing	513.212	461.180	1.464.935	43.805
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	18.301.223	974.455	1.980.484	-
Totales	97.676.792	10.187.788	48.695.347	7.941.987



3.3) Riesgos de mercado

3.3.1) Riesgo de tasa

La Corporación Universidad de Concepción obtiene financiamiento de instituciones financieras y del mercado de capitales. El endeudamiento corriente generado por deudas de corto plazo, está convenido a una tasa de interés fija, de modo que respecto de ellos no hay incertidumbre de los desembolsos y de los cargos que afectarán los resultados por concepto de intereses.

Respecto del endeudamiento por operaciones de créditos a largo (que incluye su porción corriente) y que asciende a M\$ 116.720.343 al 31 de diciembre de 2013 (M\$ 58.746.260 a diciembre de 2012), sólo un 9,2% (56,98% en 2012) está pactados originalmente en función de una tasa variable Libor más un spread y se asocia a una operación de crédito en dólares suscrito con Banco Scotiabank en el mes de enero de 2013 por US\$ 21.767.535,52, a una tasa de Libor 30 días más 2,3615% anual. Sin embargo, con el objeto de privilegiar el asumir riesgos relacionados con una tasa de inflación interna controlada, respecto de la incertidumbre asociada a cambios de los mercados internacionales, se tomó simultáneamente un derivado Cross Currency Swap a UF y fijando una tasa final de UF + 5,20% anual.

A continuación se presenta un detalle de los contratos derivados a valor razonable al cierre de cada ejercicio, según corresponda:

Al 31 de diciembre de 2013:

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocional activo	Tasa	Saldo valor nocional pasivo	Tasa	Valor razonable (activo neto)
				M\$		UF		M\$
Scotiabank	Sw ap de moneda	11.01.2013	11.01.2018	10.721.611	2,57%	431.242	5,20%	209.289
Total pasivo								209.289

Al 31 de diciembre de 2012:

Institución financiera	Tipo de contrato	Fecha de inicio	Fecha de término	Saldo valor nocional activo	Tasa	Saldo valor nocional pasivo	Tasa	Valor razonable (pasivo neto)
				M\$		UF		M\$
Banco Corpbanca	Sw ap de moneda	15.12.2010	15.4.2015	690.195	TAB 180 +1,75%	33.595	5,30%	(80.572)
Banco Corpbanca	Sw ap de moneda	15.8.2010	15.4.2015	3.439.653	3,98%	172.189	5,30%	(491.753)
Banco Corpbanca	Sw ap de moneda	15.8.2010	15.5.2015	10.613.785	3,98%	500.000	5,30%	(857.624)
Banco Corpbanca	Sw ap de moneda y tasa	23.8.2010	20.8.2015	18.632.230	TAB 180 + 1,75%	894.017	5,30%	(1.883.780)
Total pasivo								(3.313.729)



3.3.2) Riesgos de moneda

Hasta el 31 de diciembre de 2012, la Corporación no mantenía saldos relevantes en monedas distintas a su moneda funcional. Sin embargo, durante el mes de enero de 2013, la Corporación Universidad de Concepción suscribió un crédito comercial en dólares por US\$ 21.767.535,52, a una tasa acordada de Libor 30 días más 2,3615% anual, con vencimiento al 11 de enero de 2018, tomando simultáneamente un derivado Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 5,20% anual.

En razón de lo anterior, la Corporación Universidad de Concepción no tiene incertidumbre respecto de los ingresos y desembolsos futuros, permitiendo esto administrar los flujos con alto grado de certidumbre.

Los activos y pasivos en moneda extranjera son como sigue:

	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	Dólares	550.737	378.868
Efectivo y equivalentes al efectivo	Euros	409.460	324.566
Efectivo y equivalentes al efectivo	Nuevos Soles Peruanos	546.026	277.866
Deudores comerciales	Nuevos Soles Peruanos	648.843	578.467
Otras cuentas por cobrar	Dólares	1.509.915	806.658
Otras cuentas por cobrar	Nuevos Soles Peruanos	50.897	92.189
Total activos		3.715.878	2.458.614
Otros pasivos financieros, corrientes	Dólares	799.994	25.950
Otros pasivos financieros, no corrientes	Dólares	9.965.051	12.702
Cuentas por pagar comerciales	Nuevos Soles Peruanos	1.140.955	965.019
Otras cuentas por pagar	Nuevos Soles Peruanos	225.039	270.160
Total pasivos		12.131.039	1.273.831

Por otro lado, al 31 de diciembre de 2013, dada la emisión del Bono Corporativo por UF 4.200.000, el crédito suscrito con el Banco Internacional por UF 218.000 y otros créditos de menor cuantía en unidades de fomento, un 80,9% de sus pasivos financieros está pactado en dicha unidad de reajuste, quedando expuesta a un riesgo acotado a los cambios en la inflación interna, la cual durante los últimos años y sus proyecciones demuestran que está controlada.

Por lo anterior, un incremento en el valor de la UF de un 1%, implicaría un cargo a resultados aproximado de M\$ 1.250.000. Sin embargo, se debe tener presente que existe un saldo neto por cobrar al 31 de diciembre de 2013, de pagarés reajustables en UTM por M\$ 81.930.937, el cual compensaría parcialmente el efecto antes señalado.



NOTA 23 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y por su clasificación en el Estado de Situación Financiera Consolidado Clasificado son las siguientes:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	24.885.624	54.001.448
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	18.578.923	46.425.727
Total	43.464.547	100.427.175
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	27.191.428	29.377.036
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	88.369.517	1.531.993
Total	115.560.945	30.909.029

Al 31 de diciembre de 2013

Con fecha 18 de diciembre de 2013 se materializó la colocación de un bono corporativo por un monto fijo de UF 4.200.000, a ocho años e identificado bajo el Nemotécnico BUDC-A, con vencimiento el 10 de noviembre de 2021, y con una tasa de interés anual de un 5,9%. Cada bono tiene un valor nominal de UF 500, y comprende 96 cupones para el pago de intereses y amortizaciones del capital. La Corporación podrá rescatar anticipadamente los Bonos a partir del quinto año a partir de la fecha de colocación.

Los fondos provenientes de esta colocación se han destinado al pago y reestructuración de pasivos.

En el mes de junio de 2013 la repartición Lotería de Concepción suscribe un préstamo bancario por UF 218.000 con Banco Internacional y vencimiento a corto plazo, mientras se constituyen las garantías hipotecarias que respaldarán el préstamo definitivo.

Durante el mes de enero de 2013, la Corporación Universidad de Concepción suscribió un crédito comercial en dólares por US\$ 21.767.535,52, a una tasa acordada de Libor 30 días más 2,3615% anual, con vencimiento al 11 de enero de 2018, tomando simultáneamente un derivado Cross Currency Swap a UF implicando una tasa final de UF + 5,20% anual.



Al 31 de diciembre de 2013

Nombre Institución Financiera	RUT	País	Origen de la deuda	Tipo de moneda	Hasta un año			Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			
Banco Consorcio	99.500.410-0	Chile	Préstamo	\$ no real	373.525	-	-	-	-	-	373.525	-	Mensual	16,92%	16,99%
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Préstamo	\$ no real	484.875	1.050.000	-	-	-	-	1.534.875	-	Mensual	11,16%	11,16%
Banco de Créditos e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	41.492	-	-	-	-	-	41.492	-	Sin Amortización	4,95%	4,95%
Banco de Créditos e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	145.533	-	-	-	-	-	145.533	-	Sin Amortización	4,75%	4,75%
Banco del Desarrollo	97.051.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	2.784.956	-	-	-	-	-	2.784.956	-	Sin Amortización	7,61%	7,61%
Banco del Desarrollo	97.051.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	-	1.014.897	-	-	-	-	1.014.897	-	Sin Amortización	8,34%	8,34%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	519.520	-	-	-	-	-	519.520	-	Mensual	8,28%	8,28%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	379.189	386.989	-	-	-	-	765.182	-	Mensual	8,40%	8,40%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	352.188	-	-	-	-	-	352.188	-	Sin Amortización	7,80%	7,80%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	60.705	-	-	-	-	-	60.705	-	Sin Amortización	4,95%	4,95%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	433.838	-	-	-	-	-	433.838	-	Sin Amortización	4,75%	4,75%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	43.140	-	-	-	-	-	43.140	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Internacional (sobregiro contable)	97.011.000-3	Chile	Préstamo	\$ no real	27	-	-	-	-	-	27	-	Sin Amortización	-	-
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Préstamo	UF	5.084.599	-	-	-	-	-	5.084.599	-	Sin Amortización	4,00%	4,00%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Préstamo	UF	48.987	131.553	-	379.403	422.622	4.022.473	180.540	4.824.498	Mensual	5,25%	5,25%
Banco Santander	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	913.022	85.067	-	-	-	-	998.079	-	Mensual	10,89%	10,89%
Banco Santander	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	9.408	-	-	-	-	-	9.408	-	Sin Amortización	4,95%	4,95%
Banco Security	97.053.000-2	Chile	Préstamo	\$ no real	215.333	496.917	-	306.136	-	-	712.250	306.136	Mensual	8,37%	8,37%
Banco Security	97.053.000-2	Chile	Préstamo	\$ no real	-	1.270	-	-	-	-	1.270	-	Anual	5,00%	5,00%
Banco Security	97.053.000-2	Chile	Préstamo	UF	592.547	669.483	-	-	-	-	1.262.030	-	Mensual	12,80%	12,80%
Banco Security	97.041.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	9.328	-	-	-	-	-	9.328	-	Sin Amortización	4,95%	4,95%
Banboston (FAU)	97.041.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	124.366	-	-	-	-	-	124.366	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banboston (FAU) (sobregiro contable)	97.041.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	2.499	-	-	-	-	-	2.499	-	Sin Amortización	-	-
Banboston (FAU) (sobregiro contable)	97.032.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	11.231	-	-	-	-	-	11.231	-	Sin Amortización	-	-
BCE	97.060.000-4	Chile	Préstamo	\$ no real	224.053	-	-	-	-	-	224.053	-	Sin Amortización	10,36%	10,36%
Corplanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	557.917	-	-	-	-	-	557.917	-	Sin Amortización	10,80%	10,80%
Corplanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	74.918	-	-	-	-	-	74.918	-	Sin Amortización	4,95%	4,95%
Corplanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	10.609	-	-	-	-	-	10.609	-	Sin Amortización	4,58%	4,58%
Corplanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	566.903	-	-	-	-	-	566.903	-	Mensual	6,31%	6,31%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	US\$	200.506	970.973	1.522.396	-	8.437.717	-	771.479	9.960.313	Mensual	25,7%	25,7%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	79.590	-	-	-	-	-	79.590	-	Sin Amortización	4,95%	4,95%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	395.435	-	-	-	-	-	395.435	-	Sin Amortización	4,75%	4,75%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	137.166	-	-	-	-	-	137.166	-	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	UF	87.100	355.558	-	983.159	-	-	442.658	3.229.035	Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	9.565	24.895	-	76.027	93.720	84.086	24.460	254.203	Mensual	10,10%	10,58%
Banco de Crédito del Perú	20100047218	Perú	Préstamo	US\$	22.515	4.738	-	-	-	-	22.515	4.738	Mensual	6,80%	6,80%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					15.002.559	4.790.472	3.141.377	9.847.218	5.590.328	19.793.031	18.576.923				
Factoring Banosmo S.A.	76.093.950-6	Chile	Factoring	\$ no real	192.971	-	-	-	-	-	192.971	-	Mensual	21,19%	21,19%
Interfactor	76.381.570-6	Chile	Factoring	\$ no real	121.975	353.722	-	-	-	-	475.697	-	Mensual	12,60%	12,60%
Fanner S.A.	96.677.560-8	Chile	Factoring	\$ no real	148.178	412.170	-	-	-	-	560.348	-	Mensual	13,80%	13,80%
Fanner S.A.	96.677.560-8	Chile	Factoring	UF	-	3.852.962	-	-	-	-	3.852.962	-	Mensual	13,80%	13,80%
Fanner S.A.	96.677.560-8	Chile	Factoring	\$ no real	10.615	-	-	-	-	-	10.615	-	Mensual	12,00%	12,00%
Subtotal operaciones de factoring					473.759	4.018.854	-	-	-	-	5.092.593	-			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					15.476.298	9.409.326	3.141.377	9.847.218	5.590.328	24.885.624	18.576.923				



Al 31 de diciembre de 2012:

Nombre Institución Financiera	RUT	País	Origen de la deuda	tipo de moneda	Hasta un año Más de 1 hasta 5 años Más de 5 años	Hasta un año Más de 1 hasta 5 años Más de 5 años	Más 5 años	Corriente	No corriente	Tipo de amortización	Tasa efectiva %
Banco BCI	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	92.189	22.902	MS	92.189	MS	Sin amortización	5,09%
Banco BCI	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	22.902	22.902	MS	22.902	MS	Sin amortización	5,09%
Banco BCI	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	76.000	76.000	MS	76.000	MS	Sin amortización	5,12%
Banco de Crédito del Perú	20.000.47218	Perú	Préstamo	US\$	17.426	17.426	MS	17.426	MS	Sin amortización	4,56%
Banco de Chile	97.004.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	302.850	3.308	MS	25.950	12.702	Mensual	11,60%
Banco de Chile	97.004.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	1.915.428	1.915.428	MS	1.915.428	MS	Sin amortización	11,40%
Banco del Desarrollo	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	1.019.600	1.019.600	MS	1.019.600	MS	Sin amortización	10,44%
Banco del Desarrollo	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	2.803.014	2.803.014	MS	2.803.014	MS	Sin amortización	10,08%
Banco del Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	463.214	765.705	MS	351.809	792%	Mensual	8,43%
Banco del Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	263.748	510.470	MS	774.211	792%	Mensual	8,40%
Banco del Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	427.463	62.159	MS	427.463	MS	Sin amortización	2,00%
Banco del Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	176.991	70.426	MS	176.991	MS	Sin amortización	5,09%
Banco del Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	70.426	1.886	MS	1.886	MS	Sin amortización	5,12%
Banco del Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	5.263	22.405	MS	22.405	MS	Sin amortización	4,56%
Banco Fabeella	76.011.659-9	Chile	Préstamo	\$ no real	31.165	31.165	MS	31.165	MS	Sin amortización	5,09%
Banco Fabeella	76.011.659-9	Chile	Préstamo	\$ no real	2.320	2.320	MS	89.694	MS	Sin amortización	5,12%
Banco Itaú (ex Boston)	97.041.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	89.694	1.968.478	MS	2.666.167	209.849	Mensual	5,12%
Banco Santander - Santiago	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	697.689	1.968.478	MS	26.729	209.849	Sin amortización	10,61%
Banco Security	97.053.000-2	Chile	Préstamo	\$ no real	26.729	4.017	MS	4.017	MS	Sin amortización	5,12%
BBVA (sobregiro contable)	97.032.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	756.294	760.418	MS	1.516.712	595.966	Anual	11,75%
Corbanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	224.364	29.456.056	MS	224.364	29.456.056	Mensual	8,28%
Corbanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	1.077.062	2.939.856	MS	14.996.892	MS	Mensual	8,79%
Corbanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	261.851	261.851	MS	261.851	MS	Sin amortización	4,56%
Corbanca	99.500.410-0	Chile	Préstamo	\$ no real	558.289	1.015.913	MS	558.289	MS	Mensual	14,56%
Internacional	97.011.000-3	Chile	Préstamo	\$ no real	367.069	122.164	MS	1.382.893	4.899.373	Mensual	10,68%
Larraz Vial Corredores de Bolsa S.A.	80.537.000-9	Chile	Préstamo	UF	46.019	3.072.795	MS	4.107.059	4.097.059	Mensual	5,25%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	UF	1.034.469	417.797	MS	417.797	3.554.001	Mensual	8,00%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	6.534	11.152	MS	37.690	285.992	Mensual	4,51%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	8.916	22.559	MS	31.475	285.992	Mensual	9,60%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	84.960	73.960	MS	84.960	MS	Sin amortización	10,10%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	26.234	127.126	MS	73.960	MS	Sin amortización	5,05%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	127.126	187.639	MS	26.234	MS	Sin amortización	5,09%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	43.577	3.485	MS	127.126	MS	Sin amortización	5,12%
Scotiabank (sobregiro contable)	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	25.915.023	14.549.660	MS	43.577	MS	Sin amortización	5,12%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					35.562.016	1.399.823	MS	40.464.683	43.111.998		4,56%
Corbanca - Swap	97.023.000-9	Chile	Swap	UF	3.313.729	3.313.729	MS	3.313.729	MS	Mensual	8,28%
Subtotal derivados a valor razonable					3.313.729	3.313.729	MS	3.313.729	MS	Sin amortización	11,40%
Banco Consorcio	97.041.000-7	Chile	Factoring	\$ no real	528.420	1.025.641	MS	528.420	MS	Sin amortización	10,99%
Banco Itaú (ex Boston)	97.041.000-7	Chile	Factoring	\$ no real	1.025.641	220.188	MS	1.025.641	MS	Sin amortización	10,80%
Bce	97.080.000-K	Chile	Factoring	\$ no real	837.602	188.520	MS	837.602	MS	Sin amortización	20,42%
Cooperativa de Ahorro y Crédito Oriente	70.010.920-8	Chile	Factoring	\$ no real	1.708.148	188.520	MS	1.896.061	MS	Mensual	14,35%
Eurocapital S.A.	96.861.280-8	Chile	Factoring	\$ no real	242.243	741.336	MS	242.243	MS	Mensual	22,32%
Factorial Mercantil S.A.	96.568.200-7	Chile	Factoring	\$ no real	3.107.530	1.495.530	MS	4.603.063	MS	Mensual	19,80%
Factorial Progreso S.A.	96.677.960-8	Chile	Factoring	\$ no real	586.918	1.534.312	MS	586.918	MS	Mensual	16,24%
Financiera S.A.	76.621.360-4	Chile	Factoring	\$ no real	1.534.312	317.225	MS	1.534.312	MS	Mensual	22,26%
Finanzia S.A.	78.635.810-8	Chile	Factoring	\$ no real	317.225	240.320	MS	317.225	MS	Mensual	13,51%
Inversiones para el desarrollo S.A.	96.520.630-2	Chile	Factoring	\$ no real	240.320	762.799	MS	240.320	MS	Mensual	20,00%
Servifactoring S.A.	96.949.020-K	Chile	Factoring	\$ no real	762.799	1.904.248	MS	762.799	MS	Mensual	21,48%
Subtotal operaciones de factoring					11.632.517	16.453.907	MS	13.536.765	MS	Mensual	21,02%
Total obligaciones con bancos e instituciones financieras					37.547.540	38.875.746	MS	54.001.448	46.425.727		



Otras deudas financieras con plazos de vencimiento

Al 31 de diciembre de 2013

Nombre Institución Financiera	RUT	País	Origen de la deuda	Tipo de moneda:	Hasta un año más de 90 días a año	Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
Banco de Créditos e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Leasing	UF	61.625	190.451	261.194	-	252.076	261.194	Mensual	5,89%	5,89%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Leasing	UF	9.081	6.327	-	-	15.408	-	Mensual	16,99%	16,99%
BankBoston (ITALY)	76.645.030-K	Chile	Leasing	UF	101.996	278.674	-	-	380.670	-	Mensual	5,30%	5,30%
Chilena Consolidada	99.185.000-7	Chile	Leasing	UF	16.037	50.459	17.632	-	66.495	17.632	Mensual	9,95%	9,95%
Cruz del Sur	96.628.780-2	Chile	Leasing	UF	14.035	44.169	211.890	128.720	58.203	340.610	Mensual	9,92%	9,92%
Subtotal operaciones de leasing					202.774	570.078	490.716	128.720	772.852	619.436			
Asoc. Personal Docente y Adm. LDEC	70.383.600-3	Chile	Préstamo	UF	109.203	74.622	-	-	183.825	-	Mensual	6,02%	6,02%
Administradora 7 A S.A.	76.430.240-K	Chile	Préstamo	\$ no req.	2.338.000	-	-	-	2.338.000	-	Sin Amortización	16,00%	16,00%
Castle Ltda.	77.941.310-8	Chile	Préstamo	UF	-	463.560	-	-	463.560	-	Sin Amortización	15,00%	15,00%
Fundación El Buen Samaritano	72.694.400-8	Chile	Préstamo	\$ no req.	800.000	-	-	-	800.000	-	Sin Amortización	16,00%	16,00%
Indigo S.A.	76.953.470-3	Chile	Préstamo	\$ no req.	860.000	-	-	-	860.000	-	Sin Amortización	16,00%	16,00%
Inversiones Estrategia Ltda.	78.205.540-2	Chile	Préstamo	UF	6.172.734	-	-	-	6.172.734	-	Sin Amortización	11,50%	11,50%
Inversiones Monicario Ltda.	76.381.860-8	Chile	Préstamo	\$ no req.	1.000.000	-	-	-	1.000.000	-	Sin Amortización	19,20%	19,20%
Inversiones Simone Ltda.	78.205.550-K	Chile	Préstamo	UF	6.042.491	-	-	-	6.042.491	-	Sin Amortización	11,50%	11,50%
San Oro Ltda.	77.841.280-2	Chile	Préstamo	UF	244.798	-	-	-	244.798	-	Sin Amortización	15,00%	15,00%
Sociedad Asesorías E Inversiones Marvini Ltda.	77.790.680-9	Chile	Préstamo	\$ no req.	40.000	-	-	-	40.000	-	Sin Amortización	16,00%	16,00%
Otros		Chile	Préstamo	\$ no req.	700.000	-	-	-	700.000	-	Sin Amortización	19,92%	19,92%
Otros		Chile	Préstamo	UF	-	367.995	-	-	367.995	-	Sin Amortización	15,00%	15,00%
Subtotal otros préstamos					18.287.226	906.113	-	-	19.193.339	-			
Bonos BUDCA		Chile	Bonos	UF	1.949.489	5.275.748	14.248.710	52.290.593	7.225.237	87.750.081	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					1.949.489	5.275.748	14.248.710	52.290.593	7.225.237	87.750.081			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					20.439.489	6.751.939	14.377.430	52.290.593	27.191.426	88.369.517			



Al 31 de diciembre de 2012

Nombre Institución Financiera	RUT	País	Origen de la deuda	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 3 años		Más 5 años	Corriente	No corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año	M\$	M\$		M\$	M\$			
Banco de Créditos e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Leasing	UF	75.797	157.007	502.946	-	-	232.804	502.946	Mensual	5,91%	5,91%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Leasing	UF	33.221	52.669	-	-	-	86.890	-	Mensual	12,89%	12,89%
Banco Santander	97.036.000-K	Chile	Leasing	UF	33.700	-	-	-	-	33.700	-	Mensual	5,40%	5,40%
BankBoston (ITAU)	76.645.030-K	Chile	Leasing	UF	126.257	260.568	373.002	-	-	386.825	373.002	Mensual	5,30%	5,30%
Chilena Consolidada	99.185.000-7	Chile	Leasing	UF	19.020	40.241	82.434	-	-	59.261	82.434	Mensual	9,95%	9,95%
Cruz del Sur	96.628.780-2	Chile	Leasing	UF	16.638	35.213	348.142	42.631	-	51.851	390.773	Mensual	9,92%	9,92%
Subtotal operaciones de leasing					304.633	545.698	1.305.524	42.631	-	850.331	1.340.155			
Administradora 7 A S.A.	76.439.240-K	Chile	Préstamo	\$ no real	2.818.000	-	-	-	-	2.818.000	-	sin amortización	15,82%	15,82%
Asoc. Personal Docente y Adm. UDEC	70.383.600-3	Chile	Préstamo	UF	102.969	318.093	182.838	-	-	421.062	182.838	Mensual	6,02%	6,02%
Cesale Ltda.	77.841.310-8	Chile	Préstamo	\$ no real	616.000	448.000	-	-	-	1.064.000	-	sin amortización	16,56%	16,56%
Condesa Fondo de Inversiones Privado	76.127.218-7	Chile	Préstamo	\$ no real	1.670.089	-	-	-	-	1.670.089	-	sin amortización	16,00%	16,00%
Fundación El Buen Samaritano	72.694.400-8	Chile	Préstamo	\$ no real	800.000	-	-	-	-	800.000	-	sin amortización	16,00%	16,00%
Hillar Inversiones Ltda.	79.560.070-1	Chile	Préstamo	\$ no real	800.000	1.500.000	-	-	-	2.300.000	-	sin amortización	19,56%	19,56%
Indigo S.A.	76.963.470-3	Chile	Préstamo	\$ no real	660.000	-	-	-	-	660.000	-	sin amortización	16,00%	16,00%
Inversiones Eclipse Ltda.	78.207.230-7	Chile	Préstamo	\$ no real	992.534	-	-	-	-	992.534	-	sin amortización	18,00%	18,00%
Inversiones Estrategia Ltda.	78.205.540-2	Chile	Préstamo	\$ no real	5.140.000	60.000	-	-	-	5.200.000	-	sin amortización	18,00%	18,00%
Inversiones Gazmuri Ltda.	96.946.180-3	Chile	Préstamo	\$ no real	-	500.000	-	-	-	500.000	-	sin amortización	20,40%	20,40%
Inversiones Simone Ltda.	78.205.550-K	Chile	Préstamo	\$ no real	7.170.000	930.000	-	-	-	8.100.000	-	sin amortización	17,99%	17,99%
Inversiones Valle Alegre S.A.	96.631.580-6	Chile	Préstamo	\$ no real	-	750.000	-	-	-	750.000	-	sin amortización	20,40%	20,40%
Otros	-	Chile	Préstamo	\$ no real	1.966.000	203.000	-	-	-	2.169.000	-	sin amortización	17,84%	17,84%
Pastelería y Alimentos Avenue Du Bos Ltda.	76.712.500-3	Chile	Préstamo	\$ no real	-	200.000	-	-	-	200.000	-	sin amortización	21,24%	21,24%
San Oro Ltda.	77.841.280-2	Chile	Préstamo	\$ no real	594.000	237.000	-	-	-	831.000	-	sin amortización	16,30%	16,30%
Sociedad Asesorías e Inversiones Marvin Ltda.	77.790.680-9	Chile	Préstamo	\$ no real	50.000	-	-	-	-	50.000	-	sin amortización	18,00%	18,00%
Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A.	99.573.420-6	Chile	Préstamo	\$ no real	1.020	-	-	-	-	1.020	-	sin amortización	20,40%	20,40%
Subtotal otros préstamos					23.380.612	5.146.093	182.838	-	-	28.526.705	182.838			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					23.685.245	5.691.791	1.489.362	42.631	-	29.377.036	1.531.993			



Las obligaciones financieras, por tipo de obligación y sus montos no descontados según sus vencimientos, son las siguientes:

	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, corrientes	26.247.136	58.173.800
Obligaciones con bancos e instituciones financieras, no corrientes	22.401.838	52.962.585
Total	48.648.974	111.136.385
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, corrientes	33.425.183	30.415.102
Otras deudas financieras con plazos de vencimientos, no corrientes	116.211.942	1.694.265
Total	149.637.125	32.109.367



El detalle de las obligaciones con bancos e instituciones financieras por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2013:

Nombre Institución Financiera	RUT	País	Origen de la deuda	Tipo de moneda		Montos no descontados según vencimientos					Corriente M\$	No corriente M\$	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
				Tipo de moneda		Montos no descontados según vencimientos									
				Hasta 90 días	91 días - 1 año	Más de 1 hasta 3	Más de 3 hasta 5	Más de 5							
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$						
Banco Consorcio	99.500.410-0		Préstamo	\$ no real		377.563					377.563		Mensual	16,92%	16,92%
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Préstamo	\$ no real	515.240	1.089.851					1.605.091		Mensual	11,16%	11,16%
Banco de Crédito e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	41.492						41.492		Sin Amortización	4,95%	4,95%
Banco de Crédito e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	145.533						145.533		Sin Amortización	4,75%	4,75%
Banco del Desarrollo	97.051.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	2.824.618						2.824.618		Sin Amortización	7,61%	7,61%
Banco del Desarrollo	97.051.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	1.039.383						1.039.383		Sin Amortización	8,34%	8,34%
Banco Estiada	97.060.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	523.497						523.497		Mensual	8,28%	8,28%
Banco Estiada	97.060.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	392.551						795.102		Mensual	8,40%	8,40%
Banco Estiada	97.060.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	356.105						356.105		Sin Amortización	7,80%	7,80%
Banco Estiada	97.060.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	60.705						60.705		Sin Amortización	4,95%	4,95%
Banco Estiada	97.060.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	433.838						433.838		Sin Amortización	4,75%	4,75%
Banco Estiada	97.060.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	43.140						43.140		Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Préstamo	\$ no real	27						27		Sin Amortización	4,40%	4,40%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Préstamo	UF	5.137.380						5.137.380		Sin Amortización	4,40%	4,40%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Préstamo	UF	109.332	327.994	874.651	874.651	5.539.459	437.326	7.288.761		Mensual	5,25%	5,25%
Banco Santander	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	924.314	86.219					1.000.533		Mensual	10,89%	10,89%
Banco Santander	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	9.408						9.408		Sin Amortización	4,95%	4,95%
Banco Security	97.063.000-2	Chile	Préstamo	\$ no real	230.177	536.385	326.498				766.562	326.498	Mensual	8,37%	8,37%
Banco Security	97.063.000-2	Chile	Préstamo	\$ no real	4.406						4.406		Anual	5,00%	5,00%
Banco Security	97.063.000-2	Chile	Préstamo	UF	604.125	701.972					1.306.097		Mensual	12,80%	12,80%
Santibonston (ITAL)	97.041.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	9.328						9.328		Sin Amortización	4,95%	4,95%
Santibonston (ITAL)	97.041.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	124.366						124.366		Sin Amortización	2,00%	2,00%
Santibonston (ITAL)	97.041.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	2.499						2.499		Sin Amortización	2,00%	2,00%
BICE	97.080.000-K	Chile	Préstamo	\$ no real	225.700						225.700		Sin Amortización	10,36%	10,36%
Corplanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	559.879						559.879		Sin Amortización	10,80%	10,80%
Corplanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	74.918						74.918		Sin Amortización	4,95%	4,95%
Corplanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	10.609						10.609		Sin Amortización	4,58%	4,58%
Corplanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	569.254						569.254		Mensual	6,31%	6,31%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	US\$	289.344	771.300	2.001.085	8.646.029			10.936.44	10.647.114	Mensual	2,57%	2,57%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	79.590						79.590		Sin Amortización	4,95%	4,95%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	395.435						395.435		Sin Amortización	4,75%	4,75%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	137.166						137.166		Sin Amortización	2,00%	2,00%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	UF	1.392.118	464.059	1.113.742	1.113.742	1.573.768	603.271	3.801.252		Mensual	4,52%	4,52%
Scotiabank	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	15.156	45.458	121.230	121.230	91.015		333.475		Mensual	10,10%	10,10%
Banco de Crédito del Perú	201.000.47216	Perú	Préstamo	US\$	22.515		4.738				22.515	4.738	Mensual	6,80%	6,80%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras															
Factor Financiero	76.093.953-6	Chile	Factoring	\$ no real	15.533.022	5.459.578	4.441.944	10.755.652	7.204.242	20.012.600	22.401.838		Mensual	21,19%	21,19%
Factor Financiero	76.381.570-6	Chile	Factoring	\$ no real	139.922						139.922		Mensual	12,60%	12,60%
Factor Financiero	96.677.560-8	Chile	Factoring	\$ no real	124.717	375.493					500.210		Mensual	12,60%	12,60%
Factor Financiero	96.677.560-8	Chile	Factoring	\$ no real	152.982	444.898					597.880		Mensual	13,80%	13,80%
Factor Financiero	96.677.560-8	Chile	Factoring	UF							4.125.909		Mensual	13,80%	13,80%
Factor Financiero	96.677.560-8	Chile	Factoring	\$ no real	10.615						10.615		Mensual	12,00%	12,00%
Subtotal obligaciones con bancos e instituciones financieras															
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS															
					488.236	4.946.300	4.441.944	10.755.652	7.204.242	20.012.600	22.401.838				
					15.841.258	10.405.878				26.247.136					



Al 31 de diciembre de 2012:

Nombre Institución Financiera	RUT	País	Origen de la deuda	Tipo de moneda	Moneros no descontados según vencimiento					No corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					Hasta 90 días	91 días - 1 año	Más de 1 hasta 3	Más de 3 hasta 5	Más de 5				
					MS	MS	MS	MS	MS	MS			
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Préstamo	\$ no real	302.850	-	-	-	-	302.850	Mensual	11,29%	11,29%
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Préstamo	\$ no real	-	1.956.324	-	-	-	1.956.324	Sin Amortización	10,44%	10,44%
Banco de crédito del Perú	201.0004.7218	Perú	Préstamo	US\$	-	25.950	-	-	-	25.950	Mensual	11,60%	11,60%
Banco del Desarrollo	97.051.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	-	1.050.960	-	-	-	1.050.960	Sin Amortización	10,08%	10,08%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	353.344	-	-	-	-	353.344	Mensual	8,43%	8,43%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	480.216	79.005	-	-	-	559.221	Sin Amortización	9,54%	9,54%
Banco Falabella	76.011.659-9	Chile	Préstamo	\$ no real	22.405	-	-	-	-	22.405	Sin Amortización	5,09%	5,09%
Banco Falabella	76.011.659-9	Chile	Préstamo	\$ no real	31.165	-	-	-	-	31.165	Sin Amortización	5,09%	5,09%
Banco Falabella	76.011.659-9	Chile	Préstamo	\$ no real	2.320	-	-	-	-	2.320	Sin Amortización	5,12%	5,12%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Préstamo	\$ no real	396.700	1.061.958	-	-	-	1.458.658	Mensual	10,68%	10,68%
Banco Itaú (ex Boston)	97.041.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	88.694	-	-	-	-	88.694	Sin Amortización	5,12%	5,12%
Banco Santander	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	818.368	2.011.496	215.548	-	-	2.829.864	Mensual	10,61%	10,61%
Banco Security	97.053.000-2	Chile	Préstamo	\$ no real	-	4.203	-	-	-	4.203	Anual	5,00%	5,00%
Banco Security	97.053.000-2	Chile	Préstamo	\$ no real	811.951	816.096	621.921	-	-	1.628.047	Mensual	11,75%	11,75%
BCL	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	92.189	-	-	-	-	92.189	Sin Amortización	5,05%	5,05%
BCL	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	22.902	-	-	-	-	22.902	Sin Amortización	5,09%	5,09%
BCL	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	76.000	-	-	-	-	76.000	Sin Amortización	5,12%	5,12%
BCL	97.006.000-6	Chile	Préstamo	\$ no real	17.426	-	-	-	-	17.426	Sin Amortización	4,56%	4,56%
BCE	97.032.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	-	227.920	-	-	-	227.920	Sin Amortización	10,80%	10,80%
Corpbanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	560.705	-	-	-	-	560.705	Sin Amortización	11,40%	11,40%
Corpbanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	1.562.000	4.624.653	32.444.923	-	-	6.186.652	Mensual	8,28%	8,28%
Corpbanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	15.218.035	-	-	-	-	15.218.035	Mensual	8,79%	8,79%
Corpbanca	97.023.000-9	Chile	Préstamo	\$ no real	261.851	-	-	-	-	261.851	Sin Amortización	4,56%	4,56%
Desarrollo	97.051.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	2.857.088	-	-	-	-	2.857.088	Mensual	10,08%	10,08%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	261.655	523.310	-	-	-	784.965	Mensual	8,40%	8,40%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	427.463	-	-	-	-	427.463	Sin Amortización	2,00%	2,00%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	62.159	-	-	-	-	62.159	Sin Amortización	5,05%	5,05%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	176.991	-	-	-	-	176.991	Sin Amortización	5,09%	5,09%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	70.426	-	-	-	-	70.426	Sin Amortización	5,12%	5,12%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	1.886	-	-	-	-	1.886	Sin Amortización	5,12%	5,12%
Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Préstamo	\$ no real	5.263	-	-	-	-	5.263	Sin Amortización	4,56%	4,56%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Préstamo	UF	107.132	321.398	857.060	5.856.577	-	428.530	Mensual	5,25%	5,25%
Larrain Vial Corredores de Bolsa S.A.	80.537.000-9	Chile	Préstamo	UF	1.175.838	3.408.893	4.268.403	-	-	4.584.731	Mensual	8,00%	8,00%
Banco Santander	97.065.000-8	Chile	Préstamo	\$ no real	26.729	-	-	-	-	26.729	Sin Amortización	5,12%	5,12%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	84.960	-	-	-	-	84.960	Sin Amortización	5,05%	5,05%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	73.960	-	-	-	-	73.960	Sin Amortización	5,09%	5,09%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	26.234	-	-	-	-	26.234	Sin Amortización	5,09%	5,09%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	127.126	-	-	-	-	127.126	Sin Amortización	5,12%	5,12%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	187.939	-	-	-	-	187.939	Sin Amortización	5,12%	5,12%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	43.577	-	-	-	-	43.577	Sin Amortización	4,56%	4,56%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	UF	136.418	545.671	1.091.342	1.950.590	-	682.089	Mensual	4,51%	4,51%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	6.913	11.431	181.845	91.015	-	18.344	Mensual	9,80%	10,25%
Scotiabank	97.018.000-1	Chile	Préstamo	\$ no real	16.929	45.461	121.230	62.390	-	394.090	Mensual	10,10%	10,58%
Subtotal préstamos con bancos e instituciones financieras					26.999.807	17.437.728	39.681.042	7.898.182	44.437.535	48.648.856			
Corpbanca - Swap	97.023.000-9	Chile	Swap	UF	-	-	3.313.729	-	-	3.313.729	Mensual	8,28%	8,28%
Subtotal derivados a valor razonable					-	-	3.313.729	-	-	3.313.729			
Banco Consorcio	99.500.410-0	Chile	Factoring	\$ no real	530.303	-	-	-	-	530.303	Mensual	14,55%	14,55%
Banco Itaú (ex Boston)	97.041.000-7	Chile	Factoring	\$ no real	1.030.003	-	-	-	-	1.030.003	Mensual	10,90%	10,90%
Cooperativa de Ahorro y Crédito Oriente Ltda.	70.010.930-8	Chile	Factoring	\$ no real	850.000	-	-	-	-	850.000	Mensual	20,43%	20,43%
Neuronal S.A.	98.961.290-8	Chile	Factoring	\$ no real	1.241.480	-	-	-	-	1.241.480	Mensual	14,35%	14,35%
Factorial Mercantil S.A.	99.569.200-7	Chile	Factoring	\$ no real	250.000	-	-	-	-	250.000	Mensual	22,33%	22,33%
Factorial Progreso S.A.	90.146.000-0	Chile	Factoring	\$ no real	759.775	-	-	-	-	759.775	Mensual	19,80%	19,80%
Factorial S.A.	96.677.560-8	Chile	Factoring	\$ no real	3.995.203	-	-	-	-	4.842.702	Mensual	16,24%	16,24%
Finameria S.A.	76.621.390-4	Chile	Factoring	\$ no real	600.516	-	-	-	-	600.516	Mensual	22,26%	22,26%
Finaria S.A.	76.064.954-6	Chile	Factoring	\$ no real	1.571.499	-	-	-	-	1.571.499	Mensual	13,51%	13,51%
Infufactoring	78.635.810-8	Chile	Factoring	\$ no real	332.351	-	-	-	-	332.351	Mensual	20,00%	20,00%
Inversiones para el desarrollo S.A.	96.520.630-2	Chile	Factoring	\$ no real	247.590	-	-	-	-	247.590	Mensual	21,48%	21,48%
Servifactoring S.A.	96.948.030-4	Chile	Factoring	\$ no real	781.061	-	-	-	-	781.061	Mensual	21,02%	21,02%
Subtotal operaciones de factoring					12.085.781	1.646.484	-	-	-	13.732.265			
TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS					39.085.588	19.084.212	42.994.771	2.069.632	7.898.182	58.173.800			



El detalle de otras deudas financieras con plazos de vencimiento por montos no descontados se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2013

Nombre Institución Financiera	RUT	País	Origen de la deuda	Tipo de moneda	Hasta un año		Más de 1 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Más 5 años	Corriente	No corriente	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					hasta 90 días	más de 90 días a 1 año								
					US	US	US	US	US					
Banco de Créditos e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Leasing	UF	68.955	208.866	289.646	-	-	275.821	289.646	Mensual	5,89%	5,89%
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Leasing	UF	9.523	6.466	-	-	-	15.989	-	Mensual	16,99%	16,99%
BankBoston (ITAU)	76.645.030-K	Chile	Leasing	UF	106.590	284.241	-	-	-	390.831	-	Mensual	5,30%	5,30%
Chilena Consolidada	99.185.000-7	Chile	Leasing	UF	17.913	53.739	17.913	-	-	71.652	17.913	Mensual	9,95%	9,95%
Coiz del Sur	96.628.780-2	Chile	Leasing	UF	23.498	70.373	281.491	138.555	-	93.831	420.046	Mensual	9,92%	9,92%
Subtotal operaciones de leasing					226.439	621.685	569.050	138.555	-	848.124	707.605			
Asoc. Personal Docente y Adm. UDEC	70.383.600-3	Chile	Préstamo	UF	113.585	75.722	-	-	-	189.307	-	Mensual	6,02%	6,02%
Administradora T A S.A.	76.439.240-K	Chile	Préstamo	\$ no req.	2.381.428	-	-	-	-	2.381.428	-	Sin Amortización	16,00%	16,00%
Casale Ltda.	77.841.310-8	Chile	Préstamo	UF	-	496.231	-	-	-	496.231	-	Sin Amortización	15,00%	15,00%
Fundación El Buen Samaritano	72.694.400-8	Chile	Préstamo	\$ no req.	816.881	-	-	-	-	816.881	-	Sin Amortización	16,00%	16,00%
Indigo S.A.	76.963.470-3	Chile	Préstamo	\$ no req.	878.050	-	-	-	-	878.050	-	Sin Amortización	16,00%	16,00%
Inversiones Estrategia Ltda.	78.205.540-2	Chile	Préstamo	UF	6.333.243	-	-	-	-	6.333.243	-	Sin Amortización	11,50%	11,50%
Inversiones Monedero Ltda.	76.381.860-8	Chile	Préstamo	\$ no req.	1.029.333	-	-	-	-	1.029.333	-	Sin Amortización	19,20%	19,20%
Inversiones Simone Ltda.	78.205.550-K	Chile	Préstamo	UF	6.212.346	-	-	-	-	6.212.346	-	Sin Amortización	11,50%	11,50%
San Oro Ltda.	77.841.280-2	Chile	Préstamo	UF	-	262.036	-	-	-	262.036	-	Sin Amortización	15,00%	15,00%
Sociedad Asesorías E Inversiones Marvin Ltda.	77.790.690-9	Chile	Préstamo	\$ no req.	41.165	-	-	-	-	41.165	-	Sin Amortización	16,00%	16,00%
Otros		Chile	Préstamo	\$ no req.	724.900	-	-	-	-	724.900	-	Sin Amortización	19,92%	19,92%
Otros		Chile	Préstamo	UF	-	397.179	-	-	-	397.179	-	Sin Amortización	15,00%	15,00%
Subtotal otros préstamos					18.530.931	1.231.168	-	-	-	19.762.099	-			
Bonos BUC-A		Chile	Bonos	UF	3.243.715	9.571.245	35.886.472	21.792.309	57.825.556	12.814.960	115.504.337	Mensual	5,90%	6,50%
Subtotal Bonos					3.243.715	9.571.245	35.886.472	21.792.309	57.825.556	12.814.960	115.504.337			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					22.001.085	11.424.098	36.455.522	21.930.864	57.825.556	33.425.183	116.211.942			

Al 31 de diciembre de 2012

Nombre Institución Financiera	RUT	País	Origen de la deuda	Tipo de moneda	Montos no descontados, según vencimientos					Corriente M\$	No corriente M\$	Tipo de amortización	Tasa nominal %	Tasa efectiva %
					Hasta 90 días	91 días - 1 año	Más de 1 hasta 3	Más de 3 hasta 5	Más de 5					
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$					
Banco Internacional	97.011.000-3	Chile	Leasing	UF	27.955	63.128	-	-	-	90.183	-	Mensual	12,89%	12,89%
Banco Itaú	97.041.000-7	Chile	Leasing	UF	104.447	313.339	382.958	-	-	417.786	382.958	Mensual	5,30%	5,30%
Banco Santander	97.065.000-8	Chile	Leasing	UF	33.997	-	-	-	-	33.997	-	Mensual	5,40%	5,40%
BCI	97.006.000-6	Chile	Leasing	UF	67.568	202.705	534.498	-	-	270.273	534.498	Mensual	5,91%	5,91%
Chilena Consolidada	99.185.000-7	Chile	Leasing	UF	17.552	52.658	87.764	-	-	70.210	87.764	Mensual	9,95%	9,95%
Cia. Seg. Cruz del Sur	96.628.780-2	Chile	Leasing	UF	22.986	68.957	275.829	183.886	43.805	91.943	503.520	Mensual	9,92%	9,92%
Subtotal operaciones de leasing					273.605	700.787	1.281.049	183.886	43.805	974.392	1.508.740			
Administradora 7 A S.A.	76.439.240-K	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	2.892.451	-	-	-	-	2.892.451	-	Sin amortización	15,82%	15,82%
Asoc. Personal Docente y Adm. UDEC	70.383.600-3	Chile	Préstamo	UF	111.315	333.945	185.525	-	-	445.260	185.525	Mensual	6,02%	6,02%
Casale Ltda.	77.841.310-8	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	629.222	494.659	-	-	-	1.113.881	-	Sin amortización	16,56%	16,56%
Condesa Fondo de Inversiones Privado	76.127.218-7	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	1.717.423	-	-	-	-	1.717.423	-	Sin amortización	16,00%	16,00%
Fundación El Buen Samaritano	72.694.400-8	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	817.592	-	-	-	-	817.592	-	Sin amortización	16,00%	16,00%
Hiler Inversiones Ltda.	79.560.070-1	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	813.725	1.637.643	-	-	-	2.451.368	-	Sin amortización	19,36%	19,36%
Indigo S.A.	76.963.470-3	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	676.467	-	-	-	-	676.467	-	Sin amortización	16,00%	16,00%
Inversiones Elipios Ltda.	78.207.230-7	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	1.015.005	-	-	-	-	1.015.005	-	Sin amortización	18,00%	18,00%
Inversiones Estrategia Ltda.	78.205.540-2	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	5.239.480	65.430	-	-	-	5.304.910	-	Sin amortización	18,00%	18,00%
Inversiones Gazmuri Ltda.	96.946.180-3	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	-	543.633	-	-	-	543.633	-	Sin amortización	20,40%	20,40%
Inversiones Simone Ltda.	78.205.550-K	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	7.287.530	1.014.165	-	-	-	8.301.695	-	Sin amortización	17,99%	17,99%
Inversiones Valle Alegre S.A.	96.631.580-6	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	-	808.593	-	-	-	808.593	-	Sin amortización	20,40%	20,40%
Otros	-	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	2.002.709	219.612	-	-	-	2.222.321	-	Sin amortización	17,84%	17,84%
Pastería y Alimentos Avenue Du Bos Ltda.	76.712.500-3	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	606.749	214.396	-	-	-	214.396	-	Sin amortización	21,24%	21,24%
San Oro Ltda.	77.841.280-2	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	-	256.394	-	-	-	863.143	-	Sin amortización	16,30%	16,30%
Sociedad Asesorías e Inversiones Marvin Ltda.	77.790.690-9	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	51.552	-	-	-	-	51.552	-	Sin amortización	16,00%	16,00%
Sociedad Concesionaria Arena Bicentenario S.A.	99.573.420-6	Chile	Préstamo	\$ no reaj.	-	1.020	-	-	-	1.020	-	Sin amortización	20,40%	20,40%
Subtotal otros préstamos					23.861.220	5.579.490	185.525	-	-	29.440.710	185.525			
TOTAL OTRAS DEUDAS FINANCIERAS CON PLAZOS DE VENCIMIENTO					24.134.825	6.280.277	1.466.574	183.886	43.805	30.415.102	1.694.265			



NOTA 24 – SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Los segmentos de operación se han definido de acuerdo al giro o actividad principal de las empresas que conforman la Corporación. De esta manera, se han distinguido tres segmentos:

- Educación e Investigación
- Juegos de Lotería
- Otros servicios

Descripción de productos /servicios que proporcionan los ingresos ordinarios de cada segmento a informar

Segmento Educación e Investigación: El ingreso que genera este segmento se relaciona directamente a la actividad educacional, de investigación y extensión desarrollada por la Matriz (Universidad) y adicionalmente, servicios prestados por las subsidiarias que desarrollan actividades como centros de formación técnica, de capacitación, instituto profesional y jardín infantil.

Segmento Juegos de Lotería: Sus actividades se centran en la mantención, realización y administración del sistema de sorteos de Lotería. Los juegos de Lotería incluyen: Boletos de Lotería, Kino, Kino5, Imán y raspes.

Segmento Otros servicios: Asociado a diversas actividades: asesorías técnicas, radio y televisión, periodística, impresora, cine teatro y otros servicios.

Las transacciones entre segmentos, se realizan bajo condiciones y términos normales de mercado.

La medición de cada segmento se efectúa de manera uniforme entre ellos y de acuerdo a las políticas contables generales de la Corporación.

La información por segmento contempla que los saldos, transacciones y ganancias o pérdidas permanecen en el segmento de origen y sólo son eliminados en los estados financieros consolidados de la entidad, siendo los ajustes y eliminaciones, efectuados en la consolidación de los estados financieros de la Corporación, los valores informados en la columna "Eliminaciones" de los siguientes cuadros. Lo anterior es consistente con la información utilizada para la toma de decisiones y asignación de recursos por parte de la máxima autoridad de la Corporación y que corresponde al Directorio.

A continuación se presenta por segmentos información resumida respecto de los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo.



Al 31 de diciembre de 2013

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias	156.027.242	49.047.492	8.006.573	(2.627.381)	210.453.926
Costo de ventas	(114.694.688)	(21.984.013)	(6.010.624)	1.517.425	(141.171.900)
Ganancia bruta	41.332.554	27.063.479	1.995.949	(1.109.956)	69.282.026
Otros ingresos, por función	1.592.929	261.651	412.271	-	2.266.851
Gasto de administración	(27.035.072)	(15.862.762)	(2.195.470)	1.109.956	(43.983.348)
Otros gastos, por función	(4.703.247)	(181.936)	(21.609)	1.467.459	(3.439.333)
Otras ganancias (pérdidas)	(43.874)	-	126.956	-	83.082
Ingresos financieros	3.767.076	7.570.180	136.707	(8.711.707)	2.762.256
Costos financieros	(21.727.711)	(5.987.782)	(1.527.010)	8.711.707	(20.530.796)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la	3.211.860	-	(141)	(3.270.872)	(59.153)
Diferencias de cambio	(623.122)	111.848	(1.713)	-	(512.987)
Resultado por unidades de reajuste	358.402	569.074	(366.354)	-	561.122
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable	-	-	890	-	890
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(3.870.205)	13.543.752	(1.439.524)	(1.803.413)	6.430.610
Gasto por impuestos a las ganancias	(5.652)	-	(26.844)	-	(32.496)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(3.875.857)	13.543.752	(1.466.368)	(1.803.413)	6.398.114
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	(3.875.857)	13.543.752	(1.466.368)	(1.803.413)	6.398.114
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(3.875.857)	13.543.752	(1.493.582)	(1.814.804)	6.359.509
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	27.214	11.391	38.605
Ganancia (pérdida)	(3.875.857)	13.543.752	(1.466.368)	(1.803.413)	6.398.114
NACIONALIDAD DE LOS INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Ingresos ordinarios - país (empresas chilenas)	156.027.242	49.047.492	4.088.656	(2.627.381)	206.536.009
Ingresos ordinarios - extranjero (empresas extranjeras)	-	-	3.917.917	-	3.917.917
Total ingresos ordinarios	156.027.242	49.047.492	8.006.573	(2.627.381)	210.453.926
NACIONALIDAD ACTIVOS NO CORRIENTES					
Chile	365.290.504	28.522.685	68.803.233	(125.613.724)	337.002.698
Extranjero	-	-	-	314.219	314.219
Total activos no corrientes	365.290.504	28.522.685	68.803.233	(125.299.505)	337.316.917
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POR SEGMENTOS					
Flujos de efectivo por actividades de operación	(5.877.899)	(595.011)	(637.847)	-	(7.110.757)
Flujos de efectivo por actividades de inversión	(6.620.352)	23.725.673	150.584	(25.889.736)	(8.633.831)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	7.159.966	(22.436.815)	497.418	25.889.736	11.110.305

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación.

A continuación se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES VENTAS ENTRE SEGMENTOS (**) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias clientes externos	154.970.799	49.047.492	6.435.635	-	210.453.926
Ingresos de actividades ordinarias entre segmentos	22.163	-	1.325.440	(1.347.603)	-
Depreciaciones y amortizaciones	7.068.127	780.556	434.823	-	8.283.506

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.



Al 31 de diciembre de 2012

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias	137.655.609	64.399.880	7.874.863	(2.858.712)	207.071.640
Costo de ventas	(100.544.112)	(31.725.922)	(5.221.259)	1.278.374	(136.212.919)
Ganancia bruta	37.111.497	32.673.958	2.653.604	(1.580.338)	70.858.721
Otros ingresos, por función	1.860.277	353.184	250.596	(9.238)	2.454.819
Gasto de administración	(31.171.569)	(18.337.112)	(2.269.248)	1.580.338	(50.197.591)
Otros gastos, por función	(4.897.662)	(1.326.361)	(238.989)	-	(6.463.012)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	76.162	-	76.162
Ingresos financieros	2.005.199	7.884.837	159.874	(7.990.238)	2.059.672
Costos financieros	(18.147.836)	(6.709.819)	(607.044)	7.990.238	(17.474.461)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	2.307.970	-	75.433	(2.279.361)	104.042
Diferencias de cambio	(34.083)	(15.594)	(4.158)	-	(53.835)
Resultado por unidades de reajuste	1.070.325	1.075.385	(58.986)	-	2.086.724
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(9.895.882)	15.598.478	37.244	(2.288.599)	3.451.241
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.912)	-	(323.098)	-	(325.010)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(9.897.794)	15.598.478	(285.854)	(2.288.599)	3.126.231
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	(9.897.794)	15.598.478	(285.854)	(2.288.599)	3.126.231
Ganancia (pérdida), atribuible a					
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(9.897.794)	15.598.478	(285.854)	(2.200.724)	3.214.106
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	(87.875)	(87.875)
Ganancia (pérdida)	(9.897.794)	15.598.478	(285.854)	(2.288.599)	3.126.231
NACIONALIDAD DE LOS INGRESOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Ingresos ordinarios - país (empresas chilenas)	137.655.609	64.399.880	4.310.925	(2.858.712)	203.507.702
Ingresos ordinarios - extranjero (empresas extranjeras)	-	-	3.563.938	-	3.563.938
Total ingresos ordinarios	137.655.609	64.399.880	7.874.863	(2.858.712)	207.071.640
NACIONALIDAD ACTIVOS NO CORRIENTES					
Chile	344.626.217	27.917.395	70.118.016	(119.264.921)	323.396.707
Extranjero	-	-	331.253	-	331.253
Total activos no corrientes	344.626.217	27.917.395	70.449.269	(119.264.921)	323.727.960
FLUJOS DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO POR SEGMENTOS					
Flujos de efectivo por actividades de operación	6.824.730	10.310.476	(822.959)	-	16.312.247
Flujos de efectivo por actividades de inversión	(8.647.145)	(4.420.567)	(560.179)	(3.608.957)	(17.236.848)
Flujos de efectivo por actividades de financiación	2.775.442	(5.149.226)	1.242.049	3.608.957	2.477.222

(*) Corresponden íntegramente a las ajustes y eliminaciones de consolidación.

A continuación se presenta otra información relevante respecto de los resultados por segmentos:

	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES VENTAS ENTRE SEGMENTOS (**) M\$	TOTAL M\$
Ingresos de actividades ordinarias clientes externos	136.614.567	64.399.880	6.057.193	-	207.071.640
Ingresos de actividades ordinarias entre segmentos	15.767	-	1.620.176	(1.635.943)	-
Depreciaciones y amortizaciones	7.089.744	788.757	452.132	-	8.330.633

(**) Para efectos de informar los ingresos entre segmentos, se han eliminado previamente las transacciones de ventas entre entidades del mismo segmento.



Activos y pasivos totales por segmentos:

AI 31.12.2013	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Activos corrientes	61.407.248	101.360.828	4.166.951	(91.640.782)	75.294.245
Activos no corrientes	365.290.504	28.522.685	68.803.233	(125.299.505)	337.316.917
Total activos	426.697.752	129.883.513	72.970.184	(216.940.287)	412.611.162
Pasivos corrientes	125.812.985	46.671.596	15.963.840	(92.590.000)	95.858.421
Pasivos no corrientes	222.226.658	2.266.653	23.987.024	(72.678.276)	175.802.059
Total pasivos	348.039.643	48.938.249	39.950.864	(165.268.276)	271.660.480

AI 31.12.2012	EDUCACION E INVESTIGACION M\$	JUEGOS DE LOTERIA M\$	OTROS M\$	ELIMINACIONES (*) M\$	TOTAL M\$
Activos corrientes	42.147.173	110.744.199	4.415.163	(103.606.937)	53.699.598
Activos no corrientes	344.626.217	27.917.395	70.449.269	(119.264.921)	323.727.960
Total activos	386.773.390	138.661.594	74.864.432	(222.871.858)	377.427.558
Pasivos corrientes	153.607.086	62.450.186	16.670.740	(103.667.929)	129.060.083
Pasivos no corrientes	152.080.154	3.817.896	23.697.265	(67.274.232)	112.321.083
Total pasivos	305.687.240	66.268.082	40.368.005	(170.942.161)	241.381.166

(*) Corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones de consolidación

Como se señaló anteriormente, los efectos informados en la columna eliminaciones corresponden íntegramente a los ajustes y eliminaciones efectuadas en la consolidación de los estados financieros de la Corporación Universidad de Concepción.

Por lo anterior, las eliminaciones informadas se explican principalmente por los efectos de eliminar los saldos por cobrar y pagar entre empresas relacionadas y los efectos de eliminar el activo registrado en el balance individual de la Corporación por las inversiones en las empresas que están incorporadas en la consolidación.

Las cuentas por cobrar y pagar entre empresas relacionadas que son consolidadas e informadas en la columna eliminaciones, ascienden al 31 de diciembre de 2013 y 2012 a M\$ 150.793.473 y M\$ 160.703.840, respectivamente.



NOTA 25 – OTROS ACTIVOS Y OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activos no financieros, corrientes		
Seguros anticipados	51.368	48.241
Suscripciones electrónicas	1.380.200	1.378.364
Publicidad anticipada	381.018	23.937
Otros gastos anticipados	629.884	234.222
Total	2.442.470	1.684.764
Otros activos no financieros, no corrientes		
Gastos anticipados	2.559.948	-
Otros	68.645	90.498
Total	2.628.593	90.498
Otros pasivos no financieros, corrientes		
Proyectos de Investigación (neto)	11.669.491	8.344.837
Acreedores varios	2.132.752	2.758.668
Ingresos percibidos por adelantado	1.670.817	1.822.204
Pasivos por subvenciones gubernamentales	2.832.372	3.496.190
Otros pasivos no financieros	575.233	792.001
Total	18.880.665	17.213.900
Otros pasivos no financieros, no corrientes		
Pasivos por subvenciones gubernamentales	11.945.898	9.379.709
Acreedores varios	670.993	1.317.550
Otros pasivos no financieros	85.214	85.213
Total	12.702.105	10.782.472

El pasivo por las subvenciones gubernamentales se genera inicialmente por el financiamiento recibido para la ejecución de proyectos que implican incurrir en gastos e inversiones, las cuales posteriormente se difieren y se reconocen en el estado de resultados como Otros ingresos de operación, durante el período necesario para correlacionarlas con los gastos que compensan (ver Nota 2 letra u).

El uso o destino de los fondos recibidos por estas subvenciones gubernamentales se encuentra establecido en las bases de cada proyecto, el cual es supervisado y aprobado durante la ejecución de los mismos por parte de la entidad gubernamental correspondiente (Conicyt, Mecesup, Innova, entre otros).

La clasificación de este pasivo en el estado de situación financiera responde a la fecha esperada de su reconocimiento en el estado de resultados.



Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existen situaciones significativas que informar respecto de eventuales incumplimientos de las condiciones asociadas a las distintas subvenciones recibidas en periodos anteriores.

NOTA 26 - APERTURA DE RESULTADOS INTEGRALES

Costos de ventas (costo de explotación)	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Remuneraciones	(50.253.327)	(47.427.319)
Provisiones - condonaciones FSCU	(25.114.853)	(16.638.811)
Honorarios	(13.371.085)	(12.015.303)
Gastos generales	(7.213.205)	(6.881.965)
Depreciación	(6.225.030)	(6.324.257)
Consumo de materiales	(4.257.032)	(3.540.192)
Consumo de servicios	(4.094.706)	(2.259.926)
Costo de premios	(19.013.990)	(28.690.378)
Costo de venta inventarios (Serpel)	(2.859.343)	(2.572.129)
Subvenciones y aportes	(2.069.887)	(1.967.992)
Servicios de comunicación y emisión	(1.820.807)	(2.273.934)
Costo de sorteos	(560.083)	(866.515)
Indemnizaciones	(140.572)	(949.953)
Amortización de intangibles	(321.059)	-
Otros	(3.856.921)	(3.804.245)
Total costos de ventas (costo de explotación)	(141.171.900)	(136.212.919)

Gastos de administración	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Remuneraciones	(19.824.915)	(18.926.895)
Honorarios	(1.240.056)	(2.787.880)
Indemnizaciones	(114.179)	(265.529)
Servicios	(3.227.595)	(1.758.239)
Provisiones	(2.383.091)	(6.301.954)
Gastos generales	(3.777.319)	(3.662.295)
Publicidad	(6.006.253)	(6.543.235)
Depreciación	(1.522.947)	(1.336.836)
Comisiones por ventas	(4.685.472)	(6.765.090)
Amortización de intangibles	(88.391)	(669.540)
Reparaciones y mantenciones	(420.033)	(277.605)
Otros	(693.097)	(902.493)
Total gastos de administración	(43.983.348)	(50.197.591)



Otros ingresos por función	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Donaciones	57.346	363.035
Arriendo de inmuebles	3.831	1.532
Cuotas sociales	16.569	21.995
Ganancia en ventas de Propiedades, planta y equipo	11.721	300.200
Ganancia en ventas de inversiones	353.757	-
Recuperación crédito de capacitación	417.062	427.262
Otros	1.406.565	1.340.795
Total otros ingresos por función	2.266.851	2.454.819

Otros gastos por función	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Subvenciones y aportes	(571.516)	(588.626)
Rentas vitalicias	(2.069.828)	(2.972.637)
Deterioro otras cuentas por cobrar	-	(1.069.845)
Pérdida en ventas de Propiedades, planta y equipo	-	(6.809)
Otros egresos Fondo de Crédito Solidario	-	(274.889)
Otros	(797.989)	(1.550.206)
Total otros gastos por función	(3.439.333)	(6.463.012)

Otros resultados integrales

Las partidas incluidas en Otros resultados integrales no se encuentran afectas a impuesto a la renta, dado que su origen son saldos y transacciones exentas del Impuesto a la Renta de Primera Categoría y/o sociedades con pérdida tributaria. La composición es como sigue:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Ganancia (perdida) actuarial de beneficios definidos a los empleados	-	-
Impuesto a la renta asociado	-	-
Ganancia (perdida) actuarial de beneficios a largo plazo a los empleados	(1.491.080)	396.941
Impuesto a la renta asociado	-	-
Diferencias de conversión inversión en Serpel Perú S.A.	10.815	(27.372)
Impuesto a la renta asociado	-	-
Total	(1.480.265)	369.569



NOTA 27 – INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS

Gastos financieros	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Interés financiero por obligaciones bancarias	(11.394.656)	(8.659.092)
Costo por intereses, obligaciones y otros préstamos sin garantía	(4.384.538)	(5.211.108)
Subtotal costo financiero por obligaciones bancarias y otros préstamos	(15.779.194)	(13.870.200)
Comisiones Bancarias	(1.849.956)	(976.985)
Costo financiero por servicios administración cta. cte.	(127.612)	(205.654)
Subtotal cargos bancarios	(1.977.568)	(1.182.639)
Gastos financieros de beneficios al personal	(1.155.318)	(1.239.178)
Gastos financieros de otros beneficios largo plazo	(74.380)	(66.450)
Subtotal costo beneficios a los empleados	(1.229.698)	(1.305.628)
Costo financiero por fondos de Créditos con Aval del Estado (CAE)	(36.940)	(535.545)
Costo financiero otros pasivos	(1.250.713)	(296.369)
Costo por intereses, arrendamiento financiero	(256.683)	(284.080)
Subtotal otros costos financieros	(1.544.336)	(1.115.994)
Total gastos financieros	(20.530.796)	(17.474.461)

Ingresos financieros	31.12.2013	31.12.2012
	M\$	M\$
Ingreso por interés instrumentos financieros	974.988	742.103
Ingreso por interés cuentas comerciales	1.736.915	1.241.252
Otros Ingresos financieros	50.353	76.317
Total ingresos financieros	2.762.256	2.059.672



NOTA 28 – GANANCIA POR ACCION

La Corporación Universidad de Concepción es una Corporación de Derecho Privado sin fines de lucro, razón por la cual sus utilidades no son distribuibles y no posee controladores.

NOTA 29 – HECHOS OCURRIDOS CON POSTERIORIDAD A LA FECHA DE BALANCE

No se tiene conocimiento de hechos posteriores entre el 31 de diciembre de 2013 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, que hagan variar la situación financiera y los resultados de la Corporación Universidad de Concepción y subsidiarias.



ALBERTO LARRAIN PRAT
Vicerrector
Asuntos Económicos y Administrativos



JORGE PORTER TASCHKEWITZ
Director de Finanzas



ALEX HENRIQUEZ ESPEJO
Jefe
División Contabilidad

DETALLE DE TRANSACCIONES CON PARTES Y EMPRESAS RELACIONADAS (2013)

Año 2013			Vendedor/Invercionista																	
RUT parte relacionada			81.494.400-4	96.544.210-3	77.029.400-2	79.971.400-0	79.971.410-8	96.546.100-0	96.733.150-3	95.902.000-0	77.707.250-1	96.640.340-3	76.421.430-7	79.733.300-8	99.547.380-2	99.547.760-2	99.548.170-7	76.406.900-5	76.018.827-7	
Rut	Nombre	Descripción de la transacción	Universidad de Concepción	Educación Profesional Atenea S.A.	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Octava Comunicaciones S.A.	Impresora La Discusión S.A.	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Agencias Metropolitana S.A.	Distribuidora M S.A.	Agencias Bio S.A.	Agencias Choapa S.A.	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Empresa Periodística Diario de Concepción S.A.	
		Servicios de publicidad																		
		Servicios de sala cuna y jardín infantil																		
81.494.400-4	Universidad de Concepción	Servicios varios recibidos	8		706		151													
		Venta de productos																		
		Préstamos (netos)	4.550																	
		Intereses	376																	
79.733.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Comisiones por venta																		
		Préstamos (netos)	27																	
99.547.380-1	Distribuidora M S.A.	Comisiones por venta																		
		Préstamos (netos)	37																	
99.547.760-2	Agencias Bio S.A.	Comisiones por venta																		
		Préstamos (netos)	2																	
99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Comisiones por venta																		
		Préstamos (netos)	749																	
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	Préstamos (netos)																		
		Intereses	1.188																	
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios	Préstamos (netos)	1																	
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Servicios varios prestados	135																	
		Arriendo de Instalaciones	5																	
95.276.000-9	Soc. Recreativa y Deportivo S.A. y sub.	Préstamos (netos)	1																	
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Servicios varios prestados	6																	
		Préstamos (netos)	195																	
96.841.160-8	Sociedad Educativa de la Universidad de Inverciones Bellavista Ltda.	Préstamos (netos)	477																	
		Préstamos (netos)	31																	
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Servicios varios prestados	4																	
		Arriendo de Instalaciones	17																	
		Préstamos (netos)	8																	
		Intereses	5																	
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.																			
		Arriendo de Instalaciones	46																	
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Dividendos	1.157																	
		Servicios varios prestados	57																	
76.937.890-1	Servicios Químicos Ltda.																			
		Préstamos (netos)	2																	
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.																			
		Préstamos (netos)	1																	

DETALLE DE TRANSACCIONES CON PARTES Y EMPRESAS RELACIONADAS (2012)

Año 2012		Vendedor/Inversor/sista																		
RUT parte relacionada		81.494.400-4	96.544.210-3	77.029.400-2	79.971.400-0	79.971.410-8	96.546.100-0	96.733.150-3	95.902.000-0	77.707.250-1	96.640.340-3	76.421.430-7	79.733.300-8	99.547.380-1	99.547.760-2	99.548.170-7	76.406.900-5	76.018.827-7		
Rut	Nombre	Descripción de la transacción	Universidad de Concepción	Educación Profesional Atenea S.A.	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Octava Comunicaciones S.A.	Impresora La Discusión S.A.	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Servicio de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Agencias Metropolitana S.A.	Distribuidora D.S.A.	Agencias Bio Bio S.A.	Agencias Choapa S.A.	Agencias Bellavista S.A.	Empresa Periodística Diario de Concepción S.A.	
		Servicios de publicidad	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	
C		Servicios de sala cuna y jardín infantil					119													
o	81.494.400-4	Servicios varios recibidos	12	677						56	794		55		1.101	589	253			
m		Venta de productos	1.071							21								93		
a		Intereses	124							2								51		
a		Comisiones por venta																		
d	79.733.300-8	Agencias Metropolitana S.A	163																	
r		Prestamos (netos)	41																	
R		Comisiones por venta	116																	
e	99.547.380-1	Distribuidora D.S.A.	52																	
c		Prestamos (netos)	66																	
e	99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	32																	
e		Comisiones por venta																		
P	99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	17.425																	
P		Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A.																		
o	96.640.340-3	Intereses	397																	
r		Prestamos (netos)																		
d	77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	1																	
I		Prestamos (netos)																		
a	79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	5																	
i		Arrendo de Instalaciones																		
n	77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	3																	
n		Prestamos (netos)	251																	
v		Sociedad Educacional Concepción S.A.																		
r	96.841.160-8	Prestamos (netos)	114																	
i		Prestamos (netos)																		
o	76.792.110-7	Inversiones Bellavista Ltda.	78																	
n		Prestamos (netos)	14																	
d	96.733.150-3	Arrendo de Instalaciones																		
		Prestamos (netos)	103																	
	77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.																		
		Arrendo de Instalaciones	41																	
	96.544.210-3	Dividendos	719																	
		Servicios varios prestados	33																	
	76.743.130-9	Servicios varios prestados	17																	

Información de Subsidiarias y Asociadas

Subsidiarias

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	2013	
					Patrimonio MM\$	Utilidad (pérdida) MM\$
95.570.560-0	Inversiones Campanil S.A. y subsidiaria	Chile	El objeto de la Sociedad es invertir en la creación de empresas de cualquier naturaleza y adquirir acciones de otras empresas a fin de generar recursos que permitan ayudar al financiamiento de la Corporación Universidad de Concepción.	La situación actual de la Sociedad y según se señala en acta del Directorio de fecha 10 de junio de 1998, y por acuerdo del Directorio de la Corporación Universidad de Concepción, Inversiones Campanil S.A. y subsidiaria paralizó las actividades propias de su giro. En esa oportunidad se decidió mantener la Sociedad como una empresa de carácter instrumental, acordándose también que los pasivos existentes en Inversiones Campanil S.A., de ser necesario, serán cubiertos por la Corporación Universidad de Concepción.	214.933	(123)
96.733.150-3	Octava Comunicaciones S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la creación, instalación, operación y explotación en el territorio nacional e internacional, de servicios de telecomunicaciones en todas sus expresiones y medios tales como, servicios de telecomunicaciones de libre recepción o de radiodifusión a través de emisiones sonoras, de televisión o de otro género. Asimismo el desarrollo, ejecución y transmisión de la actividad periodística, la edición impresión y publicación de diarios, revistas y otros, la creación, operación y explotación de medios de comunicación.	Con domicilio en Victoria 541, Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 16 de mayo de 1995 y comenzó sus operaciones a contar del mes de septiembre de 1995.	(121.905)	(67.519)
96.544.210-3	Educación Profesional Atenea S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es crear, organizar y mantener el Instituto Profesional Dr. Virgilio Gómez a fin de atender adecuadamente los intereses y necesidades nacionales mediante la formación de profesionales.	Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1988.	21.166.547	3.515.629
96.841.160-8	Sociedad Educacional UDEC S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la formación técnico profesional y la prestación de servicios de capacitación y asistencia técnica.	Con domicilio en Carlos Cousiño 184 199, Lota es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 06 de noviembre de 1997.	1.021.343	(246.089)
95.902.000-0	Impresora La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la impresión en papel de diarios, revistas, periódicos, libros, entre otros.	Con domicilio en 18 de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 05 de Julio de 1984 suscrito en Notario Público de Concepción Carlos Larenas Munita, la que se encuentra inscrita en fojas 157, número 119 Registro de Comercio del año 1984.	412.004	(13.951)
95.276.000-9	Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A. y subsidiarias	Chile	Su objeto es la explotación y desarrollo de predios, establecimientos y bienes en general con la exclusiva finalidad de destinarlos a toda clase de actividades deportivas y recreativas.	“Sociedad Anónima abierta, constituida por escritura pública de fecha 7 de noviembre de 1983. destinarlos a toda clase de actividades deportivas y recreativas. De acuerdo a lo establecido en la Ley 18.045 y norma general N° 3, la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 254 de fecha 7 de septiembre de 1984 y de acuerdo a la Ley 18.046, por tratarse de una sociedad anónima inscrita en el registro de valores, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Sin embargo, considerando las características de la Sociedad, relacionada con actividades deportivas, está acogida a ciertas exenciones de la Norma de Carácter General N° 328 de la Superintendencia de Valores y Seguros.”	8.423.093	29.865
96.640.340-3	Serv. de Procesamiento de Datos en Línea S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la prestación de servicios de informática, procesamiento de datos y asesoría en general, y la construcción de otras sociedades cuyo objeto se relaciones directa o indirectamente con los objetivos de la sociedad. Adicionalmente se encuentran como objeto social la venta de juegos de azar, servicios de publicidad, compra, venta, arrendamiento y administración de inmuebles.	Con domicilio principal en calle Freire 818, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 15 de junio de 1992, firmada ante el Notario Público Sr. Álvaro Bianchi Rosas y publicada en el Diario Oficial el 17 de junio de 1992.	(12.786.941)	(1.393.295)
96.546.100-0	Empresa Periodística La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad la edición de diarios, suplementos o revistas propias.	Con domicilio en de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 27 de diciembre de 1988, suscrito ante el notario público de Concepción Francisco Molina Valdés, la que se encuentra inscrita en fojas 234, número 246 registro de comercio del año 1988.	875.397	(55.108)
79.971.400-0	Empresa Radio y TV La Discusión S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la emisión de radio y televisión.	Con domicilio en 18 de Septiembre 721 - Chillán, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de fecha 29 de enero de 1990 suscrito en notaria pública de Concepción María Eugenia Rivera González, la que se encuentra inscrita en fojas 27, número 26 Registro de Comercio del año 1990.	(45.581)	(1.790)
77.029.400-2	Empresa de Servicios Tecnológicos Ltda.	Chile	La Sociedad tiene como objeto principal la actividad de servicios tecnológicos como la asistencia técnica, análisis de laboratorio y proyecto directo con empresas.	Con domicilio en Edmundo Larenas 234, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada.	(447.848)	(2.714)
79.971.410-8	Centro de Desarrollo Integral del Niño Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la creación, organización y/o administración de establecimientos dedicados al cuidado, formación y educación de menores en edad preescolar y/o escolar.	Con domicilio en Victoria 506, Concepción, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de 26 de enero de 1990.	207.930	36.191
77.707.250-1	Servicios de Capacitación UDEC Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es el desarrollo, la realización y/o coordinación de acciones o actividades de capacitación	La Sociedad Servicios de Capacitación Udec Limitada, con domicilio en Edificio Virgilio Gómez, Piso 3 Oficina 320, Concepción, es una	892.245	7.510



		ocupacional, perfeccionamiento, información, asistencia y entrenamiento de personas e instituciones, públicas o privadas, por cuenta propia o ajena, pudiendo constituirse para tal efecto en Organismo Técnico de Capacitación del SENCE.		Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública con fecha 9 de enero de 2002.		
77.908.860-K	Administradora de Activos Inmobiliarios UDEC Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la enajenación de los bienes raíces agrícolas y urbanos que ha adquirido como aportes de capital, y la administración de dichos bienes raíces.	Con domicilio en Barrio Universitario s/n Edificio VRAEA piso 4, es una Sociedad de responsabilidad limitada, constituida por escritura pública de fecha 27 de enero de 2003.	36.017.761	(570)
76.421.430-7	UDEC Asesorías y Servicios Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es el desarrollo, la realización y/o coordinación de asesorías, consultorías, asistencia técnicas y prestaciones de servicios a terceros, sea que se trate de personas naturales o jurídicas, su fomento, aplicación, fortalecimiento, implementación y desarrollo de procesos productivos, proyectos de investigación, innovación y desarrollo de empresas entre otros.	Con domicilio en Edificio Virginio Gómez, Piso 3 Oficina 330, Campus Universitario, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 25 de octubre de 2005.	30.559	8.909
76.937.890-I	Servicios Químicos Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la prestación de servicios tecnológicos en el área de la química, biología y otras análogas. La inversión mediante la adquisición de bienes corporales muebles corporales e incorporeales incluyendo cualquiera clase de valores mobiliarios, derechos en sociedades, compra, venta y comercialización de tecnologías de la química, biología y otras análogas.	Con domicilio en Edificio Virginio Gómez S/N 2 piso Oficina 224 Barrio Universitario, es una Sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 6 de marzo de 2006.	(5.873)	(2.141)
78.385.240-3	Inmobiliaria Campanil Ltda.	Chile	El objeto de la Sociedad es la compra, venta, subdivisión y loteamiento de inmuebles, la urbanización y construcción de viviendas y, en general de todo tipo de obras civiles; y la explotación a título de arrendamiento u otro, de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título.	La situación actual de la Sociedad y según se señala en acta del Directorio de fecha 10 de junio de 1998, Inversiones Campanil S.A. y subsidiaria paralizó las actividades propias de su giro. En esa oportunidad se decidió mantener la Sociedad como una empresa de carácter instrumental, acordándose también que los pasivos existentes en Inversiones Campanil S.A., de ser necesario, serán cubiertos por la Corporación Universidad de Concepción.	(43.908)	-
Extranjera	Serpel Perú S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación y comercialización de vinos así como la distribución de productos de confitería.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada el 12 de mayo de 1994.	(240.978)	(17.283)
Extranjera	Distribuidora Vinum S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación y comercialización de vinos así como la distribución de productos de confitería.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada el 24 de noviembre de 2010.	868.303	93.007
Extranjera	Loterías Nacionales S.A.	Perú	El objeto de la sociedad es la importación, exportación, distribución y comercialización de todo tipo de bienes muebles, realizar inversiones de capital y fondos sociales con el fin de obtener de ellas una rentabilidad en toda clase de bienes corporales e incorporeales, tales como marcas, patentes, franquicias, acciones, bonos, debentures y toda clase de títulos o valores mobiliarios.	Con domicilio en Avenida Benjamín Franklin N° 252, Urbanización Santa Rosa, Ate Vitarte, Lima, Perú, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública el 7 de marzo de 1997.	(8.106)	(320)
79.773.300-8	Agencias Metropolitana S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 576, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 8 de agosto de 2001.	(4.323.339)	(110.153)
96.988.710-K	Agencias Quinta S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 2 de mayo de 2002.	(619.232)	(78)
99.547.830-7	Agencias La Araucanía S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(172.822)	(78)
99.547.810-2	Agencias Maule S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(337.608)	(78)

99.548.170-7	Agencias Choapa S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Freire N° 788 Oficina 31, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 4 de febrero de 2003.	(140.433)	(2.177)
99.548.160-K	Agencias Llanquihue S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 13 de noviembre de 2002.	(392.823)	(78)
99.547.760-2	Agencias Bio Bio S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 13 de noviembre de 2002.	(514.516)	(28.753)
99.547.820-K	Agencias Copiapó S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(76.915)	(78)
99.548.180-4	Agencias Cachapoal S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 16 de julio de 2002.	(197.329)	(78)
99.547.770-K	Agencias Tarapacá S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Colo Colo N° 592 piso 2, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 11 de marzo de 2003.	(61.859)	(78)
99.547.380-I	Distriuidora DI S.A.	Chile	El objeto de la sociedad es el establecimiento, administración y explotación de agencias y subagencias de pronósticos deportivos, boletos de Lotería de Concepción y Polla Chilena de Beneficencia, así como la venta, distribución y comercialización de cualquier otro tipo de juegos de azar lícitos, mercaderías y productos al por mayor y menor, la operación y concesión de servicios telefónicos nacionales e internacionales.	Con domicilio en Freire N° 798 Oficina 31, Concepción, es una sociedad que se constituyó como una sociedad anonima cerrada, creada mediante escritura pública de fecha 14 de julio de 2003.	(1.811.114)	(81.404)
76.782.110-7	Inversiones Bellavista Ltda.	Chile	El objeto de la sociedad es la participación en toda clase de sociedades, chilenas o extranjeras; efectuar toda clase de inversiones en bienes raíces, urbanos o rurales; bienes muebles corporales o incorporales y la asesoría técnica comercial, económica, administrativa y financiera en actividades que guarden relación directa o indirectamente con el objeto de la sociedad.	Con domicilio en Freire 798, Oficina 31, Concepción, es una sociedad de responsabilidad limitada creada mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2006.	515.023	57.087
76.406.900-5	Inmobiliaria Bellavista S.A.	Chile	La Sociedad tiene por objeto la enajenación de los bienes raíces agrícolas y urbanos que ha adquirido como aportes de capital, y la administración de dichos bienes raíces, la adquisición y enajenación de créditos y flujos futuros de ingresos provenientes de la Universidad de Concepción.	“Sociedad Anónima Abierta constituida mediante escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2005, otorgada ante la Notario Público de Concepción doña María Pilar Gutiérrez Rivera, Suplente de la titular María Eugenia Rivera González, a partir de la división de la Sociedad Recreativa y Deportiva Universidad de Concepción S.A., división que fue acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de noviembre de 2005. El extracto autorizado de la escritura fue publicado en el Diario Oficial de fecha 25 de noviembre de 2005, e inscrito a fojas 1953 N° 1518 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Concepción, del mismo año. La Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 928, con fecha 24 de enero de 2006 y por tratarse de una sociedad anónima abierta, está sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. La totalidad de las 129.897.804 acciones emitidas por la Sociedad Inmobiliaria Bellavista S.A. se encuentran suscritas y pagadas y están inscritas en la Bolsa de Valores y en la Bolsa Electrónica de Chile.”	553.813	43.752



Asociadas

Rut	Nombre entidad	País	Objeto Social	Datos generales	% Participación	2013	
						Patrimonio MM\$	Utilidad (pérdida) MM\$
76.743.130-9	Genómica Forestal S.A.	Chile	El objetivo general de la Sociedad es la realización de toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; la prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática, la compra venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporeales muebles necesarios para el cumplimiento del giro, y por último, la administración y ejecución de proyectos en Genómica Forestal.	Con domicilio en Edificio Centro de Biotecnología oficina 208, Campus Universitario de la Universidad de Concepción, es una Sociedad anónima cerrada, constituida el 25 de octubre de 2006. Se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y por las disposiciones del Reglamento de Sociedades anónimas.	25	116.459	((10.228))
76.040.182-K	Antares S.A.	Chile	El objeto de la Sociedad es la explotación comercial y/o industrial, por cuenta propia o ajena, en el territorio nacional o extranjero, de los registros y patentes de invención de su propiedad y la prestación de servicios tecnológicos en materias químicas, bioquímicas, biológicas y otras análogas.	Con domicilio en Campus Universitario Edificio Empreudc N° 124 (primer piso) Universidad de Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada (de responsabilidad limitada) creada mediante escritura pública de 30 de octubre del año 2007.	49	2.108	535
76.018.824-7	Empresa Periodística Diario Concepción S.A.	Chile Chile	El objeto de la Sociedad, según se describe en el estatuto, es publicar uno o más diarios o periódicos, sea en la ciudad de Concepción, en otras ciudades o regiones del país o a nivel nacional; editar, publicar y distribuir, sea por cuenta propia o de terceros, toda clase de diarios, periódicos, libros, revistas, folletos, semanarios, afiches, volantes, boletos, cartones, impresos, artículos y elementos publicitarios; editar, publicar, distribuir, representar en Chile, revistas y publicaciones extranjeras en general; establecer, administrar y explotar cualquier medio de comunicación social; formar o participar en sociedades de cualquier tipo que tengan por objeto directo o indirecto las actividades sociales antes indicadas; efectuar negocios e inversiones relacionadas con ellas; prestar todo tipo de servicios, asesorías, consultorías, estudios, apoyos de gestión, por cuenta propia o de terceros, en especial en el rubro de información y comunicación; y en general, realizar cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con las anteriores.	Con domicilio en Cochrane 1102, Concepción, es una Sociedad Anónima cerrada creada mediante escritura pública de pública de fecha 28 de marzo de 2008 y comenzó sus operaciones a contar del mes de mayo de 2008.	50	321.584	(40.813)
76.077.468-5	Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A		El objetivo general de la Sociedad es desarrollar, captar y adoptar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos; desarrollar investigación científica y tecnológica para bioprocesos que tengan por objeto la conversión de la biomasa lignocelulósica en biocombustibles; establecer alianzas y vínculos con entidades nacionales y extranjeras para incrementar la competitividad de la industria nacional de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos y crear nuevas oportunidades de negocios de dicha industria.	Sociedad Anónima cerrada, constituida el 21 de agosto de 2009. Se rige por las disposiciones de la Ley N° 18.046 y por las disposiciones del Reglamento de Sociedades Anónimas. La duración de la Sociedad será indefinida.	20	904.514	(44.535)

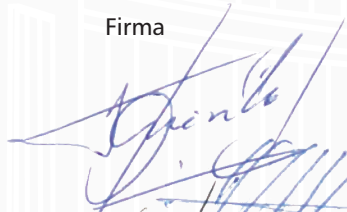
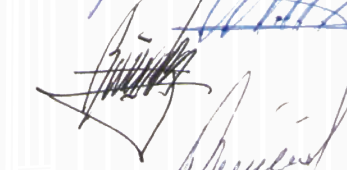
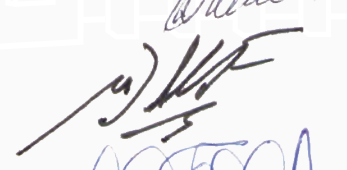
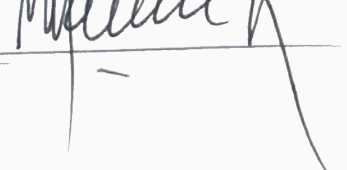




DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos, en sus calidades de Directores y Representante legal de la Corporación Universidad de Concepción (la "Corporación"), todos domiciliados en calle Víctor Lamas 1.290, Concepción, Octava Región, Chile, a fin de dar debido cumplimiento a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros (la "SVS"), declaramos y damos fe, bajo juramento, en este acto y bajo nuestra correspondiente responsabilidad legal, respecto de la plena y absoluta veracidad y autenticidad de toda la documentación e información económica, financiera, legal y de materias accesorias que se encuentra incorporada en la Memoria Anual de la Corporación que se ingresa a esta Superintendencia; información y documentación que damos por íntegramente reproducida en esta parte. Hacemos presente que la Corporación se encuentra inscrita bajo el número 1.113 del Registro de Valores de la SVS.

Nombre	Cargo	C.N.I. N°	Firma
Arévalo Espinoza, Sergio Hugo	Director	4.212.294-7	
Ascui Izquierdo, Hernán Fernando	Director	5.065.361-7	
Bañados Muñoz, Julio Cesar	Director	5.734.158-0	
Dávila Alveal, Enrique Jaime	Director	5.032.869-4	
Delucchi Fonck, Marcos Ricardo	Director	4.539.200-7	
Enríquez Quinteros, Luis Arcadio	Director	3.793.486-0	
González Correa, Daniel Eduardo	Director	5.093.674-0	
Ortiz Novoa, José Miguel	Director	4.657.950-K	
Parada Araya, Mario Gabriel	Director	6.385.015-2	
Spoerer O'Reilly, Juan Ricardo	Director	5.380.691-0	
Lavanchy Merino, Sergio Alfonso	Presidente del Directorio y Rector	4.329.379-6	



SOCIOS DE LA CORPORACIÓN



Listado De Socios Vigentes

Rut	Nombre	Tipo
1.- 4.110.762-6	Abuter Campos Alejandro Yamil	Socio Académico
2.- 5.971.462-7	Acevedo Fariña Victor Jaime	Socio No Académico
3.- 6.533.756-8	Acevedo Pierart Carmen Gloria	Socio Académico
4.- 6.337.994-8	Acuña Cisternas Juan Carlos	Socio No Académico
5.- 7.960.418-6	Adlerstein Gonzalez Felix Alejandro	Socio No Académico
6.- 7.306.725-1	Adlerstein Gonzalez Mauricio Javier	Socio No Académico
7.- 5.539.332-K	Aguayo Ríos Arturo	Socio No Académico
8.- 5.216.395-1	Aguilar Gómez María Helia	Socio No Académico
9.- 5.985.812-2	Aguilera Vidal Rosa Eugenia	Socio Académico
10.- 4.512.135-6	Aguirre Silva Andrés	Socio Académico
11.- 2.636.195-8	Alamos Vásquez Hugo	Socio No Académico
12.- 4.544.221-7	Alarcón León Luis Alfonso	Socio Académico
13.- 9.754.205-8	Alcántara Dufeu Raúl Osvaldo	Socio Académico
14.- 7.460.804-3	Aliste Rebolledo Juan Carlos	Socio No Académico
15.- 6.832.737-7	Alonso Martínez María Nieves	Socio Académico
16.- 4.346.887-1	Alvarez Moisan Jaime	Socio Académico
17.- 2.994.844-5	Alvarez Nunez Carlos Roberto	Socio Académico
18.- 2.965.143-4	Alvarez Ormeño Alejandro	Socio No Académico
19.- 3.816.549-6	Alveal Villena Krisler Dante	Socio Académico
20.- 7.226.963-2	Andalaft Chacur Alejandro Javier	Socio Académico
21.- 4.593.011-4	Angulo Ormeño Andrés	Socio Académico
22.- 4.494.102-3	Apud Simon Elias Salvador	Socio Académico
23.- 6.540.101-0	Arancibia Farías Hugo Gonzalo	Socio Académico
24.- 8.679.890-5	Araya Durán Rodolfo Antonio	Socio Académico
25.- 10.288.752-2	Araya Garay Pamela Cecilia	Socio No Académico
26.- 7.186.432-4	Araya Gómez Iván Eduardo	Socio Académico
27.- 6.673.628-8	Araya Vallespir Carlos Fernando	Socio Académico
28.- 3.016.386-9	Arce Santi-Esteban Waldo	Socio No Académico
29.- 6.297.189-4	Arcos Rojas Dagoberto Fernando	Socio No Académico
30.- 4.212.294-7	Arevalo Espinoza Sergio Hugo	Socio No Académico
31.- 1.866.772-K	Arretx Gutiérrez Carlos Graciano	Socio No Académico
32.- 2.283.480-0	Artigas Coch Jorge Narciso José	Socio No Académico



Rut	Nombre	Tipo
33.- 9.379.773-6	Arumi Ribera José Luis	Socio Académico
34.- 5.065.361-7	Ascui Izquierdo Hernán	Socio No Académico
35.- 2.795.069-8	Asencio Ayet C. Guillermo	Socio No Académico
36.- 5.349.292-4	Aspé Lillo Estrella Del Rosario	Socio Académico
37.- 4.989.008-7	Avello Jofre Gustavo Alonso	Socio Académico
38.- 1.573.874-K	Baettig Inostroza Orlando	Socio No Académico
39.- 5.033.157-I	Baeza Rodríguez Manuel Antonio	Socio Académico
40.- 5.734.158-0	Banados Muñoz Julio	Socio No Académico
41.- 7.167.296-4	Bancalari Molina Alejandro Andrés	Socio Académico
42.- 6.230.823-0	Band Vasquez Osvaldo	Socio No Académico
43.- 6.847.532-5	Bardisa Mendez Enrique	Socio No Académico
44.- 10.266.612-7	Barra Jofré Carmen Ximena	Socio No Académico
45.- 9.431.185-3	Barra Ríos Ricardo Orlando	Socio Académico
46.- 3.047.503-8	Barría Olavarría Héctor Francisco	Socio No Académico
47.- 7.300.595-7	Barrientos Ríos Gabriel Emiliano	Socio Académico
48.- 4.088.967-I	Barrios Guerra Carlos Alfredo	Socio No Académico
49.- 5.768.804-I	Bay Schmith Bunster Enrique	Socio Académico
50.- 6.152.832-6	Becerra Allende José Violido	Socio Académico
51.- 5.551.069-5	Benavente García Raúl Enrique	Socio Académico
52.- 2.744.354-0	Bergeret Rojo Inés Elvira	Socio No Académico
53.- 7.374.847-K	Bidart Hernández José Pascal	Socio Académico
54.- 1.291.142-4	Biel Cascante Fructuoso	Socio No Académico
55.- 4.154.249-7	Boero Merello Mario	Socio No Académico
56.- 3.198.874-8	Borchers González Guillermo	Socio No Académico
57.- 5.807.611-2	Borquez Lagos Ruy Fernando	Socio Académico
58.- 7.242.372-0	Borquez Yanez Rodrigo Manuel	Socio Académico
59.- 5.426.884-K	Brito Fonte José Humberto	Socio No Académico
60.- 6.255.433-9	Bunster Balocchi Marta Cecilia Del Carmen	Socio Académico
61.- 7.324.720-9	Bustos Leal Alex Patricio	Socio Académico
62.- 4.959.505-0	Caba Arriagada Nelson	Socio No Académico
63.- 7.218.059-3	Cabello Hip Areturo Alejandro	Socio No Académico
64.- 5.761.918-K	Cabeza Faundez Carlos	Socio No Académico

Rut	Nombre	Tipo
65.- 6.395.833-6	Calvo Monfil Carlos Eduardo	Socio Académico
66.- 6.561.427-8	Campos Herrera Nestor	Socio No Académico
67.- 6.215.249-4	Campos Ramírez Mariano	Socio No Académico
68.- 6.684.935-K	Camurri Porro Carlos Guido	Socio Académico
69.- 4.129.779-4	Canales Rebolledo Edgardo Raúl	Socio Académico
70.- 5.970.411-7	Canovas Emhart René A.	Socio No Académico
71.- 8.895.888-8	Capurro Dupré Carlos Alberto	Socio No Académico
72.- 3.181.747-I	Carrasco Cabello Rafael	Socio No Académico
73.- 4.543.594-6	Carrasco Delgado Sergio Arnaldo	Socio Académico
74.- 4.388.981-8	Carrasco Vásquez Franklin Delano	Socio Académico
75.- 5.355.754-6	Carreño Moscoso Sergio Hernán	Socio No Académico
76.- 4.570.279-0	Carvajal Baeza Nelson Del Rosario	Socio Académico
77.- 6.578.200-6	Casanueva Carrasco María Eugenia	Socio Académico
78.- 8.183.926-3	Castro Alfaro Sergio Alfredo	Socio No Académico
79.- 7.278.554-I	Castro Cifuentes Leonardo Román	Socio Académico
80.- 5.864.037-9	Castro Flores Sergio	Socio No Académico
81.- 6.573.425-7	Castro Hidalgo Abelardo Maximo	Socio Académico
82.- 3.173.724-9	Castro Lorca Rene Leopoldo	Socio No Académico
83.- 4.242.419-6	Castro Salas Manuel	Socio Académico
84.- 4.178.051-7	Catalan Sepulveda Juan Alfo	Socio Académico
85.- 10.025.630-4	Celis Bassignara Cristian	Socio No Académico
86.- 91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Socio No Académico
87.- 8.161.948-4	Cendoya Hernández Patricio Dagoberto	Socio Académico
88.- 8.085.487-0	Cerda González Raúl Antonio	Socio Académico
89.- 6.346.954-8	Cerda Martinez Luis Alberto	Socio Académico
90.- 6.395.553-I	Cerva Culaciati Juan Cristian	Socio No Académico
91.- 90.042.000-5	Cge Distribucion S A	Socio No Académico
92.- 8.767.726-5	Chamblas García Isis Del Carmen	Socio Académico
93.- 9.545.383-K	Chávez Rebolledo Carlos Alberto	Socio Académico
94.- 6.161.813-9	Chiang Salgado Maria Teresa	Socio Académico
95.- 6.574.725-I	Cisternas Silva María Eugenia	Socio Académico
96.- 6.118.535-6	Cisternas Ulloa Emilio Fernando	Socio No Académico
97.- 82.598.500-K	Colegio De Abogados	Socio No Académico



Rut	Nombre	Tipo
98.- 82.465.700-9	Colegio De Arquitectos	Socio No Académico
99.- 4.000.000-3	Colegio De Biologos Marinos	Socio No Académico
100.- 70.383.000-5	Colegio De Contadores	Socio No Académico
101.- 82.249.300-9	Colegio De Ingenieros	Socio No Académico
102.- 82.467.909-6	Colegio De Quím-Farmac.	Socio No Académico
103.- 82.621.702-2	Colegio Médico De Chile	Socio No Académico
104.- 5.608.801-6	Collao Iturra Santiago Omar	Socio Académico
105.- 6.390.134-2	Coloma Sanhueza Luis Alfonso	Socio Académico
106.- 94.637.000-2	Compañía Siderurgica Huachipato	Socio No Académico
107.- 2.529.094-1	Concha Arcil Jorge Fernando	Socio Académico
108.- 4.300.128-0	Concha Pradenas Carlos	Socio No Académico
109.- 12.525.602-3	Concha Saldías Patricia Alejandra	Socio No Académico
110.- 4.326.271-8	Condeza Vaccaro Jorge Manuel	Socio No Académico
111.- 5.671.864-8	Contreras Arriagada Luis Ricardo	Socio Académico
112.- 4.860.605-9	Contreras Hauser Marcelo Luis	Socio Académico
113.- 7.056.890-K	Contreras Leal Gerardo F	Socio No Académico
114.- 6.653.671-8	Contreras Quilodrán Sirr Antonio	Socio Académico
115.- 2.621.532-3	Contreras Rodriguez Ivan	Socio No Académico
116.- 9.146.896-4	Cordova Navarrete Manuel A.	Socio No Académico
117.- 6.655.269-1	Cornejo Améstica Miguel Angel	Socio Académico
118.- 5.199.983-5	Cornejo Loyola Oscar	Socio No Académico
119.- 70.018.350-5	Corp.Protec.Men.Est.Concep.	Socio No Académico
120.- 97.023.000-9	Corpbanca(Exbco.Concep)	Socio No Académico
121.- 7.307.939-K	Cox Ureta José Francisco	Socio Académico
122.- 3.931.075-9	Cruz Monsalve Francisco	Socio No Académico
123.- 4.025.862-0	Cuevas Díaz Sonia	Socio Académico
124.- 3.672.929-5	Da Costa Leiva Miguel	Socio No Académico
125.- 4.518.329-7	Dall Orso Sobrino Ana Isabel	Socio No Académico
126.- 4.518.327-0	Dall'orso Sobrino Luz María	Socio No Académico
127.- 5.032.864-3	Davila Alveal Enrique	Socio No Académico
128.- 4.053.057-6	De La Barra Vega Eduardo José	Socio No Académico
129.- 6.181.634-8	De Los Santos Zarraga Luis	Socio No Académico
130.- 7.825.706-7	Del Valle Aranda Hernan Alberto	Socio No Académico

Rut	Nombre	Tipo
131.- 2.527.519-5	Della Torre Cioffi Arturo	Socio No Académico
132.- 4.539.200-7	Delucchi Fonck Marcos Ricardo	Socio No Académico
133.- 1.694.240-5	Delucchi Zunino Santiago E.	Socio No Académico
134.- 76.564.940-4	Diario El Sur S.A.	Socio No Académico
135.- 4.870.028-4	Díaz López Pedro	Socio No Académico
136.- 6.030.909-4	Díaz Soto Maximiliano	Socio No Académico
137.- 3.479.640-8	Díaz Uribe Hugo	Socio No Académico
138.- 2.913.251-8	Domke Schultz Gunther	Socio No Académico
139.- 4.064.177-7	Drake Aranda Fernando Rómulo	Socio Académico
140.- 7.407.605-K	Dresdner Cid Jorge David	Socio Académico
141.- 9.062.233-I	Dufeu Delarze Emilio Enrique	Socio Académico
142.- 4.819.113-4	Durán González Mario Ricardo	Socio Académico
143.- 91.081.000-6	Empresa Nac.Electric.-Endesa	Socio No Académico
144.- 87.756.500-9	Enap Refinerías S.A.	Socio No Académico
145.- 6.302.223-3	Enríquez Lorca Octavio Luis	Socio No Académico
146.- 3.793.486-0	Enríquez Quinteros Luis Arcadio	Socio No Académico
147.- 5.335.845-4	Enríquez Quinteros Roxana Verónica	Socio Académico
148.- 3.411.595-8	Escobar Muñoz Raul Fernando	Socio Académico
149.- 5.368.753-9	Espinosa Bancalari Miguel Angel	Socio Académico
150.- 7.141.430-2	Espinosa Fuentes Arabella	Socio No Académico
151.- 9.812.188-9	Espinoza Castro José Rubén	Socio Académico
152.- 6.666.159-8	Estrada Avendaño Víctor Fernando	Socio No Académico
153.- 10.986.271-I	Estrada Manríquez Marianela Patricia	Socio No Académico
154.- 3.871.648-4	Etchepare Jensen Jaime	Socio Académico
155.- 6.539.736-6	Farías Muñoz Hugo	Socio No Académico
156.- 5.484.431-K	Farrán Leiva Yussef Eloy	Socio Académico
157.- 4.055.138-7	Fasce Henry Eduardo Adrian	Socio Académico
158.- 6.868.212-6	Fernandez Argandoña Juan Francisco	Socio No Académico
159.- 4.512.687-0	Figueroa Huidobro Ernesto Elias	Socio Académico
160.- 6.507.974-7	Figueroa Martinez Dante Robinson	Socio Académico
161.- 6.479.951-7	Figueroa Sandoval Beatriz Eugenia	Socio Académico
162.- 10.004.946-5	Figueroa Toro Miguel Ernesto	Socio Académico
163.- 6.822.593-0	Finot Saldías Víctor Lionel	Socio Académico
164.- 8.367.866-6	Fissore Schiappacasse Adelqui Andrés	Socio Académico



Rut	Nombre	Tipo
165.- 6.410.371-7	Flores Belmar Manuel	Socio No Académico
166.- 6.805.564-4	Flores Flores Homero Fernando	Socio Académico
167.- 7.087.544-6	Flores Klesse Iván	Socio No Académico
168.- 9.066.475-1	Freer Calderón Juanita	Socio Académico
169.- 2.367.783-0	Fuentealba Sepúlveda Juan	Socio No Académico
170.- 8.382.761-0	Fuentes Fuentealba María Angélica	Socio No Académico
171.- 9.433.168-4	Gajardo Salazar María Luz	Socio No Académico
172.- 6.751.812-8	Gallardo Araneda Manuel Alfonso	Socio No Académico
173.- 4.544.344-2	Gallardo Ballacey Andrés Eduardo	Socio Académico
174.- 2.800.156-8	Gallardo Gallardo Víctor Ariel	Socio Académico
175.- 5.015.724-5	Garate Gomez Julio	Socio No Académico
176.- 8.502.805-7	García Carmona Ximena Andrea	Socio Académico
177.- 6.686.896-6	García Lovera Rafael Alfredo	Socio Académico
178.- 5.627.940-7	García Rivas Miguel Angel	Socio No Académico
179.- 9.164.528-9	García Robles María De Los Angeles	Socio Académico
180.- 4.714.763-8	García Sandoval Jaime Ramón	Socio No Académico
181.- 6.966.684-1	Gatica Norambuena Luis Eduardo	Socio No Académico
182.- 7.834.641-8	Gatica Perez Gabriel	Socio Académico
183.- 5.839.201-4	Gatica Zapata Nibaldo Enrique	Socio Académico
184.- 6.666.460-0	Gavilan Escalona Juan Francisco	Socio Académico
185.- 14.700.533-4	Geisler Douglas Paul	Socio Académico
186.- 7.004.315-7	Giacaman Arce Juan Eduardo	Socio No Académico
187.- 843.969-9	Giacaman Giacaman Juan Carlos	Socio No Académico
188.- 4.599.158-K	Gidi Telgie Verónica C.	Socio No Académico
189.- 14.646.776-8	Gieren Wolfgang Paul Heinz	Socio Académico
190.- 8.394.965-1	González Castillo César Dionisio	Socio Académico
191.- 9.198.553-5	González Contreras Oscar Miguel	Socio No Académico
192.- 4.897.020-6	González Correa Carlos Lorenzo	Socio Académico
193.- 5.093.674-0	González Correa Daniel	Socio No Académico
194.- 12.917.840-K	González Martínez José Alfredo	Socio No Académico
195.- 5.955.673-8	Gonzalez Parra Claudio J	Socio Académico
196.- 4.764.213-2	González Ramos Raúl Edmundo	Socio Académico
197.- 6.818.078-3	González Schnake Fernando Manuel Bruno	Socio Académico
198.- 5.998.967-7	González Sierra Mariela Alicia	Socio Académico

Rut	Nombre	Tipo
199.- 4.838.296-7	Gordon Strasser Alfredo Luis	Socio Académico
200.- 7.141.436-1	Gundelach Hernandez Mabel	Socio No Académico
201.- 3.614.073-9	Gyhra Soto Alberto Raúl	Socio Académico
202.- 2.158.777-K	Hammersley Popp Mario	Socio No Académico
203.- 2.726.080-2	Hardtmann Chandía Guillermo	Socio No Académico
204.- 4.374.476-3	Hauenstein Dorn Luis Enrique	Socio Académico
205.- 2.529.985-K	Hebel Gadick Paul Gerhard	Socio No Académico
206.- 6.129.874-6	Helle Jara Sonia Gloria	Socio Académico
207.- 6.825.874-K	Henriquez Andrew Bernardino	Socio No Académico
208.- 4.926.406-2	Henriquez Herrera Ruben Renato	Socio No Académico
209.- 7.350.140-7	Henríquez Sanzana René Mario	Socio No Académico
210.- 4.897.251-9	Hepp Kuschel Ricardo	Socio No Académico
211.- 2.759.083-7	Hermosilla Brito Darío	Socio No Académico
212.- 7.386.463-1	Hernández Mellado Rolando Manuel	Socio Académico
213.- 2.515.965-9	Herrera Giovannetti Sante Artemio	Socio No Académico
214.- 5.484.309-7	Hevia Hott Maria Felicitas	Socio Académico
215.- 6.537.201-0	Hinrichs Roselló Luis	Socio No Académico
216.- 2.907.147-0	Hoffmann Schlack Alfredo Pablo	Socio No Académico
217.- 4.531.122-8	Holzapfel Hoces Eduardo Antonio	Socio Académico
218.- 3.473.974-9	Hope De La Fuente Arturo	Socio No Académico
219.- 5.911.080-2	Hormazábal Miranda Manuel José	Socio Académico
220.- 6.716.347-8	Huepe Garcia Jose	Socio No Académico
221.- 5.559.511-9	Ibáñez Gracia María Del Pilar	Socio Académico
222.- 6.322.057-4	Ihl Dausend Claudio Fernando	Socio No Académico
223.- 4.200.220-8	Inzunza Diez Juan Artemio	Socio No Académico
224.- 5.661.352-8	Islas Letelier Armando	Socio Académico
225.- 2.534.345-K	Israel Miles Marcos	Socio No Académico
226.- 8.260.718-8	Israel Quilodrán Jorge D.	Socio No Académico
227.- 6.545.738-5	Jara Briones Zaida	Socio No Académico
228.- 7.681.241-1	Jara Concha Patricia Del Tránsito	Socio Académico
229.- 6.888.704-6	Jara Ramirez Jorge Carlos	Socio Académico
230.- 5.387.882-2	Jaramillo Luman Margot	Socio No Académico
231.- 4.988.555-5	Jarpa Wevar Carlos	Socio No Académico
232.- 6.682.638-4	Klaassen Pinto Walter Rodrigo	Socio Académico



Rut	Nombre	Tipo
233.- 3.735.486-4	Klattenhoff Stohr Heinz	Socio No Académico
234.- 5.684.678-6	Klempau Michaelis Alfredo Enrique	Socio Académico
235.- 6.261.447-1	Kopplin Ormeño Erwin Harold	Socio No Académico
236.- 5.945.862-0	Kother Feest Alfredo Gustavo	Socio No Académico
237.- 3.813.915-0	Kummerlin Redlich Rolf German	Socio No Académico
238.- 9.324.093-6	Kuncar Oneto Rafael	Socio No Académico
239.- 2.595.855-1	Labarca Van Rysselberghe Jorge	Socio No Académico
240.- 3.883.199-2	Lagos Carrasco Gladys María	Socio No Académico
241.- 5.230.956-5	Lagos Herrera Irma Elena	Socio Académico
242.- 3.056.511-8	Lagos Vásquez Pedro	Socio No Académico
243.- 8.263.672-2	Lanata Fuenzalida Ruth Gabriela	Socio Académico
244.- 14.743.931-8	Lange Carina Beatriz	Socio Académico
245.- 2.323.951-5	Lapostol Maruejous Claudio	Socio No Académico
246.- 5.705.096-9	Lara Garcia Luis Octavio	Socio Académico
247.- 5.153.122-1	Larenas Del Valle Taulay Ariel	Socio No Académico
248.- 9.050.628-5	Larrain Martínez Beatriz Ester	Socio Académico
249.- 4.882.611-3	Larrain Prat Alberto Pedro	Socio Académico
250.- 5.883.039-9	Larrain Prat Hugo Andrés	Socio No Académico
251.- 4.329.379-6	Lavanchy Merino Sergio Alfonso	Socio Académico
252.- 6.542.810-5	Leiva Villagrán Gastón Osvaldo	Socio Académico
253.- 6.424.552-K	Llanos Campos Marcelo	Socio No Académico
254.- 5.852.396-8	López Jenssen Marta Lorena María	Socio Académico
255.- 6.730.482-9	López Martín Juana Isabel	Socio Académico
256.- 4.326.185-1	López Parra Enrique Alfonso	Socio Académico
257.- 7.004.013-1	López Reguera Jorge Alberto	Socio Académico
258.- 5.485.064-6	Luck Thomsen Eduardo	Socio No Académico
259.- 3.889.975-9	Mancinelli Pereda Tatiana	Socio No Académico
260.- 4.684.953-1	Manso Pinto Juan Félix	Socio Académico
261.- 10.348.956-3	Manso Villalón Juan Luis	Socio No Académico
262.- 9.773.513-1	Marchant San Martín Margarita Ester	Socio Académico
263.- 10.364.913-7	Marín Arribas Cristian	Socio No Académico
264.- 3.232.106-2	Martínez Carrasco Decler	Socio Académico
265.- 1.846.519-1	Martínez Gaensly Carlos C	Socio No Académico
266.- 7.179.709-0	Marty Ciocca Jorge Alberto	Socio No Académico

Rut	Nombre	Tipo
267.- 10.619.098-4	Matamala Vásquez Adelio Ricardo	Socio Académico
268.- 3.601.741-4	Maturana Muñoz Hernán Alfredo	Socio Académico
269.- 3.165.391-6	Matus Alvarez Luis Raul	Socio No Académico
270.- 8.415.509-8	Mazzini Otero Marcela Dora	Socio Académico
271.- 3.866.449-2	Medina Vargas Marcelo Fernando	Socio No Académico
272.- 4.276.321-7	Mege Valdebenito Alejandro	Socio No Académico
273.- 10.016.093-5	Meier Pucheu Sergio Rodrigo	Socio No Académico
274.- 6.631.099-K	Melín Marín Pedro Santiago	Socio Académico
275.- 6.418.463-6	Mella Cabrera Patricio Eleodoro	Socio Académico
276.- 5.852.851-K	Mellado Zambrano Adán	Socio Académico
277.- 4.262.765-8	Melo Aiello Humberto	Socio No Académico
278.- 6.451.906-9	Melo Lagos Diogenes Leonel	Socio Académico
279.- 7.122.251-9	Méndez Guzmán María Ximena	Socio Académico
280.- 6.301.562-8	Mendez Ortiz Eduardo Esteban	Socio Académico
281.- 2.923.286-5	Méndez Schalchli Julio	Socio No Académico
282.- 7.226.921-7	Mennickent Cid Ronald Enrique	Socio Académico
283.- 3.576.071-7	Mennickent Mena Hubert	Socio Académico
284.- 5.040.980-5	Merino Escobar José Manuel	Socio Académico
285.- 3.954.532-2	Merino Hinrichsen Ricardo Eleuterio	Socio Académico
286.- 2.765.797-4	Micolich Garcia Jose	Socio No Académico
287.- 6.186.974-3	Millán Herrera Carlos	Socio Académico
288.- 12.702.623-8	Mitchell Rebolledo Katherinn Marla	Socio No Académico
289.- 8.758.451-8	Molina Salazar Juan Edgardo	Socio Académico
290.- 6.230.108-2	Mondaca Jara María Angélica	Socio Académico
291.- 9.086.407-6	Montecinos Araya Jorge Christian	Socio Académico
292.- 6.352.496-4	Montoya Mella Rolando Pascual	Socio Académico
293.- 5.642.853-4	Mora Cerna Julio Arturo	Socio Académico
294.- 5.151.016-K	Mora Mardones Olga De Las Mercedes	Socio Académico
295.- 6.022.029-8	Mora Riveros Luis Guillermo	Socio Académico
296.- 5.729.487-6	Morales Toro Juan Eduardo	Socio Académico
297.- 7.136.048-2	Morán Tamayo Luis Alejandro	Socio Académico
298.- 9.014.178-3	Moris Barrera Mauricio René	Socio No Académico
299.- 6.721.835-3	Mosciatti Olivieri Tomas	Socio No Académico
300.- 5.052.515-5	Moscoso Bustamante Ricardo	Socio No Académico



Rut	Nombre	Tipo
301.- 4.255.006-K	Moyano González Hugo Iván	Socio Académico
302.- 10.867.379-6	Muñoz Muñoz Eduardo Arturo	Socio No Académico
303.- 5.463.842-6	Muñoz Nuñez Carlos	Socio No Académico
304.- 7.502.773-7	Muñoz Rebolledo Mario Antonio	Socio Académico
305.- 4.129.372-I	Muñoz Rigollet Gloria Jeannette	Socio No Académico
306.- 11.364.540-7	Muñoz Rozas David Sandor	Socio Académico
307.- 3.334.740-5	Muñoz Sepúlveda Waldo	Socio No Académico
308.- 6.254.907-6	Muñoz Soto Miguel Angel	Socio No Académico
309.- 2.546.051-0	Muñoz Vera Pedro Fernando	Socio No Académico
310.- 12.962.391-8	Narváez Palacios Sandra Lorena	Socio No Académico
311.- 8.938.823-6	Nass Kunstmann Lilian Sandra	Socio Académico
312.- 3.695.625-9	Navarrete Martínez Jorge	Socio No Académico
313.- 5.594.682-5	Navarrete Troncoso Eduardo	Socio Académico
314.- 5.950.073-2	Navarrete Zúñiga Luis Eliseo	Socio Académico
315.- 7.834.990-5	Navarro Saldaña Ventura Gracia	Socio Académico
316.- 3.020.228-7	Nazal Sabaj Sergio	Socio No Académico
317.- 3.067.305-0	Neira Barrientos Flavio Leandro	Socio Académico
318.- 3.951.323-4	Neira Muñoz Ciro	Socio No Académico
319.- 4.338.831-2	Neira Troncoso Luis Daniel	Socio Académico
320.- 3.387.007-8	Nova Avendaño Edmundo	Socio No Académico
321.- 2.413.669-8	Nuñez Crisosto Eduardo	Socio No Académico
322.- 6.412.004-2	Ojeda Perez De Arce Patricio Armando	Socio No Académico
323.- 5.990.888-K	Olavarría Bennett Sonia Elizabeth	Socio Académico
324.- 4.688.625-9	Oliver Rejman Luis Alberto	Socio Académico
325.- 4.657.950-K	Ortiz Novoa Jose Miguel	Socio No Académico
326.- 10.754.292-2	Ortiz Solorza Mauricio Alejandro	Socio No Académico
327.- 13.310.452-6	Ortiz Vera Álvaro Andrés	Socio No Académico
328.- 9.394.778-9	Ortiz Vera José Miguel	Socio No Académico
329.- 5.367.680-4	Ortiz Woenckhaus Elsa	Socio No Académico
330.- 4.720.536-0	Ortiz Zapata Juan Carl	Socio Académico
331.- 10.617.083-5	Osorio Cruz Esteban Antonio	Socio No Académico
332.- 4.662.544-7	Osorio Lobos Victor Manuel	Socio Académico
333.- 3.868.825-I	Ostria González Mauricio Hugo	Socio Académico
334.- 5.679.219-8	Oyaneder Jara Patricio Jaime	Socio Académico

Rut	Nombre	Tipo
335.- 6.115.148-6	Oyarce Novoa Carmen Cecilia	Socio Académico
336.- 12.045.530-3	Padilla Durán Rafael	Socio Académico
337.- 5.205.182-7	Pagliero Neira Juvenal Antonio	Socio Académico
338.- 7.525.549-7	Palma Morales Mateo Exequiel	Socio Académico
339.- 8.437.466-0	Pantoja Gutiérrez Silvio César	Socio Académico
340.- 5.651.592-5	Pantoja Valenzuela Carmen Mónica Bernardita	Socio Académico
341.- 6.385.015-2	Parada Araya Mario Gabriel	Socio No Académico
342.- 5.565.189-2	Paravic Klinjn Tatiana	Socio Académico
343.- 5.298.146-8	Parra Barrientos Oscar Orlando	Socio Académico
344.- 8.943.134-4	Parra Jiménez Luis Eduardo	Socio Académico
345.- 4.863.956-9	Parra Muñoz César Augusto	Socio Académico
346.- 13.507.800-K	Pastene Albornoz Jose Manuel Francisco	Socio No Académico
347.- 12.660.448-3	Pauchard Cortes Anibal	Socio Académico
348.- 3.683.842-6	Paulsen Espejo-Pando Christian	Socio No Académico
349.- 2.780.413-6	Pecchi Croce Carlos	Socio No Académico
350.- 7.506.497-7	Peña Fernández Eduardo Arturo	Socio Académico
351.- 5.173.957-4	Peña Jiménez Mariana Obdulia Del Carmen	Socio Académico
352.- 5.615.678-K	Peña Ovalle Iván Alejandro	Socio Académico
353.- 9.265.773-6	Pereira Cancino Guillermo Enrique	Socio Académico
354.- 10.516.339-8	Pereira Ulloa Eduardo Domingo	Socio Académico
355.- 6.623.986-I	Pérez Fernández Ruben	Socio Académico
356.- 5.709.118-5	Pérez Quilodrán José Andrés	Socio No Académico
357.- 6.304.642-6	Pihan Vyhmeister Rolando Arnoldo	Socio Académico
358.- 6.568.956-I	Pinninghoff Junemann María Angélica	Socio Académico
359.- 2.407.872-8	Pino Parra Jose Miguel	Socio No Académico
360.- 4.326.275-0	Pinto Gajardo Mario	Socio No Académico
361.- 5.382.554-0	Pita Vives Vicente Ariel	Socio No Académico
362.- 10.952.784-K	Pizarro Vega Daniel Hernán	Socio No Académico
363.- 8.886.105-I	Plaza De Los Reyes Ulloa Jorge	Socio No Académico
364.- 5.640.128-8	Pommiez Ilufi Marcel	Socio No Académico
365.- 10.058.367-4	Ponce Hernandez Juan Gonzalo	Socio No Académico
366.- 3.479.260-7	Porter Alvarez Guillermo	Socio No Académico
367.- 3.603.803-9	Porter Alvarez Jorge	Socio No Académico
368.- 4.934.857-6	Porter Taschkewitz Jorge Patricio	Socio No Académico



Rut	Nombre	Tipo
369.- 6.789.404-9	Pradenas Rojas Lorena Del Carmen	Socio Académico
370.- 4.452.743-K	Puentes Figueroa Mario	Socio No Académico
371.- 3.727.907-2	Quadri Cleonares Sergio Guido	Socio No Académico
372.- 7.673.917-K	Quezada Orellana Manuel	Socio Académico
373.- 3.363.383-I	Quilodrán Urra María Irma	Socio No Académico
374.- 8.270.351-9	Quiñones Bergeret Renato Andrés	Socio Académico
375.- 6.784.210-3	Quiroz Larrea Luis Esteban	Socio Académico
376.- 5.608.234-4	Ramírez Castillo Julia Verónica Del Carmen	Socio Académico
377.- 4.743.500-5	Ramírez Fernández Luis César	Socio Académico
378.- 5.857.125-3	Ramírez Glade Pedro	Socio No Académico
379.- 8.353.309-9	Ramírez Rebolledo Jesús Vladimir	Socio No Académico
380.- 5.824.632-8	Ramis Lanyon Marco Antonio	Socio No Académico
381.- 4.190.659-6	Ramos Pazos Adela Del Pilar	Socio No Académico
382.- 2.992.802-9	Ramos Vila Fernando Antonio	Socio Académico
383.- 6.758.859-2	Razeto Migliaro Mario Italo	Socio Académico
384.- 6.434.360-2	Real Hermosilla Pedro Lauro	Socio Académico
385.- 4.395.651-5	Recabarren Morgado Sergio Edmundo	Socio Académico
386.- 5.360.387-4	Reinoso Alarcón Hernaldo Del Carmen	Socio Académico
387.- 3.921.013-4	Retamales Infante Jorge	Socio No Académico
388.- 5.531.147-I	Reyes Aroca José Fernando	Socio Académico
389.- 3.712.490-7	Reyes Carrillo Raúl Eulogio	Socio Académico
390.- 5.111.013-7	Reyes Núñez Miguel L.	Socio No Académico
391.- 5.032.231-9	Reyes Núñez Patricio Alberto	Socio Académico
392.- 4.344.748-3	Reyes Toledo Ana Eugenia	Socio Académico
393.- 4.342.595-I	Reyes Toledo Maria Josefina	Socio No Académico
394.- 14.707.477-8	Richtler Tom	Socio Académico
395.- 4.543.968-2	Riffo San Martin Jorge Pascual	Socio No Académico
396.- 3.377.324-2	Rincón Iglesias Ricardo	Socio No Académico
397.- 5.641.067-8	Rioseco Stevenson Pedro Alejandro	Socio No Académico
398.- 6.451.313-3	Rivas Quiroz Bernabé Luis	Socio Académico
399.- 4.660.724-4	Rivera Ramírez Patricio Samuel	Socio Académico
400.- 10.121.295-5	Roa Oppliger Luis Alberto	Socio Académico
401.- 7.724.955-9	Roa Sepúlveda Claudio Andrés	Socio Académico
402.- 8.281.067-6	Rocuant Castro Claudio Gustavo	Socio No Académico

Rut	Nombre	Tipo
403.- 3.438.492-4	Rodríguez Fernandez Hernan	Socio No Académico
404.- 3.132.978-7	Rodríguez Fernández Mario Osvaldo	Socio Académico
405.- 8.247.848-5	Rodríguez Gutiérrez Jaime Patricio	Socio Académico
406.- 4.958.017-7	Rodríguez Ríos Hernán Eduardo	Socio Académico
407.- 3.652.614-9	Rodríguez Ríos Roberto A	Socio Académico
408.- 5.077.418-K	Rodríguez Rodríguez Benito Julio	Socio Académico
409.- 9.028.031-7	Rodríguez Tastets María Andrea	Socio Académico
410.- 5.959.924-0	Roeckel Von Bennewitz Marlene Doris	Socio Académico
411.- 3.798.143-5	Roggendorf Vennedey Hugo	Socio No Académico
412.- 7.256.529-0	Rojas Castañeda Patricio Hernán	Socio Académico
413.- 5.465.639-4	Rojas Díaz Sergio Arnoldo	Socio Académico
414.- 4.846.213-8	Rojas Hernández Jorge Miguel	Socio Académico
415.- 12.696.430-7	Rojas Monje Alvaro Hector	Socio No Académico
416.- 8.941.639-6	Rondanelli Reyes Mauricio Javier	Socio Académico
417.- 3.541.974-8	Rubilar Rivera Juan A	Socio No Académico
418.- 3.370.892-0	Ruf Tanner Arno Ewald	Socio No Académico
419.- 4.824.799-7	Ruiz Adaros Bolivar Bernardo	Socio No Académico
420.- 5.341.037-5	Ruiz Paredes María Cristina	Socio Académico
421.- 8.030.074-3	Ruiz Peyrin Marta Siboney	Socio Académico
422.- 6.111.656-7	Ruiz Rodríguez Víctor Hugo	Socio Académico
423.- 2.880.094-0	Ruiz-Esquide Jara Mariano	Socio No Académico
424.- 4.820.392-2	Saavedra Cruz Alejandro	Socio Académico
425.- 4.922.962-3	Saavedra González Juan Rolando	Socio Académico
426.- 4.515.906-K	Saavedra González Pedro Nelson	Socio Académico
427.- 3.750.068-2	Saavedra Palma Manuel	Socio No Académico
428.- 8.867.380-8	Saavedra Rubilar Carlos Enrique	Socio Académico
429.- 9.490.281-9	Saavedra Segura Mariana Ruth	Socio Académico
430.- 2.980.644-6	Sabag Castillo Hosain	Socio No Académico
431.- 5.174.338-5	Saelzer Fuica Roberto Enrique	Socio Académico
432.- 6.951.991-I	Salamanca Orrego Marco Antonio	Socio Académico
433.- 2.870.576-K	Salas Vivaldi Julio Enrique	Socio No Académico
434.- 7.058.330-5	Salazar Hornig Eduardo Javier	Socio Académico
435.- 5.758.895-0	Salazar Silva Lautaro David	Socio Académico
436.- 6.803.266-0	Saldías Muñoz María Graciela	Socio No Académico



Rut	Nombre	Tipo
437.- 8.329.095-1	Saldivia Bórquez Sandra Mabel	Socio Académico
438.- 4.837.230-9	Saldivia Pendola Enrique	Socio No Académico
439.- 4.321.426-8	Salinas Arriagada Fernando Renato	Socio No Académico
440.- 4.275.285-1	San Juan Ramos Victor	Socio No Académico
441.- 5.356.605-7	San Juan Sepúlveda Luis Alejandro	Socio No Académico
442.- 5.942.549-8	Sánchez Henríquez José Alberto Ramón	Socio Académico
443.- 3.710.585-6	Sánchez Medina Mario Armando	Socio No Académico
444.- 5.405.318-5	Sánchez Schulz Ricardo Washington	Socio Académico
445.- 3.415.286-1	Sandoval Lorca Sergio F.	Socio No Académico
446.- 8.210.702-9	Sanhueza Alvarado Olivia Inés	Socio Académico
447.- 4.207.825-5	Sanhueza Cabrera César Humberto	Socio No Académico
448.- 9.659.818-1	Sanhueza Figueroa Bernardino Alfonso	Socio No Académico
449.- 3.377.394-3	Sanhueza Pino Bernardino	Socio No Académico
450.- 5.144.003-K	Santa Maria Sanzana Pedro Alejandro	Socio Académico
451.- 3.972.450-2	Sarzosa Lorens Guillermo	Socio No Académico
452.- 13.306.044-8	Sauré Roeckel Jean Paul Andrés	Socio No Académico
453.- 8.397.909-7	Sbarbaro Hofer Daniel Gerónimo	Socio Académico
454.- 4.115.482-9	Schorwer Messenger Juan José	Socio Académico
455.- 3.902.165-K	Schotte Schroder Uwe	Socio No Académico
456.- 6.839.233-0	Schuffeneger Navarrete Victor Edmundo	Socio No Académico
457.- 2.706.035-8	Seeger Stein Burkhard	Socio No Académico
458.- 10.987.995-9	Seguel Iturra Ximena Paola	Socio No Académico
459.- 4.819.694-2	Seguel Santana Mario Humberto	Socio No Académico
460.- 9.591.106-4	Segura Gómez Hugo Luis	Socio Académico
461.- 9.452.170-K	Sepúlveda Cisternas Jaime Alfonso	Socio No Académico
462.- 4.118.879-0	Sepúlveda Quintana Héctor	Socio No Académico
463.- 2.993.442-8	Silva Osorio Mario Jorge	Socio Académico
464.- 7.115.470-K	Skewes Ramm Oscar Enrique	Socio Académico
465.- 6.210.727-8	Smith Gallardo Carlos Tomás	Socio Académico
466.- 4.370.651-9	Solar Rodríguez María Inés	Socio Académico
467.- 9.183.484-7	Soto Retamal Fernando Humberto	Socio No Académico
468.- 1.809.378-2	Spichiger Reisen Adolfo Guillermo	Socio No Académico
469.- 5.380.691-0	Spoerer O'reilly Juan Ricardo	Socio No Académico
470.- 2.009.373-0	Stegmaier Del Valle R. Alberto	Socio No Académico

Rut	Nombre	Tipo
471.- 4.499.956-0	Stehr Wilckens Ingrid Lotte	Socio No Académico
472.- 4.847.643-0	Stehr Wilckens Werner	Socio No Académico
473.- 6.830.548-9	Stiepovich Bertoni Jasna Berta	Socio Académico
474.- 14.628.810-3	Stolpe Neal Brian	Socio Académico
475.- 3.158.241-5	Strika Huerta Sergio Lautaro Igor	Socio No Académico
476.- 10.593.410-6	Strika Robles Yerko Andres	Socio No Académico
477.- 3.775.900-7	Suwalzky Weinzimer Mario	Socio Académico
478.- 7.665.157-4	Sverlij Müller Jorge Mauricio	Socio No Académico
479.- 2.804.961-7	Sverlij Rodríguez Jorge	Socio No Académico
480.- 2.583.821-1	Tapia Rubilar Hernán	Socio No Académico
481.- 6.753.325-9	Tapia Vargas Maritza Isabel	Socio Académico
482.- 5.178.450-2	Tesser Guerrero Alejandra Victoria	Socio No Académico
483.- 5.558.390-0	Toledo Ramírez Pedro Gonzalo	Socio Académico
484.- 5.463.479-K	Toro De La Fuente Cristina Angélica	Socio No Académico
485.- 10.227.571-3	Torres Castillo Patricio Alejandro	Socio No Académico
486.- 8.383.236-3	Torres Inostroza Sergio Neftalí	Socio Académico
487.- 7.170.469-6	Torres Ramirez Miguel	Socio No Académico
488.- 7.724.490-5	Trabucco Essman Humberto	Socio No Académico
489.- 8.357.437-2	Trabucco Essmann Renzo Atilio	Socio No Académico
490.- 3.812.896-5	Troncoso Larronde Hernán Luis Javier	Socio Académico
491.- 12.917.321-1	Trucco Hevia Mauricio Enrique	Socio No Académico
492.- 4.025.963-5	Ubilla De Los Santos Eduardo	Socio No Académico
493.- 10.020.592-0	Ubilla Jerez Manuel Enrique	Socio No Académico
494.- 4.318.944-1	Ulloa Azócar Juvenal Ariel	Socio No Académico
495.- 7.692.912-2	Ulloa Quijada Osvaldo Iván	Socio Académico
496.- 10.093.182-6	Uribe Bobadilla Luis Heriberto	Socio No Académico
497.- 7.303.760-3	Uribe Moraga Matilde Elizabeth	Socio Académico
498.- 3.189.586-3	Urizar Diaz Silvio Humberto	Socio No Académico
499.- 9.949.378-K	Urrea Correa Gonzalo	Socio No Académico
500.- 3.482.168-2	Urrutia Bascur Nibaldo	Socio Académico
501.- 7.498.868-7	Utz Barriga Ricardo Alberto	Socio Académico
502.- 7.539.681-3	Valdes Urrutia Mario Eduardo	Socio Académico
503.- 9.501.076-8	Valdovinos Zarges Claudio Rodolfo	Socio Académico



Rut	Nombre	Tipo
504.- 6.148.776-K	Valenzuela Hernández María Georgina	Socio Académico
505.- 5.920.879-9	Valenzuela Latorre Manuel Aníbal	Socio Académico
506.- 5.659.433-7	Valenzuela Oportus Mario Luis	Socio Académico
507.- 2.538.526-8	Valenzuela Rudloff Lucy R.	Socio No Académico
508.- 3.071.534-9	Valladares Balocchi José Víctor	Socio No Académico
509.- 3.441.601-K	Vasquez Godoy Luis	Socio No Académico
510.- 7.551.681-9	Vega Comanato Jorge Francisco	Socio No Académico
511.- 10.363.569-1	Vega Navarrete Rene Edgardo	Socio No Académico
512.- 3.031.460-3	Vejar Véjar Mario O.	Socio No Académico
513.- 7.179.708-2	Vela Plaza De Los Reyes Pablo Raimundo	Socio No Académico
514.- 5.366.638-8	Velasquez Velasquez Jorge Francisco	Socio No Académico
515.- 3.462.060-1	Véliz De Vos María Mónica	Socio Académico
516.- 3.991.772-6	Vera Castillo Pedro Maximiliano Al	Socio Académico
517.- 1.431.860-7	Vera Vasquez Nelda	Socio No Académico
518.- 10.426.757-2	Verastegui Bustamante Roberto Gerardo	Socio No Académico
519.- 3.691.778-4	Vergara Sandrock Víctor Eugenio	Socio No Académico
520.- 6.627.000-9	Vicente Parada Benjamín De La Cruz	Socio Académico
521.- 4.838.889-2	Victoriano Lamilla Ramón Alfonso	Socio Académico
522.- 9.267.262-K	Victoriano Sepúlveda Pedro Francisco	Socio Académico
523.- 6.335.599-2	Vidal Parra Iván Ramón	Socio Académico
524.- 6.419.230-2	Vidal Subiabre Marco	Socio No Académico
525.- 5.026.772-5	Viera-Gallo Quesney José Antonio	Socio No Académico
526.- 5.965.067-K	Vigueras Aguilera Roberto	Socio No Académico
527.- 6.187.468-2	Villalobos Claveria Alejandro Antonio	Socio Académico
528.- 3.379.661-7	Villanueva Medina Juan Francisco	Socio No Académico
529.- 7.306.674-3	Villegas Márquez Guiljardy Francisco	Socio Académico
530.- 3.737.955-7	Viñals Núñez Fernando	Socio No Académico
531.- 5.369.098-K	Vivaldi Véjar Eugenio Eduardo	Socio Académico
532.- 7.148.637-0	Viveros Ferrada Víctor Guillermo	Socio No Académico
533.- 5.626.823-5	Von Baer Von Lochow Dietrich	Socio Académico
534.- 7.591.914-K	Von Plessing Rossel Carlos Guillermo	Socio Académico
535.- 5.969.990-3	Wallace Collao Myrna Virginia	Socio Académico
536.- 4.843.378-2	Wallace Collao Rogel Rodolfo Germán	Socio Académico



Rut	Nombre	Tipo
537.- 6.655.581-K	Walter Díaz Teodoro Rodolfo	Socio Académico
538.- 8.916.011-I	Werner Oviedo Andrea Alejandra	Socio Académico
539.- 6.436.977-6	Wiechmann Fernández Eduardo Pieter	Socio Académico
540.- 7.026.613-K	Wilckens Engelbreit Rosemarie Liselotte	Socio Académico
541.- 3.991.793-9	Wilkomirsky Fuica Igor Andrés	Socio Académico
542.- 3.992.926-0	Wortsman Berman Isaías	Socio No Académico
543.- 9.236.123-3	Wortsman Canovas Claudio	Socio No Académico
544.- 9.236.099-7	Wortsman Canovas Marcelo	Socio No Académico
545.- 6.156.705-4	Woywood Yokota Mónica Sara	Socio Académico
546.- 4.782.309-9	Zagal Venegas Erick Manuel	Socio Académico
547.- 5.825.204-2	Zambrano Valencia Joel Oscar	Socio Académico
548.- 5.293.837-6	Zaror Zaror Claudio Alfredo	Socio Académico
549.- 4.839.841-3	Zavala Gutiérrez Mercedes Guadalupe	Socio No Académico
550.- 5.102.421-4	Zawadsky Moraga Alberto Ricardo	Socio No Académico
551.- 3.054.801-9	Zemelman Zambrano Raúl	Socio No Académico
Total Registros: 551		



**Corporación
Universidad de Concepción**